FIERA CAPITAL

Corporation Fiera Capital

États financiers consolidés résumés intermédiaires



—

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2026 et 2025
(non audités)

Corporation Fiera Capital

Table des matières

États consolidés résumés intermédiaires du résultat net 2

États consolidés résumés intermédiaires du résultat global 3

États consolidés résumés intermédiaires de la situation financière 4

États consolidés résumés intermédiaires des variations des capitaux propres 5

Tableaux consolidés résumés intermédiaires des flux de trésorerie 6

Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires 7-31

Corporation Fiera Capital

États consolidés résumés intermédiaires du résultat net

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 30 septembre

(en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action)

(non audités)

	Trimestres		Périodes de neuf mois	
	2026	2025	**2026**	2025
	$	$	**$**	$
Produits (notes 14 et 19)				
Honoraires de gestion	**140 113**	152 793	**432 457**	455 202
Honoraires de performance	**629**	7 010	**2 713**	9 684
Commissions d'engagement et frais de transaction	**3 052**	2 032	**8 088**	9 718
Quote-part du résultat net des coentreprises et entreprises associées	**2 613**	1 387	**3 726**	6 017
Autres produits	**3 950**	3 868	**11 823**	12 314
	150 357	167 090	**458 807**	492 935
Charges				
Frais de vente et charges générales et administratives	**106 597**	122 511	**338 312**	366 882
Amortissements	**11 537**	12 307	**33 973**	36 792
Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et autres coûts (note 5)	**6 429**	3 405	**21 192**	16 335
	124 563	138 223	**393 477**	420 009
Résultat avant les éléments qui suivent :	**25 794**	28 867	**65 330**	72 926
Intérêts sur la dette à long terme et les débentures	**10 708**	12 519	**31 441**	35 965
Intérêts sur les obligations locatives, la conversion des monnaies étrangères et les autres charges financières	**1 500**	1 809	**2 816**	1 502
Profit sur les placements, montant net	**(211)**	(203)	**(612)**	(935)
Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres (note 8)	**(486)**	(377)	**(723)**	(1 316)
Réévaluation d'un placement lié à une acquisition	**—**	—	**—**	(12 730)
Autres charges (produits) (notes 16 et 18)	**1 465**	(241)	**2 778**	(260)
Résultat avant l'impôt sur le résultat	**12 818**	15 360	**29 630**	50 700
Charge d'impôt sur le résultat	**4 644**	5 395	**10 721**	10 873
Résultat net	**8 174**	9 965	**18 909**	39 827
Résultat net attribuable :				
Aux actionnaires de la Société	**6 731**	5 834	**13 085**	31 380
À la participation ne donnant pas le contrôle	**1 443**	4 131	**5 824**	8 447
	8 174	9 965	**18 909**	39 827
Résultat net par action (note 12) :				
De base	**0,06**	0,05	**0,12**	0,29
Dilué	**0,06**	0,05	**0,12**	0,27

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

Corporation Fiera Capital

États consolidés résumés intermédiaires du résultat global

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 30 septembre

(en milliers de dollars canadiens)

(non audités)

	Trimestres		Périodes de neuf mois	
	2026	2025	**2026**	2025
	$	$	**$**	$
Résultat net	**8 174**	9 965	**18 909**	39 827
Autres éléments du résultat global :				
Éléments susceptibles d'être reclassés postérieurement dans le résultat net :				
Couvertures de flux de trésorerie (note 8)	**—**	540	**424**	1 043
Conversion des monnaies étrangères	**403**	4 477	**8 666**	(3 326)
Autres éléments du résultat global	**403**	5 017	**9 090**	(2 283)
Résultat global	**8 577**	14 982	**27 999**	37 544
Résultat global attribuable :				
Aux actionnaires de la Société	**7 134**	10 851	**22 175**	29 097
À la participation ne donnant pas le contrôle	**1 443**	4 131	**5 824**	8 447
	8 577	14 982	**27 999**	37 544

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

Corporation Fiera Capital

États consolidés résumés intermédiaires de la situation financière

(en milliers de dollars canadiens)

(non audités)

	Au 30 septembre 2026	Au 31 décembre 2025
	$	$
Actifs		
Actifs courants		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	**28 964**	41 679
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	**2 715**	1 851
Créances clients et autres débiteurs	**128 481**	155 536
Placements (note 8)	**11 415**	9 105
Tranche courante des actifs dérivés (note 8)	**1 539**	—
Charges payées d'avance et autres actifs (note 6)	**20 689**	18 566
	193 803	226 737
Actifs non courants		
Goodwill (note 7)	**680 033**	673 217
Immobilisations incorporelles (note 7)	**150 295**	171 329
Immobilisations corporelles	**15 679**	16 518
Actifs au titre de droits d'utilisation	**36 125**	38 859
Impôt sur le résultat différé	**42 681**	40 366
Placements à long terme (note 8)	**24 092**	20 690
Participations dans des coentreprises et des entreprises associées	**20 973**	18 991
Autres actifs non courants	**12 733**	16 041
	1 176 414	1 222 748
Passifs		
Passifs courants		
Créditeurs et charges à payer	**118 772**	145 910
Tranche courante des passifs fondés sur des actions réglés en trésorerie (note 13)	**7 942**	15 997
Tranche courante des obligations locatives	**9 987**	9 198
Provisions de restructuration (note 5)	**6 505**	4 191
Tranche courante des passifs dérivés (note 8)	**118**	7 209
Dépôts-clients et produits différés	**14 123**	6 572
	157 447	189 077
Passifs non courants		
Dette à long terme (note 9)	**543 749**	522 423
Débentures (note 10)	**176 201**	176 443
Obligations locatives	**49 169**	54 836
Passifs fondés sur des actions réglés en trésorerie (note 13)	**4 631**	3 173
Impôt sur le résultat différé	**4 255**	6 333
Autres passifs non courants (note 8)	**4 627**	4 194
	940 079	956 479
Capitaux propres attribuables :		
Aux actionnaires de la Société	**233 794**	261 211
À la participation ne donnant pas le contrôle	**2 541**	5 058
	236 335	266 269
	1 176 414	1 222 748

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

Corporation Fiera Capital

États consolidés résumés intermédiaires des variations des capitaux propres

Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre

(en milliers de dollars canadiens)

(non audités)

	Notes	Capital social	Surplus d'apport	Réserve au titre des transactions portant sur les capitaux propres	Résultats non distribués (déficit)	Cumul des autres éléments du résultat global	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la Société	Participation ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
		$	$	$	$	$	$	$	$
Solde au 31 décembre 2025		833 058	23 811	—	(592 556)	(3 102)	**261 211**	**5 058**	**266 269**
Résultat net		—	—	—	13 085	—	**13 085**	**5 824**	**18 909**
Autres éléments du résultat global		—	—	—	—	9 090	**9 090**	**—**	**9 090**
Résultat global		—	—	—	13 085	9 090	**22 175**	**5 824**	**27 999**
Charge de rémunération fondée sur des actions réglée en titres de capitaux propres, déduction faite de l'impôt différé	**13**	—	5 256	—	—	—	**5 256**	**—**	**5 256**
Charges liées aux acquisitions	**5**	—	2 200	—	—	—	**2 200**	**—**	**2 200**
Actions émises en guise de règlement des obligations au titre du prix d'achat	**11**	—	—	—	—	—	**—**	**—**	**—**
Unités d'actions liées au rendement, unités d'actions assujetties à des restrictions et unités assorties de droits à la plus-value réglées	**11**	—	(1 676)	—	—	—	**(1 676)**	**—**	**(1 676)**
Dividendes	**11**	—	(433)	—	(34 361)	—	**(34 794)**	**(7 523)**	**(42 317)**
Actions ordinaires émises aux termes du régime de réinvestissement des dividendes	**11**	—	—	—	—	—	**—**	**—**	**—**
Rachat et annulation d'actions	**11**	(6 362)	2 466	—	—	—	**(3 896)**	**—**	**(3 896)**
Transaction portant sur les capitaux propres avec un actionnaire minoritaire	**4**	—	818	(17 500)	—	—	**(16 682)**	**(818)**	**(17 500)**
Solde au 30 septembre 2026		826 696	32 442	(17 500)	(613 832)	5 988	**233 794**	**2 541**	**236 335**
Solde au 31 décembre 2024		845 071	10 737	—	(573 533)	2 790	285 065	8 655	293 720
Résultat net		—	—	—	31 380	—	31 380	8 447	39 827
Autres éléments du résultat global		—	—	—	—	(2 283)	(2 283)	—	(2 283)
Résultat global		—	—	—	31 380	(2 283)	29 097	8 447	37 544
Charge de rémunération fondée sur des actions réglée en titres de capitaux propres, déduction faite de l'impôt différé	13	—	4 936	—	—	—	4 936	—	4 936
Unités d'actions liées au rendement, unités d'actions assujetties à des restrictions et unités assorties de droits à la plus-value réglées	11	2 046	(839)	—	—	—	1 207	—	1 207
Dividendes	11	—	—	—	(46 555)	—	(46 555)	(10 301)	(56 856)
Participation ne donnant pas le contrôle acquise dans le cadre d'un regroupement d'entreprises	11	—	—	—	—	—	—	5 004	5 004
Rachat et annulation d'actions	11	(14 736)	4 912	—	—	—	(9 824)	—	(9 824)
Actions ordinaires émises aux termes du régime de réinvestissement des dividendes	11	677	—	—	—	—	677	—	677
Solde au 30 septembre 2025		833 058	19 746	—	(588 708)	507	264 603	11 805	276 408

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

Corporation Fiera Capital

Tableaux consolidés résumés intermédiaires des flux de trésorerie

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 30 septembre

(en milliers de dollars canadiens)

(non audités)

	Trimestres		Périodes de neuf mois	
	2026	2025	**2026**	2025
	$	$	**$**	$
Activités d'exploitation				
Résultat net	**8 174**	9 965	**18 909**	39 827
Ajustements au titre de ce qui suit :				
Amortissements	**11 537**	12 307	**33 973**	36 792
Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres (note 8)	**(486)**	(377)	**(723)**	(1 316)
Réévaluation d'un placement lié à une acquisition	**—**	—	**—**	(12 730)
Rémunération fondée sur des actions (note 13)	**(848)**	5 746	**7 166**	13 367
Charges liées aux acquisitions sans effet sur la trésorerie (note 5)	**740**	—	**2 200**	—
Intérêts sur la dette à long terme et les débentures	**10 708**	12 519	**31 441**	35 965
Intérêts sur les obligations locatives, la conversion des monnaies étrangères et les autres charges financières	**1 500**	1 809	**2 816**	1 502
Charge d'impôt sur le résultat	**4 644**	5 395	**10 721**	10 873
Profit sur les placements et autres charges, montant net	**1 254**	(444)	**2 166**	(1 195)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entreprises associées	**(2 613)**	(1 387)	**(3 726)**	(6 017)
Autres	**(220)**	—	**(144)**	(230)
	34 390	45 533	**104 799**	116 838
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement d'exploitation (note 15)	**24 628**	17 462	**(17 756)**	(29 890)
Entrées de trésorerie nettes liées aux activités d'exploitation	**59 018**	62 995	**87 043**	86 948
Activités d'investissement				
Regroupements d'entreprises	**—**	—	**—**	(7 688)
Produit tiré du billet à ordre (note 8)	**1 235**	1 395	**3 801**	4 310
Participations dans des coentreprises et des entreprises associées	**(305)**	(3 196)	**(3 282)**	(4 324)
Distributions reçues des coentreprises et des entreprises associées	**2 938**	3 517	**5 480**	9 237
Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles, montant net	**(1 724)**	(967)	**(4 133)**	(3 199)
Placements, montant net (note 8)	**997**	(1 380)	**(4 194)**	(2 631)
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	**(351)**	455	**(831)**	(54)
Entrées (sorties) de trésorerie nettes liées aux activités d'investissement	**2 790**	(176)	**(3 159)**	(4 349)
Activités de financement				
Impôts payés et rachat d'actions ordinaires liés aux attributions fondées sur des actions (note 13)	**(500)**	(644)	**(3 226)**	(3 154)
Dividendes versés aux actionnaires de la Société (note 11)	**(11 441)**	(11 515)	**(34 361)**	(45 878)
Dividendes versés aux détenteurs de la participation ne donnant pas le contrôle et autres	**(2 374)**	—	**(7 956)**	(10 301)
Paiements de loyers	**(3 040)**	(3 900)	**(8 572)**	(11 664)
Émission de débentures hybrides, déduction faite des frais d'émission (note 10)	**—**	—	**99 057**	76 305
Rachat de débentures (note 10)	**—**	—	**(100 000)**	—
Transaction portant sur les capitaux propres avec un actionnaire minoritaire	**—**	—	**(17 500)**	—
Rachat et annulation d'actions (note 11)	**—**	(3 568)	**(3 896)**	(9 824)
Dette à long terme, montant net (notes 8 et 9)	**(35 902)**	(26 840)	**8 907**	(48 350)
Intérêts payés sur la dette à long terme et les débentures	**(10 232)**	(7 769)	**(29 723)**	(33 796)
Sorties de trésorerie nettes liées aux activités de financement	**(63 489)**	(54 236)	**(97 270)**	(86 662)
(Diminution) augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	**(1 681)**	8 583	**(13 386)**	(4 063)
Incidence des fluctuations des cours du change sur la trésorerie libellée en monnaies étrangères	**(3)**	337	**671**	551
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture des périodes	**30 648**	22 924	**41 679**	35 356
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture des périodes	**28 964**	31 844	**28 964**	31 844

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

1. Description de l'entreprise

Corporation Fiera Capital (« Fiera Capital » ou la « Société ») a été constituée en tant que Fry & Company (Investment Management) Limitée en 1955 en vertu des lois de la province de l'Ontario. La Société est une entreprise internationale de gestion de placements qui propose des solutions multi-actifs personnalisées tirant parti d'un vaste éventail de catégories d'actifs sur les marchés publics et privés et destinées à une clientèle institutionnelle, d'intermédiaires financiers et de gestion privée établie en Amérique du Nord, en Europe et dans les principaux marchés d'Asie.

Le siège social de la Société est situé au 1981, avenue McGill College, bureau 1500, Montréal (Québec) Canada. Les actions de catégorie A avec droit de vote subalterne (les « actions de catégorie A ») de la Société se négocient à la Bourse de Toronto (la « TSX ») sous le symbole « FSZ ».

Le 11 novembre 2026, le conseil d'administration de la Société a approuvé les états financiers consolidés résumés intermédiaires des trimestres et des périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2026 et 2025.

2. Mode de présentation

Déclaration de conformité

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires ont été préparés conformément à la Norme comptable internationale (l'International Accounting Standard ou l'« IAS ») 34 *Information financière intermédiaire* publiée par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »). Par conséquent, ils n'incluent pas l'ensemble des informations à fournir pour les états financiers consolidés annuels selon les Normes internationales d'information financière (les International Financial Reporting Standards, ou « IFRS »). Les méthodes comptables et les modalités de calcul adoptées dans les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires sont identiques à celles utilisées par la Société dans ses états financiers au 31 décembre 2025 et pour l'exercice clos à cette date, à l'exception de l'incidence de l'adoption des normes, interprétations et modifications décrites à la note 3.

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires devraient être lus en parallèle avec les états financiers consolidés audités des exercices clos le 31 décembre 2025 et le 31 décembre 2024.

La Société a établi et présente les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires en dollars canadiens.

3. Adoption de nouvelles normes IFRS et changements de méthodes comptables

Normes IFRS modifiées, interprétations et modifications

Des normes révisées sont en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2026. Leur adoption n'a eu d'incidence significative ni sur les montants présentés ni sur les informations fournies dans les présents états financiers.

Nouvelles normes et interprétations n'ayant pas encore été adoptées

IFRS 18 États financiers : Présentation et informations à fournir

En avril 2024, l'IASB a publié IFRS 18 *États financiers : Présentation et informations à fournir* (« IFRS 18 »), qui remplace IAS 1 *Présentation des états financiers* et qui entrera en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2027. IFRS 18 introduit de nouvelles exigences en matière de classement des produits et des charges dans des catégories précises et de présentation des sous-totaux définis dans l'état du résultat net, de nouveaux principes de regroupement et de ventilation au sein des états financiers et des notes annexes, ainsi que des exigences en matière d'informations à fournir sur les mesures de la performance définies par la direction. La Société évalue actuellement l'incidence de l'adoption de cette norme.

Autres

À la date d'approbation des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires, l'IASB avait publié d'autres nouvelles normes et des modifications de normes existantes, ainsi que de nouvelles interprétations, qui n'étaient pas encore entrées en vigueur. La Société n'a adopté par anticipation aucune de ces normes ou modifications de normes existantes.

La direction prévoit adopter toutes les prises de position pertinentes pour la première période ouverte à compter de leur date d'entrée en vigueur. Les nouvelles normes, modifications et interprétations non adoptées pour la période considérée sont en cours d'évaluation par la direction et elles n'ont pas été présentées, car elles ne devraient pas avoir d'incidence significative sur les états financiers de la Société.

4. Transaction portant sur les capitaux propres avec un actionnaire minoritaire

Le 19 mars 2026, la Société a convenu de régler un conflit d'actionnaires à l'égard de Fiera Infrastructure Inc. (« FII »), une filiale de la Société. En vertu de l'entente de règlement, la Société a accepté d'acquérir une participation ne donnant pas le contrôle de 25 % dans FII, de sorte que la Société détient 100 % de FII.

Le prix d'achat de la participation ne donnant pas le contrôle correspond à la somme de la juste valeur de marché de cette participation au 26 août 2025, établie par des évaluateurs indépendants, et de 25 % du bénéfice net gagné par FII inclusivement du 27 août 2025 au 20 avril 2026, soit la date de clôture. La Société a versé un paiement initial de 17 500 $ à la date de clôture et est ainsi devenue propriétaire à 100 % de FII. Par conséquent, la Société a comptabilisé un montant correspondant dans les capitaux propres.

Le solde restant du prix d'achat, déduction faite du paiement initial de 17 500 $, sera payable à l'achèvement de l'évaluation.

Depuis la clôture de la transaction, le 20 avril 2026, le résultat net de FII, qui aurait auparavant été attribuable à la participation ne donnant pas le contrôle, est maintenant comptabilisé à titre de résultat net attribuable aux actionnaires de la Société, soit un montant de 0,2 million de dollars et de 0,8 million de dollars pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2026, respectivement.

5. Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et autres coûts

Au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2026, la Société a comptabilisé les coûts suivants :

	Pour les trimestres clos les 30 septembre		Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2026	2025	**2026**	2025
	$	$	**$**	$
Charges de restructuration au titre des indemnités de départ	**1 656**	2 477	**8 865**	11 049
Autres coûts de restructuration	**3 889**	928	**8 968**	5 130
Frais liés aux acquisitions et autres coûts	**884**	—	**3 359**	156
	6 429	3 405	**21 192**	16 335

Les charges de restructuration au titre des indemnités de départ pour l'exercice considéré se rapportent aux initiatives continues en matière d'optimisation des coûts. Les autres coûts de restructuration pour l'exercice sont principalement liés aux réorganisations corporatives et à des éléments ponctuels. Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2026, les frais liés aux acquisitions et autres coûts sont liés aux regroupements d'entreprises et à la transaction portant sur les capitaux propres avec un actionnaire minoritaire, et ils comprennent une charge de 2,2 millions de dollars liée à une convention entre actionnaires membres de la direction visant l'acquisition d'actions additionnelles dans une plateforme de placement immobilier à l'exercice précédent. Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2026, la Société a reçu des recouvrements d'assurance de 6,0 millions de dollars liés à certaines réclamations, y compris des charges de restructuration au titre des indemnités de départ de 1,2 million de dollars, des frais liés aux acquisitions et autres coûts de 1,0 million de dollars et d'autres coûts de restructuration de 3,8 millions de dollars.

Les variations de la provision de restructuration au titre des charges liées aux indemnités de départ au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2026 ont été les suivantes :

	Indemnités de départ
	$
Solde au 31 décembre 2025	**4 191**
Ajouts durant la période	**8 865**
Montant payé durant la période	**(6 446)**
Conversion des monnaies étrangères	**(105)**
Solde au 30 septembre 2026	**6 505**

6. Charges payées d'avance et autres actifs

	Au 30 septembre 2026	Au 31 décembre 2025
	$	$
Impôt sur le résultat à recevoir	**5 999**	5 417
Taxe de vente à recevoir	**1 988**	1 457
Charges payées d'avance et autres	**12 701**	11 692
	20 689	18 566

7. Goodwill et immobilisations incorporelles

	Goodwill	À durée de vie indéterminée	À durée de vie déterminée			
		Contrats de gestion d'actifs	Contrats de gestion d'actifs	Relations clients	Autres	Total
	$	$	$	$	$	$
Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2026						
Valeur comptable d'ouverture	**673 217**	**1 713**	**13 955**	**151 348**	**4 313**	**171 329**
Ajouts – développés à l'interne	**—**	**—**	**—**	**—**	**2 732**	**2 732**
Amortissement pour la période	**—**	**—**	**(3 659)**	**(19 166)**	**(3 003)**	**(25 828)**
Conversion des monnaies étrangères	**6 816**	**15**	**214**	**1 823**	**10**	**2 062**
Valeur comptable de clôture	**680 033**	**1 728**	**10 510**	**134 005**	**4 052**	**150 295**
Solde au 30 septembre 2026						
Coût	**650 101**	**1 695**	**157 053**	**408 374**	**45 964**	**613 086**
Amortissement cumulé et dépréciation	**(1 918)**	**—**	**(147 486)**	**(280 263)**	**(41 948)**	**(469 697)**
Conversion des monnaies étrangères	**31 850**	**33**	**943**	**5 894**	**36**	**6 906**
Valeur comptable de clôture	**680 033**	**1 728**	**10 510**	**134 005**	**4 052**	**150 295**

8. Instruments financiers

Instruments financiers dérivés

Les instruments financiers dérivés de la Société sont présentés à la juste valeur dans les états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière.

La juste valeur d'instruments dérivés qui ne sont pas négociés sur un marché actif est déterminée au moyen de techniques d'évaluation qui maximisent l'utilisation de données observables sur les marchés, telles que les courbes de taux d'intérêt, et les informations disponibles concernant des transactions réalisées sur les marchés et portant sur d'autres instruments quasi identiques, par une analyse des flux de trésorerie actualisés ou par d'autres techniques, le cas échéant. Autant que possible, les techniques d'évaluation intègrent tous les facteurs que les intervenants du marché prendraient en considération pour fixer un prix et elles sont conformes aux méthodes économiques reconnues pour l'évaluation du prix d'instruments financiers.

8. Instruments financiers (suite)

Les profits nets (pertes nettes), la juste valeur et le montant notionnel des instruments dérivés pour la période restant jusqu'à l'échéance se présentent comme suit :

	Pour le trimestre clos le 30 septembre 2026	Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2026	Au 30 septembre 2026				
			Juste valeur des instruments financiers dérivés		Montant notionnel : pour la période restant jusqu'à l'échéance		
	Profit net (perte nette) sur les dérivés	Profit net (perte nette) sur les dérivés	Actif	(Passif)	Moins de 1 an	De 1 an à 5 ans	Plus de 5 ans
	$	$	$	$	$	$	$
Contrats de change							
a) Contrats de change à terme et swaps de devises – détenus à des fins de transaction	**(241)**	**(255)**	**—**	**(118)**	**7 332**	**—**	**—**
b) Swaps de devises croisées – détenus à des fins de transaction[1)]	**278**	**16 330**	**1 539**	**—**	**429 000**	**—**	**—**

[1)] Les profits (pertes) sur les swaps de devises croisées sont contrebalancés par des (pertes) profits équivalents sur la dette à long terme.

	Pour le trimestre clos le 30 septembre 2025	Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025	Au 31 décembre 2025				
			Juste valeur des instruments financiers dérivés		Montant notionnel : pour la période restant jusqu'à l'échéance		
	Profit net (perte nette) sur les dérivés	Profit net (perte nette) sur les dérivés	Actif	(Passif)	Moins de 1 an	De 1 an à 5 ans	Plus de 5 ans
	$	$	$	$	$	$	$
Contrats de change							
a) Contrats de change à terme et swaps de devises – détenus à des fins de transaction	(50)	92	—	—	—	—	—
b) Swaps de devises croisées – détenus à des fins de transaction[1)]	7 994	(6 811)	—	(6 633)	416 000	—	—
Contrats de taux d'intérêt							
c) Swaps – couvertures de flux de trésorerie	—	—	—	(576)	250 000	—	—

[1)] Les profits (pertes) sur les swaps de devises croisées sont contrebalancés par des (pertes) profits équivalents sur la dette à long terme.

a) Contrats de change à terme et swaps de devises – détenus à des fins de transaction

La Société conclut des contrats de change à terme et des swaps de devises comportant différentes périodes restantes jusqu'à l'échéance afin de gérer le risque lié aux fluctuations de change visant les produits estimés futurs libellés en dollars américains pour une période allant jusqu'à 12 mois ainsi que des actifs et passifs financiers dont les flux de trésorerie sont libellés en monnaies étrangères.

8. Instruments financiers (suite)

b) Swaps de devises croisées – détenus à des fins de transaction

Selon les modalités de la facilité renouvelable de la Société (note 9), la Société peut emprunter, soit en dollars américains au taux de base des États-Unis majoré d'un écart se situant entre 0,0 % et 1,5 % ou au taux basé sur le SOFR à terme ajusté majoré d'un écart se situant entre 1,0 % et 2,5 %, soit en dollars canadiens au taux préférentiel canadien majoré d'un écart se situant entre 0,0 % et 1,5 % ou au taux composé quotidien ajusté ou taux CORRA à terme, majoré d'un écart se situant entre 1,0 % et 2,5 %. Afin de bénéficier des économies d'intérêts, la Société a effectivement créé un équivalent synthétique à un emprunt en dollars canadiens au taux CORRA majoré d'un écart sur un notionnel désigné en empruntant sur la facilité libellée en dollars américains au SOFR majoré d'un écart, et en l'échangeant contre un taux CORRA majoré d'un écart au moyen d'un swap de devises croisées.

Les pertes (profits) sur règlement des swaps de devises croisées ont été contrebalancés par des profits (pertes) équivalents sur la dette à long terme et sont portés en réduction de la dette à long terme dans les tableaux consolidés résumés intermédiaires des flux de trésorerie. La Société a comptabilisé un profit net sur règlement de 10 429 $ et de 8 159 $ au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2026, respectivement (profit net sur règlement de 3 584 $ et de 5 133 $ au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025, respectivement).

c) Contrats de swaps de taux d'intérêt – couvertures de flux de trésorerie

En février et en mars 2023, la Société a conclu des swaps de taux d'intérêt afin de gérer son exposition aux fluctuations des taux d'intérêt de référence sur les emprunts à taux variable prélevés sur la facilité. Les emprunts sur la facilité portent intérêt à un taux variable majoré d'un écart, mais le risque couvert était désigné comme étant seulement la composante taux variable de l'exposition totale au risque de taux d'intérêt, excluant l'écart. Pour gérer ce risque, les swaps de taux d'intérêt consistaient à échanger le taux composé quotidien ajusté CORRA contre un taux fixe, se situant entre 3,7 % et 4,2 %, appliqué au notionnel de chaque contrat. Les intérêts étaient réglés chaque trimestre. Les contrats de swap de taux d'intérêt sont venus à échéance le 26 février 2026.

La partie efficace des variations de la juste valeur de ces contrats est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global, et le montant du cumul est porté dans une réserve de couverture. La Société a comptabilisé un résultat de néant et de 424 $ dans les autres éléments du résultat global au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2026 (déduction faite de l'impôt sur le résultat de néant et de 152 $) (un résultat de 540 $ et de 1 043 $ dans les autres éléments du résultat global [déduction faite de la charge d'impôt sur le résultat de 58 $ et de 238 $] au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025).

Les tableaux suivants présentent les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur dans les états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière et classés selon la hiérarchie des justes valeurs. Dans tous les autres cas, la valeur du coût amorti des instruments financiers correspond approximativement à leur juste valeur.

8. Instruments financiers (suite)

	Au 30 septembre 2026 Juste valeur par le biais du résultat net			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
	$	$	$	$
Actifs				
Placements	—	373	11 042	11 415
Billet à ordre[1)]	—	—	13 274	13 274
Placements à long terme	—	—	24 092	24 092
Instruments financiers dérivés[2)]	—	1 539	—	1 539
	—	1 912	48 408	50 320
Passifs				
Instruments financiers dérivés[3)]	—	118	—	118
Obligations au titre des acquisitions[4)]	—	—	2 776	2 776
	—	118	2 776	2 894

1) Comprend un montant de 3 927 $ présenté dans les créances clients et autres débiteurs et un montant de 9 347 $ présenté dans les autres actifs non courants dans les états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière.
2) Inclus dans la tranche courante des actifs dérivés dans les états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière.
3) Inclus dans la tranche courante des passifs dérivés dans les états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière.
4) Représente les obligations au titre du prix d'achat et des honoraires de performance liées à l'acquisition d'actions additionnelles d'une plateforme de placement immobilier. Les obligations au titre des acquisitions sont incluses dans les autres passifs non courants dans les états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière.

	Au 31 décembre 2025 Juste valeur par le biais du résultat net			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
	$	$	$	$
Actifs				
Placements	—	380	8 725	9 105
Billet à ordre[1)]	—	—	15 774	15 774
Placements à long terme	—	—	20 690	20 690
	—	380	45 189	45 569
Passifs				
Instruments financiers dérivés[2)]	—	7 209	—	7 209
Obligations au titre des acquisitions[3)]	—	—	2 522	2 522
	—	7 209	2 522	9 731

1) Comprend un montant de 4 467 $ présenté dans les créances clients et autres débiteurs et un montant de 11 307 $ présenté dans les autres actifs non courants dans les états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière.
2) Inclus dans la tranche courante des passifs dérivés dans les états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière.
3) Représente les obligations au titre du prix d'achat et des honoraires de performance liées à l'acquisition d'actions additionnelles d'une plateforme de placement immobilier. Les obligations au titre des acquisitions sont incluses dans les autres passifs non courants dans les états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière.

8. Instruments financiers (suite)

Niveau 3

Billet à ordre – Wilkinson Global Asset Management LLC (« WGAM »)

La valeur actualisée du billet à ordre a été évaluée au moyen de la méthode de l'actualisation des flux de trésorerie. Les principales données d'entrée de niveau 3 utilisées par la Société pour évaluer le billet à ordre sont tirées de données non observables, à savoir les prévisions des actifs sous gestion, les prévisions des produits et le taux d'actualisation ajusté en fonction de la qualité du crédit, qui reflète l'échéance estimative du billet à ordre. La Société a utilisé un taux d'actualisation variant entre 7,0 % et 8,0 % au 30 septembre 2026 et au 31 décembre 2025. La juste valeur de l'instrument s'établissait à 13 274 $ (9 349 $ US) au 30 septembre 2026 (15 774 $ [11 507 $ US] au 31 décembre 2025).

En raison de la nature non observable des données d'entrée, l'évaluation de cet instrument financier de niveau 3 pourrait comporter des incertitudes, et l'utilisation d'hypothèses alternatives raisonnables en modifierait la juste valeur. Par ailleurs, la relation entre le taux d'actualisation ajusté en fonction de la qualité du crédit et les autres données d'entrée non observables n'est pas nécessairement directe, et diverses relations entre les données pourraient raisonnablement s'appliquer. La Société a varié les principales données d'entrée non observables comme le taux d'actualisation ajusté en fonction de la qualité du crédit, les actifs sous gestion et les prévisions des produits et a établi une fourchette des justes valeurs raisonnables variant entre 12 917 $ (9 097 $ US) et 13 397 $ (9 436 $ US) au 30 septembre 2026 (entre 15 330 $ [11 183 $ US] et 15 928 $ [11 619 $ US] au 31 décembre 2025).

Placements

Les placements classés dans le niveau 3 sont des placements dans des fonds alternatifs privés gérés par la Société. Les placements sont évalués à la valeur de marché à chaque date de clôture en fonction de la valeur liquidative des fonds sous-jacents. Une diminution ou une augmentation de 10 % de la juste valeur des placements de niveau 3 de la Société se traduirait par des valeurs de 31 621 $ et de 38 647 $ au 30 septembre 2026, respectivement (26 474 $ et 32 357 $ au 31 décembre 2025).

Obligations au titre des acquisitions – Plateforme de placement immobilier acquise

Obligation au titre du prix d'achat

La méthode des flux de trésorerie actualisés a été utilisée pour évaluer la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs attendus devant être versés aux vendeurs à titre de contrepartie éventuelle. Les principales données d'entrée de niveau 3 utilisées par la Société pour évaluer l'obligation au titre du prix d'achat sont dérivées de données d'entrée non observables fondées sur les actifs sous gestion (au sens donné à ce terme dans la convention d'achat d'actions) prévus et du taux d'actualisation ajusté en fonction du risque. La juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat s'établissait à 1 055 $ au 30 septembre 2026 (1 007 $ au 31 décembre 2025).

8. Instruments financiers (suite)

Obligation au titre des honoraires de performance

La méthode des flux de trésorerie actualisés a été utilisée pour évaluer la valeur actualisée des honoraires de performance futurs attendus devant être versés aux actionnaires membres de la direction. Les principales données d'entrée de niveau 3 utilisées par la Société pour évaluer l'obligation au titre des honoraires de performance sont dérivées de données d'entrée non observables, y compris les bénéfices estimatifs futurs générés par les placements sous-jacents et le taux d'actualisation ajusté en fonction du risque. La juste valeur de l'obligation au titre des honoraires de performance s'établissait à 1 720 $ au 30 septembre 2026 (1 515 $ au 31 décembre 2025).

Le rapprochement des évaluations de la juste valeur du niveau 3 est présenté ci-dessous :

	Période de neuf mois close le 30 septembre 2026	Période de neuf mois close le 30 septembre 2025
	$	$
Juste valeur d'ouverture	**42 667**	**47 508**
Ajouts résultant de regroupements d'entreprises	**—**	**(1 156)**
Variation des placements (montant net)	**3 763**	**2 631**
Produit reçu	**(3 801)**	**(4 310)**
Réévaluation et désactualisation	**723**	**289**
Conversion des monnaies étrangères et autres	**2 280**	**506**
Juste valeur de clôture[1)]	**45 632**	**45 468**

[1)] Le tableau ci-dessus comprend les variations nettes de la juste valeur pour tous les instruments financiers de niveau 3.

9. Dette à long terme

	Au 30 septembre 2026	Au 31 décembre 2025
	$	$
Facilité de crédit renouvelable	**544 751**	523 811
Charges de financement différées	**(1 002)**	(1 388)
	543 749	522 423

Facilité de crédit

Le 20 avril 2022, la Société a conclu la septième entente de crédit modifiée et mise à jour (l'« entente de crédit ») qui comprend une facilité renouvelable non garantie de premier rang de 700 000 $ (la « facilité ») et qui peut être utilisée au gré de la Société pour des retraits en dollars canadiens ou en dollars américains.

9. Dette à long terme (suite)

En décembre 2024, la date d'échéance de la facilité a été reportée du 20 avril 2026 au 20 décembre 2028. Chaque année, il est possible de demander une prorogation de un an de la facilité, mais celle-ci ne peut être prorogée au-delà de quatre ans après la date d'entrée en vigueur de la prorogation. La Société peut demander une augmentation de la limite maximale disponible aux termes de la facilité pouvant aller jusqu'à 200 000 $, sous réserve de l'acceptation des prêteurs.

La facilité porte intérêt à taux variable en fonction de la monnaie dans laquelle la somme est prélevée. Les taux d'intérêt sont fondés sur le taux préférentiel canadien, sur le taux composé quotidien ajusté ou taux CORRA à terme, sur le taux de base des États-Unis ou sur le SOFR à terme ajusté qui, dans tous les cas, est majoré d'un écart établi en fonction du ratio trimestriel de la dette à long terme sur le BAIIA défini dans l'entente de crédit.

Au 30 septembre 2026, le montant total prélevé sur la facilité se chiffrait à 544 751 $ dont une tranche de 539 859 $ (380 250 $ US) prélevée en dollars américains et une tranche de 4 892 $ prélevée en dollars canadiens. Du montant de 380 250 $ US prélevé en dollars américains, une tranche de 303 250 $ US était couverte au moyen d'un swap de devises croisées au 30 septembre 2026. Au 31 décembre 2025, le montant total prélevé sur la facilité se chiffrait à 523 811 $ dont une tranche de 519 028 $ (378 645 $ US) prélevée en dollars américains et une tranche de 4 783 $ prélevée en dollars canadiens. Du montant de 378 645 $ US prélevé en dollars américains, une tranche de 298 645 $ US était couverte au moyen d'un swap de devises croisées au 31 décembre 2025.

La dette à long terme comprend une perte de 20 092 $ liée à la réévaluation des monnaies étrangères, dont une tranche de 16 330 $ est contrebalancée par un profit équivalent, lié à la réévaluation des monnaies, sur les swaps de devises croisées (au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, un profit de 12 085 $ lié à la réévaluation des monnaies étrangères a été comptabilisé dans la dette à long terme, dont une tranche de 6 811 $ a été contrebalancée par une perte équivalente, liée à la réévaluation des monnaies, sur les swaps de devises croisées).

Selon les modalités de l'entente de crédit, la Société doit respecter certaines clauses restrictives, y compris le maintien de ratios financiers minimaux. Au 30 septembre 2026 et au 31 décembre 2025, la Société se conformait à l'ensemble des clauses restrictives aux termes de l'entente de crédit.

Au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2026, la Société a remboursé 46 331 $ et emprunté 748 $ (remboursé 30 474 $ et 53 483 $ au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025) sur sa dette à long terme.

10. Débentures

Le solde des débentures s'établit comme suit :

	Au 30 septembre 2026	Au 31 décembre 2025
	$	$
Débenture hybride à 6,0 % rachetée le 1er mai 2026	**—**	99 784
Débentures hybrides à 7,75 % échéant le 30 juin 2030	**77 143**	76 659
Débenture hybride à 7,40 % échéant le 30 avril 2031	**99 058**	—
	176 201	176 443

a) Débenture hybride à 6,0 % rachetée le 1er mai 2026

	Au 30 septembre 2026	Au 31 décembre 2025
	$	$
Valeur nominale	**100 000**	100 000
Moins :		
Frais d'émission	**(717)**	(717)
Cumul de la charge de désactualisation sur la composante passif	**521**	501
Réévaluation	**196**	—
Rachat	**(100 000)**	—
	—	99 784

Le 23 juin 2022, la Société a conclu un placement privé visant une débenture hybride subordonnée non garantie de premier rang de 100 000 $ venant à échéance le 30 juin 2027 (la « débenture hybride à 6,0 % ») auprès du Fonds de solidarité FTQ.

Le 1er mai 2026, la Société a racheté la débenture hybride à 6,0 % émise et en circulation à un prix de rachat équivalant à 100 % du capital, et le dernier versement d'intérêt a été effectué le 1er mai 2026. Un ajustement de réévaluation de 196 $, représentant des charges de financement différées non amorties, a été comptabilisé au titre des intérêts sur les obligations locatives, la conversion des monnaies étrangères et les autres charges financières dans l'état consolidé résumé intermédiaire du résultat net pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2026.

10. **Débentures** (suite)

b) Débentures hybrides à 7,75 % échéant le 30 juin 2030

	Au 30 septembre 2026	Au 31 décembre 2025
	$	$
Valeur nominale	**80 000**	80 000
Moins :		
Frais d'émission	**(3 695)**	(3 695)
Cumul de la charge de désactualisation sur la composante passif	**838**	354
	77 143	76 659

Le 3 juin 2025, la Société a émis 70 000 débentures hybrides subordonnées non garanties de premier rang échéant le 30 juin 2030 (les « débentures hybrides à 7,75 % ») pour un produit brut de 70 000 $. Le 6 juin 2025, la Société a émis 10 000 débentures hybrides subordonnées non garanties de premier rang à la suite de l'exercice de l'option de surallocation, pour un produit brut de 10 000 $. Ces débentures viennent également à échéance le 30 juin 2030. Les débentures hybrides à 7,75 % portent intérêt à un taux de 7,75 % par année, et les intérêts sont payables semestriellement, à terme échu, le 30 juin et le 31 décembre de chaque année, le premier versement d'intérêt étant à payer le 31 décembre 2025. Les débentures hybrides à 7,75 % ne seront pas remboursables avant le 30 juin 2028, sauf si certaines conditions sont réunies après un changement de contrôle de la Société. À compter du 30 juin 2028 et avant le 30 juin 2029, les débentures hybrides à 7,75 % seront remboursables en totalité ou en partie, et de temps à autre au gré de la Société, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, à un prix de rachat équivalant à environ 104 % du capital de la débenture remboursée, majoré de l'intérêt cumulé et non versé sur celle-ci. À compter du 30 juin 2029 et avant la date d'échéance du 30 juin 2030, les débentures hybrides à 7,75 % seront remboursables en totalité ou en partie, et de temps à autre au gré de la Société, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, à un prix de rachat équivalant à 100 % du capital de la débenture remboursée, majoré de l'intérêt cumulé et non versé sur celle-ci. La Société aura le choix de rembourser le capital des débentures hybrides à 7,75 % exigible au rachat ou à l'échéance le 30 juin 2030 au moyen d'un paiement en trésorerie ou en émettant des actions de catégorie A conformément aux modalités de l'acte de fiducie. Les débentures hybrides à 7,75 % ne seront pas, à tout moment, convertibles en actions de catégorie A au gré des porteurs. Les débentures hybrides à 7,75 % sont comptabilisées au coût amorti, déduction faite des frais d'émission, au moyen de la méthode du taux d'intérêt effectif.

La juste valeur des débentures hybrides à 7,75 %, émises le 3 juin 2025, est de 82 400 $ au 30 septembre 2026 (82 504 $ au 31 décembre 2025).

10. **Débentures** (suite)

c) Débenture hybride à 7,40 % échéant le 30 avril 2031

	Au 30 septembre 2026	Au 31 décembre 2025
	$	$
Valeur nominale	**100 000**	—
Moins :		
Frais d'émission	**(1 022)**	—
Cumul de la charge de désactualisation sur la composante passif	**80**	—
	99 058	—

Le 1er mai 2026, la Société a conclu un placement privé visant une débenture hybride subordonnée non garantie de premier rang de 100 000 $ venant à échéance le 30 avril 2031 (la « débenture hybride à 7,40 % ») auprès du Fonds de solidarité FTQ. La débenture hybride à 7,40 % porte intérêt à un taux de 7,40 % par année, et les intérêts sont payables semestriellement, à terme échu, le 30 avril et le 31 octobre de chaque année, à compter du 31 octobre 2026. Avant le 30 avril 2029, la débenture hybride à 7,40 % sera remboursable en totalité ou en partie, de temps à autre au gré de la Société, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, à un prix de rachat correspondant au montant le plus élevé entre a) 100 % du capital de la débenture remboursée et b) le prix selon le rendement des obligations du Canada, tel qu'il est défini aux termes de la débenture, majoré de l'intérêt cumulé et non versé sur celle-ci. À compter du 30 avril 2029 et avant le 30 avril 2030, la débenture hybride à 7,40 % sera remboursable en totalité ou en partie, et de temps à autre au gré de la Société, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, à un prix de rachat équivalant à 103,70 % du capital de la débenture remboursée, majoré de l'intérêt cumulé et non versé sur celle-ci. À compter du 30 avril 2030 et avant la date d'échéance du 30 avril 2031, la débenture hybride à 7,40 % sera remboursable en totalité ou en partie, et de temps à autre au gré de la Société, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, à un prix de rachat équivalant à 100 % du capital de la débenture remboursée, majoré de l'intérêt cumulé et non versé sur celle-ci. La Société aura le choix de rembourser le capital de la débenture hybride à 7,40 % exigible au rachat ou à l'échéance le 30 avril 2031 au moyen d'un paiement en trésorerie ou en émettant des actions de catégorie A conformément aux modalités de l'acte de fiducie. La débenture hybride à 7,40 % ne sera pas, à tout moment, convertible en actions de catégorie A au gré des porteurs. La débenture hybride à 7,40 % est comptabilisée au coût amorti, déduction faite des frais d'émission, au moyen de la méthode du taux d'intérêt effectif.

La juste valeur de la débenture hybride à 7,40 %, émise le 1er mai 2026, est de 106 855 $ au 30 septembre 2026 (néant au 31 décembre 2025).

11. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global

Le tableau qui suit présente le détail des actions ordinaires émises, entièrement réglées et en circulation.

	Actions de catégorie A		Actions de catégorie B		Total	
	Nombre	$	Nombre	$	Nombre	$
Au 31 décembre 2025	87 210 436	802 167	19 412 401	30 891	106 622 837	833 058
Rachat et annulation d'actions	**(691 605)**	**(6 362)**	**—**	**—**	**(691 605)**	**(6 362)**
Au 30 septembre 2026	**86 518 831**	**795 805**	**19 412 401**	**30 891**	**105 931 232**	**826 696**
Au 31 décembre 2024	88 399 954	814 180	19 412 401	30 891	107 812 355	845 071
Unités d'actions liées au rendement, unités d'actions assujetties à des restrictions et unités assorties de droits à la plus-value réglées	296 316	2 046	—	—	296 316	2 046
Actions ordinaires émises aux termes du régime de réinvestissement des dividendes	116 182	677	—	—	116 182	677
Rachat et annulation d'actions	(1 602 016)	(14 736)	—	—	(1 602 016)	(14 736)
Au 30 septembre 2025	87 210 436	802 167	19 412 401	30 891	106 622 837	833 058

Rachat et annulation d'actions

Le 7 août 2026, la Société a annoncé que la Bourse de Toronto avait approuvé le renouvellement de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités (l'« offre publique de rachat ») visant le rachat à des fins d'annulation d'un nombre maximal de 4 000 000 d'actions de catégorie A, soit environ 4,6 % de ses actions de catégorie A émises et en circulation au 3 août 2026, sur une période de 12 mois débutant le 16 août 2026 et se terminant au plus tard le 15 août 2027 (l'« offre publique de rachat renouvelée »). La précédente offre publique de rachat a débuté le 16 août 2025 et a pris fin le 15 août 2026 (la « précédente offre publique de rachat »). En vertu de la précédente offre publique de rachat, la Société était aussi autorisée à racheter à des fins d'annulation un nombre maximal de 4 000 000 d'actions de catégorie A.

Il n'y a eu aucun rachat ni aucune annulation d'actions au cours du trimestre clos le 30 septembre 2026. Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2026, la Société a racheté et annulé 691 605 actions de catégorie A dans le cadre de la précédente offre publique de rachat de la Société pour une contrepartie totale de 3 896 $. La différence entre la valeur comptable de 6 362 $ des actions rachetées et la contrepartie payée de 3 896 $ a été comptabilisée dans le surplus d'apport.

Au cours du trimestre clos le 30 septembre 2025, la Société a racheté et annulé 536 048 actions de catégorie A dans le cadre de la précédente offre publique de rachat, pour une contrepartie totale de 3 568 $. La différence entre la valeur comptable de 4 931 $ des actions rachetées et la contrepartie payée de 3 568 $ a été comptabilisée dans le surplus d'apport.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, la Société a racheté et annulé 1 602 016 actions de catégorie A dans le cadre de la précédente offre publique de rachat, pour une contrepartie totale de 9 824 $. La différence entre la valeur comptable de 14 736 $ des actions rachetées et la contrepartie payée de 9 824 $ a été comptabilisée dans le surplus d'apport.

11. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global (suite)

Dividendes

Au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2026, la Société a déclaré des dividendes totalisant 11 441 $ (0,108 $ par action) et 34 361 $ (0,324 $ par action au total), respectivement, sur les actions de catégorie A et les actions de catégorie B avec droit de vote spécial (les « actions de catégorie B »). Au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025, la Société a déclaré des dividendes totalisant 11 515 $ (0,108 $ par action) et 46 555 $ (0,432 $ par action au total), respectivement, sur les actions de catégorie A et les actions de catégorie B avec droit de vote spécial (les « actions de catégorie B »).

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2026, 218 587 actions de catégorie A ont été rachetées sur le marché libre pour un montant de 1 096 $ en vue de régler les dividendes aux termes du régime de réinvestissement des dividendes. Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, 114 553 actions de catégorie A ont été rachetées sur le marché libre pour un montant de 742 $ en vue de régler les dividendes aux termes du régime de réinvestissement des dividendes. De plus, au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, 116 182 actions de catégorie A ont été émises lors d'un réinvestissement des dividendes de 677 $ aux termes du régime de réinvestissement des dividendes. Ces nouvelles actions ont été émises sur le capital moyennant un escompte de néant.

Cumul des autres éléments du résultat global

Le tableau qui suit présente les composantes du cumul des autres éléments du résultat global.

	Au 30 septembre 2026	Au 31 décembre 2025
	$	$
Couvertures de flux de trésorerie	**—**	(424)
Conversion des monnaies étrangères non réalisée à la conversion des états financiers des établissements à l'étranger	**5 988**	(2 678)
	5 988	(3 102)

12. Résultat par action

Le tableau qui suit présente le résultat de base et dilué par action et le rapprochement du nombre d'actions utilisé pour calculer le résultat de base et dilué par action.

	Pour les trimestres clos les 30 septembre		Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2026	2025	**2026**	2025
	$	$	**$**	$
Résultat net attribuable aux actionnaires	**6 731**	5 834	**13 085**	31 380
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – de base	**105 931 232**	106 741 552	**106 137 934**	107 596 251
Effet des attributions fondées sur des actions dilutives et des débentures	**29 751 512**	3 967 486	**4 748 387**	20 111 180
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – dilué	**135 682 744**	110 709 038	**110 886 321**	127 707 431
Résultat de base par action	**0,06**	0,05	**0,12**	0,29
Résultat dilué par action	**0,06**	0,05	**0,12**	0,27

L'effet dilutif du nombre moyen pondéré d'actions en circulation et du résultat net s'établit comme suit :

	Pour les trimestres clos les 30 septembre				Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre			
	2026 Nombre d'actions	**2026 Résultat net**	2025 Nombre d'actions	2025 Résultat net	**2026** Nombre d'actions	**2026 Résultat net**	2025 Nombre d'actions	2025 Résultat net
Attributions fondées sur des actions à payer	4 748 387	—	3 967 486	—	4 748 387	—	3 966 524	—
Débenture hybride à 6 %[1)]	—	—	—	—	—	—	16 144 656	3 384
Débentures hybrides à 7,75 %[2)]	—	—	—	—	—	—	—	—
Débenture hybride à 7,40 %[3)]	25 003 125	1 397	—	—	—	—	—	—
	29 751 512	1 397	3 967 486	—	4 748 387	—	20 111 180	3 384

1) Effet antidilutif pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025.
2) Effet antidilutif pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2026, et pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025.
3) Effet antidilutif pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2026.

13. Paiements fondés sur des actions

a) Régime d'options sur actions

Ce qui suit résume l'évolution des régimes d'options sur actions de la Société au cours des périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2026 et 2025.

	Nombre d'options sur actions de catégorie A	**2026 Prix d'exercice moyen pondéré**	Nombre d'options sur actions de catégorie A	2025 Prix d'exercice moyen pondéré
		$		$
Options en circulation à l'ouverture des périodes	**2 663 000**	**10,58**	2 368 000	11,37
Attributions	**—**	**—**	420 000	6,40
Échéances	**(141 000)**	**12,74**	(10 000)	12,14
Options en circulation à la clôture des périodes	**2 522 000**	**10,46**	2 778 000	10,61
Options exerçables à la clôture des périodes	**1 864 500**	**11,28**	1 408 000	11,63

Au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2026, la Société a comptabilisé une charge de 57 $ et de 197 $ pour les options sur actions (charge de 76 $ et de 213 $ au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025).

Le tableau suivant présente les hypothèses utilisées selon le modèle d'évaluation des options de Black et Scholes afin de déterminer la juste valeur des options attribuées au cours des périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2026 et 2025.

	2026	2025
Rendement de l'action (%)	**—**	13,07
Taux d'intérêt sans risque (%)	**—**	2,80
Durée de vie attendue (années)	**—**	6,50
Volatilité attendue du cours de l'action (%)	**—**	35,50
Juste valeur moyenne pondérée ($)	**—**	0,44

La volatilité attendue est basée sur la volatilité historique du cours de l'action de la Société. Le taux d'intérêt sans risque utilisé est égal au rendement, à la date d'attribution, des obligations du gouvernement du Canada dont la durée se rapproche de la durée de vie attendue des options.

13. Paiements fondés sur des actions (suite)

b) Régime d'unités d'actions différées (« UAD »)

Le tableau qui suit présente les transactions survenues au sein du régime d'UAD de la Société au cours des périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2026 et 2025.

	2026	2025
Unités en circulation à l'ouverture des périodes	**324 080**	184 686
Réinvestissements au lieu de versements de dividendes	**26 737**	16 580
Attributions	**109 518**	85 368
Unités en circulation à la clôture des périodes	**460 335**	286 634

Une UAD équivaut à une action de catégorie A de la Société. Au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2026, la Société a comptabilisé une économie de (220) $ et de (71) $, respectivement, à l'égard de ces régimes (charge de 251 $ et 203 $ au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025, respectivement).

La valeur totale des attributions octroyées aux termes du régime d'UAD de la Société s'est établie à 610 $ et à 585 $, respectivement, au cours des périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2026 et 2025. Au cours des périodes de neuf mois closes le 30 septembre 2026 et le 30 septembre 2025, il n'y a eu aucun règlement au titre des UAD. Au 30 septembre 2026, la Société avait un passif de 1 938 $ pour les unités en circulation en vertu du régime d'UAD (2 009 $ au 31 décembre 2025).

c) Régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions (« UAR »)

Le tableau qui suit présente les transactions survenues au sein du régime d'UAR de la Société au cours des périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2026 et 2025.

	2026	2025
Unités en circulation à l'ouverture des périodes	**762 342**	—
Règlements	**(385 754)**	—
Réinvestissements au lieu de versements de dividendes	**60 932**	51 719
Attributions	**528 675**	732 498
Renonciations/annulations	**—**	(35 074)
Unités en circulation à la clôture des périodes	**966 195**	749 143

Une UAR équivaut à une action de catégorie A de la Société. Au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2026, la Société a comptabilisé une économie de (27) $ et une charge de 638 $, respectivement, à l'égard du régime d'UAR (charge de 866 $ et 2 386 $ au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025, respectivement).

La valeur totale des attributions octroyées aux termes du régime d'UAR de la Société s'est établie à 3 074 $ et à 4 689 $, respectivement, au cours des périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2026 et 2025.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2026, un montant de 2 372 $ en trésorerie a été versé en règlement d'unités dont les droits ont été acquis. Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, un montant de 3 358 $ en trésorerie a été versé en règlement d'une attribution d'UAR dont l'acquisition des droits a été accélérée en 2024. Au 30 septembre 2026, la Société avait un passif s'élevant à 1 500 $ lié au régime d'UAR (3 677 $ au 31 décembre 2025).

13. Paiements fondés sur des actions (suite)

d) Régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions à règlement en trésorerie (« UAR en trésorerie »)

Le tableau qui suit présente les transactions survenues au sein du régime d'UAR en trésorerie de la Société au cours des périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2026 et 2025.

	2026	2025
Unités en circulation à l'ouverture des périodes	**1 355 062**	1 026 249
Règlements	**(203 590)**	(179 972)
Renonciations/annulations	**(385 750)**	(68 112)
Réinvestissements au lieu de versements de dividendes	**119 797**	85 839
Attributions	**1 108 453**	730 655
Unités en circulation à la clôture des périodes	**1 993 972**	1 594 659

Les UAR à règlement en trésorerie équivalent à une action de catégorie A de la Société. Au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2026, la Société a comptabilisé une économie de 641 $ et une charge de 822 $, respectivement, à l'égard de ces attributions (1 375 $ et 2 237 $ au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025, respectivement).

La valeur totale des attributions octroyées aux termes du régime d'UAR en trésorerie de la Société s'est établie à 6 128 $ et à 4 597 $, respectivement, au cours des périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2026 et 2025. Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2026, un montant de 1 112 $ a été versé en règlement d'unités dont les droits ont été acquis (1 326 $ en 2025). Au 30 septembre 2026, la Société avait un passif s'élevant à 4 246 $ pour les unités en circulation en vertu du régime d'UAR en trésorerie (4 489 $ au 31 décembre 2025).

e) Régimes d'UALR et d'UADPV applicables aux unités d'exploitation

Régime d'UALR applicable aux unités d'exploitation

La Société a comptabilisé la charge suivante relativement au régime d'UALR applicable aux unités d'exploitation pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2026 et 2025.

	Pour les trimestres clos les 30 septembre		**Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre**	
	2026	2025	**2026**	2025
	$	$	**$**	$
Attributions réglées en titres de capitaux propres	**654**	654	**1 963**	2 081
Attributions réglées en trésorerie	**(1 496)**	1 279	**552**	3 377
	(842)	1 933	**2 515**	5 458

13. Paiements fondés sur des actions (suite)

La valeur totale des attributions octroyées aux termes du régime d'UALR de la Société applicable aux unités d'exploitation s'est établie à 1 883 $ et à 4 365 $, respectivement, au cours des périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2026 et 2025. Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2026, un montant de 5 151 $ en trésorerie a été versé en règlement des UALR applicables aux unités d'exploitation dont les droits ont été acquis. Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, 296 316 actions de catégorie A ont été émises, un montant de 2 300 $ a été versé directement aux autorités fiscales au nom des employés afin de couvrir leur obligation fiscale au moment du règlement, et un montant de 524 $ en trésorerie a été versé en règlement des UALR applicables aux unités d'exploitation dont les droits étaient acquis. Au 30 septembre 2026, la Société avait un passif en cours de 3 510 $ (8 091 $ au 31 décembre 2025).

Régime d'UADPV applicable aux unités d'exploitation

Aux termes du régime d'UADPV applicable aux unités d'exploitation, les employés admissibles peuvent recevoir un montant équivalent à l'écart entre la valeur de l'entreprise par unité à la date d'acquisition des droits et le prix d'exercice établi à la date d'attribution. Selon l'attribution, les attributions dont les droits sont acquis sont réglées en actions de catégorie A de la Société, ou elles peuvent être réglées en actions de catégorie A ou en trésorerie à la discrétion de la Société.

La Société a comptabilisé la charge ci-dessous relativement au régime d'UADPV applicable aux unités d'exploitation pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2026 et 2025.

	Pour les trimestres clos les 30 septembre		Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2026	2025	**2026**	2025
	$	$	**$**	$
Attributions réglées en titres de capitaux propres	36	349	217	1 047
Attributions réglées en trésorerie	20	87	56	241
	56	436	**273**	1 288

Au cours des périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2026 et 2025, aucune UADPV n'a été attribuée. Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2026, 111 061 actions de catégorie A ont été acquises sur le marché aux fins du règlement des UADPV dont les droits ont été acquis, et un montant de 893 $ a été versé directement aux autorités fiscales au nom des employés afin de couvrir leur obligation fiscale. Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, aucune UADPV n'a été réglée.

f) Régime d'UALR

La valeur totale des attributions octroyées aux termes du régime d'UALR de la Société s'est établie à 7 172 $ au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2026 (10 264 $ au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025). Au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2026, la Société a comptabilisé une charge de 494 $ et de 1 909 $, respectivement, relativement au régime d'UALR (497 $ et 662 $ au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025). Il n'y a eu aucun règlement au titre du régime d'UALR au cours des périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2026 et 2025.

14. Produits

Les activités de service de la Société sont organisées à l'échelle mondiale et sont offertes aux clients selon trois réseaux de distribution : Marchés institutionnels, Intermédiaires financiers et Gestion privée. Chaque réseau correspond à un sous-ensemble distinct du bassin de clientèle, qui permet à la direction et aux investisseurs de connaître à tout moment la composition de ses actifs sous gestion et de prévoir l'évolution de ces actifs à mesure que la Société déploie ses initiatives en matière de distribution. Les réseaux de distribution constituent les principales catégories autour desquelles les activités de service de la Société s'articulent, tandis que celle-ci continue de répartir efficacement son capital. La direction estime que les renseignements sur les produits tirés des réseaux de distribution sont utiles pour mieux comprendre les facteurs susceptibles d'avoir une incidence sur la nature, le montant, le calendrier et l'incertitude des produits provenant des clients.

	Pour les trimestres clos les 30 septembre		Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2026	2025	**2026**	2025
	$	$	**$**	$
Marchés institutionnels	**79 615**	88 406	**245 033**	256 367
Intermédiaires financiers	**39 973**	44 664	**124 369**	133 354
Gestion privée	**24 206**	28 765	**73 856**	84 883
Autres produits et quote-part du résultat net des coentreprises et entreprises associées[1)]	**6 563**	5 255	**15 549**	18 331
	150 357	167 090	**458 807**	492 935

[1)] Les autres produits et la quote-part du résultat net des coentreprises et entreprises associées ne sont pas ventilés par réseau de distribution.

15. Informations supplémentaires concernant les tableaux consolidés résumés intermédiaires des flux de trésorerie

	Pour les trimestres clos les 30 septembre		Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2026	2025	**2026**	2025
	$	$	**$**	$
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement d'exploitation				
Débiteurs	**6 661**	(11 056)	**26 312**	10 899
Charges payées d'avance et autres actifs	**2 720**	6 682	**(500)**	(1 380)
Créditeurs et charges à payer	**4 659**	6 862	**(44 923)**	(48 587)
Tranche courante des passifs fondés sur des actions réglés en trésorerie (note 13)	**(754)**	1 479	**(8 573)**	(3 837)
Provisions de restructuration	**535**	1 549	**2 419**	3 617
Dépôts-clients et produits différés	**10 807**	11 946	**7 509**	9 398
	24 628	17 462	**(17 756)**	(29 890)

L'impôt sur le résultat payé au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2026 s'est élevé à 5 050 $ et à 17 217 $, respectivement (3 893 $ et 17 654 $ pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025). Au 30 septembre 2026, les charges payées d'avance et autres actifs comprenaient un montant d'impôt sur le résultat à recevoir de 5 999 $ (5 417 $ au 31 décembre 2025).

16. Engagements, passifs éventuels et provisions pour réclamations

Passifs éventuels et provisions pour réclamations

Dans le cours normal de ses activités, la Société est assujettie à des réclamations et est impliquée dans des poursuites ainsi que des enquêtes d'ordre juridique, réglementaire et fiscal. Comme il existe un certain nombre d'incertitudes concernant ces sujets, individuellement ou collectivement, il est actuellement impossible d'en prévoir l'issue définitive avec certitude. Compte tenu de l'information dont elle dispose actuellement, la direction estime que la défense ou la résolution de ces sujets, pris individuellement ou collectivement, n'aura pas d'incidence défavorable significative sur la situation financière de la Société. La direction évalue régulièrement si les charges à payer ou les provisions constituées à l'égard de ces sujets sont adéquates. La Société souscrit des polices d'assurance susceptibles de fournir une protection contre ces réclamations. Au 30 septembre 2026, le total du passif lié à ces sujets se chiffrait à 10 419 $ (9 802 $ au 31 décembre 2025), et il a été réglé après le 30 septembre 2026.

17. Gestion du capital

Le capital de la Société se compose du capital social, des résultats non distribués (du déficit), de la dette à long terme et des débentures hybrides, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie. La Société gère son capital de manière à disposer de sources de financement suffisantes tout en maximisant le rendement pour ses actionnaires en optimisant l'équilibre entre la dette et les capitaux propres, et de manière à se conformer aux exigences réglementaires et à certaines clauses restrictives exigées par les prêteurs. La Société est tenue de maintenir un fonds de roulement minimal, calculé conformément au Règlement 31-103 sur les obligations et dispenses d'inscription et les obligations continues des personnes inscrites, sur une base non consolidée. Au 30 septembre 2026 et au 31 décembre 2025, elle se conformait à ces exigences. La Société se conformait également aux clauses restrictives liées à l'endettement auxquelles elle était assujettie aux termes de la facilité.

Afin de maintenir ou d'ajuster sa structure du capital, la Société peut émettre des actions, racheter et annuler des actions aux termes de l'offre publique de rachat, procéder à l'émission ou au remboursement de titres de créance, ou émettre des actions pour satisfaire aux obligations de paiement au titre des débentures hybrides à 7,75 % et des débentures hybrides à 7,40 %.

18. Transactions entre parties liées

Le 21 juin 2024, la haute direction de la Société et certains membres de son conseil d'administration ont acquis la totalité des parts de Fiera Capital S.E.C. (« Fiera S.E.C. ») et la totalité des actions de Gestion Fiera inc. (« Gestion Fiera ») précédemment détenues par Desjardins Holding financier inc., filiale en propriété exclusive indirecte de la Fédération des caisses Desjardins du Québec (l'« opération »). L'opération, qui ne comporte aucun acheteur externe, visait les parts de Fiera S.E.C. et les actions de Gestion Fiera (les « titres achetés »), soit 7 257 960 actions de catégorie B et actions de catégorie A de la Société, ce qui représente 6,8 % du nombre total d'actions en circulation à la date de l'opération.

Les titres achetés ont été acquis au prix de 7,25 $ chacun, pour un prix d'achat total d'environ 53 000 $. Une partie des titres achetés acquise par la haute direction de la Société a été financée au moyen d'un emprunt de 20 000 $ (l'« emprunt d'ExecCo ») qu'une banque canadienne a mis à la disposition de 16121136 Canada Inc. (« ExecCo »), une société constituée par ces membres de la haute direction. Toutes les obligations aux termes de l'emprunt sont cautionnées par la Société (la « caution de la Société »). Au 30 septembre 2026, le solde impayé de l'emprunt se chiffrait à 16 000 $.

Immédiatement après la conclusion de l'opération, Desjardins Holding financier inc. ne détenait plus aucune part de Fiera S.E.C. ni aucune action de Gestion Fiera, et ne détenait donc aucune participation dans Fiera Capital.

La caution de la Société a été comptabilisée conformément aux principes d'évaluation des contrats de garantie financière d'IFRS 9 *Instruments financiers*. L'exposition maximale de la Société au risque de perte de crédit correspond au capital en cours de la garantie financière et aux intérêts non versés, moins les sommes recouvrables auprès de l'emprunteur, le cas échéant. La probabilité des cas de défaillance aux termes du contrat de prêt a été prise en compte dans l'évaluation de la perte de crédit attendue. Au 30 septembre 2026, la provision en cours pour pertes de crédit liée au contrat de garantie financière se chiffrait à 1 816 $ (488 $ au 31 décembre 2025). La réévaluation de la provision est incluse au poste Autres charges (produits) dans les états consolidés résumés intermédiaires du résultat net, et la provision en cours est incluse au poste Créditeurs et charges à payer dans les états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière.

Après le 30 septembre 2026, le cours de l'action de la Société est descendu sous un seuil établi dans la convention de prêt entre ExecCo et une banque canadienne, ce qui a déclenché une défaillance de nature technique pour ExecCo. La banque a exigé le remboursement du prêt et s'est prévalue de la caution de la Société. Il importe de noter qu'ExecCo a effectué à ce jour tous les paiements de capital et d'intérêts prévus, conformément aux modalités de l'emprunt d'ExecCo. La Société entend régler le capital impayé et les intérêts courus totalisant 16 000 $ au cours du quatrième trimestre de l'exercice 2026.

Le 11 novembre 2026, sur la recommandation favorable de son comité d'audit et de gestion des risques et de son comité des candidatures et de la gouvernance, formulée après consultation de conseillers juridiques externes indépendants, le conseil d'administration de la Société a approuvé les modalités d'un prêt portant intérêt qui devrait être conclu entre la Société (ou une filiale), à titre de prêteur, et ExecCo, à titre d'emprunteur, dans le cadre du règlement de la caution de la Société. Le montant en capital du prêt devrait être établi de manière définitive au cours du quatrième trimestre de 2026. L'entente de prêt sera garantie par une hypothèque sur les biens meubles d'ExecCo et d'Exec Investments L.P., une entité contrôlée par ExecCo, y compris la mise en garantie des titres liés aux 2 758 616 actions de la Société détenues indirectement par ExecCo.

19. Informations sectorielles

La Société a établi qu'il n'y a qu'un secteur d'exploitation à présenter, soit celui des services de gestion d'actifs. Les informations relatives aux zones géographiques de la Société sont présentées dans les tableaux qui suivent :

Produits :

	Pour les trimestres clos les 30 septembre		Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2026	2025	**2026**	2025
	$	$	**$**	$
Canada	**100 393**	105 183	**300 350**	310 036
États-Unis d'Amérique	**27 139**	35 421	**88 833**	102 555
Europe, Moyen-Orient, Afrique (« EMOA »)	**21 070**	21 809	**61 708**	66 150
Asie	**1 755**	4 677	**7 916**	14 194
	150 357	167 090	**458 807**	492 935

Actifs non courants :

	Au 30 septembre 2026	Au 31 décembre 2025
	$	$
Canada	**596 984**	612 537
États-Unis d'Amérique	**150 351**	152 826
EMOA	**107 503**	107 684
Asie	**51 653**	50 601
	906 491	923 648

Les produits sont principalement ventilés entre les pays en fonction de l'emplacement du client. Au 30 septembre 2026, les actifs non courants des zones géographiques présentées ci-dessus ne tiennent pas compte de placements à long terme de 24 092 $, de l'impôt sur le résultat différé de 42 681 $ et d'autres actifs non courants de 9 347 $ (20 690 $, 40 366 $ et 11 307 $ au 31 décembre 2025, respectivement).

20. Événements postérieurs à la date de clôture

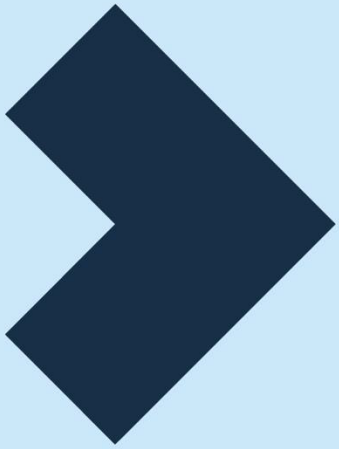
Dividende

Le 11 novembre 2026, le conseil d'administration de la Société a décidé de mettre fin au dividende trimestriel. Cette décision reflète les priorités actuelles de la Société en matière d'affectation des capitaux et ses efforts visant à maintenir sa souplesse financière, notamment en réduisant son endettement. Le conseil d'administration continuera d'évaluer régulièrement les priorités de la Société en matière d'affectation des capitaux.

Cette page a été laissée vierge intentionnellement.

Cette page a été laissée vierge intentionnellement.

FIERA CAPITAL



Fiera.com