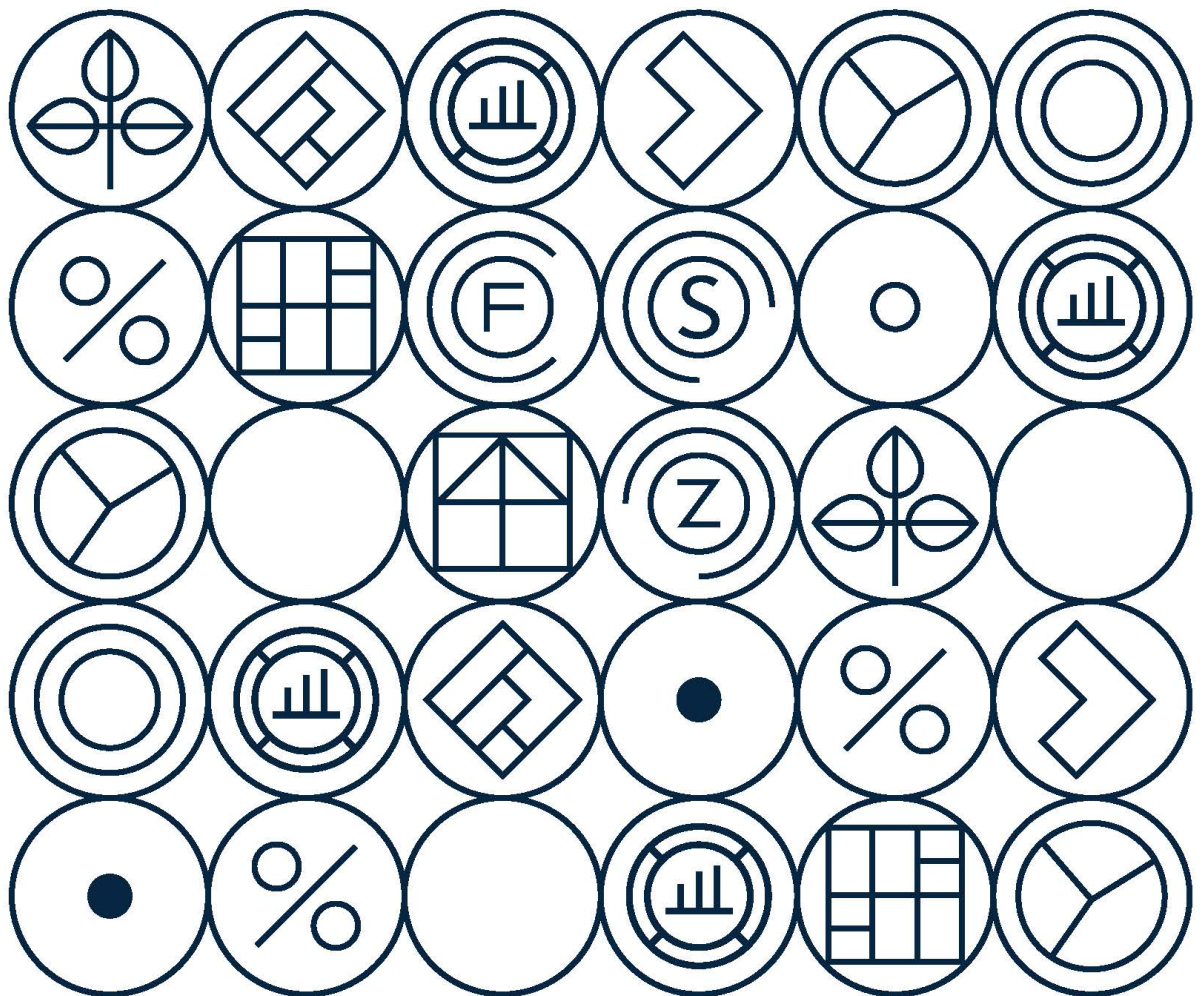




Corporation Fiera Capital

États financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019



Corporation Fiera Capital

Table des matières

Rapport de l'auditeur indépendant.....	1
États consolidés du résultat net.....	6
États consolidés du résultat global.....	7
États consolidés de la situation financière.....	8
États consolidés des variations des capitaux propres.....	9
Tableaux consolidés des flux de trésorerie.....	10
Notes complémentaires aux états financiers consolidés.....	11-84

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux actionnaires de
Corporation Fiera Capital

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de Corporation Fiera Capital (la « Société »), qui comprennent les états consolidés de la situation financière aux 31 décembre 2020 et 2019, et les états consolidés du résultat net, du résultat global et des variations des capitaux propres et les tableaux consolidés des flux de trésorerie pour les exercices clos à ces dates, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement, les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Société aux 31 décembre 2020 et 2019, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour les exercices clos à ces dates, conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS).

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Question clé de l'audit

Une question clé de l'audit est une question qui, selon notre jugement professionnel, a été la plus importante dans l'audit des états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2020. Cette question a été traitée dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur cette question.

Évaluation des obligations au titre du prix d'achat — Reportez-vous aux Notes 3 et 13 des états financiers

Description de la question clé de l'audit

L'acquisition de Clearwater Capital Partners LLC comprenait des contreparties éventuelles qui sont comptabilisées à la juste valeur, à titre d'obligations au titre du prix d'achat. La détermination de la juste valeur repose sur des modèles complexes de flux de trésorerie actualisés qui comprennent des hypothèses importantes et des données non observables.

La direction fait de nombreuses estimations et porte de nombreux jugements pour formuler ces hypothèses importantes et déterminer ces données non observables. Toutefois, les hypothèses qui présentent le degré le plus élevé de subjectivité et d'incidence sont celles qui sous-tendent les prévisions de la direction à l'égard des produits générés par des dépôts d'actifs sous gestion de la région d'Asie et du taux d'actualisation ajusté pour tenir compte du risque. Ces hypothèses ont nécessité un degré important de jugement de la part de l'auditeur ainsi qu'un effort d'audit accru, notamment le recours à des spécialistes en juste valeur.

Traitement de la question clé de l'audit pendant l'audit

Nos procédures d'audit à l'égard des prévisions des produits générés par des dépôts d'actifs sous gestion de la région d'Asie et du taux d'actualisation ajusté pour tenir compte du risque comprenaient notamment ce qui suit :

- L'évaluation de la capacité de la direction à prévoir avec précision les produits générés par des dépôts d'actifs sous gestion de la région d'Asie en comparant les estimations passées de la direction avec les résultats subséquents, en tenant compte des changements des conditions du marché.
- L'évaluation des prévisions relatives aux produits générés par des dépôts d'actifs sous gestion de la région d'Asie à savoir si elles cadraient avec les éléments recueillis sous d'autres aspects de l'audit.
- Avec l'aide de spécialistes en juste valeur, l'évaluation du caractère raisonnable du taux d'actualisation en testant les informations sources sous-tendant la détermination des taux d'actualisation et en établissant une fourchette d'estimations indépendantes pour les comparer aux taux d'actualisation sélectionnés par la direction.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent :

- du rapport de gestion;
- des informations contenues dans le rapport annuel, autres que les états financiers et notre rapport de l'auditeur sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons ni n'exprimerons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations. En ce qui concerne notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations désignées ci-dessus et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative.

Nous avons obtenu le rapport de gestion avant la date du présent rapport. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués sur ces autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans ces autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait dans le présent rapport. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Nous nous attendons à obtenir le rapport annuel après la date du présent rapport. Si, à la lumière des travaux que nous effectuerons sur ces autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans ces autres informations, nous serons tenus de signaler ce fait aux responsables de la gouvernance.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux IFRS, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Société à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités de la Société pour exprimer une opinion sur les états financiers. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

L'associé responsable de la mission d'audit au terme de laquelle le présent rapport de l'auditeur indépendant est délivré est Chantal Leclerc.

/s/ Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.¹

17 mars 2021

Montréal, Québec

¹CPA auditrice, CA, permis de comptabilité publique n° A121444

Corporation Fiera Capital

États consolidés du résultat net

Pour les exercices clos les 31 décembre

(en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action)

	2020	2019
	\$	\$
Produits		
Honoraires de gestion	633 976	570 256
Honoraires de performance	28 790	34 643
Quote-part du résultat net de coentreprises et d'entreprises associées (note 8)	5 670	6 047
Autres revenus (note 13)	26 709	46 224
	695 145	657 170
Charges		
Frais de vente et charges générales et administratives (note 22)	498 231	484 397
Frais des gestionnaires externes	5 372	4 084
Amortissement des immobilisations incorporelles (note 10)	57 400	52 975
Amortissement des immobilisations corporelles (note 11)	6 366	5 207
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation (note 12)	18 375	19 923
Coûts de restructuration, d'intégration et autres coûts (note 5)	39 333	14 539
Frais d'acquisition	1 532	10 292
	626 609	591 417
Résultat avant les éléments qui suivent	68 536	65 753
Profit réalisé et non réalisé sur les placements	(2 297)	(856)
Intérêts sur les obligations locatives	4 684	5 390
Intérêts sur la dette à long terme et autres charges financières (note 23)	41 195	31 841
Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat (note 13)	(44 802)	29 980
Désactualisation et variation de la juste valeur des passifs au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur (note 13)	747	1 003
Profit sur la vente d'une entreprise et perte de valeur d'actifs détenus en vue de la vente (note 4)	(6 326)	(699)
Dépréciation d'immobilisations incorporelles (note 10)	66 911	—
Autres profits (pertes)	(1 222)	108
Résultat avant l'impôt sur le résultat	9 646	(1 014)
Charge d'impôt sur le résultat (note 15)	7 619	9 692
Résultat net	2 027	(10 706)
Résultat net attribuable :		
Aux actionnaires de la Société	(3 379)	(13 419)
À la participation ne donnant pas le contrôle	5 406	2 713
	2 027	(10 706)
Résultat par action (note 19)		
De base	(0,03)	(0,14)
Dilué	(0,03)	(0,14)

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

Corporation Fiera Capital
États consolidés du résultat global
 Pour les exercices clos les 31 décembre
 (en milliers de dollars canadiens)

	2020	2019
	\$	\$
Résultat net	2 027	(10 706)
Autres éléments du résultat global :		
Éléments susceptibles d'être reclassés postérieurement dans le résultat net :		
Couvertures de flux de trésorerie (note 13)	(2 473)	(5 310)
Écarts de conversion non réalisés résultant de la conversion des états financiers des établissements à l'étranger	(10 951)	(16 486)
Autres	61	(61)
Autres éléments du résultat global	(13 363)	(21 857)
Résultat global	(11 336)	(32 563)
Résultat global attribuable :		
Aux actionnaires de la Société	(16 742)	(35 276)
À la participation ne donnant pas le contrôle	5 406	2 713
	(11 336)	(32 563)

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

Corporation Fiera Capital

États consolidés de la situation financière

Au 31 décembre

(en milliers de dollars canadiens)

	2020	2019
	\$	\$
Actifs		
Actifs courants		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	68 858	96 219
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	10 547	8 148
Créances clients et autres débiteurs (note 9)	146 012	177 013
Placements (note 13)	3 512	2 657
Charges payées d'avance et autres actifs	17 307	16 753
Actifs détenus en vue de la vente	67 930	—
	314 166	300 790
Actifs non courants		
Goodwill (note 10)	645 411	687 899
Immobilisations incorporelles (note 10)	338 654	516 880
Immobilisations corporelles (note 11)	26 760	29 343
Actifs au titre de droits d'utilisation (note 12)	90 612	123 392
Instruments financiers dérivés (note 13)	—	537
Impôt sur le résultat différé (note 15)	34 121	23 559
Placements à long terme (note 13)	7 521	5 743
Participations dans des coentreprises et des entreprises associées (note 8)	8 817	11 035
Autres actifs non courants (notes 4 et 13)	42 271	7 714
	1 508 333	1 706 892
Passifs		
Passifs courants		
Créiteurs et charges à payer (note 14)	159 570	207 447
Partie courante des obligations au titre du prix d'achat (note 13)	11 870	36 642
Partie courante des obligations locatives (note 12)	15 642	16 631
Provisions de restructuration (note 5)	10 589	3 159
Instruments financiers dérivés (note 13)	1 064	3 540
Sommes dues à des parties liées	2 558	1 512
Dépôts-clients et produits différés	3 272	1 761
Passifs détenus en vue de la vente	17 776	—
	222 341	270 692
Passifs non courants		
Dette à long terme (note 16)	444 992	446 699
Dette convertible (note 17)	188 279	185 793
Obligations locatives (note 12)	102 518	129 228
Instruments financiers dérivés (note 13)	11 508	3 561
Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur (note 13)	14 945	13 997
Obligations au titre du prix d'achat (note 13)	34 004	90 732
Provisions de restructuration à long terme (note 5)	—	225
Passifs fondés sur des actions réglés en trésorerie (note 20)	5 074	60
Impôt sur le résultat différé (note 15)	10 144	14 041
Autres passifs non courants (note 13)	4 052	8 028
	1 037 857	1 163 056
Capitaux propres attribuables :		
Aux actionnaires de la Société	467 975	542 811
À la participation ne donnant pas le contrôle	2 501	1 025
	470 476	543 836
	1 508 333	1 706 892

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

Approuvé par le conseil d'administration

/s/ Jean-Guy Desjardins

/s/ Raymond Laurin

Jean-Guy Desjardins, administrateur

Raymond Laurin, administrateur

Corporation Fiera Capital

États consolidés des variations des capitaux propres

Pour les exercices clos les 31 décembre

(en milliers de dollars canadiens)

	Notes	Capital social	Actions assujetties à des restrictions et devant être émises progressivement	Surplus d'apport	Composante capitaux propres des débtures convertibles	Résultats non distribués (déficit)	Cumul des autres éléments du résultat global	Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la Société	Participation ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 31 décembre 2019		810 509	—	21 943	3 339	(308 779)	15 799	542 811	1 025	543 836
Résultat net		—	—	—	—	(3 379)	—	(3 379)	5 406	2 027
Autres éléments du résultat global		—	—	—	—	—	(13 363)	(13 363)	—	(13 363)
Résultat global		—	—	—	—	(3 379)	(13 363)	(16 742)	5 406	(11 336)
Charge de rémunération fondée sur des actions	20, 22	—	—	11 059	—	—	—	11 059	—	11 059
Impôt différé sur la charge de rémunération fondée sur des actions	15	—	—	5 660	—	—	—	5 660	—	5 660
Actions émises en guise de règlement des obligations au titre du prix d'achat	18	11 741	—	—	—	—	—	11 741	—	11 741
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	18	7 020	—	(6 739)	—	—	—	281	—	281
Options sur actions exercées	18	1 688	—	(274)	—	—	—	1 414	—	1 414
Dividendes	18	—	—	—	—	(86 564)	—	(86 564)	(3 930)	(90 494)
Rachat d'actions et annulation	18	(2 604)	—	(315)	—	—	—	(2 919)	—	(2 919)
Actions ordinaires émises dans le cadre du RRD	18	1 234	—	—	—	—	—	1 234	—	1 234
Solde au 31 décembre 2020		829 588	—	31 334	3 339	(398 722)	2 436	467 975	2 501	470 476
Solde au 31 décembre 2018		775 615	5 501	22 475	3 339	(211 628)	37 656	632 958	768	633 726
Résultat net		—	—	—	—	(13 419)	—	(13 419)	2 713	(10 706)
Autres éléments du résultat global		—	—	—	—	—	(21 857)	(21 857)	—	(21 857)
Résultat global		—	—	—	—	(13 419)	(21 857)	(35 276)	2 713	(32 563)
Charge de rémunération fondée sur des actions	20, 22	—	—	10 242	—	—	—	10 242	—	10 242
Actions émises dans le cadre d'un regroupement d'entreprises	18	35 313	—	—	—	—	—	35 313	—	35 313
Actions émises en guise de règlement des obligations au titre du prix d'achat	18	5 532	—	—	—	—	—	5 532	—	5 532
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	18	10 710	—	(7 266)	—	—	—	3 444	—	3 444
Options sur actions exercées	18	1 241	—	(238)	—	—	—	1 003	—	1 003
Conversion d'actions devant être émises progressivement	18	5 501	(5 501)	—	—	—	—	—	—	—
Regroupement d'entreprises	18	—	—	—	—	—	—	—	179	179
Impôt différé sur la charge de rémunération fondée sur des actions	15	—	—	2 048	—	—	—	2 048	—	2 048
Disposition d'une participation ne donnant pas le contrôle	18	—	—	—	—	—	—	—	(179)	(179)
Dividendes	18	—	—	—	—	(83 732)	—	(83 732)	(2 456)	(86 188)
Actions ordinaires émises dans le cadre du RRD	18	339	—	—	—	—	—	339	—	339
Rachat d'actions et annulation	18	(23 742)	—	(5 318)	—	—	—	(29 060)	—	(29 060)
Solde au 31 décembre 2019		810 509	—	21 943	3 339	(308 779)	15 799	542 811	1 025	543 836

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

Corporation Fiera Capital

Tableaux consolidés des flux de trésorerie

Pour les exercices clos les 31 décembre

(en milliers de dollars canadiens)

	2020	2019
	\$	\$
Activités d'exploitation		
Résultat net	2 027	(10 706)
Ajustements au titre de ce qui suit :		
Amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles et des actifs au titre de droits d'utilisation	82 141	78 105
Dépréciation d'actifs (note 10)	66 911	—
Profit sur la vente d'une entreprise et perte de valeur d'actifs détenus en vue de la vente (note 4)	(6 326)	(699)
Autres (profits) pertes	720	333
Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et du passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	(44 055)	30 983
Rémunération fondée sur des actions (note 22)	11 059	10 242
Variation de la juste valeur de la rémunération fondée sur des actions réglée en trésorerie (note 22)	7 117	14 022
Intérêts sur les obligations locatives	4 684	5 390
Intérêts sur la dette à long terme et autres charges financières	41 195	31 841
Charge d'impôt sur le résultat	7 619	9 692
Impôt sur le résultat payé	(16 066)	(17 756)
Variation des instruments financiers dérivés	754	(856)
Profits réalisés et non réalisés sur les placements	(2 238)	(2 201)
Quote-part du résultat net de coentreprises et d'entreprises associées (note 8)	(5 670)	(6 047)
Autres passifs non courants	(1 322)	(8 917)
	148 550	133 426
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement d'exploitation (note 24)	(2 906)	16 373
Entrées de trésorerie nettes liées aux activités d'exploitation	145 644	149 799
Activités d'investissement		
Regroupements d'entreprises	—	(64 147)
Produit sur la disposition (note 4)	19 000	33 931
Règlement d'obligations et d'ajustements au titre du prix d'achat	(25 690)	(28 838)
Participations dans des coentreprises et des entreprises associées (note 8)	(4 088)	(3 616)
Distributions reçues des coentreprises et des entreprises associées (note 8)	12 064	9 161
Acquisition d'immobilisations corporelles	(7 248)	(16 049)
Acquisition d'immobilisations incorporelles	(4 531)	(15 008)
Acquisition de placements et autres	(777)	(685)
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	(2 417)	(7 246)
Sorties de trésorerie nettes liées aux activités d'investissement	(13 687)	(92 497)
Activités de financement		
Règlement de la rémunération fondée sur des actions (note 20)	(16 396)	(2 688)
Dividendes versés aux actionnaires de la Société	(85 330)	(83 394)
Dividendes versés aux participants ne donnant pas le contrôle	(3 930)	(2 456)
Paievements de loyers	(18 744)	(10 407)
Émission de capital social, déduction faite des frais d'émission de 16 \$ (16 \$ en 2019)	1 396	987
Rachat d'actions et annulation	(2 919)	(29 060)
Dette à long terme, montant net (notes 13 et 16)	(2 595)	41 160
Émission de débentures, déduction faite des coûts de transaction	—	104 993
Intérêts payés sur la dette à long terme	(31 226)	(25 042)
Charges de financement	(111)	(1 320)
Sorties de trésorerie nettes liées aux activités de financement	(159 855)	(7 227)
(Diminution) augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(27 898)	50 075
Incidences des fluctuations des cours de change sur la trésorerie libellée en monnaies étrangères	537	(6 322)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	96 219	52 466
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice	68 858	96 219

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

1. Description de l'entreprise

Corporation Fiera Capital (« Fiera Capital » ou la « Société ») a été constituée en tant que Fry & Company (Investment Management) Limitée en 1955 en vertu des lois de la province de l'Ontario. La Société est une entreprise internationale de gestion de placements qui propose des solutions multi-actifs personnalisées tirant parti d'un vaste éventail de catégories d'actifs sur les marchés publics et privés et destinées à une clientèle institutionnelle, d'intermédiaires financiers et de gestion privée établie en Amérique du Nord, en Europe et dans les principaux marchés d'Asie.

Le siège social de la Société est situé au 1981, avenue McGill College, bureau 1500, Montréal (Québec) Canada. Les actions de catégorie A avec droit de vote subalterne (les « actions de catégorie A ») de la Société se négocient à la Bourse de Toronto (la « TSX ») sous le symbole « FSZ ».

Le 17 mars 2021, le conseil d'administration de la Société a approuvé les états financiers consolidés des exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019.

2. Mode de présentation et adoption de nouvelles IFRS

Conformité aux IFRS

La Société établit ses états financiers consolidés conformément aux Normes internationales d'information financière (les « IFRS »).

Les méthodes appliquées aux fins des présents états financiers consolidés sont fondées sur les IFRS qui avaient été publiées et qui étaient en vigueur au 31 décembre 2020.

L'établissement d'états financiers conformément aux IFRS nécessite le recours à certaines estimations comptables d'importance critique et exige également que la direction pose des jugements dans l'application des méthodes comptables de la Société. Les questions qui mettent en jeu une plus grande part de subjectivité, qui comportent un degré plus élevé de complexité ou à l'égard desquelles les hypothèses et estimations sont importantes pour les états financiers consolidés sont présentées à la note 3.

La Société a établi et présente les présents états financiers consolidés en dollars canadiens.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

2. Mode de présentation et adoption de nouvelles IFRS (suite)

IFRS modifiées, interprétations et modifications

Définition d'une entreprise (Modifications d'IFRS 3)

Le 22 octobre 2018, l'IASB a publié les modifications d'IFRS 3, *Regroupements d'entreprises*, qui visent à préciser si une transaction constitue une acquisition d'actif ou un regroupement d'entreprises. En vertu des modifications, une entité a le choix d'appliquer un test de concentration qui simplifie l'appréciation à porter et qui entraîne une acquisition d'actifs si la quasi-totalité de la juste valeur de l'actif brut se concentre dans un actif identifiable unique ou un groupe unique d'actifs identifiables similaires. Si une entité choisit de ne pas appliquer le test de concentration, ou que le test est un échec, l'appréciation doit alors porter sur l'existence du caractère substantiel d'un processus. Ces modifications s'appliquent aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2020. Leur adoption n'a pas eu d'incidence significative sur les montants présentés et les informations fournies dans les présents états financiers consolidés.

Nouvelles normes et interprétations n'ayant pas encore été adoptées

À la date d'approbation des présents états financiers consolidés, l'IASB avait publié de nouvelles normes, modifications de normes existantes et interprétations qui n'étaient pas encore entrées en vigueur. La Société n'a adopté par anticipation aucune de ces normes ou modifications de normes existantes. La direction prévoit adopter toutes les prises de position pertinentes pour la première période ouverte à compter de leur date d'entrée en vigueur. Les nouvelles normes, modifications et interprétations non adoptées pour l'exercice considéré n'ont pas été présentées, car elles ne devraient pas avoir d'incidence importante sur les états financiers de la Société.

3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations

Principales méthodes comptables

Cette note présente une liste des principales méthodes comptables adoptées dans le cadre de la présentation des états financiers consolidés.

Base d'évaluation

Les états financiers consolidés ont été établis au coût historique, sauf dans le cas des actifs financiers et des passifs financiers évalués à la juste valeur par le biais du résultat net (y compris les dérivés) et des participations dans des coentreprises et des entreprises associées évaluées selon la méthode de la mise en équivalence.

Consolidation

Les états financiers consolidés de la Société comprennent ses comptes et ceux de ses filiales (y compris les entités structurées), ainsi que sa quote-part des participations dans des coentreprises et des entreprises associées. Les transactions et les soldes intersociétés avec les filiales sont tous éliminés à la consolidation.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Les filiales (y compris les entités structurées) sont des entités sur lesquelles la Société exerce un contrôle. La Société contrôle une entité émettrice lorsqu'elle est exposée ou qu'elle a droit à des rendements variables en raison de ses liens avec l'entité émettrice et qu'elle a la capacité d'influer sur ces rendements du fait du pouvoir qu'elle détient sur celle-ci. L'existence et l'effet des droits de vote potentiels qui sont actuellement exerçables ou convertibles sont pris en compte au moment d'évaluer si la Société contrôle ou non une autre entité. Les filiales sont consolidées à partir de la date à laquelle la Société en obtient le contrôle et sont déconsolidées à partir de la date à laquelle elle en perd le contrôle. Lorsqu'elle évalue si elle exerce un contrôle ou non sur une entité, la Société doit exercer un jugement important.

Les participations ne donnant pas le contrôle dans le résultat net et les capitaux propres de filiales sont présentées séparément dans les états consolidés de la situation financière, du résultat net, du résultat global et des variations des capitaux propres.

Les méthodes comptables des filiales sont modifiées, le cas échéant, à la date d'acquisition d'entreprise afin de s'assurer qu'elles sont cohérentes avec celles adoptées par la Société.

Regroupements d'entreprises

Les acquisitions d'entreprises sont comptabilisées selon la méthode de l'acquisition. La contrepartie transférée dans le cadre d'un regroupement d'entreprises est évaluée à la juste valeur à la date d'acquisition. Les frais connexes à l'acquisition sont passés en charges lorsqu'ils sont engagés.

À la date d'acquisition, les actifs identifiables acquis et les passifs repris sont comptabilisés à la juste valeur, sauf s'il s'agit d'actifs ou de passifs d'impôt différé, lesquels sont comptabilisés et évalués conformément à l'IAS 12, *Impôts sur le résultat*. Les variations subséquentes des justes valeurs sont portées en ajustement du coût d'acquisition si elles constituent un ajustement effectué au cours de la période d'évaluation. La période d'évaluation est la période se situant entre la date d'acquisition et celle à laquelle toutes les informations importantes requises pour déterminer la juste valeur sont disponibles, et elle ne peut excéder douze mois. Toutes les autres variations subséquentes sont comptabilisées dans les états consolidés du résultat net. La détermination de la juste valeur nécessite des estimations concernant les actifs acquis et les passifs repris, notamment les immobilisations incorporelles, les immobilisations corporelles et la contrepartie conditionnelle. La contrepartie conditionnelle qui est classée comme un passif financier évalué à la juste valeur par le biais du résultat net est réévaluée chaque date de clôture subséquente, et le profit ou la perte correspondant est comptabilisé dans les états du résultat net.

Le goodwill est évalué comme étant l'excédent de la contrepartie transférée sur le montant net des actifs identifiables acquis et des passifs repris. Si, après la réévaluation, les montants nets des actifs identifiables acquis et des passifs repris excèdent la somme de la contrepartie transférée, l'excédent est comptabilisé immédiatement dans les états consolidés du résultat net à titre de profit sur une acquisition à des conditions avantageuses.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Participations dans des coentreprises et des entreprises associées

Une coentreprise est un type de partenariat dans lequel les parties qui exercent un contrôle conjoint sur l'entreprise ont des droits sur l'actif net de celle-ci. Le contrôle conjoint est le partage contractuellement convenu du contrôle exercé sur une entreprise, qui n'existe que dans le cas où les décisions concernant les activités pertinentes requièrent le consentement unanime des parties partageant le contrôle.

Une entreprise associée est une entité sur laquelle la Société exerce une influence notable, et qui n'est ni une filiale, ni une participation dans une coentreprise. L'influence notable est le pouvoir de participer aux décisions relatives aux politiques financières et opérationnelles de l'entité émettrice, sans toutefois exercer un contrôle ou un contrôle conjoint sur ces politiques.

Les participations de la Société dans des coentreprises et des entreprises associées sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Elles sont initialement comptabilisées au coût. Après la date d'acquisition, la quote-part du résultat net d'une coentreprise et d'une entreprise associée de la Société est constatée dans les états consolidés du résultat net. Les variations cumulatives postérieures à l'acquisition sont portées en ajustement de la valeur comptable de la participation.

Les méthodes comptables des coentreprises et des entreprises associées sont modifiées, le cas échéant, à la date d'acquisition afin de s'assurer qu'elles sont cohérentes avec celles adoptées par la Société.

La Société évalue, chaque fin d'exercice, s'il existe des preuves objectives que ses participations dans des coentreprises et des entreprises associées se sont dépréciées. Si tel est le cas, la valeur comptable des participations est ramenée à la valeur recouvrable estimée (soit le plus élevé de la juste valeur diminuée des coûts de la vente et de la valeur d'utilité), et la perte de valeur est imputée aux états consolidés du résultat net. Conformément à l'IAS 36, *Dépréciation d'actifs*, les pertes de valeur font l'objet d'une reprise dans des exercices ultérieurs si la valeur recouvrable des participations augmente par la suite et si cette augmentation peut être objectivement liée à un événement survenu après la constatation de la perte de valeur.

Conversion des monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties dans la monnaie fonctionnelle en utilisant les cours de change en vigueur à la date des transactions. Les profits et pertes de change découlant du règlement de telles transactions et de la conversion, aux cours de change à la date de clôture, des actifs et passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont comptabilisés aux états consolidés du résultat net. Les profits ou pertes de change sont différés et portés aux capitaux propres s'ils se rapportent à des couvertures admissibles de flux de trésorerie et à des couvertures admissibles de placements nets ou s'ils sont attribuables à une partie du placement net dans un établissement à l'étranger. Les actifs et passifs non monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis en dollars canadiens en utilisant les cours de change en vigueur à la date de leur comptabilisation initiale.

Les actifs et passifs des établissements à l'étranger, ce qui inclut le goodwill et les ajustements de la juste valeur par suite de l'acquisition, sont convertis en dollars canadiens aux cours de change en vigueur à la date de clôture. Les produits et les charges de ces établissements sont convertis aux cours de change prévalant à la date des transactions.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Les profits ou pertes de change liés aux établissements à l'étranger sont pris en compte dans les autres éléments du résultat global et sont reclassés dans le résultat net au moment de la cession intégrale ou partielle de la participation dans un établissement à l'étranger.

Instruments financiers dérivés

La Société recourt à des instruments financiers dérivés, dont des contrats de swap de taux d'intérêt et de devises et des contrats de change à terme, afin de gérer son exposition aux risques de change, de taux d'intérêt et de marché découlant des activités d'exploitation, de financement et d'investissement. Les instruments financiers dérivés sont utilisés uniquement à des fins de couverture économique et non à titre d'instruments spéculatifs.

La Société désigne certains instruments dérivés à titre de couverture de flux de trésorerie. Lorsque la comptabilité de couverture est appliquée, la Société documente, dès l'origine de la transaction de couverture, la relation entre l'instrument de couverture et l'élément couvert ainsi que son objectif de gestion des risques et sa stratégie pour conclure les diverses transactions de couverture. La Société documente également, dès l'origine et de façon continue, son évaluation à savoir si les dérivés utilisés comme transactions de couverture ont été et continueront d'être hautement efficaces pour compenser les variations de justes valeurs et de flux de trésorerie des éléments couverts.

Les instruments financiers dérivés sont initialement comptabilisés à la juste valeur à la date de conclusion du contrat dérivé et sont réévalués ultérieurement à leur juste valeur à la clôture de chaque période de présentation. La comptabilisation des modifications ultérieures de la juste valeur dépend de la désignation ou non du dérivé à titre d'instrument de couverture, et si c'est le cas, de la nature de l'élément couvert. Pour les dérivés désignés comme instrument de négociation, le profit ou la perte résultant de la réévaluation à la juste valeur est immédiatement comptabilisé en résultat net.

Pour les dérivés admissibles comme instrument de couverture de flux de trésorerie, la partie des modifications de la juste valeur des dérivés qui remplissent les conditions requises pour la comptabilité de couverture qui constitue une couverture efficace est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global et les réserves cumulées dans les capitaux propres. La partie inefficace du profit ou de la perte est comptabilisée immédiatement en résultat net.

Si un instrument de couverture désigné comme couverture de flux de trésorerie arrive à expiration ou encore est vendu ou résilié, ou si la couverture ne satisfait plus aux critères de comptabilité de couverture, le profit ou la perte cumulé qui a été comptabilisé alors dans les capitaux propres est maintenu dans les capitaux propres et est comptabilisé lorsque la transaction est inscrite en définitive en résultat net.

Les dérivés sont classés comme courants lorsque la durée de vie résiduelle du contrat est inférieure à 12 mois.

Comptabilisation des produits

Les produits sont comptabilisés lorsque ou à mesure que les obligations de prestation sont remplies et que le contrôle des services est transféré à la Société. Le moment de la comptabilisation des produits dépend du transfert du contrôle, lequel se déroule progressivement ou à un moment précis.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Les honoraires de gestion sont soit calculés et facturés mensuellement ou trimestriellement en fonction de la moyenne quotidienne des actifs sous gestion, soit facturés trimestriellement à terme échu selon la valeur des actifs sous gestion à la clôture du trimestre civil ou du mois ou selon la moyenne du solde des actifs sous gestion à l'ouverture et à la clôture du trimestre.

Les honoraires de performance sont comptabilisés lorsque le montant à recevoir est connu et qu'il est très probable que les produits comptabilisés ne donneront pas lieu à une reprise ultérieure des produits comptabilisés jusqu'à la date considérée, ce qui peut se présenter plus rapidement que les dates d'évaluation du rendement indiquées dans les ententes relatives aux comptes individuels et peut dépendre de la réalisation, pour le compte, d'une performance supérieure à des cibles qui ont été convenues pour la période concernée.

Autres revenus

Les autres revenus sont surtout composés des frais de courtage, des frais de consultation, de la planification fiscale et des profits et des pertes non réalisés et réalisés sur les contrats de change à terme.

Produits différés

Les paiements anticipés reçus pour des services à fournir à des parties externes sont constatés à leur réception en tant que produits différés et sont inscrits dans la période durant laquelle les services connexes sont fournis.

Avantages du personnel

Obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi

Certains employés de la Société ont des droits en vertu des régimes à cotisations définies. Le coût des régimes de retraite à cotisations définies est passé en charges au fur et à mesure que ces employés gagnent les droits à ces cotisations.

Régimes de primes

La Société comptabilise une provision et une charge au titre des primes dès qu'elle est contractuellement tenue de faire un paiement à cet égard ou qu'une pratique antérieure a créé une obligation implicite.

Rémunération fondée sur des actions

La juste valeur des paiements fondés sur des actions est évaluée conformément à l'IFRS 2, *Paiement fondé sur des actions*. Les paiements fondés sur des actions réglés en capitaux propres sont évalués à la juste valeur des instruments de capitaux propres à la date d'attribution. La juste valeur est déterminée à la date d'attribution lorsque les paiements fondés sur des actions réglés en capitaux propres sont passés en charges selon les dates d'acquisition en bloc ou d'acquisition graduelle, et selon les régimes individuels, sur la période d'acquisition des droits, en fonction de l'estimation faite par la Société des instruments de capitaux propres dont les droits seront éventuellement acquis, une augmentation correspondante étant comptabilisée dans le surplus d'apport.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Pour les paiements fondés sur des actions qui sont réglés en trésorerie, un passif est comptabilisé à la date d'attribution et est réévalué chaque période de clôture jusqu'à ce que le passif soit réglé, les changements de la juste valeur étant comptabilisés dans le résultat net.

Options sur actions

La charge de rémunération fondée sur des actions est comptabilisée selon la méthode de la juste valeur. Conformément à cette méthode, la charge de rémunération relative à chaque tranche est évaluée à la juste valeur à la date d'attribution selon le modèle d'évaluation des options Black-Scholes et elle est constatée à titre de rémunération fondée sur des actions sur la période d'acquisition des droits, un montant équivalent compensatoire étant comptabilisé dans le surplus d'apport.

La période d'acquisition correspond à la période pendant laquelle toutes les conditions d'acquisition prévues doivent être remplies. Lorsque les options sur actions sont exercées, toute contrepartie versée par les employés est portée au capital social et la juste valeur des options qui a été constatée est retranchée du surplus d'apport et portée elle aussi au capital social.

Régime d'unités d'actions différées

Le régime d'unités d'actions différées (le « régime d'UAD ») est comptabilisé à titre de passif lié aux paiements fondés sur des actions, étant donné que les paiements seront effectués en trésorerie au moment où un participant cesse d'être un administrateur. La charge liée à l'attribution d'unités d'actions différées (« UAD ») a été constatée lorsque les unités d'actions différées ont été émises. Les variations de la juste valeur des UAD émises précédemment que causent les fluctuations du prix des actions de catégorie A de la Société sont constatées dans les états consolidés du résultat net.

Le passif lié à ce régime est classé comme un élément courant et comptabilisé dans les créditeurs et charges à payer. Le passif est décomptabilisé lorsque les UAD sont réglées.

Des équivalents de dividendes sous la forme d'UAD additionnelles sont crédités au compte du participant au régime d'UAD à chaque date de versement d'un dividende, le cas échéant, lorsque des dividendes sont versés sur les actions de catégorie A.

Régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions

Le régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions (le « régime d'UAR ») est comptabilisé à titre de passif lié aux paiements fondés sur des actions étant donné qu'une partie des UAR peut être réglée en trésorerie, au gré de la Société. Le passif est réévalué chaque période de présentation de l'information selon le cours de clôture des actions de catégorie A à la TSX et est réévalué jusqu'à la date du règlement. La juste valeur des unités d'actions assujetties à des restrictions (« UAR ») est établie chaque date de clôture et la charge est comptabilisée sur la période restante d'acquisition des droits selon le mode linéaire. Lorsque la Société a l'intention de régler une attribution en actions, la juste valeur est alors établie à la date d'attribution et ne fera pas l'objet d'une réévaluation.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Des équivalents de dividendes sous la forme d'UAR additionnelles sont crédités à un compte du participant au régime d'UAR à chaque date de versement d'un dividende, le cas échéant, lorsque des dividendes sont versés sur les actions de catégorie A.

Régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions – Trésorerie

Le régime est comptabilisé à titre de passif lié aux paiements fondé sur des actions réglé en trésorerie étant donné que les paiements seront effectués en trésorerie. Le passif est réévalué à chaque période de présentation de l'information selon le cours de clôture des actions de catégorie A à la TSX et est réévalué jusqu'à la date du règlement. La charge est comptabilisée selon le mode linéaire sur la période d'acquisition restante des droits.

Des équivalents de dividendes sous la forme d'UAR additionnelles sont crédités au compte du participant au régime d'UAR – Trésorerie à chaque date de versement d'un dividende, le cas échéant, lorsque des dividendes sont versés sur les actions de catégorie A.

Régime d'unités d'actions liées au rendement (« UALR ») et d'unités assorties de droits à la plus-value (« UADPV ») applicable aux unités d'exploitation (le « régime d'UALR et d'UADPV applicable aux unités d'exploitation »)

Aux termes de ce régime, la Société attribue des UALR et des UADPV à une valeur calculée en fonction de la valeur d'une unité d'exploitation précise plutôt qu'en fonction du cours des actions de catégorie A de la Société.

Au moment de l'attribution de tout régime d'UALR applicable aux unités d'exploitation ou de tout régime d'UADPV applicable aux unités d'exploitation, la Société établit i) la valeur d'attribution, ii) le nombre d'UALR et d'UADPV attribuées, iii) la valeur de chaque UALR ou UADPV attribuée, iv) la formule utilisée pour calculer la valeur de l'unité d'exploitation pertinente, v) les modalités d'acquisition des droits et vi) la ou les dates d'acquisition applicables.

La juste valeur des instruments réglés en titres de capitaux propres est évaluée à la date d'attribution, soit la date à laquelle le conseil d'administration approuve le régime ou lorsque la Société et le participant conviennent d'une entente de rémunération fondée sur des actions, et la Société et le participant doivent avoir une compréhension partagée des modalités de cette entente. La Société comptabilise une charge de rémunération, au prorata, sur la période d'acquisition des droits.

Les modalités de règlement sont déterminées pour chaque attribution. Ces modalités peuvent comprendre le paiement soit de la totalité, soit d'une partie de la valeur des UALR et des UADPV dont les droits sont acquis au moyen d'actions de catégorie A ou en trésorerie, au gré de la Société. L'intention de la Société concernant la méthode de règlement détermine si un régime est comptabilisé comme un régime réglé en trésorerie ou en capitaux propres. Lorsque l'obligation de paiement est réglée au moyen de la remise d'actions, la Société détermine le nombre total d'actions de catégorie A à émettre selon la valeur totale à la date du règlement divisé par le cours moyen pondéré en fonction du volume défini dans le régime.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

La charge de rémunération est comptabilisée selon les dates d'acquisition en bloc ou d'acquisition graduelle sur la période d'acquisition des droits seulement lorsqu'il est probable que les cibles de rendement seront atteintes. L'atteinte des conditions liées au rendement et le nombre estimé d'unités dont les droits devraient être acquis sont analysés à la clôture de chaque période de présentation de l'information financière.

Régime d'UALR

Aux termes du régime d'UALR, la Société attribue des UALR à une valeur calculée en fonction du cours des actions de catégorie A de la Société.

Au moment de l'attribution de tout régime d'UALR, la Société établit i) la valeur d'attribution, ii) le nombre d'UALR attribuées, iii) la valeur de chaque UALR attribuée, iv) les modalités d'acquisition des droits de l'UALR et v) la ou les dates d'acquisition applicables.

La juste valeur des titres de capitaux propres est évaluée à la date d'attribution, soit la date à laquelle la Société et le participant conviennent d'une entente de rémunération fondée sur des actions, et la Société et le participant doivent avoir une compréhension partagée des modalités de cette entente. Pour les régimes d'UALR comptabilisés comme des régimes réglés en trésorerie, le passif est évalué à chaque période de présentation de l'information selon le cours de clôture des actions de catégorie A à la TSX et est réévalué jusqu'à la date du règlement.

Les modalités de règlement sont déterminées pour chaque attribution. Ces modalités peuvent comprendre le paiement soit de la totalité, soit d'une partie de la valeur des UALR dont les droits sont acquis au moyen d'actions de catégorie A ou en trésorerie. L'intention de la Société concernant la méthode de règlement détermine si un régime est comptabilisé comme un régime réglé en trésorerie ou en capitaux propres. Lorsque l'obligation de paiement est réglée au moyen de la remise d'actions, la Société détermine le nombre total d'actions de catégorie A à émettre selon la valeur totale à la date du règlement divisé par le cours moyen pondéré en fonction du volume défini dans le régime.

La charge de rémunération des UALR est comptabilisée selon les dates d'acquisition en bloc ou d'acquisition graduelle sur la période d'acquisition des droits seulement lorsqu'il est probable que les cibles de rendement seront atteintes. L'atteinte des conditions liées au rendement et le nombre estimé d'UALR dont les droits devraient être acquis sont analysés à la clôture de chaque période de présentation de l'information financière.

Des équivalents de dividendes sous la forme d'UALR additionnelles sont crédités au compte du participant au régime d'UALR à chaque date de versement d'un dividende, le cas échéant, lorsque des dividendes sont versés sur les actions de catégorie A.

Frais d'acquisition

Les frais d'acquisition comprennent les charges, les frais, les commissions et les autres coûts associés à la collecte de renseignements, à la négociation des contrats et aux évaluations des risques liées aux regroupements d'entreprises conclus ou envisagés. Ces charges se composent essentiellement de frais juridiques et des honoraires de conseillers et de spécialistes.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Résultat par action

Le résultat de base par action est calculé en divisant le résultat net de l'exercice attribuable aux actionnaires de la Société par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation et d'actions devant être émises progressivement au cours de l'exercice.

Le résultat dilué par action est calculé en ajustant le nombre moyen pondéré d'actions qui auraient été en circulation en présumant la conversion de la totalité des attributions à base d'actions dilutives. Le nombre d'actions inclus à l'égard des options et autres instruments semblables est établi au moyen de la méthode du rachat d'actions et seul l'élément représentant la prime de l'émission est pris en compte dans le résultat dilué par action. Cet élément correspond à la différence entre le nombre d'actions ordinaires qui seraient émises au prix d'exercice et le nombre d'actions ordinaires qui l'auraient été au cours moyen par action. Les actions potentiellement dilutives de la Société comprennent les options sur actions, les UAR, les UALR et les UADPV applicables aux unités d'exploitation, les UALR et la contrepartie éventuelle du prix d'achat payable en actions pour laquelle la Société prévoit émettre des actions en fonction de l'atteinte d'objectifs précisés dans le contrat d'acquisition, les nouvelles actions émises dans le cadre du régime de réinvestissement des dividendes et les débetures convertibles. Le résultat dilué par action est calculé de façon similaire au résultat de base par action, si ce dernier est négatif.

Instruments financiers

Les actifs et passifs financiers sont constatés lorsque la Société devient partie aux dispositions contractuelles d'un instrument. Les actifs financiers sont décomptabilisés lorsque les droits de recevoir des flux de trésorerie provenant des actifs ont expiré ou ont été transférés et que la Société a transféré la quasi-totalité des risques et avantages liés à la propriété. Les achats et ventes réguliers d'actifs financiers sont comptabilisés à la date de transaction.

Classement

Lors de la comptabilisation initiale, tous les instruments financiers sont comptabilisés à la juste valeur dans les états consolidés de la situation financière. Les actifs financiers doivent être classés ultérieurement comme évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, au coût amorti, ou à la juste valeur par le biais du résultat net. La Société établit le classement en fonction des caractéristiques des flux de trésorerie contractuels des actifs financiers et du modèle économique de gestion des actifs financiers qu'elle utilise pour gérer ces actifs financiers. Lors de la comptabilisation initiale, les passifs financiers sont classés ultérieurement comme évalués au coût amorti ou à la juste valeur par le biais du résultat net.

Actifs financiers au coût amorti

Un actif financier est évalué au coût amorti si ses modalités contractuelles donnent lieu à des dates précises pour les flux de trésorerie qui correspondent uniquement à des remboursements de principal et à des versements d'intérêts sur le principal restant dû, si sa détention s'inscrit dans un modèle économique dont l'objectif est de détenir des actifs à des fins de perception de flux de trésorerie contractuels et que l'actif n'a pas été désigné comme étant à la juste valeur par le biais du résultat net.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Actifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat net

Les instruments détenus par la Société et classés dans cette catégorie sont certains titres et obligations, lesquels sont classés dans les placements ainsi que les instruments financiers dérivés dans l'état consolidé de la situation financière.

Les instruments financiers de cette catégorie sont évalués initialement et subséquemment à leur juste valeur par le biais du résultat net. Les coûts de transaction sont passés en charges aux états consolidés du résultat net au fur et à mesure qu'ils sont engagés. Les profits et pertes découlant des variations de la juste valeur sont présentés dans les états consolidés du résultat net dans la période où ils se produisent. Les dividendes sur les actifs financiers par le biais du résultat net sont comptabilisés aux états consolidés du résultat net lorsque le droit de la Société de recevoir des dividendes est établi.

Les actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais du résultat net sont classés dans les actifs courants, sauf dans le cas de la partie qui devrait être réalisée ou reçue au-delà de douze mois à compter de la date de l'état consolidé de la situation financière, partie qui est alors présentée comme un élément non courant.

Passifs financiers au coût amorti

Les passifs financiers au coût amorti sont initialement comptabilisés à leur juste valeur, déduction faite des coûts de transaction engagés, et ultérieurement au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Passifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat net

Les montants qui peuvent être payables aux termes de droits de vente souscrits ou d'obligations au titre du prix d'achat sont initialement comptabilisés à leur juste valeur et sont ultérieurement réévalués à la juste valeur chaque date de clôture.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les fonds en caisse, les dépôts détenus auprès d'institutions financières, d'autres placements à court terme hautement liquides ayant des échéances initiales d'au plus trois mois et qui peuvent être convertis rapidement en des montants connus de trésorerie, et les découverts bancaires.

Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions

La trésorerie et les équivalents de trésorerie soumis à des restrictions se composent de dépôts-clients reçus suivant le règlement d'un recours collectif en faveur de certains clients pour lesquels la Société a agi à titre de mandataire, de trésorerie détenue dans un compte distinct, relativement à des dispositions visant des contrats de location, ainsi que de trésorerie faisant l'objet de restrictions réglementaires et qui n'est, par conséquent, pas disponible pour une utilisation générale.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Actifs détenus en vue de la vente

Les actifs non courants, ou groupes destinés à être cédés comprenant des actifs et des passifs, sont classés comme étant détenus en vue de la vente s'il y a une forte probabilité qu'ils seront recouverts principalement par le biais d'une transaction de vente plutôt que par l'utilisation continue. Ces actifs, ou groupes destinés à être cédés, sont évalués au plus faible de leur valeur comptable et de leur juste valeur diminuée des coûts de vente.

Une fois qu'ils ont été classés comme étant détenus en vue de la vente, les immobilisations incorporelles, les actifs au titre de droits d'utilisation et les immobilisations corporelles ne sont plus amortis.

Goodwill

Le goodwill représente l'excédent de la contrepartie transférée dans le cadre d'un regroupement d'entreprises sur la juste valeur de la quote-part revenant à la Société des actifs nets identifiables acquis à la date d'acquisition. Le goodwill est soumis à un test de dépréciation au moins une fois l'an et est comptabilisé au coût diminué du cumul des pertes de valeur. Les pertes de valeur du goodwill ne peuvent faire l'objet d'une reprise.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles à durée de vie indéterminée, telles que les contrats de gestion d'actifs conclus avec des fonds de placement, sont comptabilisées au coût historique. Les coûts de transaction, comme les honoraires professionnels, sont inscrits à l'actif lorsqu'ils sont directement attribuables à la préparation des immobilisations incorporelles en vue de leur utilisation prévue. La Société s'attend à la fois à ce que le renouvellement de ces contrats et les flux de trésorerie qu'ils génèrent se poursuivent indéfiniment. En conséquence, la Société n'amortit pas ces immobilisations incorporelles, mais les soumet à un test de dépréciation annuellement ou plus fréquemment si des événements ou des changements de circonstances indiquent qu'elles pourraient s'être dépréciées.

Les immobilisations incorporelles à durée de vie déterminée sont comptabilisées au coût historique, diminué de l'amortissement cumulé et des pertes de valeur. Les immobilisations incorporelles acquises dans le cadre d'un regroupement d'entreprises sont comptabilisées à la juste valeur à la date d'acquisition. Les autres immobilisations incorporelles se composent des noms commerciaux, des logiciels et des ententes de non-concurrence.

Les durées d'utilité attendues des relations clients à durée de vie déterminée et des contrats de gestion d'actifs sont analysées chaque année et établies sur la base de l'analyse des taux d'attrition de clients passés et projetés et d'autres facteurs qui peuvent influencer sur les avantages économiques futurs prévus que la Société tirera des relations avec sa clientèle ou de ses contrats de gestion.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Les frais de développement des immobilisations incorporelles générées en interne sont inscrits à l'actif lorsque les conditions suivantes sont respectées :

- La faisabilité technique peut être démontrée.
- La direction a l'intention d'achever l'immobilisation incorporelle et de la mettre en service.
- La direction peut démontrer la capacité à mettre en service l'immobilisation incorporelle.
- Il est probable que l'immobilisation incorporelle générera des avantages économiques futurs.
- La Société peut démontrer la disponibilité de ressources techniques, financières et autres appropriées pour achever le développement et mettre en service l'immobilisation incorporelle.
- Les dépenses attribuables à l'immobilisation peuvent être évaluées de façon fiable.

Le montant initial comptabilisé au titre des immobilisations incorporelles générées en interne est égal à la somme des dépenses engagées à partir de la date à laquelle cette immobilisation incorporelle a satisfait pour la première fois aux critères de comptabilisation énumérés ci-dessus. Lorsqu'aucune immobilisation incorporelle générée en interne ne peut être comptabilisée, les frais de développement sont passés en charges dans les états consolidés du résultat net au cours de la période où ils sont engagés.

L'amortissement des immobilisations incorporelles à durée de vie déterminée est basé sur leur durée d'utilité estimée selon le mode linéaire et sur les périodes suivantes :

Contrats de gestion d'actifs	De 6 à 10 ans
Relations clients	De 5 à 20 ans
Autres immobilisations incorporelles	De 2 à 8 ans

Contrats de location

À la date de passation d'un contrat, la Société apprécie si celui-ci est ou contient un contrat de location. Un contrat est ou contient un contrat de location s'il confère le droit de contrôler l'utilisation d'un bien déterminé pour un certain temps moyennant une contrepartie.

Au début d'un contrat ou à la date de réévaluation d'un contrat qui contient une composante locative, la Société répartit la contrepartie prévue au contrat entre toutes les composantes locatives et non locatives sur la base de leur prix distinct relatif. En ce qui a trait aux bureaux pour lesquels la Société est un preneur, une décision a été prise à l'effet de ne pas séparer les composantes locatives des composantes non locatives, mais plutôt de comptabiliser les composantes locatives et non locatives comme une seule composante, de nature locative.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

La Société comptabilise un actif au titre du droit d'utilisation et une obligation locative à la date de début du contrat de location. L'actif au titre du droit d'utilisation est initialement évalué au coût, ce qui comprend le montant initial de l'obligation locative ajusté pour tenir compte des loyers payés à la date de début ou avant celle-ci, moins les incitatifs à la location reçus. L'actif au titre du droit d'utilisation est ensuite évalué au coût diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur, et ajusté pour tenir compte de certains ajustements des réévaluations de l'obligation locative, comme il est décrit ci-après. L'actif au titre du droit d'utilisation est amorti selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location ou la durée utile de l'actif, selon le moins élevé des deux.

L'obligation locative est initialement évaluée à la valeur actualisée des futurs versements de loyer au taux d'intérêt implicite du contrat de location. S'il n'est pas possible de déterminer facilement ce taux, la Société utilise son taux d'emprunt marginal en tant que taux d'actualisation. La Société calcule son taux d'emprunt marginal en obtenant des taux d'intérêt de diverses sources de financement externes et procède à certains ajustements afin de refléter la durée du bail et le type d'actif loué.

Les paiements locatifs pris en compte dans l'évaluation de l'obligation locative comprennent les paiements suivants :

- les paiements fixes (y compris en substance), déduction faite des incitatifs à la location à recevoir;
- les paiements de loyers variables qui sont fonction d'un indice ou d'un taux, initialement évalués au moyen de l'indice ou du taux en vigueur à la date de début;
- les sommes devant être payées au titre de garanties de valeur résiduelle;
- le prix d'exercice de l'option d'achat que la Société a la certitude raisonnable d'exercer, les paiements de loyers effectués lors d'une période de renouvellement optionnel si la Société a la certitude raisonnable d'exercer une option de prolongation, et les pénalités en cas de résiliation anticipée d'un contrat de location, à moins que la Société a la certitude raisonnable qu'elle ne résiliera pas le contrat de manière anticipée.

L'obligation locative est ensuite augmentée par la charge de désactualisation au titre des intérêts et diminuée par les paiements de loyers. Elle est réévaluée lorsqu'il y a un changement dans les paiements de loyers futurs en raison d'une variation de l'indice ou du taux, un changement dans l'estimation du montant prévu à payer au titre d'une garantie de valeur résiduelle ou, le cas échéant, des changements dans l'évaluation, à savoir s'il y a une certitude raisonnable qu'une option d'achat ou de renouvellement sera exercée ou si une certitude raisonnable que l'option de résiliation ne sera pas exercée.

La Société a choisi de ne pas comptabiliser les actifs au titre de droits d'utilisation et les obligations locatives pour les contrats de location dont le bien sous-jacent est de faible valeur. Elle n'a pas choisi d'utiliser l'exemption qui lui permet d'exclure les actifs au titre de droits d'utilisation et les obligations locatives dont la durée du contrat est inférieure à 12 mois. La Société comptabilise en charges les paiements de loyers associés à ces contrats selon une base linéaire sur la durée du contrat.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût historique diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur, le cas échéant. Le coût comprend les dépenses qui sont directement attribuables à l'acquisition de l'actif. Les coûts ultérieurs sont inclus dans la valeur comptable de l'actif ou comptabilisés comme un actif distinct, selon le cas, seulement lorsqu'il est probable que des avantages économiques futurs associés à cet élément iront à la Société et que le coût peut être évalué de façon fiable. La valeur comptable d'un actif remplacé est décomptabilisée lorsqu'il a été remplacé. Les frais d'entretien et de réparation sont passés en charges aux états consolidés du résultat net dans la période au cours de laquelle ils sont engagés.

Les principales catégories d'immobilisations corporelles sont amorties sur leur durée d'utilité estimée, selon le mode linéaire et sur les périodes suivantes :

Mobilier et matériel de bureau	De 5 à 10 ans
Matériel informatique	3 ans
Améliorations locatives	La plus courte entre la durée du bail et la durée d'utilité

Les valeurs résiduelles, les modes d'amortissement et les durées d'utilité des immobilisations corporelles sont revus annuellement et ajustés au besoin. Les profits et pertes sur les cessions d'immobilisations corporelles sont déterminés en comparant le produit tiré de leur cession à la valeur comptable de l'actif et sont inscrits aux états consolidés du résultat net.

Dépréciation d'actifs non financiers

Les immobilisations corporelles et les immobilisations incorporelles à durée de vie déterminée sont soumises à des tests de dépréciation lorsque des événements ou des changements de circonstances indiquent que leur valeur comptable est supérieure à leur valeur recouvrable estimée. Aux fins de l'évaluation des valeurs recouvrables, les actifs sont regroupés au niveau le plus bas pour lequel il existe des flux de trésorerie pouvant être identifiés de manière distincte (unités génératrices de trésorerie ou « UGT »). La valeur recouvrable correspond à la plus élevée de la juste valeur d'un actif diminuée des coûts de la vente et de la valeur d'utilité. La valeur d'utilité est déterminée en actualisant les flux de trésorerie futurs estimés, par application d'un taux d'actualisation avant impôt qui reflète les appréciations actuelles du marché de la valeur temps de l'argent et des risques propres à l'UGT.

La juste valeur diminuée des coûts de la vente peut être déterminée à l'aide d'un multiple du BAIIA (résultat avant intérêts, impôt et amortissements) de sociétés de référence dont les activités sont comparables à celles de chaque UGT diminuée des coûts de la vente ou à l'aide des flux de trésorerie diminuée des coûts de la vente, selon le cas. Une perte de valeur est comptabilisée au titre du montant par lequel la valeur comptable de l'actif excède sa valeur recouvrable estimée. Les pertes de valeurs sont comptabilisées dans les états consolidés du résultat net.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Les pertes de valeur comptabilisées sont d'abord réparties en réduction de la valeur comptable du goodwill affecté à l'UGT, puis en réduction de la valeur comptable des autres actifs du secteur d'exploitation au prorata. Les actifs non financiers ayant subi des pertes de valeur au cours de périodes antérieures sont réévalués à chaque date de clôture afin de déterminer s'il existe des indications que la perte a diminué ou bien qu'elle n'existe plus. Une perte de valeur est reprise s'il y a des changements dans les estimations ayant servi à déterminer la valeur recouvrable, et que ces changements seront soutenus dans le futur. Une perte de valeur n'est reprise que dans la mesure où la valeur comptable de l'actif n'excède pas la valeur comptable qui aurait été déterminée, après amortissement, si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée.

Aux fins du test de dépréciation du goodwill, le secteur d'exploitation représente au sein de la Société le niveau le plus bas auquel le goodwill fait l'objet d'un suivi par la direction.

Provisions de restructuration

La Société comptabilise les indemnités de cessation d'emploi lorsqu'elle met fin à un emploi ou lorsqu'un employé accepte une offre de départ volontaire en contrepartie d'indemnités et que la Société ne peut plus retirer l'offre de ces indemnités ou encore lorsque la Société comptabilise les coûts d'une restructuration comportant des indemnités de cessation d'emploi. Les indemnités qui sont payables plus de douze mois après la fin de la période considérée sont actualisées.

Les provisions, qui représentent les indemnités de cessation d'emploi, sont évaluées en fonction des meilleures estimations de la direction concernant les fonds nécessaires pour régler l'obligation à la clôture de la période considérée et sont actualisées si l'incidence est significative.

Instruments financiers composés

Les débetures convertibles subordonnées non garanties (les « débetures convertibles ») émises par la Société sont comptabilisées comme des instruments financiers hybrides. La composante passif d'un instrument financier composé est comptabilisée initialement à la juste valeur d'un passif similaire qui ne comporte aucune option de conversion en capitaux propres. La composante capitaux propres est comptabilisée initialement comme étant la différence entre la juste valeur de l'instrument financier composé dans son ensemble et la juste valeur de la composante passif. Les coûts de transaction directement attribuables sont affectés aux composantes passif et capitaux propres au prorata de leur valeur comptable initiale.

Après la comptabilisation initiale, la composante passif d'un instrument financier hybride est évaluée au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif. La composante capitaux propres d'un instrument financier composé n'est pas réévaluée après la comptabilisation initiale.

Impôt sur le résultat

L'impôt sur le résultat comprend l'impôt exigible et l'impôt différé. L'impôt sur le résultat est comptabilisé dans les états consolidés du résultat net, sauf s'il a trait à des éléments comptabilisés directement en capitaux propres, auquel cas il est également comptabilisé directement dans les capitaux propres.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

L'impôt exigible correspond à l'impôt à payer prévu sur le résultat imposable de l'exercice, impôt qui est établi en utilisant les taux d'impôt adoptés ou quasi adoptés à la clôture de la période considérée, ainsi que tout ajustement à l'impôt payable à l'égard d'exercices précédents.

L'impôt différé est comptabilisé au titre de différences temporaires entre les bases fiscales des actifs et passifs et leur valeur comptable dans les états financiers consolidés. L'impôt différé est déterminé sur une base non actualisée en utilisant les taux d'impôt et lois fiscales qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date des états consolidés de la situation financière et qui devraient s'appliquer lorsque l'actif ou le passif d'impôt différé sera réalisé ou réglé. Les actifs d'impôt différé sont comptabilisés dans la mesure où il est probable qu'ils pourront être réalisés.

L'impôt sur le résultat différé est établi en fonction des différences temporaires découlant des participations dans les filiales et les coentreprises, sauf dans le cas des filiales pour lesquelles le moment du renversement des différences temporaires est contrôlé par la Société et lorsqu'il est probable que les différences temporaires ne se renverseront pas dans un avenir prévisible.

Les actifs et passifs d'impôt différé sont présentés comme étant des éléments non courants.

Capital social

Les actions de catégorie A et les actions de catégorie B avec droit de vote spécial (les « actions de catégorie B ») sont classées dans les capitaux propres. Les coûts marginaux directement attribuables à l'émission d'actions ou d'options sont portés en réduction des capitaux propres, après impôt, tirés du produit.

Dividendes

Les dividendes sur les actions de catégorie A et de catégorie B sont comptabilisés lorsque le conseil d'administration de la Société les déclare et les approuve.

Surplus d'apport

Le surplus d'apport est composé principalement d'une réserve pour les paiements fondés sur des actions, laquelle est comptabilisée à la juste valeur à la date d'attribution, ainsi que les impôts différés connexes et les primes versées sur rachats d'actions.

Jugements comptables significatifs et incertitudes relatives aux estimations

Lors de l'application des méthodes comptables de la Société, la direction doit poser des jugements (séparément de ceux qui impliquent des estimations) qui influent fortement sur les montants comptabilisés et recourir à des estimations et à des hypothèses relativement à la valeur comptable des actifs et des passifs ainsi qu'aux informations qu'elle présente dans ses états financiers consolidés, ces éléments n'étant pas observables à partir d'autres sources.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Les estimations et jugements sont importants :

- lorsque l'issue est hautement incertaine au moment où les estimations sont faites et les jugements, posés;
- lorsque des estimations ou jugements différents auraient vraisemblablement pu être faits ou posés et que cela aurait eu une incidence importante sur les états financiers consolidés.

Les meilleures estimations de la direction concernant les résultats à venir reposent sur les circonstances et les données disponibles au moment où ces estimations sont faites. Pour établir ces estimations, la direction s'appuie sur les résultats passés, la conjoncture économique et ses tendances ainsi que sur des hypothèses concernant des issues futures probables.

Les estimations et les hypothèses qui les sous-tendent sont examinées régulièrement. Les révisions des estimations comptables sont comptabilisées au cours de la période pendant laquelle l'estimation est révisée si la révision influence uniquement cette période ou au cours de la période visée par la révision et les périodes futures si l'examen influe sur la période courante et les périodes futures.

Les résultats réels pourraient différer de ceux estimés, et les écarts pourraient être importants. Le budget annuel dressé par la direction et son plan à long terme, lequel couvre une période de cinq ans, constituent des sources d'information clés pour de nombreuses estimations importantes qui ont été exigées dans l'établissement des présents états financiers consolidés. La direction dresse annuellement un budget et met régulièrement à jour son plan à long terme. Les flux de trésorerie et le niveau de rentabilité pris en compte dans le budget et le plan à long terme sont fondés sur les actifs sous gestion existants et futurs prévus, la conjoncture économique et les structures de coûts actuelles et futures. Le conseil d'administration approuve le budget annuel et le plan à long terme.

Ce qui suit décrit les principaux jugements et estimations comptables que la Société a posés ou faites en établissant ses états financiers consolidés.

Paiements fondés sur des actions

La Société comptabilise la charge de rémunération relative aux transactions avec des employés qui sont réglées en trésorerie et en capitaux propres en fonction de la juste valeur des instruments connexes à la date à laquelle ils sont attribués et aux transactions qui sont réglées en trésorerie à chaque date de clôture subséquente. L'estimation de la juste valeur aux fins des paiements fondés sur des actions exige que la Société choisisse le modèle d'évaluation qui convient le mieux à une attribution donnée, d'après les modalités de cette attribution. À cette fin, la Société doit aussi formuler des hypothèses et sélectionner les données les plus appropriées à intégrer dans le modèle d'évaluation, évaluer s'il est probable que certaines conditions de rendement applicables seront remplies et estimer le nombre d'unités à l'égard desquelles il est prévu que les droits seront acquis.

Dépréciation des actifs non financiers et unités génératrice de trésorerie

La direction doit faire preuve de jugement pour identifier les groupes d'UGT et déterminer le niveau auquel les actifs non financiers sont soumis à des tests de dépréciation.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

La direction a établi qu'il n'y a qu'un seul secteur opérationnel, soit celui des services de gestion d'actifs. Aux fins du test de dépréciation du goodwill, le goodwill a été attribué au groupe d'UGT représentant le secteur opérationnel puisqu'il s'agit du niveau le plus bas au sein de la Société auquel le goodwill fait l'objet d'un suivi. Le goodwill est soumis à un test de dépréciation une fois l'an. La valeur recouvrable du secteur d'exploitation est déterminée en fonction du montant le plus élevé entre la valeur d'utilité et la juste valeur diminuée des coûts de disposition. Ce calcul nécessite la formulation d'hypothèses et l'utilisation d'estimations, dont les taux de croissance des flux de trésorerie futurs, le nombre d'années utilisées dans le modèle des flux de trésorerie, le taux d'actualisation et d'autres estimations.

Les immobilisations incorporelles à durée de vie indéterminée sont soumises à des tests de dépréciation au moins une fois l'an et lorsqu'il existe un indice à la date de clôture qu'un actif a pu se déprécier. La direction détermine également s'il existe des indices de dépréciation pour ce qui est des immobilisations incorporelles à durée de vie déterminée à chaque période de clôture. Lorsqu'il existe un indice qu'un actif a pu se déprécier, un test de dépréciation est effectué en comparant la valeur comptable de l'immobilisation incorporelle à sa valeur recouvrable. Les valeurs recouvrables des immobilisations incorporelles sont basées sur la plus élevée entre la valeur d'utilité ou la juste valeur diminuée des coûts de la vente, dont le calcul nécessite la formulation d'estimations concernant les flux de trésorerie futurs, ce qui tient compte des taux projetés d'attrition et de croissance qui se répercutent sur la valeur des actifs sous gestion, le recours à des taux d'actualisation et à un pourcentage de la marge brute.

Contrats de location

La Société a fait preuve de jugement pour déterminer la durée de certains contrats de location pour lesquels elle est un preneur lorsqu'ils comportent des options d'achat, de renouvellement ou de résiliation. L'évaluation à savoir si la Société a la certitude raisonnable d'exercer ces options a une incidence sur la durée du contrat. La Société a également exercé son jugement pour déterminer le taux d'actualisation utilisé pour actualiser les paiements locatifs futurs. La durée des contrats de location et le taux d'actualisation peuvent avoir une incidence importante sur la valeur comptable des obligations locatives et des actifs au titre de droits d'utilisation comptabilisés.

Regroupements d'entreprises et autres transactions

Le processus de répartition de prix d'achat résultant d'un regroupement d'entreprises ou d'une transaction comptabilisée à titre d'acquisition d'actifs et de reprise de passifs exige de la direction qu'elle estime la juste valeur des actifs identifiables acquis, dont les immobilisations incorporelles, et les passifs repris, incluant toute obligation éventuellement payable au titre du prix d'achat exigible. La Société se sert de techniques d'évaluation qui reposent généralement sur les flux de trésorerie nets futurs prévus actualisés. Ces évaluations sont étroitement liées aux hypothèses utilisées par la direction quant au rendement futur des actifs concernés et aux taux d'actualisation qui sont appliqués.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Impôt sur le résultat

Le calcul de la charge d'impôt sur le résultat exige beaucoup de jugement dans l'interprétation des lois et règlements fiscaux de divers territoires, qui font l'objet de changements. La détermination de la charge d'impôt définitive de certaines transactions et de certains calculs est incertaine. Lorsque l'issue finale, sur le plan fiscal, de ces questions ne correspond pas aux montants qui ont été initialement comptabilisés, les différences ont une incidence sur les actifs et passifs d'impôt exigible et différé de la période dans laquelle une telle détermination a été faite.

L'établissement des montants des actifs et passifs d'impôt différé à constater fait appel au jugement. Des jugements importants doivent être posés afin d'établir le calendrier de renversement des différences temporaires auxquelles les taux d'impôt futurs sont appliqués. La comptabilisation des actifs d'impôt différé, qui se limite au montant dont la réalisation est probable, est estimée en tenant compte du calendrier, des sources et du niveau de résultat imposable futur.

4. Disposition d'entreprises et actifs détenus en vue de la vente

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société a cédé ou reclassé une entreprise détenue en vue de la vente, ce qui a donné lieu à la comptabilisation d'un profit de 6 326 \$.

Vente des fonds communs de placement destinés aux investisseurs individuels de Fiera Investissements

Le 9 avril 2020, la Société a annoncé la vente de ses droits de gestion de la totalité des fonds communs de placement destinés aux investisseurs individuels de Fiera Investissements ainsi que de sa participation dans Fiera Investment Managers Capital Corp. à Canoe Financial LP, une société canadienne de fonds communs de placements. La transaction qui s'est clôturée le 26 juin 2020 a donné lieu à une contrepartie totale en trésorerie de 19 000 \$.

Vente de Wilkinson Global Asset Management LLC (« WGAM »)

Le 31 décembre 2020, la Société a conclu la vente de la totalité de sa participation dans WGAM, gestionnaire de placements dans le domaine de la gestion privée établi à New York, à Wilkinson Global Capital Partners LLC, conformément à une convention d'option d'achat négociée le 1^{er} décembre 2018.

Le prix de vente se compose d'un billet à ordre (note 13) émis par Wilkinson Global Asset Management LLC pour un montant notionnel de 35 655 \$ (27 987 \$ US) ainsi que d'un montant de fonds de roulement de 3 583 \$ (2 812 \$ US) inclus au poste Autres actifs non courants. Le billet à ordre portera intérêt au taux EURIBOR majoré d'une prime de 3 % et sera remboursable à la Société par le biais de versements trimestriels fondés sur un montant de produits déterminé pour chaque trimestre, avec un remboursement annuel minimal de 1 750 \$ US. Le billet à ordre est garanti par les participations des membres et les actifs de WGAM.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

4. Disposition d'entreprises et actifs détenus en vue de la vente (suite)

Vente de Bel Air Investment Advisors (« Bel Air »)

Le 31 décembre 2020, la Société a conclu une entente d'achat de titres et d'actifs aux fins de la vente de Bel Air à Hightower Advisors (« Hightower »). La clôture de la transaction a eu lieu le 28 février 2021. Les actifs et les passifs de Bel Air (le « groupe destiné à être cédé »), sont présentés comme étant « détenus en vue de la vente » au 31 décembre 2020 et comprennent essentiellement le fonds de roulement (5 391 \$), les immobilisations corporelles et l'actif au titre du droit d'utilisation (8 942 \$), les immobilisations incorporelles et le goodwill (43 696 \$) et les obligations locatives (7 875 \$).

5. Coûts de restructuration, d'intégration et autres coûts

Au cours des exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019, la Société a comptabilisé les coûts suivants :

	2020	2019
	\$	\$
Charges de restructuration au titre des indemnités de départ	27 350	11 752
Autres coûts de restructuration	3 454	399
Coûts d'intégration et autres coûts	8 529	2 388
	39 333	14 539

Le 17 juin 2020, la Société a annoncé qu'elle modifiait sa structure de gestion mondiale, et, à ce titre, elle a comptabilisé une charge de 23 243 \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 dans les provisions de restructuration au titre des indemnités de départ.

Les coûts de restructuration résiduels sont principalement composés des coûts liés aux indemnités de départ dus aux réorganisations corporatives résultant des regroupements d'entreprises, des ventes d'entreprises et d'autres transactions.

Les coûts d'intégration sont composés principalement d'honoraires professionnels, de coûts liés à la relocalisation et aux contrats de location, et d'autres charges engagées en raison de l'intégration des entreprises acquises au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

5. Coûts de restructuration, d'intégration et autres coûts (suite)

Les variations de la provision de restructuration au titre des charges liées aux indemnités de départ au cours des exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019 ont été les suivantes :

	Indemnités de départ
	\$
Solde au 31 décembre 2019	3 384
Ajouts durant l'exercice	27 350
Montant payé durant l'exercice	(19 428)
Écarts de conversion	(717)
Solde au 31 décembre 2020	10 589
Solde au 31 décembre 2018	3 004
Ajouts durant l'exercice	11 752
Montant payé durant l'exercice	(11 372)
Solde au 31 décembre 2019	3 384

	Au 31 décembre 2020	Au 31 décembre 2019
	\$	\$
Provision pour indemnités de départ		
Partie courante	10 589	3 159
Partie non courante	—	225
Total	10 589	3 384

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

6. Placements

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de la Société et de toutes ses filiales aux 31 décembre 2020 et 2019. Les filiales opérantes significatives sont présentées dans le tableau ci-dessous. Toutes les activités principales qu'exercent ces filiales relèvent de la gestion d'actifs. À moins d'indication contraire, leur capital social est composé d'actions ordinaires détenues directement ou indirectement par la Société.

Désignation	Pourcentage de participation attribuable à la Société			
	Directe		Indirecte	
	2020	2019	2020	2019
	%	%	%	%
Fiera Capital (Asia) Hong Kong Limited (anciennement, Clearwater Capital Partners Hong Kong Limited)	-	-	100	100
Fiera Real Estate Investments Limited	-	-	100	100
Fiera Capital (IOM) Limited	-	-	100	100
Fiera Capital (UK) Limited	-	-	100	100
Fiera Capital Inc.	-	-	100	100
Partenaires Fiera Comox Inc.	60,4	60,4	-	-
Fiera Infrastructure Inc.	75	75	-	-
Bel Air Investment Advisors LLC	-	-	100	100
Bel Air Securities LLC	-	-	100	100
Fiera Dette Privée inc.	-	-	100	100
Fiera Investissements S.E.C. ¹⁾	-	100	-	-
Fiera Real Estate UK Limited	-	-	80	80

¹⁾ Le 9 avril 2020, la Société a vendu sa participation dans Fiera Investissements S.E.C. (note 4).

7. Entités structurées

Entités structurées non consolidées

La Société gère plusieurs fonds de placement qui sont des entités structurées non consolidées. Ces fonds de placement sont des sociétés d'investissement à capital variable et à capital fixe, des fonds communs de placement, des sociétés en commandite, des fonds en gestion commune ou d'autres entités de placement qui investissent dans une variété d'actifs. Les mandats séparés qui sont gérés pour le compte de clients et de fiducies de placement ne sont pas considérés comme des entités structurées. Les entités structurées sont en général financées par l'émission de parts ou d'actions aux investisseurs, même si certains fonds, essentiellement des fonds immobiliers, des fonds d'infrastructure et des fonds de capital-investissement, ont également le droit de recueillir du financement par l'intermédiaire d'emprunts auprès de tiers. La Société ne fournit pas de garantie pour le remboursement de ces emprunts détenus par ces entités et elle n'a fourni aucun soutien financier aux entités structurées non consolidées au cours des exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

7. Entités structurées (suite)

La Société génère des produits au moyen des honoraires de gestion et des autres revenus grâce à la prestation de services de gestion et de services connexes à ces fonds de placement. Les honoraires de gestion de ces fonds de placement sont calculés en fonction des actifs sous gestion ou des capitaux engagés. Les fonds de placement sont sujets au risque de marché découlant des incertitudes à l'égard de la valeur future des actifs qu'ils détiennent. Les risques de marché sont présentés à la note 13 – *Instruments financiers*.

Le tableau qui suit résume la valeur comptable des participations de la Société dans les entités structurées non consolidées comptabilisées dans l'état consolidé de la situation financière et les actifs sous gestion des entités structurées non consolidées aux 31 décembre 2020 et 2019. L'exposition maximale de la Société au risque de perte correspond à la valeur comptable des fonds de placement détenus ainsi qu'à la perte d'honoraires futurs.

	Au 31 décembre 2020	Au 31 décembre 2019
	\$	\$
Participation de la Société dans les fonds de placement	11 033	8 400
Actifs sous gestion des entités structurées non consolidées	46,2 milliards	43,0 milliards

Placement dans des fonds gérés

À titre de gestionnaire de fonds, la Société peut diriger les activités des fonds dont elle a la gestion par son engagement dans le processus de prise de décision. Le fonds est consolidé lorsque la Société est aussi exposée aux rendements variables en tant que détenteur principal des parts et qu'elle est réputée contrôler le fonds.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019, la Société a vendu une participation directe d'un fonds qu'elle contrôlait auparavant et qu'elle consolidait. Avant le remboursement des parts du fonds, la Société avait classé les actifs nets du fonds comme actifs détenus en vue de la vente dans l'état consolidé de la situation financière.

Au cours de la période où la Société contrôlait le fonds, les parts remboursables détenues par d'autres porteurs de parts ont été présentées comme des sommes dues à des porteurs de parts remboursables dans l'état consolidé de la situation financière, étant donné que les parts sont rachetables au gré des porteurs.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019, la Société a réévalué le placement sous-jacent à la juste valeur et a comptabilisé un profit de 699 \$ à titre de réévaluation des actifs détenus en vue de la vente.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

8. Participations dans des coentreprises et des entreprises associées

La Société détient des participations dans un certain nombre de coentreprises et entreprises associées qui sont non significatives prises isolément et qui sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Les risques auxquels est exposée la Société se limitent à la valeur comptable de ses participations dans des coentreprises et des entreprises associées. Le tableau qui suit présente l'évolution des valeurs comptables des participations de la Société dans des coentreprises et des entreprises associées au cours de l'exercice :

	Entreprises associées	Coentreprises	Total
	\$	\$	\$
2020			
Valeur comptable d'ouverture	531	10 504	11 035
Quote-part du résultat net	292	5 378	5 670
Ajouts	—	4 088	4 088
Distributions reçues	(206)	(11 858)	(12 064)
Écarts de conversion	8	80	88
Valeur comptable de clôture	625	8 192	8 817
2019			
Valeur comptable d'ouverture	—	—	—
Quote-part du résultat net	—	6 047	6 047
Ajouts	—	3 616	3 616
Regroupement d'entreprises	542	10 237	10 779
Distributions reçues	—	(9 161)	(9 161)
Écarts de conversion	(11)	(235)	(246)
Valeur comptable de clôture	531	10 504	11 035

9. Créances clients et autres débiteurs

	Au 31 décembre 2020	Au 31 décembre 2019
	\$	\$
Comptes clients	134 406	150 801
Comptes clients – sociétés liées à des actionnaires	1 719	7 174
Comptes clients – parties liées	763	1 226
Incitatifs à la location à recevoir	1 706	1 043
Autres	7 418	16 769
	146 012	177 013

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

9. Créances clients et autres débiteurs (suite)

Ce qui suit indique l'âge des débiteurs.

	Au 31 décembre 2020	Au 31 décembre 2019
	\$	\$
Comptes clients		
Courants	129 558	139 956
Entre 61 et 119 jours	2 625	6 452
Plus de 120 jours	2 223	4 393
Total des comptes clients	134 406	150 801
Sociétés liées à des actionnaires et parties liées		
Courants	1 719	7 313
Entre 61 et 119 jours	35	8
Plus de 120 jours	728	1 079
Total des sociétés liées à des actionnaires et parties liées	2 482	8 400
Incitatifs à la location à recevoir et autres	9 124	17 812
	146 012	177 013

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

10. Goodwill et immobilisations incorporelles

	Goodwill	À durée de vie déterminée				Total
		À durée indéterminée	Contrats de gestion d'actifs	Contrats de gestion d'actifs	Relations clients	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Pour l'exercice clos le 31 décembre 2020						
Valeur comptable d'ouverture	687 899	87 118	74 516	339 872	15 374	516 880
Ajouts	—	—	289	—	149	438
Ajouts – développé à l'interne	—	—	—	—	4 638	4 638
Reclassement vers les actifs détenus en vue de la vente (note 4)	(14 046)	(2 421)	—	(38 189)	(1 401)	(42 011)
Perte de valeur	—	(66 357)	(554)	—	—	(66 911)
Disposition (note 4)	(24 619)	(4 779)	—	(8 882)	—	(13 661)
Amortissement pour l'exercice	—	—	(18 379)	(30 336)	(8 685)	(57 400)
Écarts de conversion	(3 823)	(1 053)	(189)	(2 013)	(64)	(3 319)
Valeur comptable de clôture	645 411	12 508	55 683	260 452	10 011	338 654
Solde au 31 décembre 2020						
Coût	635 318	79 392	153 593	400 076	39 028	672 089
Amortissement cumulé et dépréciation	(1 918)	(66 357)	(97 480)	(137 247)	(28 597)	(329 681)
Écarts de conversion	12 011	(527)	(430)	(2 377)	(420)	(3 754)
Valeur comptable de clôture	645 411	12 508	55 683	260 452	10 011	338 654
Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019						
Valeur comptable d'ouverture	631 699	86 143	61 268	363 093	18 558	529 062
Ajouts	—	—	—	15 709	230	15 939
Ajouts – développé à l'interne	—	—	—	—	4 626	4 626
Reclassement vers les actifs détenus en vue de la vente	(176)	—	—	—	—	—
Regroupements d'entreprises	70 073	5 190	31 170	—	351	36 711
Dispositions	—	—	(397)	—	(828)	(1 225)
Amortissement pour l'exercice	—	—	(15 823)	(30 143)	(7 009)	(52 975)
Écarts de conversion	(13 697)	(4 215)	(1 702)	(8 787)	(554)	(15 258)
Valeur comptable de clôture	687 899	87 118	74 516	339 872	15 374	516 880
Solde au 31 décembre 2019						
Coût	673 983	86 155	153 304	473 968	39 098	752 525
Amortissement cumulé et dépréciation	(1 918)	—	(78 540)	(150 053)	(24 205)	(252 798)
Écarts de conversion	15 834	963	(248)	15 957	481	17 153
Valeur comptable de clôture	687 899	87 118	74 516	339 872	15 374	516 880

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

10. Goodwill et immobilisations incorporelles (suite)

Au cours des exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019, la Société a engagé des coûts liés à de nouveaux logiciels développés à l'interne. Les coûts qui ont été inscrits à l'actif sont présentés comme des ajouts – développé à l'interne.

Le goodwill fait l'objet d'un suivi par la direction selon l'unique secteur d'exploitation de la Société, soit les services de gestion d'actifs. Lors des tests de dépréciation du goodwill aux 31 décembre 2020 et 2019, la Société a comparé le total de la valeur recouvrable du secteur d'exploitation à sa valeur comptable. La valeur recouvrable a été déterminée en fonction du montant le plus élevé entre la valeur d'utilité et la juste valeur diminuée des coûts de disposition, selon des budgets et des prévisions des flux de trésorerie de cinq ans qu'ont approuvés la direction et le conseil d'administration, lesquels se sont appuyés sur les données de marché observables, le cas échéant. Pour les périodes au-delà de la période budgétaire de cinq ans, les flux de trésorerie ont été établis à l'aide d'un taux de croissance attendu à long terme de 2,5 %. Les hypothèses clés incluaient les suivantes :

	2020	2019
	%	%
Taux de croissance moyen pondéré des produits	5,9	10,5
Taux d'actualisation	12,8	14,0

Des changements raisonnables dans les hypothèses clés ne feraient pas en sorte que la valeur recouvrable du goodwill tombe sous sa valeur comptable.

Tests de dépréciation des immobilisations incorporelles à durée de vie indéterminée

City National Rochdale (« CNR ») a signifié à la Société son intention de retirer la totalité de ses actifs d'un fonds de marchés émergents géré par Fiera qui investissait surtout dans les marchés asiatiques émergents. La Société a acquis le contrat de gestion d'actifs du fonds de marchés émergents auprès de CNR le 1^{er} décembre 2017 et, par conséquent, a comptabilisé 60 292 \$ US d'immobilisations incorporelles à durée de vie indéterminée. Cette décision devrait réduire de 1,7 milliard de dollars américains les actifs sous gestion au premier trimestre de l'exercice 2021.

En conséquence, la direction a estimé la valeur recouvrable du contrat de gestion d'actifs en se basant sur la valeur la plus élevée entre sa juste valeur diminuée des coûts de la vente et sa valeur d'utilité, compte tenu, dans les deux cas, de la diminution des flux de trésorerie due au retrait prévu des actifs du fonds par CNR. La juste valeur diminuée des coûts de la vente a été utilisée pour quantifier la perte de valeur de 66 357 \$ (51 792 \$ US) enregistrée au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

10. Goodwill et immobilisations incorporelles (suite)

L'évaluation de la juste valeur est classée au niveau 3 de la hiérarchie, en fonction des données d'entrée de la méthode d'évaluation utilisée, soit la méthode de l'actualisation des flux de trésorerie. Les principales hypothèses entrant dans l'estimation de la valeur recouvrable de 10 829 \$ (8 500 \$ US) sont présentées ci-dessous.

	2020	2019
	%	%
Taux de croissance moyen pondéré des produits	8,6	15,0
Taux des contributions nettes	2,5	2,5
Taux d'actualisation	26,5-30,5	25,5-29,5
Taux de croissance final de la valeur	—	—

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

11. Immobilisations corporelles

	Mobilier et matériel de bureau	Matériel informatique	Améliorations locatives	Total
	\$	\$	\$	\$
Pour l'exercice clos le 31 décembre 2020				
Valeur comptable d'ouverture	4 627	3 515	21 201	29 343
Ajouts	2 123	1 514	4 043	7 680
Reclassement vers les actifs détenus en vue de la vente	(518)	(37)	(2 481)	(3 036)
Dispositions	(372)	(202)	(166)	(740)
Amortissement	(1 472)	(2 018)	(2 876)	(6 366)
Écarts de conversion	(109)	32	(44)	(121)
Valeur comptable de clôture	4 279	2 804	19 677	26 760
Solde au 31 décembre 2020				
Coût	11 189	9 938	27 229	48 356
Amortissement cumulé	(6 587)	(7 217)	(7 971)	(21 775)
Écarts de conversion	(323)	83	419	179
Valeur comptable de clôture	4 279	2 804	19 677	26 760
Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019				
Valeur comptable d'ouverture	2 917	2 574	11 008	16 499
Ajouts	3 016	2 450	11 716	17 182
Regroupements d'entreprises	42	199	508	749
Dispositions	(48)	(6)	—	(54)
Amortissement	(1 201)	(1 651)	(2 355)	(5 207)
Écarts de conversion	(99)	(51)	324	174
Valeur comptable de clôture	4 627	3 515	21 201	29 343
Solde au 31 décembre 2019				
Coût	10 791	9 411	29 231	49 433
Amortissement cumulé	(6 130)	(5 989)	(8 446)	(20 565)
Écarts de conversion	(34)	93	416	475
Valeur comptable de clôture	4 627	3 515	21 201	29 343

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

12. Contrats de location

Les contrats de location de la Société concernent surtout des bureaux. Les contrats de location sont généralement conclus pour des périodes fixes; cependant, ils peuvent comporter des options de prolongation. Les modalités des contrats de location sont négociées individuellement et sont très variées. Les contrats de location n'imposent aucune clause restrictive et les actifs au titre de droits d'utilisation ne peuvent servir de garanties aux fins d'emprunt.

Actifs au titre de droits d'utilisation

	Actifs au titre de droits d'utilisation
	\$
Pour l'exercice clos le 31 décembre 2020	
Valeur comptable d'ouverture	123 392
Ajouts	1 767
Modifications de contrats de location et ajustements	(719)
Reclassement vers les actifs détenus en vue de la vente	(5 906)
Amortissement	(18 375)
Décomptabilisation	(8 302)
Écarts de conversion	(1 245)
Valeur comptable de clôture	90 612
Solde au 31 décembre 2020	
Coût	127 270
Cumul des amortissements	(33 992)
Écarts de conversion	(2 666)
Valeur comptable de clôture	90 612
Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019	
Actifs au titre de droits d'utilisation comptabilisés au 1 ^{er} janvier 2019	117 268
Ajouts	22 208
Modifications de contrats de location et ajustements	1 785
Regroupements d'entreprises	5 113
Amortissement	(19 923)
Décomptabilisation	(431)
Écarts de conversion	(2 628)
Valeur comptable de clôture	123 392
Solde au 31 décembre 2019	
Coût	145 419
Cumul des amortissements	(19 405)
Écarts de conversion	(2 622)
Valeur comptable de clôture	123 392

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

12. Contrats de location (suite)

Obligations locatives

Les contrats de location de la Société viennent à échéance à diverses dates jusqu'en 2035. Le tableau qui suit présente le total des paiements locatifs pour chacun des cinq prochains exercices et par la suite :

	\$
2021	16 929
2022	16 528
2023	17 294
2024	14 487
2025	13 603
Par la suite	60 525
	<hr/> 139 366
Moins : intérêts	(22 912)
Total des obligations locatives, déduction faite des incitatifs à la location à recevoir	116 454

Options de prolongation

Certains contrats de location comportent des options de prolongation que la Société peut exercer. À la date de début, la Société apprécie si elle a la certitude raisonnable d'exercer des options de prolongation des contrats de location. Ces options ne sont incluses dans les modalités du contrat de location que si la Société a la certitude raisonnable que le bail sera prolongé. Un montant éventuel de 39 621 \$ au titre de sorties de trésorerie futures de 2021 à 2044 n'a pas été inclus dans l'obligation locative du fait que la Société n'a pas la certitude raisonnable que ces options de prolongation seront exercées.

13. Instruments financiers

En raison de ses actifs et passifs financiers, la Société est exposée, à l'égard des instruments financiers, aux risques suivants : risque de marché, risque de crédit, risque de taux d'intérêt, risque de change et risque de liquidité. L'analyse qui suit présente une évaluation des risques auxquels elle était exposée aux 31 décembre 2020 et 2019.

La Société a pour activité la gestion d'actifs de placement. Le niveau des actifs sous gestion, qui est directement lié au rendement des placements et à la capacité de la Société d'attirer et de conserver les clients, constitue le principal inducteur de performance de ses résultats continus.

Les états consolidés de la situation financière présentent le portefeuille de placements de la Société, dont la valeur est exposée à plusieurs facteurs de risque.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

13. Instruments financiers (suite)

Risque de marché

Le risque de marché représente le risque de perte découlant de l'évolution défavorable des taux et prix du marché, dont les taux d'intérêt, les fluctuations des cours boursiers et d'autres variations pertinentes des taux ou prix du marché. Le risque de marché est directement lié à la volatilité et à la liquidité des marchés sur lesquels les actifs sous-jacents connexes se négocient. L'analyse qui suit présente les principaux éléments du risque de marché auxquels s'expose la Société et la façon dont ils sont gérés.

L'appréciation ou la dépréciation de la juste valeur des titres de capitaux propres ont une incidence sur le montant et le moment de la comptabilisation des profits et pertes liés aux titres de capitaux propres et aux fonds de placement du portefeuille de la Société, et entraînent des variations des profits et pertes réalisés et non réalisés. La conjoncture économique en général, le contexte politique et plusieurs autres facteurs peuvent également avoir une incidence négative sur les marchés boursiers et obligataires et, en conséquence, sur la juste valeur des actifs financiers détenus, soit les titres de capitaux propres, les titres de fonds de placement et les titres à revenu fixe.

Les gestionnaires du portefeuille de la Société surveillent les risques liés au portefeuille dans le cadre de leurs activités quotidiennes. Aux 31 décembre 2020 et 2019, son portefeuille de titres de capitaux propres et de titres liés à des capitaux propres comprenait des placements dans des fonds de placement et d'autres titres. La juste valeur de ces placements était de 11 033 \$ au 31 décembre 2020 et de 8 400 \$ au 31 décembre 2019. Les fonds de placement comprennent essentiellement un portefeuille de placements très diversifié en titres de capitaux propres et en obligations.

Aux 31 décembre 2020 et 2019, une variation de 10 % de la juste valeur des placements de la Société dans des titres de capitaux propres et des titres liés à des capitaux propres aurait eu pour effet de faire monter ou baisser le résultat global de 1 103 \$ et de 840 \$, respectivement.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux actifs financiers de la Société exposés au risque de crédit sont la trésorerie et les équivalents de trésorerie, la trésorerie et les équivalents de trésorerie soumis à des restrictions, les placements, les créances clients et autres débiteurs et les autres actifs non courants. La valeur comptable des actifs financiers présentés dans les états consolidés de la situation financière, autres que les instruments financiers dérivés, représente le risque de crédit maximal auquel s'expose la Société à la date de clôture.

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie et à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie soumis à des restrictions est limité parce que les contreparties en cause sont des banques commerciales ou des institutions financières auxquelles les agences de notation indépendantes ont accordé des cotes élevées.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

13. Instruments financiers (suite)

Le risque de crédit de la Société provient essentiellement de ses créances clients et de ses autres actifs non courants. Les montants sont présentés dans les états consolidés de la situation financière après déduction des pertes de crédit attendues, laquelle a fait l'objet d'une estimation par la direction de la Société en fonction des résultats passés et de son évaluation de la conjoncture économique actuelle et de la situation financière des contreparties. Afin de réduire ce risque, la direction a adopté des politiques de crédit qui comprennent une révision régulière des soldes des clients. Aucun client ne représentait plus de 10 % des débiteurs aux 31 décembre 2020 et 2019.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt de la Société tient à sa trésorerie et à ses équivalents de trésorerie et à sa dette à long terme. Les taux d'intérêt sur sa dette à long terme sont variables et exposent ses flux de trésorerie au risque de taux d'intérêt.

La Société gère le risque de taux d'intérêt lié aux flux de trésorerie au moyen de swaps de taux d'intérêt variable-fixe. Ces swaps de taux d'intérêt ont pour effet économique de convertir la dette à taux variable en dette à taux fixe. La Société a contracté sa dette à long terme à un taux variable et, au moyen de swaps, elle en a converti une partie en dette assortie de taux fixes inférieurs à ceux qu'elle aurait obtenus si elle avait contracté directement un emprunt à taux fixe. Aux termes de contrats de swap de taux d'intérêt, la Société convient avec l'autre partie d'échanger, à intervalles donnés, des montants correspondant à la différence entre le taux contractuel fixe et le taux variable, calculée en fonction de notionnels convenus.

Risque de change

Le risque de change s'entend du risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des cours de change. Pour la Société, ce risque découle de sa trésorerie et de ses équivalents de trésorerie, de sa trésorerie soumise à des restrictions, de ses débiteurs, de ses placements, de ses instruments financiers dérivés, de ses créditeurs et charges à payer, de son passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur, de ses obligations au titre du prix d'achat et de sa dette à long terme. La Société gère une partie de son exposition aux monnaies étrangères en appariant les positions d'actifs et de passifs. Plus particulièrement, elle procède à un appariement de sa dette à long terme en monnaie étrangère avec des actifs non courants libellés dans la même monnaie.

Les états consolidés de la situation financière aux 31 décembre 2020 et 2019 tenaient compte des montants suivants qui sont en dollars canadiens et qui ont trait à des actifs (passifs) financiers dont les flux de trésorerie sont libellés dans les monnaies suivantes.

	2020	2019
Monnaie	\$	\$
Dollars américains	(419 317)	(446 277)
Livres sterling (GBP)	4 639	(17 162)
Euros	4 886	1 464

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

13. Instruments financiers (suite)

Selon les soldes (exclusion faite de la dette à long terme) au 31 décembre 2020, l'appréciation ou la dépréciation de 5 % du dollar américain par rapport au dollar canadien donnerait lieu à une augmentation ou à une diminution de 900 \$ (1 364 \$ en 2019) du total du résultat net. L'appréciation ou la dépréciation de 5 % de la livre sterling (GBP) par rapport au dollar canadien donnerait lieu à une augmentation ou à une diminution de 232 \$ (858 \$ en 2019) du total du résultat net. L'appréciation ou la dépréciation de 5 % de l'euro par rapport au dollar canadien donnerait lieu à une augmentation ou à une diminution de 244 \$ (73 \$ en 2019) du total du résultat net. Le calcul précédent ne tient pas compte de la dette à long terme libellée en dollars américains, qui est couverte au moyen d'un actif à long terme dans la même monnaie et du swap de devises. L'actif à long terme n'est pas inscrit aux états consolidés de la situation financière étant donné qu'il s'agit d'un solde intersociétés et qu'il est éliminé à la consolidation.

Risque de liquidité

La Société cherche à disposer de liquidités suffisantes pour régler ses passifs venus à échéance. Elle surveille le solde de sa trésorerie et de ses équivalents de trésorerie et ses flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation afin de pouvoir s'acquitter de ses obligations.

La Société génère assez de flux de trésorerie liés à ses activités d'exploitation et a suffisamment de financement disponible aux termes de sa dette à long terme pour financer ses activités et respecter ses obligations à mesure qu'elles viennent à échéance.

Au 31 décembre 2020, les passifs au titre d'instruments financiers de la Société et les engagements contractuels liés aux flux de trésorerie s'établissaient comme suit :

	Valeur	Engagements contractuels liés aux flux de trésorerie						
	comptable	2021	2022	2023	2024	2025	Autres	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Créditeurs et charges à payer	159 570	159 570	—	—	—	—	—	159 570
Sommes dues à des parties liées	2 558	2 558	—	—	—	—	—	2 558
Dette à long terme ¹⁾	446 880	—	—	446 880	—	—	—	446 880
Dette convertible	188 279	—	—	86 250	110 000	—	—	196 250
Obligations au titre du prix d'achat	45 874	4 248	4 367	21 008	22 675	—	—	52 298
Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	14 945	—	14 945	—	—	—	—	14 945
Autres passifs non courants	1 851	—	—	2 371	237	—	—	2 608
	859 957	166 376	19 312	556 509	132 912	—	—	875 109

¹⁾ Excluant les charges de financement différées de 1 888 \$ (note 16).

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

13. Instruments financiers (suite)

Placements à la juste valeur

Le coût et la juste valeur des placements comptabilisés à la juste valeur par le biais du résultat net se chiffraient à 8 661 \$ et à 11 033 \$, respectivement, au 31 décembre 2020 (8 100 \$ et 8 400 \$, respectivement, au 31 décembre 2019).

Un profit non réalisé de 2 372 \$ et une perte réalisée de 75 \$ ont été comptabilisés dans le profit (perte) réalisé(e) et non réalisé(e) sur les placements au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020 (profit non réalisé de 488 \$ et profit réalisé de 368 \$ au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019).

Débetures convertibles et débetures hybrides

Au 31 décembre 2020, les débetures convertibles et les débetures hybrides sont comptabilisées au coût amorti respectif de 81 963 \$ et de 106 316 \$ (80 425 \$ et 105 368 \$ respectivement au 31 décembre 2019). La juste valeur selon les cours du marché s'établissait respectivement à 88 958 \$ et à 111 650 \$ au 31 décembre 2020 (90 537 \$ et 112 475 \$ respectivement au 31 décembre 2019).

Dettes à long terme

La juste valeur de la dette à long terme se rapproche de sa valeur comptable compte tenu du fait qu'elle est assujettie à des conditions, y compris des taux d'intérêt variables, semblables à celles que la Société pourrait obtenir pour des instruments ayant des termes similaires.

Instruments financiers dérivés

Les instruments financiers dérivés de la Société sont composés de contrats de swaps de devises et de swaps de taux d'intérêt ainsi que de contrats de change à terme, qui sont présentés à la juste valeur aux états consolidés de la situation financière.

La juste valeur des dérivés qui ne sont pas négociés sur un marché actif est déterminée au moyen de techniques d'évaluation qui maximisent l'utilisation de données observables sur les marchés, telles que les courbes de taux d'intérêt, et les informations disponibles concernant des transactions réalisées sur les marchés et portant sur d'autres instruments quasi identiques, par une analyse des flux de trésorerie actualisés ou par d'autres techniques, le cas échéant. Dans la mesure du possible, les techniques d'évaluation intègrent tous les facteurs que les intervenants du marché prendraient en considération pour fixer un prix et elles sont conformes aux méthodes économiques reconnues pour l'évaluation du prix d'instruments financiers.

La Société détermine la juste valeur de ses contrats de change à terme en calculant la différence entre les cours de change à terme à la date d'évaluation et le prix à terme contractuel pour la durée résiduelle du contrat.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

13. Instruments financiers (suite)

Les profits nets (pertes nettes), la juste valeur et le montant notionnel des instruments dérivés pour la période restant jusqu'à l'échéance se présentent comme suit :

	Pour l'exercice clos le 31 décembre 2020	Au 31 décembre 2020					
		Profit net (perte nette) sur les instruments dérivés	Juste valeur		Montant notionnel : pour la période restant jusqu'à l'échéance		
			Actif	(Passif)	Moins de un an	De un an à 5 ans	Plus de 5 ans
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
Contrats de change à terme							
a) Contrats de change à terme – détenus à des fins de transaction	(5 091)	—	—	—	—	—	
b) Swaps sur devises – détenus à des fins de transaction	9 855	—	(1 064)	210 000	—	—	
Contrats de swap de taux d'intérêt							
c) Contrats de swap – détenus à des fins de transaction	(4 832)	—	(6 241)	—	250 000	—	
d) Contrats de swap – couvertures des flux de trésorerie	—	—	(5 267)	—	215 306	—	

	Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019	Au 31 décembre 2019					
		Profit net (perte nette) sur les instruments dérivés	Juste valeur		Montant notionnel : pour la période restant jusqu'à l'échéance		
			Actif	(Passif)	Moins de un an	De un an à 5 ans	Plus de 5 ans
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
Contrats de change à terme							
a) Contrats de change à terme – détenus à des fins de transaction	2 216	755	—	63 300	—	—	
b) Swaps sur devises – détenus à des fins de transaction	(12 257)	—	(3 540)	225 000	—	—	
Contrats de swap de taux d'intérêt							
c) Contrats de swap – détenus à des fins de transaction	(710)	537	(1 946)	—	250 000	—	
d) Contrats de swap – couvertures des flux de trésorerie	—	—	(1 615)	—	219 151	—	

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

13. Instruments financiers (suite)

Présentation dans les états financiers :

	Au 31 décembre 2020	Au 31 décembre 2019
	\$	\$
Actifs courants liés à des instruments financiers dérivés ¹⁾	—	755
Actifs non courants liés à des instruments financiers dérivés	—	537
Passifs courants liés à des instruments financiers dérivés	(1 064)	(3 540)
Passifs non courants liés à des instruments financiers dérivés	(11 508)	(3 561)

¹⁾ Inclus dans les charges payées d'avance et autres actifs dans les états consolidés de la situation financière.

a) Contrats de change à terme – détenus à des fins de transaction

La Société conclut des contrats de change à terme mensuels à taux de change au comptant de fin de mois comportant différentes périodes restantes jusqu'à l'échéance afin de gérer le risque lié aux fluctuations de change visant les produits estimés futurs libellés en dollars américains pour une période allant jusqu'à douze mois. Une des filiales de la Société conclut des contrats de change à terme afin de gérer le risque lié aux fluctuations de change visant les produits estimés libellés en euros.

Les contrats de change à terme sont comptabilisés à la juste valeur à la date où les contrats sont conclus et font ensuite l'objet d'une nouvelle évaluation à la juste valeur par le biais du résultat net à la fin de chaque période de présentation de l'information financière. Le profit ou la perte sur ces instruments financiers dérivés est comptabilisé dans les autres produits de l'état consolidé du résultat net selon la nature de l'élément couvert.

La Société a inscrit une perte de 5 091 \$ au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020 (un profit de 2 216 \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2019) et a versé 4 336 \$ à titre de règlement de contrats venus à échéance au cours de l'exercice (a versé 963 \$ au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019). La juste valeur des contrats de change à terme correspondait à un actif de néant au 31 décembre 2020 (755 \$ à titre d'actif au 31 décembre 2019).

b) Swaps de devises – détenus à des fins de transaction

Selon les modalités de la facilité renouvelable de la Société (note 16), la Société peut emprunter, soit en dollars américains à un taux de base des États-Unis majoré d'un écart se situant entre 0,0 % et 1,5 % ou à un taux basé sur le TIOL majoré d'un écart se situant entre 1,0 % et 2,5 %, soit en dollars canadiens au taux préférentiel canadien majoré d'un écart se situant entre 0,0 % et 1,5 %. Afin de bénéficier des économies d'intérêts, la Société a créé efficacement, jusqu'au 12 janvier 2021, un équivalent synthétique à une facilité renouvelable en dollars canadiens au CDOR majoré de 1,43 % sur 210 000 \$ (CDOR majoré de 1,51 % sur 225 000 \$ au 31 décembre 2019) en empruntant sur la facilité renouvelable en dollars américains, l'équivalent de 210 000 \$ (164 000 \$ US) (225 000 \$ (170 500 \$ US) au 31 décembre 2019) au TIOL majoré de 2,00 % et en l'échangeant en taux CDOR majoré de 1,43 % au moyen d'un swap de devises de un mois.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

13. Instruments financiers (suite)

L'objectif de cette stratégie était de permettre des économies de coûts sans risque de change puisque les modalités du financement au TIOL des États-Unis et du swap de devises correspondent exactement (notionnel en dollars américains, TIOL, dates de transaction et d'échéance). Les pertes (profits) sur les swaps de devises sont contrebalancés par des profits (pertes) équivalent(e)s à la conversion de la partie de la couverture économique, libellée en dollars américains, de la facilité renouvelable en raison des modalités financières qui sont exactement les mêmes.

Le profit net ou la perte nette sur ces instruments financiers dérivés est comptabilisé dans l'état consolidé du résultat net selon la nature de l'élément couvert économiquement, soit la facilité renouvelable (note 16), et est donc présenté dans les intérêts sur la dette à long terme et les autres charges financières.

La Société a comptabilisé un profit de 9 855 \$ au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, sans incidence nette sur les résultats comme il est mentionné plus haut (perte de 12 257 \$ au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019). Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, un total de 7 378 \$ a été reçu (un montant de 7 633 \$ a été payé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019) en règlement de ces contrats.

La juste valeur des contrats de swap de devises correspondait à un passif de 1 064 \$ au 31 décembre 2020 (un passif de 3 540 \$ au 31 décembre 2019).

c) Swaps de taux d'intérêt – détenus à des fins de transaction

La Société conclut des contrats de swaps de taux d'intérêt afin de gérer l'incidence des fluctuations des taux d'intérêt sur sa facilité de crédit libellée en dollars canadiens. Les intérêts sont réglés mensuellement.

Les contrats consistent à échanger le taux d'intérêt variable fondé sur le taux au CDOR à un mois pour un taux fixe appliqué au notionnel de chaque contrat. Aucune modification n'a été apportée aux modalités des autres swaps de taux d'intérêt (détenus à des fins de transaction) détenus par la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Le profit net ou la perte nette sur ces instruments financiers dérivés est comptabilisé dans l'état consolidé du résultat net avec les intérêts sur la dette à long terme et les autres charges financières. La Société a comptabilisé une perte de 4 832 \$ au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020 (une perte de 710 \$ au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019).

La juste valeur des contrats de swap de taux d'intérêt correspond à un passif de 6 241 \$ au 31 décembre 2020 (537 \$ à titre d'actif et 1 946 \$ à titre de passif au 31 décembre 2019).

d) Swaps de taux d'intérêt – couvertures de flux de trésorerie

La Société détient des swaps de taux d'intérêt désignés comme couvertures de flux de trésorerie qui répondent aux exigences de la comptabilité de couverture. Aucune modification n'a été apportée aux modalités des contrats détenus par la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

13. Instruments financiers (suite)

La partie efficace des variations de la juste valeur de ces contrats est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global et le montant du cumul est porté dans une réserve de couverture. La Société a comptabilisé une autre perte de 2 473 \$ (déduction faite de l'impôt sur le résultat de 1 180 \$) dans les autres éléments du résultat global au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020 (une perte de 5 310 \$ (déduction faite de l'impôt sur le résultat de 811 \$) au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019).

La partie inefficace des variations de la juste valeur est immédiatement comptabilisée en résultat net à l'état consolidé du résultat net. Il n'y a pas eu de partie inefficace liée aux contrats au cours des exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019. La juste valeur des swaps de taux d'intérêt désignés comme couvertures de flux de trésorerie correspond à un passif de 5 267 \$ au 31 décembre 2020 (un passif de 1 615 \$ au 31 décembre 2019).

La Société demeure exposée aux fluctuations du taux de base des États-Unis ou du TIOI sur l'écart entre la facilité de crédit libellée en dollars américains et les notionnels des contrats de swap de taux d'intérêt en dollars américains. Les prélèvements en dollars américains sur la facilité de crédit (note 16) totalisaient 315 000 \$ US au 31 décembre 2020 (323 660 \$ US au 31 décembre 2019).

e) Droits avec valeur éventuels liés à IAM

Les actionnaires d'IAM ont reçu des droits avec valeur éventuels dans le cadre de l'acquisition d'IAM au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019. La Société a comptabilisé l'actif au titre du droit avec valeur éventuel à la juste valeur à la date d'acquisition et réévalué par la suite l'instrument au coût amorti. La partie courante de cet actif a été prise en compte dans les créances clients et autres débiteurs, alors que la partie non courante a été portée dans les autres actifs non courants. À la date d'acquisition, le passif au titre du droit avec valeur éventuel a été comptabilisé à la juste valeur pour être réévalué par la suite à la juste valeur par le biais du résultat net. La partie courante de ce passif a été comptabilisée dans les créditeurs et charges à payer et la partie non courante a été inscrite dans les autres passifs non courants.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

13. Instruments financiers (suite)

Instruments financiers par catégories :

	Au 31 décembre 2020		
	Coût amorti	Juste valeur par le biais du résultat net	Total
	\$	\$	\$
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	68 858	—	68 858
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	10 547	—	10 547
Placements	—	3 512	3 512
Créances clients et autres débiteurs	146 012	—	146 012
Créance à long terme ¹⁾	3 758	33 659	37 417
Placements à long terme	—	7 521	7 521
Autres actifs non courants ²⁾	3 380	—	3 380
Total	232 555	44 692	277 247
Passifs			
Créditeurs et charges à payer	159 570	—	159 570
Obligations au titre du prix d'achat	—	45 874	45 874
Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	—	14 945	14 945
Autres passifs non courants ³⁾	—	1 851	1 851
Instruments financiers dérivés	—	12 572	12 572
Sommes dues à des parties liées	2 558	—	2 558
Dépôts-clients ⁴⁾	162	—	162
Dettes à long terme	444 992	—	444 992
Dettes convertibles	188 279	—	188 279
Total	795 561	75 242	870 803

¹⁾ Présentée dans les autres actifs non courants des états consolidés de la situation financière. Représente le billet à ordre lié à la vente de WGAM (note 4).

²⁾ Représentent la partie non courante de l'actif au titre du droit avec valeur éventuel.

³⁾ Représentent la partie non courante du passif au titre du droit avec valeur éventuel et ne tiennent pas compte d'un montant de 2 201 \$ imputé aux autres passifs non courants qui ne sont pas classés dans la catégorie des instruments financiers.

⁴⁾ Présentés dans les dépôts-clients et produits différés des états consolidés de la situation financière.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

13. Instruments financiers (suite)

	Au 31 décembre 2019		
	Coût amorti	Juste valeur par le biais du résultat net	Total
	\$	\$	\$
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	96 219	—	96 219
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	8 148	—	8 148
Placements	—	2 657	2 657
Créances clients et autres débiteurs	175 970	—	175 970
Créance à long terme ¹⁾	630	—	630
Placements à long terme	—	5 743	5 743
Instruments financiers dérivés ²⁾	—	1 292	1 292
Autres actifs non courants ³⁾	6 654	—	6 654
Total	287 621	9 692	297 313
Passifs			
Créditeurs et charges à payer	200 316	7 131	207 447
Obligations au titre du prix d'achat	—	127 374	127 374
Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	—	13 997	13 997
Autres passifs non courants ⁴⁾	—	3 703	3 703
Instruments financiers dérivés	—	7 101	7 101
Sommes dues à des parties liées	1 512	—	1 512
Dépôts-clients ⁵⁾	155	—	155
Dettes à long terme	446 699	—	446 699
Dettes convertibles	185 793	—	185 793
Total	834 475	159 306	993 781

¹⁾ Présentée dans les autres actifs non courants des états consolidés de la situation financière.

²⁾ Inclut un montant de 755 \$ présenté dans les charges payées d'avance et autres actifs des états consolidés de la situation financière.

³⁾ Représentent la partie non courante de l'actif au titre du droit avec valeur éventuel.

⁴⁾ Représentent la partie non courante du passif au titre du droit avec valeur éventuel et ne tient pas compte d'un montant de 4 325 \$ imputé aux autres passifs non courants qui ne sont pas classés dans la catégorie des instruments financiers.

⁵⁾ Présentés dans les dépôts-clients et produits différés des états consolidés de la situation financière.

Hiérarchie des justes valeurs

Les actifs et les passifs financiers qui sont inscrits dans les états consolidés de la situation financière à la juste valeur sont classés selon une hiérarchie qui repose sur l'importance des données utilisées pour effectuer les évaluations. Les niveaux de la hiérarchie sont les suivants :

- Niveau 1 – Prix cotés (non ajustés) sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques;
- Niveau 2 – Données autres que les prix cotés visés au niveau 1 qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement (à savoir des prix) ou indirectement (à savoir des données dérivées de prix);

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

13. Instruments financiers (suite)

- Niveau 3 : Données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché (soit des données non observables).

Le tableau suivant présente les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur dans les états consolidés de la situation financière et classés selon la hiérarchie des justes valeurs :

	Au 31 décembre 2020			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
	\$	\$	\$	\$
Actifs financiers				
Placements	—	3 512	—	3 512
Créance à long terme	—	—	33 659	33 659
Placements à long terme	—	—	7 521	7 521
Total des actifs financiers	—	3 512	41 180	44 692
Passifs financiers				
Créditeurs et charges à payer	—	—	—	—
Obligations au titre du prix d'achat	—	—	45 874	45 874
Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	—	—	14 945	14 945
Autres passifs non courants	—	—	1 851	1 851
Instruments financiers dérivés	—	12 572	—	12 572
Total des passifs financiers	—	12 572	62 670	75 242

	Au 31 décembre 2019			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
	\$	\$	\$	\$
Actifs financiers				
Placements	—	2 653	4	2 657
Placements à long terme	—	—	5 743	5 743
Instruments financiers dérivés	—	1 292	—	1 292
Total des actifs financiers	—	3 945	5 747	9 692
Passifs financiers				
Créditeurs et charges à payer	—	—	7 131	7 131
Obligations au titre du prix d'achat	—	—	127 374	127 374
Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	—	—	13 997	13 997
Autres passifs non courants	—	—	3 703	3 703
Instruments financiers dérivés	—	7 101	—	7 101
Total des passifs financiers	—	7 101	152 205	159 306

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

13. Instruments financiers (suite)

Niveau 3

La juste valeur du billet à ordre, de l'obligation au titre du prix d'achat, du passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur et des droits avec valeur éventuels est déterminée à l'aide d'une analyse des flux de trésorerie actualisés qui fait appel à l'utilisation de données d'entrée non observables comme les flux de trésorerie attendus et les taux d'actualisation ajustés au titre du risque. Les flux de trésorerie attendus sont estimés en fonction des modalités des accords contractuels, de la connaissance du secteur par la Société et de l'incidence possible de la conjoncture économique sur le secteur.

Le billet à ordre, les obligations au titre du prix d'achat, le passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur et les droits avec valeur éventuels sont des instruments financiers de niveau 3. La Société a utilisé des techniques d'évaluation pour comptabiliser la juste valeur des instruments à la date de clôture. La Société a analysé les caractéristiques de l'instrument étant évalué, y compris les circonstances et l'information disponible à la date d'évaluation, et a choisi la technique d'évaluation la plus appropriée.

Obligation au titre du prix d'achat – CNR :

La Société a réduit la juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat et a inscrit un ajustement correspondant de 64 211 \$ (49 152 \$ US) au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020 (néant pour l'exercice clos le 31 décembre 2019). La diminution de la juste valeur s'explique essentiellement par le retrait attendu des actifs du fonds par CNR (note 10) et par la volatilité des marchés qu'a entraînée la pandémie mondiale de COVID-19. Par ailleurs, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société a réglé en trésorerie un montant de 19 727 \$ (18 473 \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2019). La juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat de CNR s'établissait à 10 263 \$ (8 058 \$ US) au 31 décembre 2020 et à 74 054 \$ (57 108 \$ US) au 31 décembre 2019.

La méthode des flux de trésorerie actualisés a été utilisée pour évaluer la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs attendus devant être versés à CNR à titre de contrepartie éventuelle. Les principales données d'entrée de niveau 3 utilisées par la Société pour évaluer les obligations au titre du prix d'achat de CNR sont dérivées des données d'entrée non observables ci-après et établies comme suit :

- Les facteurs de croissance annuelle des produits, comme le taux du marché et le taux des contributions nettes, sont estimés en fonction des données et des publications internes et externes, la conjoncture économique et les caractéristiques particulières du passif financier. Un facteur de croissance annuelle des produits plus élevé donnera lieu à une juste valeur plus élevée. Pour évaluer la juste valeur au 31 décembre 2020, la Société a présumé des taux de 8,6 % (8,6 % en 2019) et de 2,5 % (2,5 % en 2019) pour le taux de croissance du marché moyen à long terme et le taux des contributions nettes, respectivement.
- Le taux d'actualisation ajusté pour tenir compte du risque est établi en ajustant un taux sans risque pour refléter les risques particuliers liés au passif financier. Le taux d'actualisation correspond à la donnée d'entrée utilisée pour ramener les flux de trésorerie futurs à leur valeur actualisée. Un taux d'actualisation plus élevé donnerait lieu à une juste valeur plus faible. Pour évaluer la juste valeur au 31 décembre 2019, la Société a utilisé un taux d'actualisation de 41,2 %.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

13. Instruments financiers (suite)

En raison de l'échéance à court terme de l'obligation au titre du prix d'achat, un changement raisonnable dans des données d'entrée non observables, comme le taux de croissance du marché, le taux des contributions nettes et le taux d'actualisation ajusté pour tenir compte du risque, n'entraînerait pas de variation significative de la juste valeur de l'instrument.

Obligation au titre du prix d'achat – Clearwater

La méthode des flux de trésorerie actualisés a été utilisée pour évaluer la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs attendus devant être versés aux vendeurs à titre de contrepartie éventuelle. La Société a réduit la juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat et a inscrit un ajustement correspondant de 6 736 \$ (4 960 \$ US) pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 (charge de 1 359 \$ (1 026 \$ US) pour l'exercice clos le 31 décembre 2019). La diminution de la juste valeur s'explique essentiellement par une baisse de la valeur attendue des flux de trésorerie futurs en raison de la volatilité accrue des marchés qu'a entraînée la pandémie mondiale de COVID-19. Dans le cadre de la convention d'achat des actions de Clearwater, la Société a émis 1 620 924 actions de catégorie A pour un montant de 11 757 \$ au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020 en guise de règlement de l'obligation au titre du prix d'achat. La juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat de Clearwater s'établissait à 29 695 \$ (23 306 \$ US) au 31 décembre 2020 et 43 753 \$ (33 738 \$ US) au 31 décembre 2019.

Les principales données d'entrée de niveau 3 utilisées par la Société pour évaluer les obligations au titre du prix d'achat de Clearwater sont dérivées des données d'entrée non observables fondées sur le BAIIA prévu, les estimations de la direction à l'égard des produits générés par des dépôts d'actifs sous gestion de la région d'Asie et du taux d'actualisation ajusté pour tenir compte du risque. La Société a utilisé des taux d'actualisation se situant entre 10,0 % et 15,0 % (entre 10,0 % et 15,0 % en 2019).

En raison de la nature des données d'entrée non observables, il peut subsister une incertitude à l'égard de l'évaluation de ces instruments financiers de niveau 3 et le recours à d'autres hypothèses raisonnablement possibles pourrait entraîner une variation de la juste valeur. De plus, le lien entre le taux d'actualisation ajusté pour tenir compte du risque et les autres données d'entrée non observables n'est pas nécessairement une relation directe et différentes interrelations pourraient raisonnablement s'appliquer. La Société a varié les données d'entrée non observables importantes comme le taux d'actualisation ajusté pour tenir compte du risque, les produits, le BAIIA et les prévisions de ventes générées par des dépôts d'actifs sous gestion de la région d'Asie, et elle a établi une fourchette raisonnable des justes valeurs variant entre 25 018 \$ (19 637 \$ US) et 31 092 \$ (24 405 \$ US) pour la juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat au 31 décembre 2020.

Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur et option d'achat - Palmer Capital

La Société a le droit, mais non l'obligation, d'acquérir la participation ne donnant pas le contrôle de 20 % dans Palmer Capital. Cette option d'achat peut être exercée par la Société le 30 avril 2022 ou le 30 avril de chaque année qui suit. Les actionnaires de la participation ne donnant pas le contrôle de Palmer Capital ont le droit, mais non l'obligation, d'exercer leur droit de vente sur la participation ne donnant pas le contrôle de 20 % dans Palmer Capital le 31 mars 2022 ou le 31 mars de chaque année qui suit. Pour que les options de vente et d'achat soient exercées, la Société devra acquérir la participation ne donnant pas le contrôle de 20 % dans Palmer Capital.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

13. Instruments financiers (suite)

Le prix d'exercice est le même pour l'option de vente et l'option d'achat. Le prix d'exercice correspond au prix établi selon un calcul fondé sur un multiplicateur du BAIIA tel que défini dans la convention d'achat et de vente. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société a modifié la convention afin de faire certains ajustements relatifs à la définition du BAIIA aux fins du calcul. Cette modification n'a pas eu une incidence importante sur le passif au 31 décembre 2020.

La Société a réduit la juste valeur du passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur et comptabilisé un ajustement correspondant de 777 \$ (448 GBP) au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020 (1 003 \$ (598 GBP) pour l'exercice clos le 31 décembre 2019). La juste valeur du passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur se chiffrait à 14 945 \$ (8 582 GBP) au 31 décembre 2020 et à 13 997 \$ (8 148 GBP) au 31 décembre 2019.

La méthode des flux de trésorerie actualisés a été utilisée pour évaluer la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs attendus devant être versés aux actionnaires de la participation ne donnant pas le contrôle. Les principales données d'entrée de niveau 3 utilisées par la Société pour évaluer le passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur sont dérivées des données d'entrée non observables fondées sur le BAIIA prévu et le taux d'actualisation ajusté pour tenir compte du risque. La Société a utilisé des taux d'actualisation se situant entre 2,5 % et 10,0 % (13,0 % en 2019).

En raison de la nature des données d'entrée non observables, il peut subsister une incertitude à l'égard de l'évaluation de ces instruments financiers de niveau 3 et le recours à d'autres hypothèses raisonnablement possibles pourrait entraîner une variation de la juste valeur. De plus, le lien entre le taux d'actualisation ajusté pour tenir compte du risque et les autres données d'entrée non observables n'est pas nécessairement une relation directe et différentes interrelations pourraient raisonnablement s'appliquer. La Société a varié les données d'entrée non observables importantes comme le taux d'actualisation ajusté pour tenir compte du risque et le BAIIA et elle a établi une fourchette raisonnable des justes valeurs variant entre 10 461 \$ (6 007 GBP) et 14 945 \$ (8 582 GBP) pour la juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat au 31 décembre 2020.

Billet à ordre – WGAM

Comme il est décrit à la note 4, le 31 décembre 2020, la Société a conclu la vente de la totalité de sa participation dans WGAM en contrepartie d'un billet à ordre émis par Wilkinson Global Asset Management LLC pour un notionnel de 35 655 \$ (27 987 \$ US). Aux termes de l'entente, le billet à ordre portera intérêt au taux EURIBOR majoré d'une prime de 3 % et sera remboursable à la Société par le biais de versements trimestriels fondés sur un montant de produits déterminé pour chaque trimestre, avec un remboursement annuel minimal de 1 750 \$ US. Le billet à ordre est garanti par les participations des membres et les actifs de WGAM.

Le billet à ordre est un actif financier comptabilisé à la juste valeur par le biais du résultat net et a été classé comme un instrument évalué au niveau 3 de la hiérarchie des justes valeurs. La valeur actualisée du billet à ordre a été évaluée au moyen de la méthode de l'actualisation des flux de trésorerie. Les principales données d'entrée de niveau 3 utilisées par la Société pour évaluer le billet à ordre sont tirées de données non observables, à savoir les prévisions des produits et le taux d'actualisation ajusté au titre du risque, qui reflètent l'échéance estimative du billet à ordre. La Société a utilisé un taux d'actualisation de 5 %. La juste valeur de l'instrument s'établissait à 33 659 \$ (26 420 \$ US) au 31 décembre 2020.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

13. Instruments financiers (suite)

En raison de la nature non observable des intrants, l'évaluation de cet instrument financier de niveau 3 pourrait comporter des incertitudes et l'utilisation d'hypothèses alternatives raisonnables en modifierait la juste valeur. Par ailleurs, la relation entre le taux d'actualisation ajusté en fonction du risque et les autres intrants non observables n'est pas nécessairement directe et diverses relations entre les données pourraient raisonnablement être appliquées. La Société a varié les principaux intrants non observables comme le taux d'actualisation ajusté en fonction du risque et les prévisions des produits et a établi une fourchette de juste valeur raisonnable qui allait de 32 207 \$ (25 280 \$ US) à 34 843 \$ (27 349 \$ US) au 31 décembre 2020.

Le rapprochement des évaluations de la juste valeur du niveau 3 est présenté ci-après :

	Placements	Autres actifs non courants	Placements à long terme	Créditeurs et charges à payer	Obligations au titre du prix d'achat	Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	Autres passifs non courants	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Au 31 décembre 2019	4	—	5 743	(7 131)	(127 374)	(13 997)	(3 703)	(146 458)
Placements additionnels	(4)	—	1 215	—	—	—	—	1 211
Disposition de placements	—	—	(1 461)	—	—	—	—	(1 461)
Vente d'une entreprise	—	33 659	—	—	—	—	—	33 659
Réévaluation du passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	—	—	—	—	—	777	—	777
Désactualisation du passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	—	—	—	—	—	(1 524)	—	(1 524)
Total des profits réalisés et non réalisés sur les placements	—	—	2 112	—	—	—	—	2 112
Règlement des obligations au titre du prix d'achat	—	—	—	—	37 448	—	—	37 448
Désactualisation des obligations au titre du prix d'achat	—	—	—	—	(24 449)	—	—	(24 449)
Réévaluation d'une obligation au titre du prix d'achat et du droit avec valeur éventuel	—	—	—	7 131	69 251	—	1 852	78 234
Total des écarts de conversion des établissements à l'étranger réalisés et non réalisés comptabilisés dans le résultat net et inclus dans les autres éléments du résultat global	—	—	(88)	—	(750)	(201)	—	(1 039)
Au 31 décembre 2020	—	33 659	7 521	—	(45 874)	(14 945)	(1 851)	(21 490)

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

13. Instruments financiers (suite)

	Placements	Placements à long terme	Créditeurs et charges à payer	Obligations au titre du prix d'achat	Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	Autres passifs non courants	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Juste valeur au 31 décembre 2018	4	—	—	(130 708)	—	—	(130 704)
Ajouts provenant des regroupements d'entreprises	—	9 653	(6 880)	(1 343)	(13 237)	(3 703)	(15 510)
Ajouts provenant d'acquisition d'actifs	—	—	—	(5 576)	—	—	(5 576)
Placements additionnels	—	2 345	—	—	—	—	2 345
Disposition de placements	—	(6 556)	—	—	—	—	(6 556)
Réévaluation du passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	—	—	—	—	(1 003)	—	(1 003)
Règlement des obligations au titre du prix d'achat	—	—	—	34 386	—	—	34 386
Total des profits réalisés et non réalisés sur les placements	—	568	—	—	—	—	568
Autres	—	(61)	—	—	—	—	(61)
Désactualisation des obligations au titre du prix d'achat	—	—	—	(28 589)	—	—	(28 589)
Réévaluation des obligations au titre du prix d'achat et du droit avec valeur éventuel	—	—	(251)	(1 391)	—	—	(1 642)
Total des écarts de conversion des établissements à l'étranger réalisés et non réalisés comptabilisés dans le résultat net et inclus dans les autres éléments du résultat global	—	(206)	—	5 847	243	—	5 884
Juste valeur au 31 décembre 2019	4	5 743	(7 131)	(127 374)	(13 997)	(3 703)	(146 458)

Aucun transfert d'un niveau à un autre n'a été effectué au cours des exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

14. Crédoiteurs et charges à payer

	Au 31 décembre 2020	Au 31 décembre 2019
	\$	\$
Comptes fournisseurs et charges à payer	32 679	52 182
Salaires et vacances à payer	7 122	8 297
Primes et commissions à payer	109 645	115 601
Passifs liés à des paiements fondés sur des actions réglés en trésorerie	2 977	24 228
Impôt sur le résultat exigible	4 179	4 503
Taxes de vente à payer	2 968	2 636
	159 570	207 447

15. Impôt sur le résultat

Le tableau suivant présente la charge d'impôt sur le résultat pour les exercices clos les 31 décembre :

	2020	2019
	\$	\$
Impôt exigible	14 380	15 650
Impôt différé (recouvrement)	(6 761)	(5 958)
	7 619	9 692

Pour les exercices clos les 31 décembre, la charge d'impôt de la Société diffère comme suit des montants qui auraient été obtenus au moyen des taux d'impôt fédéral canadien et provinciaux combinés prévus par la loi :

	2020	2019
	\$	\$
Résultat avant l'impôt sur le résultat	9 646	(1 014)
Taux d'impôt fédéral et provinciaux combinés prévus par la loi	26,5 %	26,6 %
Charge (recouvrement) d'impôt calculé(e) selon le taux d'impôt combiné prévu par la loi	2 551	(271)
Incidence des écarts entre les taux d'impôt au Canada et à l'étranger	(2 821)	(2 465)
Éléments non déductibles et non imposables ¹⁾	6 413	11 539
Gain en capital imposable sur disposition d'actifs	1 660	1 411
Ajustements fiscaux d'exercices antérieurs	(184)	(522)
	7 619	9 692

¹⁾ Ce poste comprend ce qui suit : frais d'acquisition de 220 \$ (2 246 \$ en 2019), charges financières de 3 480 \$ (3 741 \$ en 2019), dépréciation d'immobilisations incorporelles de 2 741 \$ (néant en 2019), désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat de 141 \$ (2 010 \$ en 2019) et rémunération fondée sur des actions de 1 053 \$ (1 259 \$ en 2019).

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

15. Impôt sur le résultat (suite)

Les tableaux suivants présentent la variation des actifs et passifs d'impôt différé au cours des exercices, sans tenir compte de la compensation des soldes au sein d'une même juridiction fiscale.

	Actifs et obligations selon l'IFRS 16	Participations dans des coentreprises et des entreprises associées	Provisions de restructuration	Reports de pertes en avant	Immobilisations incorporelles	Immobilisations corporelles	Autres	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 31 décembre 2019	5 360	(752)	692	22 942	(20 311)	(4 801)	6 388	9 518
Imputé au résultat net	340	752	123	(16 520)	14 623	1 150	6 293	6 761
Imputé aux autres éléments du résultat global	—	—	—	—	—	—	1 180	1 180
Reclassement dans l'impôt sur le résultat à payer	—	—	—	961	—	—	484	1 445
Imputé au surplus d'apport	—	—	—	—	—	—	5 660	5 660
Écarts de conversion	(1)	—	—	(293)	(441)	—	148	(587)
Solde au 31 décembre 2020	5 699	—	815	7 090	(6 129)	(3 651)	20 153	23 977
Solde au 31 décembre 2018	—	—	550	17 278	(19 936)	(903)	10 615	7 604
Imputé au résultat net	5 540	164	142	(1 281)	7 305	(3 722)	(2 190)	5 958
Regroupements d'entreprises	—	(1 227)	—	6 988	(7 880)	—	(3 859)	(5 978)
Imputé aux autres éléments du résultat global	—	—	—	—	—	—	811	811
Disposition d'actifs détenus en vue de la vente	—	—	—	—	(704)	—	—	(704)
Imputé au surplus d'apport	—	—	—	—	—	—	2 048	2 048
Écarts de conversion	(180)	311	—	(43)	904	(176)	(1 037)	(221)
Solde au 31 décembre 2019	5 360	(752)	692	22 942	(20 311)	(4 801)	6 388	9 518

Présentation dans les états financiers aux 31 décembre :

	2020	2019
	\$	\$
Actifs d'impôt sur le résultat différé non courants	34 121	23 559
Passifs d'impôt sur le résultat différé non courants	(10 144)	(14 041)
Total	23 977	9 518

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

16. Dette à long terme

	Au 31 décembre 2020	Au 31 décembre 2019
	\$	\$
Facilité de crédit		
Facilité renouvelable	446 880	449 490
Charges de financement différées	(1 888)	(2 791)
Partie non courante	444 992	446 699

Facilité de crédit

Le 14 novembre 2019, la Société a conclu la sixième entente de crédit modifiée et mise à jour (l'« entente de crédit ») qui comprend une facilité renouvelable non garantie de premier rang de 600 000 \$ (la « facilité ») et peut être utilisée au gré de la Société pour des retraits en dollars canadiens ou en dollars américains.

Selon les modalités de l'entente de crédit, la date d'échéance correspond à la première des deux dates suivantes, soit i) le 30 juin 2023 ou ii) le 23 avril 2023, à la condition que les débetures convertibles non garanties (note 17) n'aient pas été remboursées ou refinancées (c.-à-d. deux mois avant leur date d'échéance). La Société peut demander une augmentation de la limite maximale disponible aux termes de la facilité de 200 000 \$, sous réserve de l'acceptation des prêteurs. L'entente de crédit prévoit une prorogation annuelle qui peut être demandée entre le 1^{er} avril et le 30 avril de chaque année et sous réserve de l'acceptation d'un groupe de prêteurs au sein du consortium bancaire dont les engagements comptent pour plus de 66 2/3 % de la facilité.

La facilité porte intérêt à taux variable, à régler mensuellement, en fonction de la monnaie dans laquelle la somme est prélevée. Les taux d'intérêt sont fondés soit sur le taux préférentiel canadien, soit sur le taux des acceptations bancaires, soit sur le taux de base des États-Unis ou sur le TIOL majoré d'un écart, l'un ou l'autre de ces taux étant fondés sur le ratio trimestriel de la dette à long terme sur le BAIIA défini dans l'entente de crédit.

Au 31 décembre 2020, le montant total prélevé sur la facilité comprenait des montants de 45 569 \$ (29 784 \$ au 31 décembre 2019) et 315 000 \$ US (401 310 \$) (323 660 \$ US (419 706 \$) au 31 décembre 2019).

Selon les modalités de l'entente de crédit, la Société doit respecter certaines clauses restrictives, y compris le maintien de ratios financiers minimaux. Aux 31 décembre 2020 et 2019, la Société se conformait à l'ensemble des clauses restrictives aux termes de l'entente de crédit.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

16. Dette à long terme (suite)

Rapprochement de la dette à long terme découlant des activités de financement pour les exercices clos les 31 décembre :

	2020	2019
	\$	\$
Solde à l'ouverture de l'exercice	446 699	421 527
Flux de trésorerie		
(Remboursement) produit tiré des emprunts	(9 973)	49 005
Coûts d'emprunt inscrits à l'actif	(111)	(1 320)
Variation des éléments hors trésorerie		
Amortissement des charges de financement différées	1 015	726
Écarts de conversion	7 362	(23 239)
Solde à la clôture de l'exercice	444 992	446 699

17. Dette convertible

Le solde de la dette convertible s'établit comme suit :

	Au 31 décembre 2020	Au 31 décembre 2019
	\$	\$
Débtures convertibles à 5,00 % échéant le 23 juin 2023	81 963	80 425
Débtures hybrides à 5,60 % échéant le 31 juillet 2024	106 316	105 368
Partie non courante	188 279	185 793

a) Débtures convertibles à 5,00 % échéant le 23 juin 2023

	Au 31 décembre 2020	Au 31 décembre 2019
	\$	\$
Valeur nominale	86 250	86 250
Moins :		
Frais d'émission	(4 031)	(4 031)
Composante capitaux propres (déduction faite des frais d'émission de 224 \$)	(4 568)	(4 568)
Cumul de la charge de désactualisation sur la composante passifs	4 312	2 774
Partie non courante	81 963	80 425

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

17. Dette convertible (suite)

Le 21 décembre 2017, la Société a émis 86 250 débentures convertibles non garanties à 5 % venant à échéance le 23 juin 2023, pour un produit brut de 86 250 \$. Les intérêts sont payables semestriellement, à terme échu, les 30 juin et 31 décembre de chaque année, à compter du 30 juin 2018. Les débentures sont convertibles au gré du porteur, à un prix de conversion de 18,85 \$ par action de catégorie A. Les débentures convertibles ne sont pas remboursables par la Société avant le 30 juin 2021. La Société peut rembourser les débentures convertibles à un prix de 1 \$ par débenture convertible, majoré des intérêts courus et impayés à compter du 30 juin 2021 et avant le 30 juin 2022 (pourvu que le cours moyen pondéré des actions de catégorie A à la TSX ne soit pas inférieur à 125 % du prix de conversion de 18,85 \$ par action au cours des 20 jours de bourse consécutifs se terminant 5 jours avant la date à laquelle l'avis de remboursement est donné). À compter du 30 juin 2022, mais avant la date d'échéance, la Société peut rembourser les débentures, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, au prix de 1 \$ par débenture convertible, majoré des intérêts courus et impayés.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, un montant de 4 313 \$ a été versé au titre des intérêts courus (un montant de 4 313 \$ a été versé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019). Au 31 décembre 2020, un montant de néant (néant au 31 décembre 2019) a été comptabilisé dans les créditeurs et charges à payer, ce qui représente les intérêts en trésorerie courus du 30 juin 2020 au 31 décembre 2020.

b) *Débentures hybrides à 5,60 % échéant le 31 juillet 2024*

	Au 31 décembre 2020	Au 31 décembre 2019
	\$	\$
Valeur nominale	110 000	110 000
Moins :		
Frais d'émission	(5 007)	(5 007)
Charge de désactualisation sur la composante passifs	1 323	375
Partie non courante	106 316	105 368

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

17. Dette convertible (suite)

Le 4 juillet 2019, la Société a émis 100 000 \$ de débentures hybrides subordonnées convertibles non garanties de premier rang échéant le 31 juillet 2024, et le 9 juillet 2019, la Société a émis 10 000 \$ de débentures hybrides subordonnées convertibles non garanties de premier rang relatives à l'option de surallocation échéant le 31 juillet 2024 (ensemble, les « débentures hybrides »). Les débentures hybrides portent intérêt à un taux de 5,60 % par année, et les intérêts sont payables semestriellement, à terme échu, les 31 janvier et 31 juillet de chaque année, le premier versement d'intérêt étant à payer le 31 janvier 2020. Les débentures hybrides ne seront pas remboursables avant le 31 juillet 2022, sauf si certaines conditions ont été réunies suivant un changement de contrôle de la Société. À compter du 31 juillet 2022 et avant le 31 juillet 2023, les débentures hybrides seront remboursables en totalité ou en partie, de temps à autre au gré de la Société, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, à un prix équivalant à 102,80 % du capital des débentures remboursées, majoré de l'intérêt cumulé et non versé sur celles-ci. À compter du 31 juillet 2023 et avant la date d'échéance du 31 juillet 2024, les débentures hybrides seront remboursables en totalité ou en partie, et de temps à autre, au gré de la Société, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, à un prix de 1 \$ la débenture hybride, majoré de l'intérêt cumulé et non versé sur celles-ci. La Société aura le choix de rembourser le capital des débentures hybrides exigible au rachat ou à l'échéance le 31 juillet 2024 au moyen d'un paiement en trésorerie ou en émettant des actions de catégorie A conformément aux modalités de l'acte de fiducie. Les débentures hybrides ne seront pas, à tout moment, convertibles en actions de catégorie A au gré des porteurs. Les débentures hybrides sont comptabilisées au coût amorti, déduction faite des frais d'émission, au moyen de la méthode du taux d'intérêt effectif.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, un montant de 6 622 \$ a été versé au titre des intérêts courus (néant au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019). Au 31 décembre 2020, un montant de 2 567 \$ (3 080 \$ au 31 décembre 2019) a été comptabilisé dans les créditeurs et charges à payer, ce qui représente les intérêts en trésorerie courus du 31 juillet 2020 au 31 décembre 2020.

18. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global

Autorisé

La Société est autorisée à émettre un nombre illimité d'actions de catégorie A et un nombre illimité d'actions de catégorie B. Les actions de catégorie B ne peuvent être émises qu'à l'intention de Fiera Capital S.E.C.

À l'exception de ce qui est décrit ci-dessous, les actions de catégorie A et les actions de catégorie B sont assorties des mêmes droits, sont égales à tous les égards et sont traitées comme si elles faisaient partie d'une seule et même catégorie. Les actions de catégorie A et les actions de catégorie B ont égalité de rang en ce qui a trait au paiement de dividendes, au remboursement de capital et aux distributions d'actifs en cas de liquidation ou de dissolution de la Société.

Les détenteurs d'actions de catégorie A et d'actions de catégorie B en circulation ont le droit de recevoir des dividendes au moyen des actifs légalement disponibles à ce moment, selon des montants et sous la forme que le conseil d'administration déterminera à l'occasion, sans distinguer les actions de catégorie A des actions de catégorie B ou privilégier une catégorie sur l'autre.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

18. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global (suite)

Les actions de catégorie A et les actions de catégorie B donnent chacune un droit de vote dans toutes les questions autres que l'élection des administrateurs. En ce qui a trait à cette élection, les détenteurs d'actions de catégorie A peuvent élire, en votant séparément en tant que catégorie, le tiers des membres du conseil d'administration, tandis que les détenteurs d'actions de catégorie B peuvent élire, en votant en tant que catégorie, les deux tiers des membres du conseil d'administration de la Société.

Les actions de catégorie A ne sont pas convertibles en actions d'autres catégories. Les actions de catégorie B sont convertibles en actions de catégorie A à raison de une pour une, au gré des détenteurs, tant que Fiera Capital S.E.C. est sous le contrôle des actionnaires actuels de Fiera Capital S.E.C. ou qu'elle détient au moins 20 % du nombre total des actions de catégorie A et des actions de catégorie B émises et en circulation.

Les actions n'ont pas de valeur nominale.

Actions privilégiées

La Société est autorisée à émettre un nombre illimité d'actions privilégiées. Les actions privilégiées peuvent être émises en séries et conférerait à leurs porteurs priorité de rang, tant sur le plan des dividendes que du rendement du capital investi, sur les porteurs d'actions de catégorie A, les porteurs d'actions de catégorie B ainsi que les porteurs de toute autre action ayant un rang inférieur aux actions privilégiées. D'autres conditions pourraient aussi s'appliquer aux porteurs d'actions privilégiées. La Société n'a pas émis d'actions privilégiées.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

18. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global (suite)

Le tableau suivant présente le détail des actions ordinaires émises, entièrement réglées et en circulation :

	Actions de catégorie A		Actions de catégorie B		Total	
	Nombre	\$	Nombre	\$	Nombre	\$
Au 31 décembre 2019	81 362 603	779 618	19 412 401	30 891	100 775 004	810 509
Émission d'actions						
Actions émises en guise de règlement des obligations au titre du prix d'achat	1 620 924	11 741	—	—	1 620 924	11 741
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	1 251 483	7 020	—	—	1 251 483	7 020
Options sur actions exercées	205 185	1 688	—	—	205 185	1 688
Dividendes réinvestis	134 380	1 234	—	—	134 380	1 234
Rachat d'actions et annulation	(274 800)	(2 604)	—	—	(274 800)	(2 604)
Au 31 décembre 2020¹⁾	84 299 775	798 697	19 412 401	30 891	103 712 176	829 588
Au 31 décembre 2018	77 556 288	744 724	19 412 401	30 891	96 968 689	775 615
Émission d'actions						
Actions émises dans le cadre de regroupements d'entreprises	3 044 333	35 313	—	—	3 044 333	35 313
Actions émises en guise de règlement des obligations au titre du prix d'achat	458 157	5 532	—	—	458 157	5 532
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	2 194 706	10 710	—	—	2 194 706	10 710
Options sur actions exercées	152 377	1 241	—	—	152 377	1 241
Dividendes réinvestis	31 000	339	—	—	31 000	339
Conversion d'actions devant être émises progressivement	384 292	5 501	—	—	384 292	5 501
Rachat d'actions et annulation	(2 458 550)	(23 742)	—	—	(2 458 550)	(23 742)
Au 31 décembre 2019	81 362 603	779 618	19 412 401	30 891	100 775 004	810 509

¹⁾ Inclut 2 475 034 actions de catégorie A détenues en mains tierces se rapportant à l'acquisition d'Apex (3 300 045 actions au 31 décembre 2019) et 356 884 actions de catégorie A détenues en mains tierces se rapportant à l'acquisition de Clearwater (637 293 actions au 31 décembre 2019).

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

18. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global (suite)

2020

Émission d'actions

Actions émises en guise de règlement des obligations au titre du prix d'achat

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, dans le cadre de la convention d'achat des actifs de Clearwater, la Société a émis 1 620 924 actions de catégorie A pour un montant de 11 741 \$, déduction faite des frais d'émission, en guise de règlement de l'obligation au titre du prix d'achat.

Options sur actions exercées

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, 205 185 options sur actions ont été exercées et 205 185 actions de catégorie A ont été émises pour un montant de 1 688 \$.

Rachat d'actions et annulation

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société a effectué une offre publique de rachat dans le cours normal des activités visant ses actions de catégorie A pendant une période allant du 15 juillet 2020 au 14 juillet 2021, au plus tard. Aux termes de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités, la Société peut acheter aux fins d'annulation un maximum de 2 000 000 d'actions de catégorie A, représentant environ 2,4 % de ses 84 124 711 actions de catégorie A émises et en circulation au 8 juillet 2020 (date de dépôt auprès de la TSX).

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société a versé un montant de 2 919 \$ pour l'achat et l'annulation de 274 800 actions de catégorie A par l'intermédiaire de la TSX, ce qui a réduit la valeur du capital social de 2 604 \$. L'excédent payé de 315 \$ a été imputé au surplus d'apport.

Dividendes

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société a déclaré des dividendes totalisant 86 564 \$ (0,84 \$ par action) sur les actions de catégories A et B. Toujours au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, 134 380 actions de catégorie A ont été émises pour un montant de 1 234 \$ aux termes du régime de réinvestissement des dividendes. Ces nouvelles actions ont été émises moyennant un escompte de néant. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, 12 616 actions de catégorie A ont été achetées sur le marché libre pour un montant de 1 273 \$ en vue de régler les dividendes aux termes du régime de réinvestissement des dividendes.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

18. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global (suite)

2019

Émission d'actions

Actions émises dans le cadre de regroupements d'entreprises

Le 3 avril 2019, dans le cadre de l'acquisition de Palmer Capital, la Société a émis 1 430 036 actions de catégorie A d'une valeur de 16 975 \$.

Le 3 juillet 2019, dans le cadre de l'acquisition de IAM, la Société a émis 1 614 297 actions de catégorie A d'une valeur de 18 338 \$.

Actions émises en guise de règlement des obligations au titre du prix d'achat

Le 13 février 2019, dans le cadre de la convention d'achat des actifs de Fiera Dette Privée (anciennement, Centria Commerce Inc. avant la date d'acquisition, ensuite renommée Fiera Financement Privé, puis Fiera Dette Privée), la Société a émis 458 157 actions de catégorie A pour un montant de 5 532 \$ en guise de règlement de ses obligations au titre du prix d'achat, déduction faite des frais d'émission.

Unités d'actions assujetties à des restrictions et unités d'actions liées au rendement réglées

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019, 2 194 706 actions de catégorie A ont été émises suivant l'acquisition des droits des unités d'actions liées au rendement.

Options sur actions exercées

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019, 152 377 options sur actions ont été exercées et 152 377 actions de catégorie A ont été émises pour 1 241 \$.

Rachat d'actions et annulation

Le 9 mai 2019, la Société a conclu une convention d'achat d'actions en vertu de laquelle une filiale de Natixis Investment Managers S.A. (« Natixis »), une société de gestion de placement d'envergure mondiale, Natixis Investment Managers Canada Holdings Ltd. (« Natixis Canada Holdings ») a acquis de Gestion de portefeuille Natcan inc. (« Natcan »), une filiale en propriété exclusive de la Banque Nationale du Canada, et de DJM Capital, un total de 10 680 000 actions de catégorie A de la Société pour une contrepartie totale de 128 160 \$. Le conseil d'administration a approuvé la convention d'achat d'actions pour l'achat à des fins d'annulation de 2 450 000 de ses actions de catégorie A auprès de Natcan pour une contrepartie totale de 29 400 \$. La juste valeur des actions annulées était de 23 661 \$ et la prime de 5 739 \$ versée par la Société a été comptabilisée dans le surplus d'apport. La date de clôture et de règlement de cette transaction était le 9 mai 2019.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

18. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global (suite)

Conversion d'actions devant être émises progressivement

Le 11 juillet 2019, dans le cadre de l'acquisition de CGOV Asset Management le 31 mai 2018, la Société a réglé une obligation payable au titre du prix d'achat en actions de catégorie A devant être émises progressivement.

En raison de ce règlement, 384 292 des 923 778 actions de catégorie A qui étaient détenues en mains tierces à titre d'actions de catégorie A pouvant être émises conditionnellement ont été libérées et transférées au vendeur, et le solde de 539 486 actions de catégorie A a été annulé par la Société.

Les actions de catégorie A détenues en mains tierces à titre de dividendes réinvestis ont aussi été libérées dans le cadre de ce règlement, soit 6 090 actions de catégorie A transférées au vendeur et 8 550 actions de catégorie A ont été annulées. La Société a inscrit une hausse de 421 \$ du surplus d'apport liée à l'annulation des actions et aux dividendes payés antérieurement qui ont été retournés à la Société.

Dividendes

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019, la Société a déclaré des dividendes totalisant 83 732 \$ (0,84 \$ par action) sur les actions de catégories A et B.

Régime de réinvestissement des dividendes

Le conseil d'administration a approuvé un régime de réinvestissement des dividendes (« RRD ») daté du 30 mai 2019. Le RRD offre aux actionnaires de la Société l'option que les dividendes en espèces sur leurs actions de catégorie A soient automatiquement réinvestis dans des actions de catégorie A additionnelles. Au gré de la Société, les actions émises pour régler le paiement de dividende aux termes du RRD peuvent l'être sous la forme d'actions nouvellement émises, d'actions acquises sur le marché libre ou d'une combinaison des deux. La Société peut également, de temps à autre, à son gré, offrir un escompte d'au plus 5,00 % sur le cours moyen des actions nouvelles émises.

Cumul des autres éléments du résultat global

Le tableau suivant présente les composantes du cumul des autres éléments du résultat global :

	Au 31 décembre 2020	Au 31 décembre 2019
	\$	\$
Couvertures de flux de trésorerie	(3 856)	(1 383)
Autres	—	(61)
Écarts de conversion non réalisés à la conversion des états financiers des établissements à l'étranger	6 292	17 243
	2 436	15 799

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

19. Résultat par action

Le tableau suivant présente le résultat de base et dilué par action et le rapprochement du nombre d'actions utilisé pour calculer le résultat de base et celui dilué par action :

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2020	2019
	\$	\$
Résultat net attribuable aux actionnaires	(3 379)	(13 419)
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – de base	104 080 396	99 045 378
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – dilué	104 080 396	99 045 378
Résultat de base par action	(0,03)	(0,14)
Résultat dilué par action	(0,03)	(0,14)

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, les attributions à base d'actions à payer sous forme de 6 377 268 actions et la contrepartie éventuelle à payer en aucune action ainsi que les débetures convertibles et hybrides d'une valeur nominale respectivement de 86 250 \$ et de 110 000 \$ avaient toutes un effet antidilutif. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, les attributions à base d'actions à payer sous forme de 6 103 863 actions et la contrepartie éventuelle à payer en aucune action ainsi que les débetures convertibles et hybrides d'une valeur nominale respectivement de 86 250 \$ et de 110 000 \$ avaient toutes un effet antidilutif.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

20. Rémunération à base d'actions

a) Régime d'options sur actions

En vertu du régime d'options sur actions de la Société, le prix d'exercice de chaque option sur actions est égal au cours moyen pondéré en fonction du volume des actions de la Société à la TSX au cours des cinq jours de négociation précédant immédiatement la date d'attribution des options sur actions. Le conseil d'administration peut déterminer la durée maximale pendant laquelle les options sont attribuées et le moment où chaque option devient exerçable et si elles seront exerçables par échelonnement ou en fonction d'un calendrier d'acquisition des droits.

Ce qui suit résume l'évolution des régimes d'options sur actions de la Société au cours des exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019.

	2020		2019	
	Nombre d'options sur actions de catégorie A	Prix d'exercice moyen pondéré	Nombre d'options sur actions de catégorie A	Prix d'exercice moyen pondéré
		\$		\$
Options en circulation à l'ouverture de l'exercice	4 526 769	12,32	3 977 191	12,21
Attributions	1 150 000	7,57	1 100 000	12,25
Exercices	(205 185)	6,89	(152 377)	6,58
Renoncations	(675 000)	11,09	(398 045)	13,31
Échéances	(894 939)	13,03	—	—
Options en circulation à la clôture de l'exercice	3 901 645	11,25	4 526 769	12,32
Options exerçables à la clôture de l'exercice	1 096 140	11,57	1 176 510	11,60

Le tableau suivant présente les hypothèses moyennes pondérées utilisées afin de déterminer la juste valeur des options attribuées selon le modèle d'évaluation des options de Black-Scholes au cours des exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019 :

	2020	2019
Rendement de l'action (%)	11,04	6,90
Taux d'intérêt sans risque (%)	0,63	1,59
Durée de vie attendue (années)	7,48	7,72
Volatilité attendue du cours de l'action (%)	29,94	25,26
Juste valeur moyenne pondérée (\$)	0,48	1,04
Charge de rémunération fondée sur des actions (\$)¹	1 945	518

1) Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société a inscrit une charge de 543 \$ afférente aux provisions d'acquisition accélérée, dont une tranche de 514 \$ se rapporte au personnel de gestion clé.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

20. Rémunération à base d'actions (suite)

La volatilité attendue est basée sur la volatilité historique du cours de l'action de la Société. Le taux d'intérêt sans risque utilisé est égal au rendement, à la date d'attribution, d'obligations du gouvernement du Canada dont la durée se rapproche de la durée de vie attendue des options.

Le tableau suivant dresse un sommaire des options sur actions en circulation et exerçables au 31 décembre 2020 :

Fourchette des prix d'exercice	Options en circulation			Options exerçables	
	Nombre d'options sur actions de catégorie A	Durée de vie moyenne pondérée contractuelle restante en années	Prix d'exercice moyen pondéré	Nombre d'options sur actions de catégorie A	Prix d'exercice moyen pondéré
			\$		\$
De 5,41 à 8,50	910 140	5,50	6,92	330 140	8,31
De 8,51 à 14,77	2 991 505	7,87	12,57	766 000	12,98

b) Régime d'unités d'actions différées (« UAD »)

En 2007, le conseil d'administration a adopté un régime d'unités d'actions différées (le « régime d'UAD ») en vue de mieux harmoniser les intérêts des administrateurs et ceux des actionnaires en reliant une tranche de la rémunération annuelle des administrateurs à la valeur future des actions au lieu d'une rémunération en trésorerie. Le 1^{er} septembre 2010, le conseil a annulé ce régime. Cependant, tous les droits et privilèges existants sont demeurés en vigueur. Tous les administrateurs sont désormais rémunérés en argent.

Une UAD équivaut à une action de catégorie A de la Société. La Société a comptabilisé (un recouvrement) une charge de (1) \$ au titre de ce régime pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 ((un recouvrement) une charge de 31 \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2019).

Au 31 décembre 2020, la Société avait inscrit un passif de 105 \$ pour les 9 848 unités en circulation en vertu du régime d'UAD (106 \$ pour 9 031 unités au 31 décembre 2019).

c) Régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions (« UAR »)

Le 12 avril 2018, le conseil d'administration a approuvé une version modifiée et mise à jour du régime d'UAR en trésorerie essentiellement pour inclure diverses incidences fiscales et pour préciser que la Société peut, à son gré, régler l'octroi des UAR en trésorerie ou en actions. Le régime d'UAR a pour objectif d'offrir aux employés admissibles la chance d'acquiescer des UAR afin de fidéliser les employés clés et de leur permettre de participer à la croissance et au développement de la Société, et de mieux aligner les intérêts des participants au régime d'UAR avec les intérêts à long terme des actionnaires de la Société.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

20. Rémunération à base d'actions (suite)

Le tableau suivant présente les transactions survenues au sein du régime d'UAR de la Société au cours des exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019.

	2020	2019
Unités en circulation à l'ouverture de l'exercice	242 738	258 560
Acquisitions de droits	(175 970)	(136 234)
Réinvestissements au lieu de versements de dividendes	39 507	20 411
Attributions	418 994	100 001
Renonciations	(120 284)	—
Unités en circulation à la clôture de l'exercice	404 985	242 738

Une UAR équivaut à une action de catégorie A de la Société. La Société a respectivement comptabilisé une charge respective de 1 379 \$ et de 1 880 \$ à l'égard de ces attributions au cours des exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, aucune action de catégorie A n'a été émise et un montant de 1 454 \$ a été payé en trésorerie en règlement des UAR dont les droits ont été acquis (136 234 actions de catégorie A et aucun montant en trésorerie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019). Au 31 décembre 2020, la Société avait un passif s'élevant à 2 044 \$ pour les 404 985 unités en circulation aux termes du régime d'UAR (2 100 \$ pour les 242 738 unités au 31 décembre 2019).

d) Régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions à règlement en trésorerie (« UAR en trésorerie »)

Le 12 avril 2018, le conseil d'administration a approuvé une version modifiée et mise à jour du régime d'UAR essentiellement pour inclure diverses incidences fiscales. Le régime d'UAR en trésorerie a pour objectif d'offrir aux employés admissibles la chance d'acquérir des unités d'actions assujetties à des restrictions afin de fidéliser les employés clés et de leur permettre de participer à la croissance et au développement de la Société et de mieux aligner les intérêts des participants au régime d'UAR en trésorerie avec les intérêts à long terme des actionnaires de la Société. Toutes les UAR émises aux termes de ce régime seront réglées en trésorerie.

Le tableau suivant présente les transactions survenues au sein du régime d'UAR en trésorerie de la Société au cours des exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019.

	2020	2019
Unités en circulation à l'ouverture de l'exercice	368 614	528 308
Acquisition de droits	(211 862)	(325 643)
Annulations	(1 735)	—
Réinvestissements au lieu de versements de dividendes	143 340	38 560
Attributions	1 805 867	127 389
Unités en circulation à la clôture de l'exercice	2 104 224	368 614

Les UAR à règlement en trésorerie équivalent à une action de catégorie A de la Société. La Société a comptabilisé une charge de 5 318 \$ et de 2 658 \$ à l'égard de ces attributions respectivement au cours des exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

20. Rémunération à base d'actions (suite)

En ce qui a trait à la charge inscrite au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société a comptabilisé une charge de 365 \$ relative aux provisions d'acquisition accélérée afférentes aux employés visés par la réorganisation de gestion mondiale annoncée le 17 juin 2020.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, 211 862 droits ont été acquis sur les unités (droits sur 325 643 unités en 2019) et un montant de 1 297 \$ a été payé en règlement de ces unités (1 945 \$ en 2019). De plus, un montant totalisant 1 798 \$ a été payé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020 en règlement de 172 057 unités qui ont été acquises en 2019.

Au 31 décembre 2020, la Société avait inscrit un passif d'un montant de 5 711 \$ pour les 2 104 224 unités en circulation en vertu du régime d'UAR en trésorerie (3 486 \$ pour 368 614 unités au 31 décembre 2019).

e) Régimes d'UALR et d'UADPV applicables aux unités d'exploitation

Le 12 avril 2018, le conseil d'administration a approuvé une version modifiée et mise à jour du régime d'UALR applicable aux unités d'exploitation essentiellement pour inclure diverses incidences fiscales et pour préciser que la Société peut, à son gré, régler les attributions d'UALR en trésorerie ou en actions. Des UALR sont attribuées aux employés admissibles à une valeur d'attribution déterminée par le conseil d'administration comme étant la valeur initiale de l'attribution. Le nombre d'UALR attribué à un participant à la date d'attribution est calculé en divisant la valeur d'attribution par la valeur de marché à la date d'attribution. Une UALR équivaut à une action de catégorie A de la Société.

Les UALR sont considérées être attribuées lorsque l'avis d'attribution est approuvé par le conseil d'administration et est accepté par l'employé. La date d'acquisition des droits est la date à laquelle toutes les modalités d'acquisition des droits énoncées dans le régime d'UALR applicable aux unités d'exploitation et la note d'attribution de l'employé ont été satisfaites.

Les UALR dont les droits sont acquis sont réglées conformément aux modalités du régime. La valeur à la date du règlement est déterminée en fonction du produit du nombre d'UALR dont les droits sont acquis par la valeur de l'UALR à la date d'acquisition des droits applicable.

En juin 2018, la Société a modifié son régime d'unités d'actions liées au rendement applicable aux unités d'exploitation (le « régime d'UALR applicable aux unités d'exploitation ») pour inclure la possibilité d'attribuer des unités assorties de droits à la plus-value applicables aux unités d'exploitation (le « régime d'UADPV applicable aux unités d'exploitation »).

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

20. Rémunération à base d'actions (suite)

Régime d'UALR applicable aux unités d'exploitation

La Société a comptabilisé la charge suivante relativement aux régimes d'UALR applicables aux unités d'exploitation pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019 :

	2020	2019
	\$	\$
Attributions réglées en titres de capitaux propres	4 828	6 343
Attributions réglées en trésorerie	2 019	8 540
Charge totale	6 847	14 883

La valeur totale des attributions octroyées aux termes des régimes d'UALR de la Société applicables aux unités d'exploitation s'est établie à 8 445 \$ et à 6 320 \$ au cours des exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019, respectivement. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, 859 453 actions de catégorie A ont été émises en règlement des UALR dont les droits ont été acquis applicables aux unités d'exploitation (1 828 747 actions de catégorie A ont été émises au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019).

Le 16 janvier 2020, la Société a versé 16 396 \$ pour le règlement d'unités d'actions liées au rendement applicables aux unités d'exploitation. À la suite de l'acquisition par la Société de la totalité des actions émises et en circulation de Charlemagne Capital Limited (« CCL ») le 14 décembre 2016, la Société a octroyé ces unités d'actions liées au rendement applicables aux unités d'exploitation le 17 novembre 2017 à un dirigeant de CCL relativement à son régime de participation qui existait avant l'acquisition par la Société.

Régime d'UADPV applicable aux unités d'exploitation

Aux termes du régime d'UADPV applicable aux unités d'exploitation, les employés admissibles peuvent recevoir une action de catégorie A de la Société pour un montant équivalent à l'écart entre la valeur de l'entreprise par unité à la date d'acquisition des droits et le prix d'exercice établi à la date d'attribution. La valeur totale des attributions octroyées aux termes du régime d'UADPV de la Société applicable aux unités d'exploitation s'est établie à 4 502 \$ et à néant au cours des exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019, respectivement. La Société a comptabilisé une charge de 1 703 \$ et de 1 963 \$ respectivement au cours des exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019.

f) Régime d'UALR

Le 12 avril 2018, le conseil d'administration a approuvé une version modifiée et mise à jour du régime d'UALR essentiellement pour inclure diverses incidences fiscales et pour préciser que la Société peut, à son gré, régler l'octroi des UALR en trésorerie ou en actions. Des UALR sont attribuées aux employés admissibles à une valeur d'attribution déterminée par le conseil d'administration comme étant la valeur initiale de l'attribution. Le nombre d'UALR attribué à un participant à la date d'attribution est calculé en divisant la valeur d'attribution par la valeur de marché à la date d'attribution. Une UALR équivaut à une action de catégorie A de la Société.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

20. Rémunération à base d'actions (suite)

Une UALR équivaut à une action de catégorie A de la Société. La Société a comptabilisé la charge (le recouvrement) suivants relativement aux régimes d'UALR pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019 :

	2020	2019
	\$	\$
Attributions réglées en titres de capitaux propres	2 583	1 419
Attributions réglées en trésorerie	208	1 149
Charge totale	2 791	2 568

Au cours des exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019, la valeur totale des attributions octroyées aux employés admissibles aux termes des régimes d'UALR de la Société s'est établie à 1 170 \$ et à 548 \$, respectivement. Un total de 355 919 actions de catégorie A ont été émises et un montant de 32 \$ a été payé en trésorerie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020 en règlement des UALR dont les droits ont été acquis (217 882 actions en 2019). Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société a comptabilisé une charge de 2 300 \$ relative aux provisions d'acquisition accélérée afférentes au personnel de gestion clé.

g) Régimes d'options sur actions dans les filiales de la Société

L'une des filiales de la Société maintient un régime d'options sur actions fondé sur les actions de la filiale respective. Ce régime est comptabilisé comme un régime réglé en trésorerie. La charge liée aux options sur actions des filiales de la Société inscrite dans les états consolidés du résultat net de l'exercice clos le 31 décembre 2020 s'est établie à néant (2 443 \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2019).

Le passif lié aux paiements fondés sur des actions et réglé en trésorerie se chiffrait à néant, montant présenté dans les états consolidés de la situation financière au 31 décembre 2020 (5 280 \$ au 31 décembre 2019). Un montant de 5 280 \$ a été payé en trésorerie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020 en règlement des options (1 119 \$ en 2019).

21. Obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi

La Société cotise aux régimes à cotisations définies destinés à ses employés. Les cotisations pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 se sont élevées à 5 539 \$ (4 566 \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2019).

Postérieurement au regroupement d'entreprises en septembre 2010, la Société a assumé le rôle de promoteur de six régimes de retraite individuels (les « RRI ») qu'elle avait établis pour certains anciens employés. En vertu des lois sur les régimes de retraite, tant que les RRI sont en vigueur, la Société n'est légalement pas tenue de verser des cotisations destinées à couvrir tout déficit de solvabilité. Ces RRI ont un cycle d'évaluation triennal. L'évaluation actuarielle la plus récente des quatre régimes a été effectuée au 1^{er} janvier 2019. La prochaine date d'évaluation actuarielle est fixée au 1^{er} janvier 2021 en ce qui concerne un régime, au 30 juin 2021 en ce qui concerne un régime et au 1^{er} janvier 2022 en ce qui concerne quatre régimes. Chaque RRI est liquidé individuellement au décès du participant respectif ou de son conjoint survivant, le cas échéant.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

22. Charges selon leur nature

Le tableau suivant présente les frais de vente et charges générales et administratives :

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2020	2019
	\$	\$
Salaires et avantages du personnel	398 060	377 364
Frais de déplacement et de marketing	6 892	15 943
Frais de référence	13 776	17 426
Loyers	1 348	1 681
Services techniques	38 557	36 150
Honoraires professionnels	21 218	20 151
Assurances, permis et taxes	4 248	3 813
Autres	14 132	11 869
	498 231	484 397

Le tableau suivant présente les salaires et les avantages du personnel :

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2020	2019
	\$	\$
Salaires et traitements	349 361	321 396
Charges de retraite	5 539	4 566
Retenues à la source	21 530	23 352
Rémunération fondée sur des actions	11 059	10 242
Variation de la juste valeur de la rémunération fondée sur des actions réglée en trésorerie	7 117	14 023
Autres	3 454	3 785
	398 060	377 364

Le personnel de gestion clé sont les personnes ayant l'autorité et la responsabilité de la planification, de la direction et du contrôle des activités de la Société et comprend les administrateurs et les principaux dirigeants de la Société. La rémunération versée au personnel de gestion clé s'est établie comme suit :

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2020	2019
	\$	\$
Salaires et autres avantages à court terme	27 986	31 906
Paiements fondés sur des actions	10 475	5 535
Indemnités de cessation d'emploi	4 402	—

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

23. Intérêts sur la dette à long terme et autres charges financières

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2020	2019
	\$	\$
Intérêts sur la dette à long terme	17 105	20 507
Intérêts sur les débetures convertibles	12 907	9 185
Intérêts sur les instruments financiers dérivés	3 187	(422)
Amortissement des charges de financement différées	1 015	726
Autres intérêts	424	1 316
Écarts de conversion	11 580	(12 437)
Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés	(5 023)	12 966
	41 195	31 841

24. Informations supplémentaires concernant les tableaux consolidés des flux de trésorerie

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2020	2019
	\$	\$
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement d'exploitation		
Débiteurs	15 723	(3 888)
Charges payées d'avance et autres actifs	(3 236)	(2 270)
Créditeurs et charges à payer	(25 872)	22 204
Provisions de restructuration	7 922	380
Sommes dues à des parties liées	1 046	(1 087)
Dépôts-clients et produits différés	1 511	1 034
	(2 906)	16 373

Les variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement relativement aux créditeurs et charges à payer ne tiennent pas compte de l'écart entre la charge d'impôt sur le résultat exigible de 14 380 \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 (9 692 \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2019) et l'impôt payé sur le résultat de 16 066 \$ (17 756 \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2019), pour une incidence nette de (1 686) \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 ((8 064) \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2019).

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

24. Informations supplémentaires concernant les tableaux consolidés des flux de trésorerie (suite)

Les éléments suivants sont des éléments hors trésorerie :

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société a émis 3 006 787 actions de catégorie A d'un montant de 19 995 \$ pour le règlement d'obligations au titre du prix d'achat, les unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées et le paiement des dividendes réinvestis. Les ajouts d'immobilisations incorporelles incluses dans les créditeurs et charges à payer d'un montant de 1 730 \$ ainsi que les ajouts d'immobilisations incorporelles incluses dans les créditeurs et charges à payer de 121 \$ sont des éléments hors trésorerie.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019, la Société a émis des actions de catégorie A d'un montant de 35 513 \$ en lien avec l'acquisition de Fiera Dette Privée et de 5 532 \$ en lien avec le règlement de l'obligation au titre du prix d'achat, ainsi qu'un montant de 13 237 \$ se rapportant à l'acquisition de Palmer Capital, un montant de 19 468 \$ se rapportant à l'acquisition d'un actif au titre du droit avec valeur éventuel, un montant de 10 453 \$ se rapportant au passif au titre du droit avec valeur éventuel et un montant de 10 710 \$ se rapportant au règlement des UALR et des UAR.

25. Engagements et passifs éventuels

Engagements

La Société a conclu des contrats relatifs à l'utilisation de licences, aux services liés aux logiciels et autres qui viennent à échéance à diverses dates jusqu'en 2027.

Le total des paiements exigibles pour les cinq prochains exercices et pour les engagements, par la suite, sont les suivants :

	\$
2021	12 053
2022	7 009
2023	3 463
2024	3 381
2025	3 132
Par la suite	6 549
	35 587

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

25. Engagements et passifs éventuels (suite)

Passifs éventuels

Dans le cours normal des activités, la Société peut être partie et éventuellement assujettie à des réclamations, des poursuites ainsi que des enquêtes d'ordre juridique, réglementaire et fiscal. Comme il existe un certain nombre d'incertitudes concernant ces questions, individuellement ou collectivement, il est actuellement impossible de prévoir avec certitude l'issue définitive qui en résultera. La Société a l'intention de se défendre contre de telles actions en justice, et la direction estime que leur résolution n'aura pas d'incidence négative importante sur la situation financière de la Société. La direction évalue régulièrement si les charges à payer ou les provisions constituées à l'égard de ces questions sont adéquates.

26. Gestion du capital

Le capital de la Société se compose du capital social, des résultats non distribués (du déficit), de la dette à long terme, des débetures convertibles et des débetures hybrides, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie. La Société gère son capital de manière à disposer de sources de financement suffisantes tout en maximisant le rendement pour ses actionnaires en optimisant l'équilibre entre la dette et les capitaux propres, et de manière à se conformer aux exigences réglementaires et à certaines clauses restrictives exigées par le prêteur. La Société est assujettie aux calculs de l'excédent du fonds de roulement, établi sur une base non consolidée, tel qu'il est requis par le *Règlement 31-103 sur les obligations et dispenses d'inscription*. Aux 31 décembre 2020 et 2019, elle s'est conformée à ses calculs. La Société et ses filiales se sont également conformées à leurs clauses restrictives des différentes facilités de crédit.

Afin de maintenir ou d'ajuster sa structure du capital, la Société peut émettre des actions, procéder à l'émission ou au remboursement de titres d'emprunt, ou racheter des débetures convertibles (selon le cas, aux termes des prospectus simplifiés définitifs visant cette dette convertible).

27. Transactions entre parties liées

Dans le cours normal des activités, la Société effectue des transactions avec des parties liées, dont des actionnaires liés, ou des entités sous le même contrôle que ces actionnaires liés.

Au 31 décembre 2020, un actionnaire lié détenait indirectement des actions de catégorie B correspondant à environ 7,0 % des actions émises et en circulation de la Société (7,2 % au 31 décembre 2019). Selon les modalités de la convention des actionnaires conclue entre cet actionnaire lié et une entité liée à la Société, l'actionnaire lié a le droit de nommer deux des huit administrateurs de la Société que les détenteurs d'actions de catégorie B peuvent élire. Cet actionnaire lié est l'un des deux promoteurs principaux et un des prêteurs dans le consortium des prêteurs de la facilité de crédit de la Société et depuis juin 2019, il agit à titre d'agent administratif de l'entente de crédit.

À la suite de la transaction de Natixis en mai 2019, un actionnaire n'est plus considéré comme une partie liée du fait que la propriété réelle de cette partie liée a diminué. Les transactions conclues avec cet actionnaire avant le mois de mai 2019 sont prises en compte dans le tableau ci-dessous.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

27. Transactions entre parties liées (suite)

De plus, à la suite de la transaction de Natixis en mai 2019, un actionnaire lié détient 10,3 % des actions de catégorie A (10,6 % au 31 décembre 2019) et il a le droit de proposer un candidat aux fins des élections au conseil d'administration de la Société.

Le tableau qui suit présente les transactions effectuées soit directement avec les deux actionnaires liés, soit avec des entités sous le même contrôle que ces actionnaires liés.

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2020	2019
	\$	\$
Honoraires de gestion	9 294	22 150
Autres revenus	(2 965)	5 323
Frais de vente et charges générales et administratives		
Frais de référence	—	544
Autres	—	196
Intérêts sur la dette à long terme	14 222	17 331
(Profit net) perte nette de la juste valeur des instruments financiers dérivés inclus dans les intérêts sur la dette à long terme et autres charges financières	(9 855)	8 276

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

28. Informations sectorielles

La Société a établi qu'il n'y a qu'un secteur opérationnel à présenter, soit celui des services de gestion d'actifs. Les informations relatives aux zones géographiques de la Société sont présentées dans le tableau qui suit :

Produits :

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2020	2019
	\$	\$
Canada	343 957	327 380
États–Unis d'Amérique	242 384	216 952
Europe et autres	108 804	112 838
	695 145	657 170

Actifs non courants :

	Au	Au
	31 décembre 2020	31 décembre 2019
	\$	\$
Canada	685 232	742 228
États–Unis d'Amérique	278 117	462 699
Europe et autres	148 379	164 682
	1 111 728	1 369 609

Les produits sont ventilés entre les pays en fonction de l'emplacement du client. Au 31 décembre 2020, les actifs non courants des zones géographiques présentées ci-dessus ne tiennent pas compte de placements à long terme de 7 521 \$, d'impôt sur le résultat différé de 34 121 \$, d'instruments financiers dérivés de néant et d'autres actifs non courants de 40 797 \$ (5 743 \$, 23 559 \$, 537 \$ et 6 654 \$, respectivement, au 31 décembre 2019).

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

29. COVID-19

Les répercussions de la pandémie de COVID-19 sur la volatilité et l'incertitude à l'égard de la conjoncture économique mondiale et la conjoncture des marchés mondiale sont sans précédent. La Société continue d'étudier l'incidence financière de la pandémie de COVID-19 et du risque de marché connexe sur ses capitaux propres et sa rentabilité si la durée, la propagation ou l'intensité de la pandémie augmentait. Il est impossible de prévoir avec certitude la durée et l'étendue globale de l'impact économique de la COVID-19 à court comme à long terme, ainsi que les interventions à venir des gouvernements et des banques centrales et le calendrier de passage à une économie entièrement ouverte. La Société conserve suffisamment de liquidités pour satisfaire toutes ses obligations financières dans un avenir prévisible. En dépit de ses liquidités, la Société pourrait subir l'incidence du coût du capital à l'avenir en raison de la perturbation des marchés du crédit ou d'un éventuel changement de la notation liée à la dette de la Société découlant d'une éventuelle reprise économique tardive et lente. Qui plus est, une volatilité soutenue des marchés pourrait également avoir une incidence défavorable sur le rendement des placements, sur la valeur des actifs et les stratégies de placement de la Société (et par conséquent sur les actifs sous gestion), ainsi que sur les cours ou la valeur des titres de la Société et pourrait nécessiter une réduction de valeur du goodwill et des immobilisations incorporelles de la Société au cours des périodes ultérieures. L'évaluation des obligations au titre du prix d'achat de la Société pourrait également être affectée si les résultats d'exploitation attendus différaient sensiblement des hypothèses initiales.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société a été admissible aux subventions salariales d'urgence du Canada offertes comme mesures d'allègement en lien avec l'incidence de la COVID-19 et elle a comptabilisé un montant de 2 934 \$ dans les frais de vente et charges générales et administratives. La Société comptabilise en résultat net les subventions qui compensent les charges déjà engagées, dans les périodes au cours desquelles les subventions sont à recevoir. Ces subventions sont présentées, dans le résultat net, dans les charges auxquelles elles se rapportent.

30. Événements postérieurs à la date de clôture

Vente de Bel Air

Le 1^{er} mars 2021, la Société a annoncé la conclusion de la vente de Bel Air. Au 31 décembre 2020, Bel Air représentait environ 8,3 milliards de dollars d'actifs sous gestion.

Fonds commun Marchés émergents de Fiera Capital

Le 2 mars 2021, la Société a annoncé que Fiera Capital Inc. (« FCI »), sa filiale en propriété exclusive, a conclu une entente de principe aux termes de laquelle elle a convenu de vendre les activités de conseil liées au Fonds commun Marchés émergents de Fiera Capital (le « Fonds ») à Sunbridge Capital Partners LLC (« Sunbridge »). La vente prévoit une réorganisation préalable à la clôture du Fonds qui sera soumise à l'approbation du conseil d'administration et des actionnaires du Fonds. La clôture de la réorganisation reste assujettie à la conclusion par FCI et Sunbridge d'une documentation définitive qui serait soumise à diverses conditions. En lien avec l'achat des activités de conseil du Fonds de CNR en décembre 2017, la Société comptabilisait 10 263 \$ (8 058 \$ US) d'obligations au titre du prix d'achat et 10 829 \$ (8 500 \$ US) d'immobilisations incorporelles pour un contrat de gestion d'actifs à durée de vie indéfinie au 31 décembre 2020.

Corporation Fiera Capital

Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

30. Événements postérieurs à la date de clôture (suite)

Dividendes déclarés

Le 17 mars 2021, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 0,21 \$ par action de catégorie A et par action de catégorie B, payable le 27 avril 2021 aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 30 mars 2021. Le dividende constitue un dividende admissible aux fins de l'impôt sur le revenu.

Modification et augmentation de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités

Le 17 mars 2021, la TSX a approuvé une modification à son offre publique de rachat dans le cours normal des activités afin d'augmenter le nombre d'actions de catégorie A que la Société pourra acquérir aux fins d'annulation, le faisant passer de 2 000 000 d'actions de catégorie A, soit 2,4 % des actions de catégorie A émises et en circulation de la Société au 8 juillet 2020, à 4 000 000 d'actions de catégorie A, soit 4,8 % des actions de catégorie A émises et en circulation au 8 juillet 2020.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société a racheté 274 800 actions de catégorie A pour 2 919 \$. Postérieurement au 31 décembre 2020, la Société a racheté 620 263 actions de catégorie A pour 7 133 \$ pour un total de 895 063 actions de catégorie A pour 10 052 \$ depuis le 15 juillet 2020, date du début de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités. Cette offre prendra fin le 14 juillet 2021.

31. Données comparatives

Certaines données comparatives présentées dans les états financiers consolidés ont été reclassées pour être conformes avec la présentation des états financiers de 2020.

Cette page a été laissée vierge intentionnellement.

fiera.com