



**Corporation Fiera Capital**  
États financiers consolidés résumés  
intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les  
30 juin 2021 et 2020  
(non audité)



**FIERACAPITAL**

# Corporation Fiera Capital

## Table des matières

---

États consolidés résumés intermédiaires du résultat net.....	2
États consolidés résumés intermédiaires du résultat global .....	3
États consolidés résumés intermédiaires de la situation financière.....	4
États consolidés résumés intermédiaires des variations des capitaux propres.....	5
Tableaux consolidés résumés intermédiaires des flux de trésorerie.....	6
Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires.....	7-37

# Corporation Fiera Capital

## États consolidés résumés intermédiaires du résultat net

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin

(en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action)

(non audité)

	Trimestres		Semestres	
	2021	2020	2021	2020
	\$	\$	\$	\$
<b>Produits</b>				
Honoraires de gestion	151 759	155 902	308 227	310 726
Honoraires de performance	5 373	1 991	6 805	5 242
Quote-part du résultat net de coentreprises et d'entreprises associées	425	2 216	987	1 967
Autres revenus	9 848	6 756	16 997	10 587
	<b>167 405</b>	<b>166 865</b>	<b>333 016</b>	<b>328 522</b>
<b>Charges</b>				
Frais de vente et charges générales et administratives	119 888	122 471	241 288	240 799
Amortissements	16 489	20 848	37 891	41 169
Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et autres coûts (note 5)	6 008	25 239	12 204	28 654
	<b>142 385</b>	<b>168 558</b>	<b>291 383</b>	<b>310 622</b>
Résultat avant les éléments qui suivent	25 020	(1 693)	41 633	17 900
Profit sur les placements, montant net	(1 447)	(966)	(1 790)	(832)
Intérêts sur la dette à long terme, obligations locatives et autres charges financières	6 237	9 281	14 563	26 555
Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres (note 7)	595	6 404	1 619	(6 057)
Perte (profit) sur la vente d'une entreprise et perte de valeur d'actifs détenus en vue de la vente (note 4)	733	675	(15 927)	675
Autres pertes (profits)	117	(37)	208	(1 037)
Résultat avant l'impôt sur le résultat	18 785	(17 050)	42 960	(1 404)
Charge (recouvrement) d'impôt sur le résultat	4 988	(2 736)	6 140	888
<b>Résultat net</b>	<b>13 797</b>	<b>(14 314)</b>	<b>36 820</b>	<b>(2 292)</b>
<b>Résultat net attribuable :</b>				
Aux actionnaires de la Société	13 310	(14 703)	35 544	(7 122)
À la participation ne donnant pas le contrôle	487	389	1 276	4 830
	<b>13 797</b>	<b>(14 314)</b>	<b>36 820</b>	<b>(2 292)</b>
Résultat net par action (note 11)				
De base	0,13	(0,14)	0,34	(0,07)
Dilué	0,12	(0,14)	0,32	(0,07)

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

# Corporation Fiera Capital

## États consolidés résumés intermédiaires du résultat global

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin

(en milliers de dollars canadiens)

(non audité)

	Trimestres		Semestres	
	2021	2020	2021	2020
	\$	\$	\$	\$
Résultat net	13 797	(14 314)	36 820	(2 292)
Autres éléments du résultat global :				
Éléments susceptibles d'être reclassés postérieurement dans le résultat net :				
Couvertures de flux de trésorerie (note 7)	681	1 402	1 418	(4 234)
Écarts de conversion non réalisés résultant de la conversion des états financiers des établissements à l'étranger	(4 300)	(17 036)	(38 162)	13 342
Autres	—	—	—	61
Autres éléments du résultat global	(3 619)	(15 634)	(36 744)	9 169
<b>Résultat global</b>	<b>10 178</b>	<b>(29 948)</b>	<b>76</b>	<b>6 877</b>
<b>Résultat global attribuable :</b>				
Aux actionnaires de la Société	9 691	(30 337)	(1 200)	2 047
À la participation ne donnant pas le contrôle	487	389	1 276	4 830
	10 178	(29 948)	76	6 877

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

# Corporation Fiera Capital

## États consolidés résumés intermédiaires de la situation financière

(en milliers de dollars canadiens)

(non audité)

	Au 30 juin 2021	Au 31 décembre 2020
	\$	\$
<b>Actifs</b>		
Actifs courants		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	42 739	68 858
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	9 484	10 547
Créances clients et autres débiteurs	150 393	146 012
Placements	16 901	3 512
Charges payées d'avance et autres actifs (note 7)	19 610	17 307
Actifs détenus en vue de la vente	4 334	67 930
	<b>243 461</b>	<b>314 166</b>
Actifs non courants		
Goodwill (note 6)	638 371	645 411
Immobilisations incorporelles (note 6)	309 154	338 654
Immobilisations corporelles	27 902	26 760
Actifs au titre de droits d'utilisation	81 370	90 612
Impôt sur le résultat différé	33 651	34 121
Placements à long terme	7 156	7 521
Participations dans des coentreprises et des entreprises associées	8 236	8 817
Autres actifs non courants (note 7)	40 061	42 271
	<b>1 389 362</b>	<b>1 508 333</b>
<b>Passifs</b>		
Passifs courants		
Créditeurs et charges à payer	142 315	159 570
Partie courante des obligations au titre du prix d'achat et du passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur (note 7)	17 849	11 870
Partie courante des obligations locatives	13 601	15 642
Provisions de restructuration (note 5)	2 649	10 589
Instruments financiers dérivés (note 7)	7 662	1 064
Sommes dues à des parties liées	3 141	2 558
Dépôts-clients et produits différés	5 237	3 272
Passifs détenus en vue de la vente	—	17 776
	<b>192 454</b>	<b>222 341</b>
Passifs non courants		
Dettes à long terme (note 8)	433 728	444 992
Dettes convertibles (note 9)	189 491	188 279
Obligations locatives	96 070	102 518
Instruments financiers dérivés (note 7)	—	11 508
Obligations au titre du prix d'achat et passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur (note 7)	32 326	48 949
Passifs fondés sur des actions réglés en trésorerie	10 274	5 074
Impôt sur le résultat différé	10 014	10 144
Autres passifs non courants (note 7)	5 252	4 052
	<b>969 609</b>	<b>1 037 857</b>
<b>Capitaux propres attribuables :</b>		
Aux actionnaires de la Société	418 669	467 975
À la participation ne donnant pas le contrôle	1 084	2 501
	<b>419 753</b>	<b>470 476</b>
	<b>1 389 362</b>	<b>1 508 333</b>

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

# Corporation Fiera Capital

## États consolidés résumés intermédiaires des variations des capitaux propres

Pour les semestres clos les 30 juin

(en milliers de dollars canadiens)

(non audité)

	Notes	Capital social	Surplus d'apport	Composante capitaux propres des débetures convertibles	Résultats non distribués (déficit)	Cumul des autres éléments du résultat global	Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la Société	Participation ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>		<b>829 588</b>	<b>31 334</b>	<b>3 339</b>	<b>(398 722)</b>	<b>2 436</b>	<b>467 975</b>	<b>2 501</b>	<b>470 476</b>
Résultat net		—	—	—	35 544	—	35 544	1 276	36 820
Autres éléments du résultat global		—	—	—	—	(36 744)	(36 744)	—	(36 744)
Résultat global		—	—	—	35 544	(36 744)	(1 200)	1 276	76
Charge de rémunération fondée sur des actions	12	—	2 310	—	—	—	2 310	—	2 310
Impôt différé sur la charge de rémunération fondée sur des actions		—	231	—	—	—	231	—	231
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	10	4 235	(4 235)	—	—	—	—	—	—
Options sur actions exercées	10	49	(12)	—	—	—	37	—	37
Dividendes	10	—	—	—	(43 551)	—	(43 551)	(1 400)	(44 951)
Réduction du capital de la participation ne donnant pas le contrôle		—	—	—	—	—	—	(1 293)	(1 293)
Rachat d'actions et annulation	10	(5 878)	(1 255)	—	—	—	(7 133)	—	(7 133)
<b>Solde au 30 juin 2021</b>		<b>827 994</b>	<b>28 373</b>	<b>3 339</b>	<b>(406 729)</b>	<b>(34 308)</b>	<b>418 669</b>	<b>1 084</b>	<b>419 753</b>
<b>Solde au 31 décembre 2019</b>		<b>810 509</b>	<b>21 943</b>	<b>3 339</b>	<b>(308 779)</b>	<b>15 799</b>	<b>542 811</b>	<b>1 025</b>	<b>543 836</b>
Résultat net		—	—	—	(7 122)	—	(7 122)	4 830	(2 292)
Autres éléments du résultat global		—	—	—	—	9 169	9 169	—	9 169
Résultat global		—	—	—	(7 122)	9 169	2 047	4 830	6 877
Charge de rémunération fondée sur des actions	12	—	6 196	—	—	—	6 196	—	6 196
Impôt différé sur la charge de rémunération fondée sur des actions		—	4 721	—	—	—	4 721	—	4 721
Actions émises en guise de règlement des obligations au titre du prix d'achat	10	11 741	—	—	—	—	11 741	—	11 741
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	10	3 659	(3 376)	—	—	—	283	—	283
Options sur actions exercées	10	384	(88)	—	—	—	296	—	296
Dividendes	10	—	—	—	(42 969)	—	(42 969)	(3 974)	(46 943)
Actions ordinaires émises dans le cadre du RRD	10	1 234	—	—	—	—	1 234	—	1 234
<b>Solde au 30 juin 2020</b>		<b>827 527</b>	<b>29 396</b>	<b>3 339</b>	<b>(358 870)</b>	<b>24 968</b>	<b>526 360</b>	<b>1 881</b>	<b>528 241</b>

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

# Corporation Fiera Capital

## Tableaux consolidés résumés intermédiaires des flux de trésorerie

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin

(en milliers de dollars canadiens)

(non audité)

	Trimestres		Semestres	
	2021	2020	2021	2020
	\$	\$	\$	\$
<b>Activités d'exploitation</b>				
Résultat net	13 797	(14 314)	36 820	(2 292)
Ajustements au titre de ce qui suit :				
Amortissements	16 489	20 848	37 891	41 169
Perte (profit) sur la vente d'une entreprise et perte de valeur d'actifs détenus en vue de la vente (note 4)	733	—	(15 927)	—
Autres pertes (profits)	121	599	208	808
Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres	595	6 404	1 619	(6 057)
Rémunération fondée sur des actions	5 179	7 500	8 468	7 621
Intérêts sur la dette à long terme, obligations locatives et autres charges financières	6 237	9 281	14 563	26 555
Charge (recouvrement) d'impôt sur le résultat	4 988	(2 736)	6 140	888
Variation des instruments financiers dérivés	42	(3 095)	358	906
Profit sur les placements, montant net	(1 453)	(892)	(1 796)	(771)
Quote-part du résultat net de coentreprises et d'entreprises associées	(425)	(2 216)	(987)	(1 967)
Autres passifs non courants	341	1 654	(16)	1 177
	46 644	23 033	87 341	68 037
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement d'exploitation (note 13)	14 808	29 394	(50 241)	(42 535)
<b>Entrées de trésorerie nettes liées aux activités d'exploitation</b>	<b>61 452</b>	<b>52 427</b>	<b>37 100</b>	<b>25 502</b>
<b>Activités d'investissement</b>				
Produit sur la disposition (note 4)	—	19 000	51 807	19 000
Règlement d'obligations et d'ajustements au titre du prix d'achat	(3 551)	(8 199)	(11 632)	(19 908)
Produit tiré du billet à ordre	1 152	—	2 275	—
Participations dans des coentreprises et des entreprises associées	(626)	(1 068)	(1 074)	(2 752)
Distributions reçues des coentreprises et des entreprises associées	404	5 477	2 504	6 028
Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles, montant net	(4 677)	(2 530)	(12 341)	(4 404)
Placements, montant net	(11 672)	38	(11 341)	38
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	14 103	(1 558)	862	(300)
<b>Entrées (sorties) de trésorerie nettes liées aux activités d'investissement</b>	<b>(4 867)</b>	<b>11 160</b>	<b>21 060</b>	<b>(2 298)</b>
<b>Activités de financement</b>				
Règlement de la rémunération fondée sur des actions	—	—	—	(16 396)
Dividendes versés aux actionnaires de la Société (note 10)	(43 551)	(41 732)	(43 551)	(41 732)
Dividendes et autres distributions versés aux détenteurs de la participation ne donnant pas le contrôle	(626)	—	(2 693)	(3 962)
Paiements de loyers	(4 698)	(4 681)	(9 177)	(9 637)
Incitatifs à la location	—	—	1 279	500
Émission de capital social, déduction faite des frais d'émission de néant (16 \$ en 2020)	—	280	37	280
Rachat d'actions et annulation	—	—	(7 133)	—
Dette à long terme, montant net (notes 7 et 8)	(4 265)	(17 519)	(7 570)	21 902
Intérêts payés sur la dette à long terme et la dette convertible	(6 705)	(7 411)	(14 474)	(15 811)
<b>Sorties de trésorerie nettes liées aux activités de financement</b>	<b>(59 845)</b>	<b>(71 063)</b>	<b>(83 282)</b>	<b>(64 856)</b>
Diminution nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(3 260)	(7 476)	(25 122)	(41 652)
Incidences des fluctuations des cours de change sur la trésorerie libellée en monnaies étrangères	(241)	(1 448)	(997)	1 741
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période	46 240	65 232	68 858	96 219
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période</b>	<b>42 739</b>	<b>56 308</b>	<b>42 739</b>	<b>56 308</b>

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

---

### 1. Description de l'entreprise

Corporation Fiera Capital (« Fiera Capital » ou la « Société ») a été constituée en tant que Fry & Company (Investment Management) Limitée en 1955 en vertu des lois de la province de l'Ontario. La Société est une entreprise internationale de gestion de placements qui propose des solutions multi-actifs personnalisées tirant parti d'un vaste éventail de catégories d'actifs sur les marchés publics et privés et destinées à une clientèle institutionnelle, d'intermédiaires financiers et de gestion privée établie en Amérique du Nord, en Europe et dans les principaux marchés d'Asie.

Le siège social de la Société est situé au 1981, avenue McGill College, bureau 1500, Montréal (Québec) Canada. Les actions de catégorie A avec droit de vote subalterne (les « actions de catégorie A ») de la Société se négocient à la Bourse de Toronto (la « TSX ») sous le symbole « FSZ ».

Le 11 août 2021, le conseil d'administration de la Société a approuvé les états financiers consolidés résumés intermédiaires des trimestres et des semestres clos les 30 juin 2021 et 2020.

### 2. Mode de présentation

#### Déclaration de conformité

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires ont été préparés conformément à la norme comptable internationale (« IAS ») 34, Information financière intermédiaire, publiée par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »). Par conséquent, ils n'incluent pas l'ensemble des informations à fournir pour les états financiers consolidés annuels selon les Normes internationales d'information financière (les International Financial Reporting Standards, ou « IFRS »). Les méthodes comptables et les modalités de calcul adoptées dans les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires sont identiques à celles utilisées par la Société dans ses états financiers au 31 décembre 2020 et pour l'exercice clos à cette date, à l'exception de l'incidence de l'adoption des normes, interprétations et modifications décrites à la note 3.

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires devraient être lus en parallèle avec les états financiers consolidés audités des exercices clos les 31 décembre 2020 et 2019.

La Société a établi et présente les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires en dollars canadiens.



# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

---

### 3. Adoption de nouvelles normes IFRS et changements de méthodes comptables

#### IFRS modifiées, interprétations et modifications

Des normes révisées sont en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021. Leur adoption n'a pas eu d'incidence significative sur les montants présentés et les informations fournies dans les présents états financiers.

#### Nouvelles normes et interprétations n'ayant pas encore été adoptées

À la date d'approbation des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires, l'IASB avait publié de nouvelles normes, modifications de normes existantes et interprétations qui n'étaient pas encore entrées en vigueur. La Société n'a adopté par anticipation aucune de ces normes ou modifications de normes existantes. La direction prévoit adopter toutes les prises de position pertinentes pour la première période ouverte à compter de leur date d'entrée en vigueur. Les nouvelles normes, modifications et interprétations non adoptées pour la période considérée n'ont pas été présentées, car elles ne devraient pas avoir d'incidence importante sur les états financiers de la Société.

### 4. Disposition d'entreprises, actifs détenus en vue de la vente et autres transactions

#### *Vente de Bel Air Investment Advisors (« Bel Air »)*

Le 28 février 2021, la Société a conclu la vente de la totalité de sa participation dans Bel Air. À la suite de cette vente, la Société a comptabilisé un profit de 19 552 \$, après déduction des charges découlant du changement de contrôle de 5 467 \$ et des coûts de transaction. Le profit sur la vente comprend un profit de change de 30 219 \$ qui avait été précédemment comptabilisé dans le cumul des autres éléments du résultat global et qui a été reclassé au résultat net au moment de la disposition de l'établissement à l'étranger.

#### *Fonds Fiera Capital Emerging Markets*

Le 2 mars 2021, la Société a annoncé que Fiera Capital Inc. (« FCI »), sa filiale en propriété exclusive, a conclu une entente de principe aux termes de laquelle elle a convenu de vendre le fonds Fiera Capital Emerging Markets (le « Fonds ») à Sunbridge Capital Partners LLC (« Sunbridge »). Le 30 mars 2021, FCI et Sunbridge ont conclu la convention de vente aux termes de laquelle la clôture de la réorganisation demeure une condition de la clôture de la transaction. Par suite de la conclusion de cette entente, la Société a comptabilisé un amortissement accéléré de 3 395 \$ (2 700 \$ US) et a par la suite présenté le contrat de gestion des immobilisations incorporelles à titre d'actif détenu en vue de la vente au 31 mars 2021. Les actifs détenus en vue de la vente doivent être réévalués au plus faible de leur valeur comptable et de leur juste valeur diminuée des coûts de vente et, à la suite de cette réévaluation, une perte de valeur de 3 625 \$ (2 900 \$ US) a été comptabilisée. Après le 30 juin 2021, la transaction a été conclue le 9 juillet 2021.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 4. Disposition d'entreprises, actifs détenus en vue de la vente et autres transactions (suite)

*Acquisition d'une équipe en matière d'actions mondiales additionnelle*

Le 8 mars 2021, la Société a annoncé l'acquisition d'une équipe en matière d'actions mondiales additionnelle auprès d'AMP Capital. Dans le cadre de cette transaction, la Société a fait l'acquisition de l'équipe ainsi que des actifs sous gestion connexes et a par conséquent comptabilisé une immobilisation incorporelle de 6 779 \$ (5 394 \$ US). La Société a aussi investi du capital de démarrage en lien avec les fonds de l'équipe d'un montant de 8 251 \$ (6 663 \$ US).

### 5. Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et autres coûts

Au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021, la Société a comptabilisé les coûts suivants :

	Trimestres clos les		Semestres clos les	
	2021	30 juin 2020	2021	30 juin 2020
	\$	\$	\$	\$
Charges de restructuration au titre des indemnités de départ	2 149	22 153	5 511	23 235
Autres coûts de restructuration	2 599	—	5 261	656
Frais liés aux acquisitions et autres coûts	1 260	3 086	1 432	4 763
	6 008	25 239	12 204	28 654

Les frais de restructuration sont principalement composés des coûts liés aux indemnités de départ dus aux réorganisations corporatives résultant des regroupements d'entreprises, des dispositions d'entreprises et d'autres transactions.

Les frais liés aux acquisitions et autres coûts sont composés principalement d'honoraires professionnels, de coûts liés à la relocalisation et aux contrats de location, et d'autres charges engagées en raison de l'intégration des entreprises acquises au cours de périodes précédentes.

Les variations de la provision de restructuration au titre des charges liées aux indemnités de départ au cours du semestre clos le 30 juin 2021 ont été les suivantes :

	Indemnités de départ
	\$
Solde au 31 décembre 2020	10 589
Ajouts durant la période	5 511
Montant payé durant la période	(13 199)
Écarts de conversion	(252)
<b>Solde au 30 juin 2021</b>	<b>2 649</b>

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 6. Goodwill et immobilisations incorporelles

	Goodwill	À durée de vie indéterminée		À durée de vie déterminée		Total
		Contrats de gestion d'actifs	Contrats de gestion d'actifs	Relations clients	Autres	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Pour le semestre clos le 30 juin 2021</b>						
Valeur comptable d'ouverture	645 411	12 508	55 683	260 452	10 011	338 654
Ajouts	—	—	—	6 739	40	6 779
Ajouts – développé à l'interne	—	—	—	—	1 801	1 801
Reclassement vers les actifs détenus en vue de la vente (note 4)	(1 995)	(7 293)	—	—	—	(7 293)
Disposition	—	—	—	—	(52)	(52)
Amortissement pour l'exercice	—	(3 395)	(9 382)	(11 669)	(2 652)	(27 098)
Écarts de conversion	(5 045)	(151)	(626)	(2 729)	(131)	(3 637)
<b>Valeur comptable de clôture</b>	<b>638 371</b>	<b>1 669</b>	<b>45 675</b>	<b>252 793</b>	<b>9 017</b>	<b>309 154</b>
<b>Solde au 30 juin 2021</b>						
Coût	633 323	1 695	153 593	406 815	40 818	602 921
Amortissement cumulé et dépréciation	(1 918)	—	(106 863)	(148 917)	(31 243)	(287 023)
Écarts de conversion	6 966	(26)	(1 055)	(5 105)	(558)	(6 744)
<b>Valeur comptable de clôture</b>	<b>638 371</b>	<b>1 669</b>	<b>45 675</b>	<b>252 793</b>	<b>9 017</b>	<b>309 154</b>

Le contrat de gestion à durée de vie indéterminée se rapportant à la transaction visant le fonds Fiera Capital Emerging Markets (note 4) ne pouvait plus être considéré comme ayant une durée de vie indéterminée sans limite prévisible à la période durant laquelle l'actif devait générer des entrées de trésorerie. Par conséquent, un contrat de gestion à durée de vie indéterminée de 10 688 \$ a été amorti par suite de la révision de sa durée d'utilité résiduelle estimative. Une tranche de 3 395 \$ de ce contrat a été amortie au cours du trimestre clos le 31 mars 2021 et la tranche résiduelle de 7 293 \$ au 31 mars 2021 avait été reclassée dans les actifs détenus en vue de la vente.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

---

### 7. Instruments financiers

#### *Débetures convertibles et débetures hybrides*

Au 30 juin 2021, les débetures convertibles et les débetures hybrides sont comptabilisées au coût amorti de 82 741 \$ et de 106 750 \$, respectivement (81 963 \$ et de 106 316 \$, respectivement, au 31 décembre 2020). La juste valeur selon les cours du marché s'établissait respectivement à 90 131 \$ et à 114 873 \$ au 30 juin 2021 (88 958 \$ et à 111 650 \$, respectivement, au 31 décembre 2020).

#### *Dettes à long terme*

La juste valeur de la dette à long terme se rapproche de sa valeur comptable compte tenu du fait qu'elle est assujettie à des conditions, y compris des taux d'intérêt variables, semblables à celles que la Société pourrait obtenir pour des instruments ayant des termes similaires.

#### *Instruments financiers dérivés*

Les instruments financiers dérivés de la Société sont composés de contrats de swaps de devises et de swaps de taux d'intérêt ainsi que de contrats de change à terme, qui sont présentés à la juste valeur aux états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière.

La juste valeur des dérivés qui ne sont pas négociés sur un marché actif est déterminée au moyen de techniques d'évaluation qui maximisent l'utilisation de données observables sur les marchés, telles que les courbes de taux d'intérêt, et les informations disponibles concernant des transactions réalisées sur les marchés et portant sur d'autres instruments quasi identiques, par une analyse des flux de trésorerie actualisés ou par d'autres techniques, le cas échéant. Dans la mesure du possible, les techniques d'évaluation intègrent tous les facteurs que les intervenants du marché prendraient en considération pour fixer un prix et elles sont conformes aux méthodes économiques reconnues pour l'évaluation du prix d'instruments financiers.

La Société détermine la juste valeur de ses contrats de change à terme en calculant la différence entre les cours de change à terme à la date d'évaluation et le prix à terme contractuel pour la durée résiduelle du contrat.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 7. Instruments financiers (suite)

Les profits nets (pertes nettes), la juste valeur et le montant notionnel des instruments dérivés pour la période restant jusqu'à l'échéance se présentent comme suit :

	Pour le	Pour le	Au 30 juin 2021				
	trimestre clos	semestre clos le	Juste valeur		Montant notionnel : pour la période		
	le 30 juin 2021	30 juin 2021	Actif	(Passif)	Moins de un an	De un an à 5 ans	Plus de 5 ans
	Profit net (perte nette) sur les instruments dérivés	Profit net (perte nette) sur les instruments dérivés					
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Contrats de change à terme</b>							
a) Contrats de change à terme – détenus à des fins de transaction	795	287	269	(339)	53 866	—	—
b) Swaps sur devises – détenus à des fins de transaction	56	(3 592)	57	—	236 000	—	—
<b>Contrats de swap de taux d'intérêt</b>							
c) Contrats de swap – détenus à des fins de transaction	1 145	2 255	—	(3 986)	250 000	—	—
d) Contrats de swap – couvertures des flux de trésorerie	—	—	—	(3 337)	209 273	—	—

	Pour le	Pour le	Au 31 décembre 2020				
	trimestre clos	semestre clos le	Juste valeur		Montant notionnel : pour la période		
	le 30 juin 2020	30 juin 2020	Actif	(Passif)	Moins de un an	De un an à 5 ans	Plus de 5 ans
	Profit net (perte nette) sur les instruments dérivés	Profit net (perte nette) sur les instruments dérivés					
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Contrats de change à terme</b>							
a) Contrats de change à terme – détenus à des fins de transaction	(33)	(5 087)	—	—	—	—	—
b) Swaps sur devises – détenus à des fins de transaction	—	30 156	—	(1 064)	210 000	—	—
<b>Contrats de swap de taux d'intérêt</b>							
c) Contrats de swap – détenus à des fins de transaction	13	(6 637)	—	(6 241)	—	250 000	—
d) Contrats de swap – couvertures des flux de trésorerie	—	—	—	(5 267)	—	215 306	—

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 7. Instruments financiers (suite)

Présentation dans les états financiers :

	Au 30 juin 2021	Au 31 décembre 2020
	\$	\$
Actifs courants liés à des instruments financiers dérivés <sup>1)</sup>	326	—
Passifs courants liés à des instruments financiers dérivés	(7 662)	(1 064)
Passifs non courants liés à des instruments financiers dérivés	—	(11 508)

<sup>1)</sup> Inclus dans les charges payées d'avance et autres actifs dans les états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière

#### a) Contrats de change à terme – détenus à des fins de transaction

La Société conclut des contrats de change à terme mensuels à taux de change au comptant de fin de mois comportant différentes périodes restantes jusqu'à l'échéance afin de gérer le risque lié aux fluctuations de change visant les produits estimés futurs libellés en dollars américains pour une période allant jusqu'à douze mois.

Les contrats de change à terme sont comptabilisés à la juste valeur à la date où les contrats sont conclus et font ensuite l'objet d'une nouvelle évaluation à la juste valeur par le biais du résultat net à la fin de chaque période de présentation de l'information financière. Le profit ou la perte sur ces instruments financiers dérivés est comptabilisé dans les autres produits de l'état consolidé résumé intermédiaire du résultat net selon la nature de l'élément couvert.

La Société a inscrit un profit de 795 \$ et de 287 \$ au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021, respectivement (une perte de 33 \$ et de 5 087 \$ pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2020, respectivement) et a reçu un montant de 357 \$ à titre de règlement de contrats venus à échéance au cours du semestre clos le 30 juin 2021 (a versé 4 186 \$ au cours du semestre clos le 30 juin 2020). La juste valeur des contrats de change à terme correspondait à un passif de 70 \$ au 30 juin 2021 (néant à titre d'actif au 31 décembre 2020).

#### b) Swaps de devises – détenus à des fins de transaction

Selon les modalités de la facilité renouvelable de la Société (note 8), la Société peut emprunter, soit en dollars américains à un taux de base des États-Unis majoré d'un écart se situant entre 0,0 % et 1,5 % ou à un taux basé sur le TIOL majoré d'un écart se situant entre 1,0 % et 2,5 %, soit en dollars canadiens au taux préférentiel canadien majoré d'un écart se situant entre 0,0 % et 1,5 %. Afin de bénéficier des économies d'intérêts, la Société a créé efficacement, jusqu'au 28 juillet 2021, un équivalent synthétique à une facilité renouvelable en dollars canadiens au CDOR majoré de 1,51 % sur 236 000 \$ (CDOR majoré de 1,43 % sur 210 000 \$ au 31 décembre 2020) en empruntant sur la facilité renouvelable en dollars américains, l'équivalent de 236 000 \$ (190 630 \$ US) (210 000 \$ (164 000 \$ US) au 31 décembre 2020) au TIOL majoré de 1,75 % et en l'échangeant en taux CDOR majoré de 1,51 % au moyen d'un swap de devises de un mois.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

---

### 7. Instruments financiers (suite)

L'objectif de cette stratégie était de permettre des économies de coûts sans risque de change puisque les modalités du financement au TIOL des États-Unis et du swap de devises correspondent exactement (notionnel en dollars américains, TIOL, dates de transaction et d'échéance). Les pertes (profits) sur les swaps de devises sont contrebalancés par des profits (pertes) équivalent(e)s à la conversion de la partie de la couverture économique, libellée en dollars américains, de la facilité renouvelable en raison des modalités financières qui sont exactement les mêmes.

Le profit net ou la perte nette sur ces instruments financiers dérivés est comptabilisé dans l'état consolidé résumé intermédiaire du résultat net selon la nature de l'élément couvert économiquement, soit la facilité renouvelable (note 8), et est donc présenté dans les intérêts sur la dette à long terme, les obligations locatives et les autres charges financières.

La Société a comptabilisé un profit de 56 \$ et une perte de 3 592 \$ au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021, respectivement, sans incidence nette sur les résultats comme il est mentionné plus haut (un profit de néant et de 30 156 \$ au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2020, respectivement). Au cours du semestre clos le 30 juin 2021, un total de 4 713 \$ a été payé (un montant de 26 616 \$ a été reçu au cours du semestre clos le 30 juin 2020) en règlement de ces contrats et il est présenté au poste Dette à long terme, montant net, aux états consolidés résumés intermédiaires des flux de trésorerie.

La juste valeur des contrats de swap de devises correspondait à un actif de 57 \$ au 30 juin 2021 (un passif de 1 064 \$ au 31 décembre 2020).

#### c) Swaps de taux d'intérêt – détenus à des fins de transaction

La Société conclut des contrats de swaps de taux d'intérêt afin de gérer l'incidence des fluctuations des taux d'intérêt sur sa facilité de crédit libellée en dollars canadiens. Les intérêts sont réglés mensuellement.

Les contrats consistent à échanger le taux d'intérêt variable fondé sur le taux au CDOR à un mois pour un taux fixe appliqué au notionnel de chaque contrat. Aucune modification n'a été apportée aux modalités des autres swaps de taux d'intérêt (détenus à des fins de transaction) détenus par la Société au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021.

Le profit net ou la perte nette sur ces instruments financiers dérivés est comptabilisé dans l'état consolidé résumé intermédiaire du résultat net avec les intérêts sur la dette à long terme et les autres charges financières. La Société a comptabilisé un profit de 1 145 \$ et de 2 255 \$ au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021, respectivement (un profit de 13 \$ et une perte de 6 637 \$ au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2020, respectivement).

La juste valeur des contrats de swap de taux d'intérêt correspond à un passif de 3 986 \$ au 30 juin 2021 (6 241 \$ à titre de passif au 31 décembre 2020).

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

---

### 7. Instruments financiers (suite)

#### d) Swaps de taux d'intérêt – couvertures de flux de trésorerie

La Société détient des swaps de taux d'intérêt désignés comme couvertures de flux de trésorerie qui répondent aux exigences de la comptabilité de couverture. Aucune modification n'a été apportée aux modalités des contrats détenus par la Société au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021.

La partie efficace des variations de la juste valeur de ces contrats est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global et le montant du cumul est porté dans une réserve de couverture. La Société a comptabilisé un profit de 681 \$ et de 1 418 \$ au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021, respectivement, (déduction faite de l'impôt sur le résultat de 248 \$ et de 513 \$) dans le résultat global (un profit de 1 402 \$ et une perte de 4 234 \$ au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2020 (déduction faite de l'impôt sur le résultat de 954 \$ et de 1 813 \$, respectivement) dans les autres éléments du résultat global).

La partie inefficace des variations de la juste valeur est immédiatement comptabilisée en résultat net à l'état consolidé résumé intermédiaire du résultat net. Il n'y a pas eu de partie inefficace liée aux contrats au cours des trimestres et des semestres clos les 30 juin 2021 et 2020. La juste valeur des swaps de taux d'intérêt désignés comme couvertures de flux de trésorerie correspond à un passif de 3 337 \$ au 30 juin 2021 (un passif de 5 267 \$ au 31 décembre 2020).

La Société demeure exposée aux fluctuations du taux de base des États-Unis ou du TIOL sur l'écart entre la facilité de crédit libellée en dollars américains et les notionnels des contrats de swap de taux d'intérêt en dollars américains. Les prélèvements en dollars américains sur la facilité de crédit (note 8) totalisaient 341 630 \$ US au 30 juin 2021 (315 000 \$ US au 31 décembre 2020).

#### e) Droits avec valeur éventuels liés à Integrated Asset Management (« IAM »)

Les actionnaires d'IAM ont reçu des droits avec valeur éventuels dans le cadre de l'acquisition d'IAM au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019. La Société a comptabilisé l'actif au titre du droit avec valeur éventuel à la juste valeur à la date d'acquisition et réévalué par la suite l'instrument au coût amorti. La partie courante de cet actif a été prise en compte dans les créances clients et autres débiteurs, alors que la partie non courante a été portée dans les autres actifs non courants. À la date d'acquisition, le passif au titre du droit avec valeur éventuel a été comptabilisé à la juste valeur pour être réévalué par la suite à la juste valeur par le biais du résultat net. La partie courante de ce passif a été comptabilisée dans les créditeurs et charges à payer et la partie non courante a été inscrite dans les autres passifs non courants.



# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 7. Instruments financiers (suite)

Instruments financiers par catégories :

	Au 30 juin 2021		
	Coût amorti	Juste valeur par le biais du résultat net	Total
	\$	\$	\$
<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	42 739	—	42 739
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	9 484	—	9 484
Placements	—	16 901	16 901
Créances clients et autres débiteurs	150 393	—	150 393
Créance à long terme <sup>1)</sup>	—	31 067	31 067
Placements à long terme	—	7 156	7 156
Instruments financiers dérivés <sup>2)</sup>	—	326	326
Autres actifs non courants <sup>3)</sup>	4 895	—	4 895
<b>Total</b>	<b>207 511</b>	<b>55 450</b>	<b>262 961</b>
<b>Passifs</b>			
Créditeurs et charges à payer	142 315	—	142 315
Obligations au titre du prix d'achat	—	34 184	34 184
Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	—	15 991	15 991
Autres passifs non courants <sup>4)</sup>	—	2 681	2 681
Instruments financiers dérivés	—	7 662	7 662
Sommes dues à des parties liées	3 141	—	3 141
Dépôts-clients et produits différés	1 408	—	1 408
Dette à long terme	433 728	—	433 728
Dette convertible	189 491	—	189 491
<b>Total</b>	<b>770 083</b>	<b>60 518</b>	<b>830 601</b>

<sup>1)</sup> Présentée dans les autres actifs non courants des états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière. Représente le solde du billet à ordre.

<sup>2)</sup> Présentés dans les charges payées d'avance et autres actifs des états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière.

<sup>3)</sup> Représentent la partie non courante de l'actif au titre du droit avec valeur éventuel.

<sup>4)</sup> Représentent la partie non courante du passif au titre du droit avec valeur éventuel.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 7. Instruments financiers (suite)

	Au 31 décembre 2020		
	Coût amorti	Juste valeur par le biais du résultat net	Total
	\$	\$	\$
<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	68 858	—	68 858
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	10 547	—	10 547
Placements	—	3 512	3 512
Créances clients et autres débiteurs	146 012	—	146 012
Créance à long terme <sup>1)</sup>	3 758	33 659	37 417
Placements à long terme	—	7 521	7 521
Autres actifs non courants <sup>2)</sup>	3 380	—	3 380
<b>Total</b>	<b>232 555</b>	<b>44 692</b>	<b>277 247</b>
<b>Passifs</b>			
Créditeurs et charges à payer	159 570	—	159 570
Obligations au titre du prix d'achat	—	45 874	45 874
Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	—	14 945	14 945
Autres passifs non courants <sup>3)</sup>	—	1 851	1 851
Instruments financiers dérivés	—	12 572	12 572
Sommes dues à des parties liées	2 558	—	2 558
Dépôts-clients et produits différés	162	—	162
Dettes à long terme	444 992	—	444 992
Dettes convertibles	188 279	—	188 279
<b>Total</b>	<b>795 561</b>	<b>75 242</b>	<b>870 803</b>

<sup>1)</sup> Présentée dans les autres actifs non courants des états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière. Représente le solde du billet à ordre.

<sup>2)</sup> Représentent la partie non courante de l'actif au titre du droit avec valeur éventuel.

<sup>3)</sup> Représentent la partie non courante du passif au titre du droit avec valeur éventuel.

#### Hiérarchie des justes valeurs

Les actifs et les passifs financiers qui sont inscrits dans les états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière à la juste valeur sont classés selon une hiérarchie qui repose sur l'importance des données utilisées pour effectuer les évaluations. Les niveaux de la hiérarchie sont les suivants :

- Niveau 1 – Prix cotés (non ajustés) sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques;
- Niveau 2 – Données autres que les prix cotés visés au niveau 1 qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement (à savoir des prix) ou indirectement (à savoir des données dérivées de prix);
- Niveau 3 – Données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché (soit des données non observables).

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 7. Instruments financiers (suite)

Le tableau suivant présente les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur dans les états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière et classés selon la hiérarchie des justes valeurs :

	Au 30 juin 2021			Total
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	
	\$	\$	\$	\$
<b>Actifs financiers</b>				
Placements	—	16 901	—	16 901
Créance à long terme	—	—	31 067	31 067
Placements à long terme	—	—	7 156	7 156
Instruments financiers dérivés	—	326	—	326
<b>Total des actifs financiers</b>	<b>—</b>	<b>17 227</b>	<b>38 223</b>	<b>55 450</b>
<b>Passifs financiers</b>				
Obligations au titre du prix d'achat	—	—	34 184	34 184
Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	—	—	15 991	15 991
Autres passifs non courants	—	—	2 681	2 681
Instruments financiers dérivés	—	7 662	—	7 662
<b>Total des passifs financiers</b>	<b>—</b>	<b>7 662</b>	<b>52 856</b>	<b>60 518</b>

	Au 31 décembre 2020			Total
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	
	\$	\$	\$	\$
<b>Actifs financiers</b>				
Placements	—	3 512	—	3 512
Créance à long terme	—	—	33 659	33 659
Placements à long terme	—	—	7 521	7 521
<b>Total des actifs financiers</b>	<b>—</b>	<b>3 512</b>	<b>41 180</b>	<b>44 692</b>
<b>Passifs financiers</b>				
Obligations au titre du prix d'achat	—	—	45 874	45 874
Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	—	—	14 945	14 945
Autres passifs non courants	—	—	1 851	1 851
Instruments financiers dérivés	—	12 572	—	12 572
<b>Total des passifs financiers</b>	<b>—</b>	<b>12 572</b>	<b>62 670</b>	<b>75 242</b>

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

---

### 7. Instruments financiers (suite)

#### Niveau 3

La juste valeur du billet à ordre, de l'obligation au titre du prix d'achat, du passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur et des droits avec valeur éventuels, qui sont des instruments financiers de niveau 3, est déterminée à l'aide d'une analyse des flux de trésorerie actualisés qui fait appel à l'utilisation de données d'entrée non observables comme les flux de trésorerie attendus et les taux d'actualisation ajustés au titre du risque. Les flux de trésorerie attendus sont estimés en fonction des modalités des accords contractuels, de la connaissance du secteur par la Société et de l'incidence possible de la conjoncture économique sur le secteur.

#### Obligation au titre du prix d'achat – City National Rochdale (« CNR »)

Au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021, la Société a réduit la juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat de 194 \$ et de 731 \$ (159 \$ US et 586 \$ US) (14 885 \$ au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2020). De plus, au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021, la Société a réglé en trésorerie un montant de 2 051 \$ et de 10 132 \$ (4 636 \$ et 13 945 \$ au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2020). La juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat de CNR s'établissait à néant (néant \$ US) au 30 juin 2021 et à 10 263 \$ (8 058 \$ US) au 31 décembre 2020.

#### Obligation au titre du prix d'achat – Clearwater Capital Partners, LLC (« Clearwater »)

La méthode des flux de trésorerie actualisés a été utilisée pour évaluer la juste valeur des flux de trésorerie futurs attendus devant être versés aux vendeurs à titre de contrepartie éventuelle. La Société a réduit la juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat et a inscrit un ajustement correspondant de néant et de 836 \$ (néant et 665 \$ US) pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2021 (néant et 3 969 \$ (charge de néant et de 2 788 \$ US) pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2020). La juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat de Clearwater s'établissait à 29 644 \$ (23 939 \$ US) au 30 juin 2021 et à 29 695 \$ (23 306 \$ US) au 31 décembre 2020.

Les principales données d'entrée de niveau 3 utilisées par la Société pour évaluer les obligations au titre du prix d'achat de Clearwater sont dérivées des données d'entrée non observables fondées sur le résultat avant intérêts, impôts et amortissements (le « BAIIA ») prévu, les estimations de la direction à l'égard des produits liés aux entrées de trésorerie générées par les actifs sous gestion de la région d'Asie et du taux d'actualisation ajusté pour tenir compte du risque. La Société a utilisé des taux d'actualisation se situant entre 10,0 % et 15,0 % (entre 10,0 % et 15,0 % en 2020).

En raison de la nature des données d'entrée non observables, il peut subsister une incertitude à l'égard de l'évaluation de ces instruments financiers de niveau 3 et le recours à d'autres hypothèses raisonnablement possibles pourrait entraîner une variation de la juste valeur. De plus, le lien entre le taux d'actualisation ajusté pour tenir compte du risque et les autres données d'entrée non observables n'est pas nécessairement une relation directe et différentes interrelations pourraient raisonnablement s'appliquer. La Société a varié les données d'entrée non observables importantes comme le taux d'actualisation ajusté pour tenir compte du risque, les produits, le BAIIA et les prévisions de produits liés aux entrées de trésorerie générées par les actifs sous gestion de la région d'Asie, et elle a établi une fourchette raisonnable des justes valeurs variant entre 19 464 \$ (15 718 \$ US) et 30 871 \$ (24 930 \$ US) pour la juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat au 30 juin 2021.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

---

### 7. Instruments financiers (suite)

Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur et option d'achat - Palmer Capital Partners Limited (« Palmer Capital »)

La Société a le droit, mais non l'obligation, d'acquérir la participation ne donnant pas le contrôle de 20 % dans Palmer Capital. Cette option d'achat peut être exercée par la Société le 30 avril 2022 ou le 30 avril de chaque année qui suit. Les actionnaires de la participation ne donnant pas le contrôle de Palmer Capital ont le droit, mais non l'obligation, d'exercer leur droit de vente sur la participation ne donnant pas le contrôle de 20 % dans Palmer Capital le 31 mars 2022 ou le 31 mars de chaque année qui suit. Pour que les options de vente et d'achat soient exercées, la Société devra acquérir la participation ne donnant pas le contrôle de 20 % dans Palmer Capital.

Le prix d'exercice est le même pour l'option de vente et l'option d'achat. Le prix d'exercice correspond au prix établi selon un calcul fondé sur un multiplicateur du BAIIA tel que défini dans la convention d'achat et de vente.

La Société a augmenté la juste valeur du passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur et comptabilisé un ajustement correspondant de néant et de 963 \$ (néant GBP et 552 GBP) au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021 (néant et (2 145) \$ (néant GBP et (1 244 GBP)) pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2020). La juste valeur du passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur au 30 juin 2021 se chiffrait à 15 991 \$ (9 348 GBP) et à 14 945 \$ (8 582 GBP) au 31 décembre 2020.

La méthode des flux de trésorerie actualisés a été utilisée pour évaluer la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs attendus devant être versés aux actionnaires de la participation ne donnant pas le contrôle. Les principales données d'entrée de niveau 3 utilisées par la Société pour évaluer le passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur sont dérivées des données d'entrée non observables fondées sur le BAIIA prévu et le taux d'actualisation ajusté pour tenir compte du risque. La Société a utilisé des taux d'actualisation se situant entre 3,0 % et 10,0 % (entre 3,0 % et 10,0 % en 2020).

En raison de la nature des données d'entrée non observables, il peut subsister une incertitude à l'égard de l'évaluation de ces instruments financiers de niveau 3 et le recours à d'autres hypothèses raisonnablement possibles pourrait entraîner une variation de la juste valeur. De plus, le lien entre le taux d'actualisation ajusté pour tenir compte du risque et les autres données d'entrée non observables n'est pas nécessairement une relation directe et différentes interrelations pourraient raisonnablement s'appliquer. La Société a varié les données d'entrée non observables importantes comme le taux d'actualisation ajusté pour tenir compte du risque et le BAIIA et elle a établi une fourchette raisonnable des justes valeurs variant entre 16 135 \$ (9 432 GBP) et 16 280 \$ (9 517 GBP) pour la juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat au 30 juin 2021.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

---

### 7. Instruments financiers (suite)

Billet à ordre – Wilkinson Global Asset Management (« WGAM »)

Le 31 décembre 2020, la Société a conclu la vente de la totalité de sa participation dans WGAM en contrepartie d'un billet à ordre émis par Wilkinson Global Asset Management LLC pour un notionnel de 35 655 \$ (27 987 \$ US). Aux termes de l'entente, le billet à ordre portera intérêt au taux EURIBOR majoré d'une prime de 3 %. Le capital et les intérêts relatifs au billet à ordre seront remboursables à la Société par le biais de versements trimestriels fondés sur un montant de produits déterminé pour chaque trimestre, avec un remboursement annuel minimal de 1 750 \$ US. Le billet à ordre est garanti par les participations des membres et les actifs de WGAM.

Le billet à ordre est un actif financier comptabilisé à la juste valeur par le biais du résultat net et a été classé comme un instrument évalué au niveau 3 de la hiérarchie des justes valeurs. La valeur actualisée du billet à ordre a été évaluée au moyen de la méthode de l'actualisation des flux de trésorerie. Les principales données d'entrée de niveau 3 utilisées par la Société pour évaluer le billet à ordre sont tirées de données non observables, à savoir les prévisions des produits et le taux d'actualisation ajusté au titre du risque, qui reflètent l'échéance estimative du billet à ordre. La Société a utilisé un taux d'actualisation de 5,0 % (5,0 % en 2020). La juste valeur de l'instrument s'établissait à 31 067 \$ (25 088 \$ US) au 30 juin 2021 (33 659 \$ (26 420 \$ US) au 31 décembre 2020).

En raison de la nature non observable des intrants, l'évaluation de cet instrument financier de niveau 3 pourrait comporter des incertitudes et l'utilisation d'hypothèses alternatives raisonnables en modifierait la juste valeur. Par ailleurs, la relation entre le taux d'actualisation ajusté en fonction du risque et les autres intrants non observables n'est pas nécessairement directe et diverses relations entre les données pourraient raisonnablement être appliquées. La Société a varié les principaux intrants non observables comme le taux d'actualisation ajusté en fonction du risque et les prévisions des produits et a établi une fourchette de juste valeur raisonnable qui allait de 28 453 \$ (22 978 \$ US) à 31 767 \$ (25 653 \$ US) au 30 juin 2021 (de 32 207 \$ (25 280 \$ US) à 34 843 \$ (27 349 \$ US) au 31 décembre 2020).

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 7. Instruments financiers (suite)

Le rapprochement des évaluations de la juste valeur du niveau 3 est présenté ci-après :

	Autres actifs non courants	Placements à long terme	Obligations au titre du prix d'achat	Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	Autres passifs non courants	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Juste valeur au 31 décembre 2020	33 659	7 521	(45 874)	(14 945)	(1 851)	(21 490)
Placements additionnels	—	530	—	—	—	530
Disposition de placements	—	(1 420)	—	—	—	(1 420)
Produit reçu	(2 275)	—	—	—	—	(2 275)
Profit sur les placements, montant net	—	642	—	—	—	642
Règlement d'obligations au titre du prix d'achat	—	—	11 632	—	—	11 632
Réévaluation <sup>1</sup>	—	—	1 567	(963)	—	604
Désactualisation <sup>1</sup>	625	—	(2 478)	(370)	—	(2 223)
Réévaluation du droit avec valeur éventuel	—	—	—	—	(830)	(830)
Écarts de conversion	(942)	(117)	969	287	—	197
<b>Juste valeur au 30 juin 2021</b>	<b>31 067</b>	<b>7 156</b>	<b>(34 184)</b>	<b>(15 991)</b>	<b>(2 681)</b>	<b>(14 633)</b>

<sup>1)</sup> Montants comptabilisés au poste Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres dans les états consolidés du résultat net.

	Placements	Placements à long terme	Créditeurs et charges à payer	Obligations au titre du prix d'achat	Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	Autres passifs non courants	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Juste valeur au 31 décembre 2019	4	5 743	(7 131)	(127 374)	(13 997)	(3 703)	(146 458)
Placements additionnels	—	336	—	—	—	—	336
Disposition de placements	—	(954)	—	—	—	—	(954)
Profit sur les placements, montant net	—	590	—	—	—	—	590
Règlement d'obligations au titre du prix d'achat	—	—	—	31 665	—	—	31 665
Réévaluation <sup>1</sup>	—	—	—	17 260	2 141	—	19 401
Désactualisation <sup>1</sup>	—	—	—	(12 623)	(721)	—	(13 344)
Réévaluation du droit avec valeur éventuel	—	—	(293)	—	—	1 852	1 559
Écarts de conversion	—	40	—	(6 598)	253	—	(6 305)
<b>Juste valeur au 30 juin 2020</b>	<b>4</b>	<b>5 755</b>	<b>(7 424)</b>	<b>(97 670)</b>	<b>(12 324)</b>	<b>(1 851)</b>	<b>(113 510)</b>

<sup>1)</sup> Montants comptabilisés au poste Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres dans les états consolidés du résultat net.

Aucun transfert d'un niveau à un autre n'a été effectué au cours des trimestres et des semestres clos les 30 juin 2021 et 2020.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 8. Dette à long terme

	Au 30 juin 2021	Au 31 décembre 2020
	\$	\$
Facilité de crédit		
Facilité renouvelable	435 075	446 880
Charges de financement différées	(1 347)	(1 888)
Partie non courante	433 728	444 992

#### Facilité de crédit

Le 14 novembre 2019, la Société a conclu la sixième entente de crédit modifiée et mise à jour (l'« entente de crédit ») qui comprend une facilité renouvelable non garantie de premier rang de 600 000 \$ (la « facilité ») et peut être utilisée au gré de la Société pour des retraits en dollars canadiens ou en dollars américains.

Selon les modalités de l'entente de crédit, la date d'échéance correspond à la première des deux dates suivantes, soit i) le 30 juin 2023 ou ii) le 23 avril 2023, à la condition que les débentures convertibles non garanties (note 9) n'aient pas été remboursées ou refinancées (c.-à-d. deux mois avant leur date d'échéance). La Société peut demander une augmentation de la limite maximale disponible aux termes de la facilité de 200 000 \$, sous réserve de l'acceptation des prêteurs. L'entente de crédit prévoit une prorogation annuelle qui peut être demandée entre le 1<sup>er</sup> avril et le 30 avril de chaque année et sous réserve de l'acceptation d'un groupe de prêteurs au sein du consortium bancaire dont les engagements comptent pour plus de 66 2/3 % de la facilité.

La facilité porte intérêt à taux variable, à régler mensuellement, en fonction de la monnaie dans laquelle la somme est prélevée. Les taux d'intérêt sont fondés soit sur le taux préférentiel canadien, soit sur le taux des acceptations bancaires, soit sur le taux de base des États-Unis ou sur le TIOL majoré d'un écart, l'un ou l'autre de ces taux étant fondés sur le ratio trimestriel de la dette à long terme sur le BAIIA défini dans l'entente de crédit.

Au 30 juin 2021, le montant total prélevé sur la facilité comprenait des montants de 12 035 \$ (45 570 \$ au 31 décembre 2020) et 341 630 \$ US (423 040 \$) (315 000 \$ US (401 310 \$) au 31 décembre 2020).

Selon les modalités de l'entente de crédit, la Société doit respecter certaines clauses restrictives, y compris le maintien de ratios financiers minimaux. Au 30 juin 2021 et au 31 décembre 2020, la Société se conformait à l'ensemble des clauses restrictives aux termes de l'entente de crédit.

Au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021, la Société a remboursé un montant de 3 334 \$ et de 2 857 \$ (un montant de 17 519 \$ et de 4 714 \$ au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2020) sur sa dette à long terme.



# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 9. Dette convertible

Le solde de la dette convertible s'établit comme suit :

	Au 30 juin 2021	Au 31 décembre 2020
	\$	\$
Débetures convertibles à 5,00 % échéant le 23 juin 2023	82 741	81 963
Débetures hybrides à 5,60 % échéant le 31 juillet 2024	106 750	106 316
Partie non courante	189 491	188 279

#### a) Débetures convertibles à 5,00 % échéant le 23 juin 2023

	Au 30 juin 2021	Au 31 décembre 2020
	\$	\$
Valeur nominale	86 250	86 250
Moins :		
Frais d'émission	(4 031)	(4 031)
Composante capitaux propres (déduction faite des frais d'émission de 224 \$)	(4 568)	(4 568)
Cumul de la charge de désactualisation sur la composante passifs	5 090	4 312
Partie non courante	82 741	81 963

Le 21 décembre 2017, la Société a émis 86 250 débetures convertibles non garanties à 5 % venant à échéance le 23 juin 2023, pour un produit brut de 86 250 \$. Les intérêts sont payables semestriellement, à terme échu, les 30 juin et 31 décembre de chaque année, à compter du 30 juin 2018. Les débetures sont convertibles au gré du porteur, à un prix de conversion de 18,85 \$ par action de catégorie A. Les débetures convertibles ne sont pas remboursables par la Société avant le 30 juin 2021. La Société peut rembourser les débetures convertibles à un prix de 1 \$ par débenture convertible, majoré des intérêts courus et impayés à compter du 30 juin 2021 et avant le 30 juin 2022 (pourvu que le cours moyen pondéré des actions de catégorie A à la TSX ne soit pas inférieur à 125 % du prix de conversion de 18,85 \$ par action au cours des 20 jours de bourse consécutifs se terminant 5 jours avant la date à laquelle l'avis de remboursement est donné). À compter du 30 juin 2022, mais avant la date d'échéance, la Société peut rembourser les débetures, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, au prix de 1 \$ par débenture convertible, majoré des intérêts courus et impayés.

#### b) Débetures hybrides à 5,60 % échéant le 31 juillet 2024

	Au 30 juin 2021	Au 31 décembre 2020
	\$	\$
Valeur nominale	110 000	110 000
Moins :		
Frais d'émission	(5 007)	(5 007)
Cumul de la charge de désactualisation sur la composante passifs	1 757	1 323
Partie non courante	106 750	106 316

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

---

### 9. Dette convertible (suite)

Le 4 juillet 2019, la Société a émis 100 000 \$ de débentures hybrides subordonnées convertibles non garanties de premier rang échéant le 31 juillet 2024, et le 9 juillet 2019, la Société a émis 10 000 \$ de débentures hybrides subordonnées convertibles non garanties de premier rang relatives à l'option de surallocation échéant le 31 juillet 2024 (ensemble, les « débentures hybrides »). Les débentures hybrides portent intérêt à un taux de 5,60 % par année, et les intérêts sont payables semestriellement, à terme échu, les 31 janvier et 31 juillet de chaque année, le premier versement d'intérêt étant à payer le 31 janvier 2020. Les débentures hybrides ne seront pas remboursables avant le 31 juillet 2022, sauf si certaines conditions ont été réunies suivant un changement de contrôle de la Société. À compter du 31 juillet 2022 et avant le 31 juillet 2023, les débentures hybrides seront remboursables en totalité ou en partie, de temps à autre au gré de la Société, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, à un prix équivalant à 102,80 % du capital des débentures remboursées, majoré de l'intérêt cumulé et non versé sur celles-ci. À compter du 31 juillet 2023 et avant la date d'échéance du 31 juillet 2024, les débentures hybrides seront remboursables en totalité ou en partie, et de temps à autre, au gré de la Société, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, à un prix de 1 \$ la débenture hybride, majoré de l'intérêt cumulé et non versé sur celles-ci. La Société aura le choix de rembourser le capital des débentures hybrides exigible au rachat ou à l'échéance le 31 juillet 2024 au moyen d'un paiement en trésorerie ou en émettant des actions de catégorie A conformément aux modalités de l'acte de fiducie. Les débentures hybrides ne seront pas, à tout moment, convertibles en actions de catégorie A au gré des porteurs. Les débentures hybrides sont comptabilisées au coût amorti, déduction faite des frais d'émission, au moyen de la méthode du taux d'intérêt effectif.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 10. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global

Le tableau suivant présente le détail des actions ordinaires émises, entièrement réglées et en circulation :

	Catégorie A		Catégorie B		Total	
	Nombre	\$	Nombre	\$	Nombre	\$
Au 31 décembre 2020	84 299 775	798 697	19 412 401	30 891	103 712 176	829 588
Émission d'actions						
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	595 263	4 235	—	—	595 263	4 235
Options sur actions exercées	5 000	49	—	—	5 000	49
Rachat d'actions et annulation	(620 263)	(5 878)	—	—	(620 263)	(5 878)
<b>Au 30 juin 2021<sup>1</sup></b>	<b>84 279 775</b>	<b>797 103</b>	<b>19 412 401</b>	<b>30 891</b>	<b>103 692 176</b>	<b>827 994</b>
Au 31 décembre 2019	81 362 603	779 618	19 412 401	30 891	100 775 004	810 509
Émission d'actions						
Actions émises en guise de règlement des obligations au titre du prix d'achat	1 620 924	11 741	—	—	1 620 924	11 741
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	934 237	3 659	—	—	934 237	3 659
Options sur actions exercées	40 000	384	—	—	40 000	384
Dividendes réinvestis	134 379	1 234	—	—	134 379	1 234
<b>Au 30 juin 2020</b>	<b>84 092 143</b>	<b>796 636</b>	<b>19 412 401</b>	<b>30 891</b>	<b>103 504 544</b>	<b>827 527</b>

<sup>1)</sup> N'inclut aucune action de catégorie A détenue en mains tierces se rapportant à l'acquisition d'Apex (inclut 2 475 034 actions au 31 décembre 2020) et aucune action de catégorie A détenue en mains tierces se rapportant à l'acquisition de Clearwater (356 884 actions au 31 décembre 2020).

#### 2021

##### Rachat d'actions et annulation

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société a effectué une offre publique de rachat dans le cours normal des activités visant ses actions de catégorie A pendant une période allant du 15 juillet 2020 au 14 juillet 2021, au plus tard. Le 17 mars 2021, la TSX a approuvé une modification à l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités précédemment annoncé par la Société afin d'augmenter le nombre d'actions de catégorie A que la Société pourra acquérir aux fins d'annulation, le faisant passer de 2 000 000 d'actions de catégorie A, soit 2,4 % des actions de catégorie A émises et en circulation de la Société au 8 juillet 2020, à 4 000 000 d'actions de catégorie A, soit 4,8 % des actions de catégorie A émises et en circulation au 8 juillet 2020 (date de dépôt auprès de la TSX).

Au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021, la Société a versé un montant de néant et de 7 133 \$ pour l'achat et l'annulation d'aucune action de catégorie A et de 620 263 actions de catégorie A, ce qui a réduit la valeur comptable connexe du capital social de néant et de 5 878 \$. L'excédent payé sur la valeur comptable de néant et de 1 255 \$ a été imputé au surplus d'apport.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 10. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global (suite)

#### Dividendes

Au cours du semestre clos le 30 juin 2021, la Société a déclaré des dividendes totalisant 43 551 \$ (0,42 \$ par action) sur les actions de catégories A et B. Au cours du semestre clos le 30 juin 2021, 117 496 actions de catégorie A ont été achetées sur le marché libre pour un montant de 1 255 \$ pour le règlement des dividendes aux termes du régime de réinvestissement des dividendes.

#### 2020

#### Émission d'actions

*Actions émises en guise de règlement des obligations au titre du prix d'achat*

Au cours du semestre clos le 30 juin 2020, dans le cadre de la convention d'achat des actifs de Clearwater, la Société a émis 1 620 924 actions de catégorie A pour un montant de 11 741 \$, déduction faite des frais d'émission, en guise de règlement de l'obligation au titre du prix d'achat.

#### Dividendes

Au cours du semestre clos le 30 juin 2020, la Société a déclaré des dividendes totalisant 42 969 \$ (0,42 \$ par action) sur les actions de catégories A et B. Au cours du semestre clos le 30 juin 2020, 134 379 actions de catégorie A ont été émises pour un montant de 1 234 \$ aux termes du régime de réinvestissement des dividendes. Ces nouvelles actions ont été émises moyennant un escompte de néant.

#### Cumul des autres éléments du résultat global

Le tableau suivant présente les composantes du cumul des autres éléments du résultat global :

	Au 30 juin 2021	Au 31 décembre 2020
	\$	\$
Couvertures de flux de trésorerie	(2 438)	(3 856)
Écarts de conversion non réalisés à la conversion des états financiers des établissements à l'étranger	(31 870)	6 292
	(34 308)	2 436

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 11. Résultat par action

Le tableau suivant présente le résultat de base et dilué par action et le rapprochement du nombre d'actions utilisé pour calculer le résultat de base et celui dilué par action :

	Pour les trimestres clos les 30 juin		Pour les semestres clos les 30 juin	
	2021	2020	2021	2020
	\$	\$	\$	\$
Résultat net attribuable aux actionnaires	13 310	(14 703)	35 544	(7 122)
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – de base	104 454 515	103 004 415	104 481 895	103 447 232
Effet des attributions à base d'actions dilutives, contrepartie éventuelle à payer en actions et dette convertible	14 176 113	—	14 176 113	—
<b>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – dilué</b>	<b>118 630 628</b>	103 004 415	<b>118 658 008</b>	103 447 232
Résultat de base par action	0,13	(0,14)	0,34	(0,07)
Résultat dilué par action	0,12	(0,14)	0,32	(0,07)

Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2021, les débetures hybrides avaient un effet dilutif et le résultat net attribuable aux actionnaires a donc été augmenté d'un montant (déduction faite de l'impôt) de 1 303 \$ et de 2 584 \$ aux fins du calcul du résultat dilué par action.

Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2021, les attributions à base d'actions à payer sous forme de 2 882 494 actions et de 2 935 593 actions, ainsi que les débetures convertibles d'une valeur nominale de 86 250 \$ avaient toutes un effet antidilutif. Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2020, les attributions à base d'actions et la contrepartie éventuelle à payer sous forme de 7 895 018 actions et de 7 996 656 actions ainsi que les débetures convertibles et hybrides d'une valeur nominale respectivement de 86 250 \$ et de 110 000 \$ avaient toutes un effet antidilutif.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 12. Rémunération fondée sur des actions

#### a) Régime d'options sur actions

Ce qui suit résume l'évolution des régimes d'options sur actions de la Société au cours des semestres clos les 30 juin 2021 et 2020.

	2021		2020	
	Nombre d'options sur actions de catégorie A	Prix d'exercice moyen pondéré \$	Nombre d'options sur actions de catégorie A	Prix d'exercice moyen pondéré \$
Options en circulation à l'ouverture de la période	3 901 645	11,25	4 526 769	12,32
Attributions	—	—	750 000	5,88
Exercices	(5 000)	7,56	(40 000)	7,41
Renoncations	—	—	(375 000)	12,75
Échéances	(120 000)	12,11	(121 185)	12,43
Options en circulation à la clôture de la période	3 776 645	11,23	4 740 584	11,30
Options exerçables à la clôture de la période	1 369 645	11,80	1 710 079	12,12

Au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021, la Société a comptabilisé une charge de 118 \$ et de 236 \$ pour les options sur actions (charge de 722 \$ et de 1 004 \$ au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2020). Aucune option sur actions n'a été émise au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021. Le tableau suivant présente les hypothèses moyennes pondérées utilisées afin de déterminer la juste valeur des options attribuées selon le modèle d'évaluation des options de Black-Scholes au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021 :

	Pour les trimestres clos les 30 juin		Pour les semestres clos les 30 juin	
	2021	2020	2021	2020
Rendement de l'action (%)	—	11,98	—	12,87
Taux d'intérêt sans risque (%)	—	0,68	—	0,68
Durée de vie attendue (années)	—	7,50	—	7,50
Volatilité attendue du cours de l'action (%)	—	29,91	—	29,40
Juste valeur moyenne pondérée (\$)	—	0,23	—	0,18

La volatilité attendue est basée sur la volatilité historique du cours de l'action de la Société. Le taux d'intérêt sans risque utilisé est égal au rendement, à la date d'attribution, d'obligations du gouvernement du Canada dont la durée se rapproche de la durée de vie attendue des options.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 12. Rémunération fondée sur des actions (suite)

#### b) Régime d'unités d'actions différées (« UAD »)

Une UAD équivaut à une action de catégorie A de la Société. La Société a comptabilisé une charge (un recouvrement) de 13 \$ et de 6 \$ au titre de ce régime pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2021, respectivement (une charge de 31 \$ et de (16) \$ pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2020, respectivement).

Au 30 juin 2021, la Société avait inscrit un passif de 111 \$ pour les 10 241 unités en circulation en vertu du régime d'UAD (105 \$ pour 9 848 unités au 31 décembre 2020).

#### c) Régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions (« UAR »)

Le tableau suivant présente les transactions survenues au sein du régime d'UAR de la Société au cours des semestres clos les 30 juin 2021 et 2020.

	2021	2020
Unités en circulation à l'ouverture de la période	404 985	242 738
Acquisitions de droits	(150 364)	(175 969)
Réinvestissements au lieu de versements de dividendes	10 507	23 600
Attributions	—	215 785
Unités en circulation à la clôture de la période	265 128	306 154

Une UAR équivaut à une action de catégorie A de la Société. La Société a respectivement comptabilisé une charge de 620 \$ et de 1 177 \$ à l'égard de ces attributions au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021, respectivement (1 177 \$ et 336 \$ pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2020, respectivement).

Au cours du semestre clos le 30 juin 2021, aucune action de catégorie A n'a été émise et un montant de 1 727 \$ a été payé en trésorerie en règlement des UAR dont les droits ont été acquis (56 111 actions de catégorie A et un montant en trésorerie de 1 106 \$ au cours du semestre clos le 30 juin 2020). Au 30 juin 2021, la Société avait un passif s'élevant à 1 538 \$ pour les 265 128 unités en circulation aux termes du régime d'UAR (2 044 \$ pour les 404 985 unités au 31 décembre 2020).

#### d) Régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions à règlement en trésorerie (« UAR en trésorerie »)

Le tableau suivant présente les transactions survenues au sein du régime d'UAR en trésorerie de la Société au cours des semestres clos les 30 juin 2021 et 2020.

	2021	2020
Unités en circulation à l'ouverture de la période	2 104 224	368 614
Acquisitions de droits	(87 359)	(66 140)
Renoncations	—	(1 735)
Réinvestissements au lieu de versements de dividendes	87 637	61 953
Attributions	59 713	1 760 368
Unités en circulation à la clôture de la période	2 164 215	2 123 060

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 12. Rémunération fondée sur des actions (suite)

Les UAR à règlement en trésorerie équivalent à une action de catégorie A de la Société. La Société a comptabilisé une charge de 2 462 \$ et de 3 889 \$ à l'égard de ces attributions respectivement au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021, respectivement (1 388 \$ et 1 861 \$ au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2020, respectivement).

Au cours du semestre clos le 30 juin 2021, 87 359 droits ont été acquis sur les unités (66 140 droits en 2020) et un montant de néant a été payé en règlement de ces unités (605 \$ en 2020). De plus, un montant totalisant 782 \$ a été payé au cours du semestre clos le 30 juin 2021 en règlement de 73 200 unités qui ont été acquises en 2020.

Au 30 juin 2021, la Société avait inscrit un passif d'un montant de 8 724 \$ pour les 2 164 215 unités en circulation en vertu du régime d'UAR en trésorerie (5 711 \$ pour 2 104 224 unités au 31 décembre 2020).

e) Régimes d'UALR et d'UADPV applicables aux unités d'exploitation

Régime d'UALR applicable aux unités d'exploitation

La Société a comptabilisé la charge suivante relativement aux régimes d'UALR applicables aux unités d'exploitation pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020 :

	Pour les trimestres clos les 30 juin		Pour les semestres clos les 30 juin	
	2021	2020	2021	2020
	\$	\$	\$	\$
Attributions réglées en titres de capitaux propres	737	1 260	1 145	2 516
Attributions réglées en trésorerie	1 257	—	1 864	—
Charge totale	1 994	1 260	3 009	2 516

La valeur totale des attributions octroyées aux termes des régimes d'UALR de la Société applicables aux unités d'exploitation s'est établie à 9 539 \$ et à 7 975 \$ au cours des semestres clos les 30 juin 2021 et 2020, respectivement. Au cours du semestre clos le 30 juin 2021, 595 263 actions de catégorie A ont été émises en règlement des UALR dont les droits ont été acquis applicables aux unités d'exploitation (aucune action de catégorie A n'a été émise au cours du semestre clos le 30 juin 2020).

Le 16 janvier 2020, la Société a versé 16 396 \$ pour le règlement d'unités d'actions liées au rendement applicables aux unités d'exploitation. À la suite de l'acquisition par la Société de la totalité des actions émises et en circulation de Charlemagne Capital Limited (« CCL ») le 14 décembre 2016, la Société a octroyé ces unités d'actions liées au rendement applicables aux unités d'exploitation le 17 novembre 2017 à un dirigeant de CCL relativement à son régime de participation qui existait avant l'acquisition par la Société.



# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 12. Rémunération fondée sur des actions (suite)

Régime d'UADPV applicable aux unités d'exploitation

Aux termes du régime d'UADPV applicable aux unités d'exploitation, les employés admissibles peuvent recevoir une action de catégorie A de la Société pour un montant équivalent à l'écart entre la valeur de l'entreprise par unité à la date d'acquisition des droits et le prix d'exercice établi à la date d'attribution. La valeur totale des attributions octroyées aux termes du régime d'UADPV de la Société applicable aux unités d'exploitation s'est établie à néant et à néant au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021, respectivement. La Société a comptabilisé une charge de 334 \$ et de 671 \$, respectivement, au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021 (402 \$ et 807 \$ au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2020, respectivement).

f) Régime d'UALR

Une UALR équivaut à une action de catégorie A de la Société. La Société a comptabilisé la charge suivante relativement aux régimes d'UALR pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020 :

	Pour les trimestres clos les 30 juin		Pour les semestres clos les 30 juin	
	2021	2020	2021	2020
	\$	\$	\$	\$
Attributions réglées en titres de capitaux propres	129	2 633	259	1 869
Attributions réglées en trésorerie	68	729	38	560
Charge totale	197	3 362	297	2 429

Au cours des semestres clos les 30 juin 2021 et 2020, la valeur totale des attributions octroyées aux employés admissibles aux termes des régimes d'UALR de la Société s'est établie à néant et à 1 170 \$, respectivement. Aucune action de catégorie A n'a été émise et aucun montant n'a été payé en trésorerie au cours du semestre clos le 30 juin 2021 en règlement des UALR dont les droits ont été acquis (18 673 actions en 2020). Au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2020, la Société a comptabilisé une charge de 2 300 \$ relative aux provisions d'acquisition accélérée afférentes au personnel de gestion clé.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 13. Informations supplémentaires concernant les tableaux consolidés résumés intermédiaires des flux de trésorerie

	Pour les trimestres clos les 30 juin		Pour les semestres clos les 30 juin	
	2021	2020	2021	2020
	\$	\$	\$	\$
<b>Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement d'exploitation</b>				
Débiteurs	(19 718)	(726)	(6 429)	18 112
Charges payées d'avance et autres actifs	(153)	(3 157)	(2 211)	(6 772)
Créditeurs et charges à payer	37 339	17 489	(36 461)	(69 022)
Provisions de restructuration	(1 675)	14 845	(7 688)	13 316
Sommes dues à des parties liées	515	1 750	583	1 282
Dépôts-clients et produits différés	(1 500)	(807)	1 965	549
	14 808	29 394	(50 241)	(42 535)

L'impôt sur le résultat payé pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2021 s'élève à 2 764 \$ et à 5 727 \$ (64 \$ et 5 346 \$ pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2020).

### 14. Passifs éventuels

Dans le cours normal des activités, la Société peut être partie et éventuellement assujettie à des réclamations, des poursuites ainsi que des enquêtes d'ordre juridique, réglementaire et fiscal. Comme il existe un certain nombre d'incertitudes concernant ces questions, individuellement ou collectivement, il est actuellement impossible de prévoir avec certitude l'issue définitive qui en résultera. La Société a l'intention de se défendre contre de telles actions en justice, et la direction estime que leur résolution n'aura pas d'incidence négative importante sur la situation financière de la Société. La direction évalue régulièrement si les charges à payer ou les provisions constituées à l'égard de ces questions sont adéquates.

### 15. Gestion du capital

Le capital de la Société se compose du capital social, des résultats non distribués (du déficit), de la dette à long terme, des débentures convertibles et des débentures hybrides, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie. La Société gère son capital de manière à disposer de sources de financement suffisantes tout en maximisant le rendement pour ses actionnaires en optimisant l'équilibre entre la dette et les capitaux propres, et de manière à se conformer aux exigences réglementaires et à certaines clauses restrictives exigées par le prêteur. La Société est tenue de maintenir un fonds de roulement minimal, calculé conformément au *Règlement 31-103 sur les obligations et dispenses d'inscription*, sur une base non consolidée. Au 30 juin 2021 et au 31 décembre 2020, elle s'est conformée à ces exigences. La Société et ses filiales se sont également conformées à leurs clauses restrictives des différentes facilités de crédit.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 15. Gestion du capital (suite)

Afin de maintenir ou d'ajuster sa structure du capital, la Société peut émettre des actions, procéder à l'émission ou au remboursement de titres d'emprunt, ou racheter des débiteures convertibles (selon le cas, aux termes des prospectus simplifiés définitifs visant cette dette convertible).

### 16. Transactions entre parties liées

Dans le cours normal des activités, la Société effectue des transactions avec des parties liées, dont des actionnaires liés, ou des entités sous le même contrôle que ces actionnaires liés.

Au 30 juin 2021, un actionnaire lié détenait indirectement des actions de catégorie B correspondant à environ 7,0 % des actions émises et en circulation de la Société (7,0 % au 31 décembre 2020). L'actionnaire lié compte actuellement deux représentants parmi les huit administrateurs de la Société que les détenteurs d'actions de catégorie B peuvent élire. Cet actionnaire lié est l'un des deux promoteurs principaux et un des prêteurs dans le consortium des prêteurs de la facilité de crédit de la Société et depuis juin 2019, il agit à titre d'agent administratif de l'entente de crédit.

Un autre actionnaire lié détient 10,3 % des actions de catégorie A (10,3 % au 31 décembre 2020) et il a le droit de proposer un candidat aux fins des élections au conseil d'administration de la Société.

Le tableau qui suit présente les transactions effectuées soit directement avec les deux actionnaires liés, soit avec des entités sous le même contrôle que ces actionnaires liés.

	Pour les trimestres clos les 30 juin		Pour les semestres clos les 30 juin	
	2021	2020	2021	2020
	\$	\$	\$	\$
Honoraires de gestion	2 233	2 025	4 726	4 352
Autres revenus	12	46	20	(2 972)
Frais de vente, charges générales et administratives				
Autres	5	—	5	—
Intérêts sur la dette à long terme	2 516	3 590	5 201	8 182
Perte nette (profit net) de la juste valeur des instruments financiers dérivés inclus dans les intérêts sur la dette à long terme, les obligations locatives et autres charges financières	112	—	3 760	(30 156)

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 17. Informations sectorielles

La Société a établi qu'il n'y a qu'un secteur opérationnel à présenter, soit celui des services de gestion d'actifs. Les informations relatives aux zones géographiques de la Société sont présentées dans le tableau qui suit :

Produits :

	Pour les trimestres clos les 30 juin		Pour les semestres clos les 30 juin	
	2021	2020	2021	2020
	\$	\$	\$	\$
Canada	94 690	81 967	183 279	161 099
États-Unis d'Amérique	43 829	58 832	97 723	117 277
Europe et autres	28 886	26 066	52 014	50 146
	167 405	166 865	333 016	328 522

Actifs non courants :

	Au	Au
	30 juin 2021	31 décembre 2020
	\$	\$
Canada	726 685	685 232
États-Unis d'Amérique	196 695	278 117
Europe et autres	145 752	148 379
	1 069 132	1 111 728

Les produits sont ventilés entre les pays en fonction de l'emplacement du client. Au 30 juin 2021, les actifs non courants des zones géographiques présentées ci-dessus ne tiennent pas compte de placements à long terme de 7 156 \$, d'impôt sur le résultat différé de 33 651 \$ et d'autres actifs non courants de 35 962 \$ (7 521 \$, 34 121 \$ et 40 797 \$, respectivement, au 31 décembre 2020).

## 18. COVID-19

Les répercussions de la pandémie de COVID-19 sur la volatilité et l'incertitude à l'égard de la conjoncture économique mondiale et la conjoncture des marchés mondiale sont sans précédent. La Société continue d'étudier l'incidence financière de la pandémie de COVID-19 et du risque de marché connexe sur ses capitaux propres et sa rentabilité si la durée, la propagation ou l'intensité de la pandémie augmentait. Il est impossible de prévoir avec certitude la durée et l'étendue globale de l'impact économique de la COVID-19 à court comme à long terme, ainsi que les interventions à venir des gouvernements et des banques centrales et le calendrier de passage à une économie entièrement ouverte. La Société conserve suffisamment de liquidités pour satisfaire toutes ses obligations financières dans un avenir prévisible. En dépit de ses liquidités, la Société pourrait subir l'incidence du coût du capital à l'avenir en raison de la perturbation des marchés du crédit ou d'un éventuel changement de la notation liée à la dette de la Société découlant d'une éventuelle reprise économique tardive et lente. Qui plus est, une volatilité soutenue des marchés pourrait également avoir une incidence défavorable sur le rendement des placements, sur la valeur des actifs et les stratégies de placement de la Société (et par conséquent sur les actifs sous gestion), ainsi que sur les cours ou la valeur des titres de la Société et pourrait nécessiter une réduction de valeur du goodwill et des immobilisations incorporelles de la Société au cours des périodes ultérieures. L'évaluation des obligations au titre du prix d'achat de la Société pourrait également être affectée si les résultats d'exploitation attendus différaient sensiblement des hypothèses initiales.

## 19. Événements postérieurs à la date de clôture

### Dividendes déclarés

Le 11 août 2021, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 0,21 \$ par action de catégorie A et par action de catégorie B, payable le 21 septembre 2021 aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 24 août 2021. Le dividende constitue un dividende admissible aux fins de l'impôt sur le revenu.

### Offre publique de rachat dans le cours normal des activités

Le 12 août 2021, la TSX a approuvé le renouvellement de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités (« l'offre publique de rachat ») de la Société aux fins du rachat à des fins d'annulation d'un nombre maximal de 4 000 000 d'actions ordinaires de catégorie A, représentant environ 4,7 % de ses 84 312 840 actions de catégorie A émises et en circulation au 2 août 2021. L'offre publique de rachat débutera le 16 août 2021 et prendra fin au plus tard le 15 août 2022.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

---

### 19. Événements postérieurs à la date de clôture (suite)

#### Partenariat de sous-conseiller

Le 11 août 2021, la Société a annoncé qu'elle avait convenu d'établir un partenariat de sous-conseiller avec StonePine Asset Management Inc. (« StonePine »), une nouvelle société qui sera contrôlée et dirigée par Nadim Rizk, chef de l'équipe Actions mondiales de la Société, basée à Montréal. La nouvelle société continuera à fournir des services de gestion de placements à Fiera Capital pour le bénéfice des clients de Fiera Capital. L'objectif de l'accord est de créer une structure qui permettra aux clients de Fiera Capital de continuer à bénéficier des services de gestion de placements de Nadim Rizk et de son équipe ainsi que de l'infrastructure institutionnelle de premier ordre de Fiera Capital. Soutenue par l'infrastructure institutionnelle de Fiera Capital, l'équipe Actions mondiales de Nadim Rizk est passée de 300 millions d'actifs sous gestion en 2009 à environ 60 milliards de dollars au 30 juin 2021.

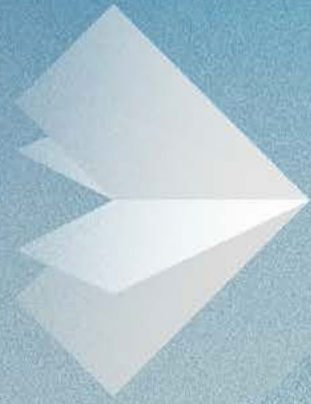
En conséquence de l'accord de sous-conseiller, StonePine ne pourra plus toucher une rémunération fondée sur des actions pour les services rendus. À l'avenir, la valeur de cette rémunération sera donc incluse dans les honoraires de sous-conseiller payés par Fiera Capital à StonePine. Ce changement de structure de rémunération n'aura pas d'impact sur la valeur totale de la rémunération versée à l'équipe de StonePine ou sur les honoraires payés actuellement par les clients de Fiera Capital. À la conclusion de l'accord, l'acquisition des attributions fondées sur des actions de Fiera Capital gagnées par Nadim Rizk et son équipe sera accélérée. La Société prévoit enregistrer l'impact de cette acquisition accélérée sur la charge de rémunération fondée sur des actions dans les périodes subséquentes.

Nadim Rizk, actuellement vice-président principal et gestionnaire principal de portefeuille, Actions mondiales de Fiera Capital, et les membres de son équipe continueront à être des employés de Fiera Capital jusqu'à la conclusion de l'accord, qui est prévue pour la fin de l'exercice 2021. L'accord est soumis à l'achèvement du processus d'enregistrement de StonePine auprès des autorités compétentes en matière de valeurs mobilières et à l'obtention des consentements nécessaires des clients.

### 20. Données comparatives

Certaines données comparatives présentées dans les états financiers consolidés résumés intermédiaires ont été reclassées pour être conformes avec la présentation des états financiers de 2021.

Cette page a été laissée vierge intentionnellement.



fiera.com