



Corporation Fiera Capital  
États financiers consolidés

Pour les exercices clos les  
31 décembre 2021 et 2020



**FIERACAPITAL**

# Corporation Fiera Capital

## Table des matières

---

Rapport de l'auditeur indépendant .....	1
États consolidés du résultat net .....	6
États consolidés du résultat global .....	7
États consolidés de la situation financière .....	8
États consolidés des variations des capitaux propres .....	9
Tableaux consolidés des flux de trésorerie .....	10
Notes complémentaires aux états financiers consolidés .....	11 - 77

# Rapport de l'auditeur indépendant

Aux actionnaires de  
Corporation Fiera Capital

## Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de Corporation Fiera Capital (la « Société »), qui comprennent les états consolidés de la situation financière aux 31 décembre 2021 et 2020, et les états consolidés du résultat net, du résultat global et des variations des capitaux propres et les tableaux consolidés des flux de trésorerie pour les exercices clos à ces dates, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement, les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Société aux 31 décembre 2021 et 2020, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour les exercices clos à ces dates, conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS).

## Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## Question clé de l'audit

Une question clé de l'audit est une question qui, selon notre jugement professionnel, a été la plus importante dans l'audit des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2021. Cette question a été traitée dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur cette question.

## Évaluation des obligations au titre du prix d'achat — Reportez-vous aux Notes 3 et 13 des états financiers

### *Description de la question clé de l'audit*

L'acquisition de Clearwater Capital Partners LLC comprenait des contreparties éventuelles qui sont comptabilisées à la juste valeur, à titre d'obligations au titre du prix d'achat. La détermination de la juste valeur repose sur des modèles complexes de flux de trésorerie actualisés qui comprennent des hypothèses importantes et des données non observables.

La direction fait de nombreuses estimations et porte de nombreux jugements pour formuler ces hypothèses importantes et déterminer ces données non observables. Toutefois, les hypothèses qui présentent le degré le plus élevé de subjectivité et d'incidence sont celles qui sous-tendent les prévisions de la direction à l'égard des produits générés par des dépôts d'actifs sous gestion de la région d'Asie et du taux d'actualisation ajusté pour tenir compte du risque. Ces hypothèses ont nécessité un degré important de jugement de la part de l'auditeur ainsi qu'un effort d'audit accru, notamment le recours à des spécialistes en juste valeur.

### *Traitement de la question clé de l'audit pendant l'audit*

Nos procédures d'audit à l'égard des prévisions des produits générés par des dépôts d'actifs sous gestion de la région d'Asie et du taux d'actualisation ajusté pour tenir compte du risque comprenaient notamment ce qui suit :

- L'évaluation de la capacité de la direction à prévoir avec précision les produits générés par des dépôts d'actifs sous gestion de la région d'Asie en comparant les estimations passées de la direction avec les résultats subséquents, en tenant compte des changements des conditions du marché.
- L'évaluation des prévisions relatives aux produits générés par des dépôts d'actifs sous gestion de la région d'Asie à savoir si elles cadraient avec les éléments recueillis sous d'autres aspects de l'audit.
- Avec l'aide de spécialistes en juste valeur, l'évaluation du caractère raisonnable du taux d'actualisation en testant les informations sources sous-tendant la détermination des taux d'actualisation et en établissant une fourchette d'estimations indépendantes pour les comparer aux taux d'actualisation sélectionnés par la direction.

### **Autres informations**

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent :

- du rapport de gestion;
- des informations contenues dans le rapport annuel, autres que les états financiers et notre rapport de l'auditeur sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons ni n'exprimerons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations. En ce qui concerne notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations désignées ci-dessus et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative.

Nous avons obtenu le rapport de gestion avant la date du présent rapport. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués sur ces autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans ces autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait dans le présent rapport. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Nous nous attendons à obtenir le rapport annuel après la date du présent rapport. Si, à la lumière des travaux que nous effectuerons sur ces autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans ces autres informations, nous serons tenus de signaler ce fait aux responsables de la gouvernance.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux IFRS, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Société.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Société à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités de la Société pour exprimer une opinion sur les états financiers. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

L'associé responsable de la mission d'audit au terme de laquelle le présent rapport de l'auditeur indépendant est délivré est Chantal Leclerc.

*/s/ Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.<sup>1</sup>*

24 février 2022  
Montréal, Québec

---

<sup>1</sup> CPA auditrice, CA, permis de comptabilité publique n° A121444

# Corporation Fiera Capital

## États consolidés du résultat net

Pour les exercices clos les 31 décembre

(en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action)

	2021	2020
	\$	\$
<b>Produits</b>		
Honoraires de gestion	629 008	633 976
Honoraires de performance	68 867	28 790
Quote-part du résultat net des coentreprises et entreprises associées (note 8)	12 022	5 670
Autres revenus (note 13)	39 974	26 709
	<b>749 871</b>	<b>695 145</b>
<b>Charges</b>		
Frais de vente et charges générales et administratives (note 21)	534 933	503 603
Amortissements	67 622	82 141
Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et autres coûts (note 5)	28 697	40 865
	<b>631 252</b>	<b>626 609</b>
Résultat avant les éléments qui suivent	118 619	68 536
Profit sur les placements, montant net	(4 441)	(2 297)
Intérêts sur la dette à long terme, les obligations locatives et les autres charges financières (note 22)	32 074	45 879
Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres (note 13)	8 661	(44 055)
Profit sur la vente d'une entreprise et dépréciation d'actifs détenus en vue de la vente (note 4)	(15 927)	(6 326)
Dépréciation d'immobilisations incorporelles (note 10)	—	66 911
Autres profits	(583)	(1 222)
Résultat avant l'impôt sur le résultat	98 835	9 646
Charge d'impôt sur le résultat (note 15)	22 214	7 619
<b>Résultat net</b>	<b>76 621</b>	<b>2 027</b>
<b>Résultat net attribuable :</b>		
Aux actionnaires de la Société	73 532	(3 379)
À la participation ne donnant pas le contrôle	3 089	5 406
	<b>76 621</b>	<b>2 027</b>
Résultat net par action (note 19)		
De base	0,71	(0,03)
Dilué	0,68	(0,03)

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés.



# Corporation Fiera Capital

## États consolidés du résultat global

Pour les exercices clos les 31 décembre

(en milliers de dollars canadiens)

	2021	2020
	\$	\$
Résultat net	76 621	2 027
Autres éléments du résultat global		
Éléments susceptibles d'être reclassés postérieurement dans le résultat net :		
Couvertures de flux de trésorerie (note 13)	2 791	(2 473)
Écarts de conversion résultant de la conversion des états financiers des établissements à l'étranger	(2 740)	(4 733)
Reclassement des écarts de conversion réalisés sur la vente d'un établissement à l'étranger (note 4)	(30 219)	(6 218)
Autres	—	61
Autres éléments du résultat global	(30 168)	(13 363)
<b>Résultat global</b>	<b>46 453</b>	<b>(11 336)</b>
<b>Résultat global attribuable :</b>		
Aux actionnaires de la Société	43 364	(16 742)
À la participation ne donnant pas le contrôle	3 089	5 406
	<b>46 453</b>	<b>(11 336)</b>

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

# Corporation Fiera Capital

## États consolidés de la situation financière

Aux 31 décembre

(en milliers de dollars canadiens)

	2021	2020
	\$	\$
<b>Actifs</b>		
Actifs courants		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	102 594	68 858
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	4 484	10 547
Créances clients et autres débiteurs (note 9)	216 454	146 012
Placements (note 13)	9 389	3 512
Charges payées d'avance et autres actifs	16 428	17 307
Actifs détenus en vue de la vente	—	67 930
	<b>349 349</b>	<b>314 166</b>
Actifs non courants		
Goodwill (note 10)	641 314	645 411
Immobilisations incorporelles (note 10)	293 268	338 654
Immobilisations corporelles (note 11)	26 273	26 760
Actifs au titre de droits d'utilisation (note 12)	77 763	90 612
Impôt sur le résultat différé (note 15)	31 179	34 121
Placements à long terme (note 13)	5 739	7 521
Participations dans des coentreprises et des entreprises associées (note 8)	15 322	8 817
Autres actifs non courants (notes 4 et 13)	31 921	42 271
	<b>1 472 128</b>	<b>1 508 333</b>
<b>Passifs</b>		
Passifs courants		
Créditeurs et charges à payer (note 14)	217 246	156 593
Partie courante des passifs fondés sur des actions réglés en trésorerie (note 20)	25 881	2 977
Partie courante des obligations au titre du prix d'achat et du passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur (note 13)	24 769	11 870
Partie courante des obligations locatives (note 12)	14 251	15 642
Provisions de restructuration (note 5)	2 345	10 589
Instruments financiers dérivés (note 13)	7 209	1 064
Sommes dues à des parties liées	4 723	2 558
Dépôts-clients et produits différés	3 599	3 272
Passifs détenus en vue de la vente	—	17 776
	<b>300 023</b>	<b>222 341</b>
Passifs non courants		
Dettes à long terme (note 16)	412 800	444 992
Dettes convertibles (note 17)	190 853	188 279
Obligations locatives (note 12)	91 641	102 518
Instruments financiers dérivés (note 13)	—	11 508
Obligations au titre du prix d'achat et passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur (note 13)	32 075	48 949
Passifs fondés sur des actions réglés en trésorerie (note 20)	7 145	5 074
Impôt sur le résultat différé (note 15)	15 517	10 144
Autres passifs non courants (note 13)	3 926	4 052
	<b>1 053 980</b>	<b>1 037 857</b>
<b>Capitaux propres attribuables :</b>		
Aux actionnaires de la Société	415 313	467 975
À la participation ne donnant pas le contrôle	2 835	2 501
	<b>418 148</b>	<b>470 476</b>
	<b>1 472 128</b>	<b>1 508 333</b>

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

### Approuvé par le conseil d'administration

/s/ Jean-Guy Desjardins

Jean-Guy Desjardins, administrateur

/s/ Gary Collins

Gary Collins, administrateur

# Corporation Fiera Capital

## États consolidés des variations des capitaux propres

Pour les exercices clos les 31 décembre

(en milliers de dollars canadiens)

	Notes	Capital social	Surplus d'apport	Composante capitaux propres des débetures convertibles	Résultats non distribués (déficit)	Cumul des autres éléments du résultat global	Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la Société	Participation ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>		<b>829 588</b>	<b>31 334</b>	<b>3 339</b>	<b>(398 722)</b>	<b>2 436</b>	<b>467 975</b>	<b>2 501</b>	<b>470 476</b>
Résultat net		—	—	—	73 532	—	73 532	3 089	76 621
Autres éléments du résultat global		—	—	—	—	(30 168)	(30 168)	—	(30 168)
<b>Résultat global</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>73 532</b>	<b>(30 168)</b>	<b>43 364</b>	<b>3 089</b>	<b>46 453</b>
Charge de rémunération fondée sur des actions réglée en titres de capitaux propres	20, 21	—	4 720	—	—	—	4 720	—	4 720
Impôt différé sur la charge de rémunération fondée sur des actions	15	—	1 571	—	—	—	1 571	—	1 571
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	18	17 141	(16 850)	—	—	—	291	—	291
Options sur actions exercées	18	3 911	(952)	—	—	—	2 959	—	2 959
Dividendes	18	—	—	—	(87 679)	—	(87 679)	(1 462)	(89 141)
Réduction du capital de la participation ne donnant pas le contrôle		—	—	—	—	—	—	(1 293)	(1 293)
Rachat d'actions et annulation	18	(15 551)	(2 337)	—	—	—	(17 888)	—	(17 888)
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>		<b>835 089</b>	<b>17 486</b>	<b>3 339</b>	<b>(412 869)</b>	<b>(27 732)</b>	<b>415 313</b>	<b>2 835</b>	<b>418 148</b>
<b>Solde au 31 décembre 2019</b>		<b>810 509</b>	<b>21 943</b>	<b>3 339</b>	<b>(308 779)</b>	<b>15 799</b>	<b>542 811</b>	<b>1 025</b>	<b>543 836</b>
Résultat net		—	—	—	(3 379)	—	(3 379)	5 406	2 027
Autres éléments du résultat global		—	—	—	—	(13 363)	(13 363)	—	(13 363)
<b>Résultat global</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(3 379)</b>	<b>(13 363)</b>	<b>(16 742)</b>	<b>5 406</b>	<b>(11 336)</b>
Charge de rémunération fondée sur des actions	20, 21	—	11 059	—	—	—	11 059	—	11 059
Impôt différé sur la charge de rémunération fondée sur des actions	15	—	5 660	—	—	—	5 660	—	5 660
Actions émises en guise de règlement des obligations au titre du prix d'achat	18	11 741	—	—	—	—	11 741	—	11 741
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	18	7 020	(6 739)	—	—	—	281	—	281
Options sur actions exercées	18	1 688	(274)	—	—	—	1 414	—	1 414
Dividendes	18	—	—	—	(86 564)	—	(86 564)	(3 930)	(90 494)
Actions ordinaires émises dans le cadre du RRD	18	1 234	—	—	—	—	1 234	—	1 234
Rachat d'actions et annulation	18	(2 604)	(315)	—	—	—	(2 919)	—	(2 919)
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>		<b>829 588</b>	<b>31 334</b>	<b>3 339</b>	<b>(398 722)</b>	<b>2 436</b>	<b>467 975</b>	<b>2 501</b>	<b>470 476</b>

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

# Corporation Fiera Capital

## Tableaux consolidés des flux de trésorerie

Pour les exercices clos les 31 décembre

(en milliers de dollars canadiens)

	2021	2020
	\$	\$
<b>Activités d'exploitation</b>		
Résultat net	76 621	2 027
Ajustements au titre de ce qui suit :		
Amortissements	67 622	82 141
Dépréciation d'actifs (note 10)	—	66 911
Perte (profit) sur la vente d'une entreprise et dépréciation d'actifs détenus en vue de la vente (note 4)	(15 927)	(6 326)
Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres (note 13)	8 661	(44 055)
Rémunération fondée sur des actions (notes 20 et 21)	32 764	18 176
Intérêts sur la dette à long terme, les obligations locatives et les autres charges financières (note 22)	32 074	45 879
Charge d'impôt sur le résultat (note 15)	22 214	7 619
Variation des instruments financiers dérivés	(611)	754
Profit sur les placements et autres, montant net	(5 024)	(1 518)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entreprises associées (note 8)	(12 022)	(5 670)
Autres passifs non courants	2 129	(1 322)
	208 501	164 616
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement d'exploitation (note 23)	(37 215)	(19 238)
<b>Entrées de trésorerie nettes liées aux activités d'exploitation</b>	<b>171 286</b>	<b>145 378</b>
<b>Activités d'investissement</b>		
Produit sur la disposition (note 4)	54 823	19 000
Règlement d'obligations et d'ajustements au titre du prix d'achat	(11 632)	(25 690)
Produit tiré du billet à ordre	4 852	—
Participations dans des coentreprises et des entreprises associées (note 8)	(4 868)	(4 088)
Distributions reçues des coentreprises et des entreprises associées (note 8)	10 342	12 064
Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles, montant net	(16 136)	(11 779)
Placements, montant net	151	(511)
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	6 021	(2 417)
<b>Entrées (sorties) de trésorerie nettes liées aux activités d'investissement</b>	<b>43 553</b>	<b>(13 421)</b>
<b>Activités de financement</b>		
Règlement de la rémunération fondée sur des actions (note 20)	—	(16 396)
Dividendes versés aux actionnaires de la Société (note 18)	(87 679)	(85 330)
Dividendes et autres distributions versés aux détenteurs de la participation ne donnant pas le contrôle	(2 755)	(3 930)
Paiements de loyers	(18 836)	(19 367)
Incitatifs à la location	2 287	623
Options sur actions exercées, déduction faite des frais d'émission de néant (16 \$ en 2020)	2 959	1 396
Rachat d'actions et annulation	(17 888)	(2 919)
Dette à long terme, montant net (notes 13 et 16)	(28 869)	(2 595)
Intérêts payés sur la dette à long terme et la dette convertible	(28 570)	(31 337)
<b>Sorties de trésorerie nettes liées aux activités de financement</b>	<b>(179 351)</b>	<b>(159 855)</b>
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	35 488	(27 898)
Incidences des fluctuations des cours de change sur la trésorerie libellée en monnaies étrangères	(1 752)	537
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	68 858	96 219
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice	102 594	68 858

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 1. Description de l'entreprise

Corporation Fiera Capital (« Fiera Capital » ou la « Société ») a été constituée en tant que Fry & Company (Investment Management) Limitée en 1955 en vertu des lois de la province de l'Ontario. La Société est une entreprise internationale de gestion de placements qui propose des solutions multi-actifs personnalisées tirant parti d'un vaste éventail de catégories d'actifs sur les marchés publics et privés et destinées à une clientèle institutionnelle, d'intermédiaires financiers et de gestion privée établie en Amérique du Nord, en Europe et dans les principaux marchés d'Asie.

Le siège social de la Société est situé au 1981, avenue McGill College, bureau 1500, Montréal (Québec) Canada. Les actions de catégorie A avec droit de vote subalterne (les « actions de catégorie A ») de la Société se négocient à la Bourse de Toronto (la « TSX ») sous le symbole « FSZ ».

Le 24 février 2022, le conseil d'administration de la Société a approuvé les états financiers consolidés des exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020.

### 2. Mode de présentation et adoption de nouvelles IFRS

#### Conformité aux IFRS

La Société établit ses états financiers consolidés conformément aux Normes internationales d'information financière (les « IFRS »).

Les méthodes appliquées aux fins des présents états financiers consolidés sont fondées sur les IFRS qui avaient été publiées et qui étaient en vigueur au 31 décembre 2021.

L'établissement d'états financiers conformément aux IFRS nécessite le recours à certaines estimations comptables d'importance critique et exige également que la direction pose des jugements dans l'application des méthodes comptables de la Société. Les questions qui mettent en jeu une plus grande part de subjectivité, qui comportent un degré plus élevé de complexité ou à l'égard desquelles les hypothèses et estimations sont importantes pour les états financiers consolidés sont présentées à la note 3.

La Société a établi et présente les présents états financiers consolidés en dollars canadiens.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

## 2. Mode de présentation et adoption de nouvelles IFRS (suite)

### IFRS modifiées, interprétations et modifications

En avril 2021, l'International Financial Interpretations Committee (l'« IFRIC ») a finalisé une décision de son groupe de travail afin de clarifier la comptabilisation, par le client, de la configuration et de la personnalisation aux termes d'un accord d'infonuagique. La Société estime que cette clarification n'aura pas d'incidence importante sur ses états financiers consolidés.

### Nouvelles normes n'ayant pas encore été adoptées

À la date d'approbation des présents états financiers consolidés, l'IASB avait publié de nouvelles normes et modifications de normes existantes qui n'étaient pas encore entrées en vigueur. La Société n'a adopté par anticipation aucune de ces normes ou modifications de normes existantes. La direction prévoit adopter toutes les prises de position pertinentes pour la première période ouverte à compter de leur date d'entrée en vigueur. Les nouvelles normes et modifications non adoptées pour l'exercice considéré n'ont pas été présentées, car elles ne devraient pas avoir d'incidence importante sur les états financiers consolidés de la Société.

## 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations

### Principales méthodes comptables

Cette note présente une liste des principales méthodes comptables adoptées dans le cadre de la présentation des états financiers consolidés.

### Base d'évaluation

Les états financiers consolidés ont été établis au coût historique, sauf dans le cas des actifs financiers et des passifs financiers évalués à la juste valeur par le biais du résultat net (y compris les dérivés) et des participations dans des coentreprises et des entreprises associées évaluées selon la méthode de la mise en équivalence.

### Consolidation

Les états financiers consolidés de la Société comprennent ses comptes et ceux de ses filiales (y compris les entités structurées), ainsi que sa quote-part des participations dans des coentreprises et des entreprises associées. Les transactions et les soldes intersociétés avec les filiales sont tous éliminés à la consolidation.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

---

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Les filiales (y compris les entités structurées) sont des entités sur lesquelles la Société exerce un contrôle. La Société contrôle une entité émettrice lorsqu'elle est exposée ou qu'elle a droit à des rendements variables en raison de ses liens avec l'entité émettrice et qu'elle a la capacité d'influer sur ces rendements du fait du pouvoir qu'elle détient sur celle-ci. L'existence et l'effet des droits de vote potentiels qui sont actuellement exerçables ou convertibles sont pris en compte au moment d'évaluer si la Société contrôle ou non une autre entité. Les filiales sont consolidées à partir de la date à laquelle la Société en obtient le contrôle et sont déconsolidées à partir de la date à laquelle elle en perd le contrôle. Lorsqu'elle évalue si elle exerce un contrôle ou non sur une entité, la Société doit exercer un jugement important.

Les participations ne donnant pas le contrôle dans le résultat net et les capitaux propres de filiales sont présentées séparément dans les états consolidés de la situation financière, du résultat net, du résultat global et des variations des capitaux propres.

Les méthodes comptables des filiales sont modifiées, le cas échéant, à la date d'acquisition d'entreprise afin de s'assurer qu'elles sont cohérentes avec celles adoptées par la Société.

#### Regroupements d'entreprises

Les acquisitions d'entreprises sont comptabilisées selon la méthode de l'acquisition. La contrepartie transférée dans le cadre d'un regroupement d'entreprises est évaluée à la juste valeur à la date d'acquisition. Les frais connexes à l'acquisition sont passés en charges lorsqu'ils sont engagés.

À la date d'acquisition, les actifs identifiables acquis et les passifs repris sont comptabilisés à la juste valeur, sauf s'il s'agit d'actifs ou de passifs d'impôt différé, lesquels sont comptabilisés et évalués conformément à l'IAS 12, *Impôts sur le résultat*. Les variations subséquentes des justes valeurs sont portées en ajustement du coût d'acquisition si elles constituent un ajustement effectué au cours de la période d'évaluation. La période d'évaluation est la période se situant entre la date d'acquisition et celle à laquelle toutes les informations importantes requises pour déterminer la juste valeur sont disponibles, et elle ne peut excéder douze mois. Toutes les autres variations subséquentes sont comptabilisées dans les états consolidés du résultat net. La détermination de la juste valeur nécessite des estimations concernant les actifs acquis et les passifs repris, notamment les immobilisations incorporelles, les immobilisations corporelles et la contrepartie conditionnelle. La contrepartie conditionnelle qui est classée comme un passif financier évalué à la juste valeur par le biais du résultat net est réévaluée chaque date de clôture subséquente, et le profit ou la perte correspondant est comptabilisé dans les états du résultat net.

Le goodwill est évalué comme étant l'excédent de la contrepartie transférée sur le montant net des actifs identifiables acquis et des passifs repris. Si, après la réévaluation, les montants nets des actifs identifiables acquis et des passifs repris excèdent la somme de la contrepartie transférée, l'excédent est comptabilisé immédiatement dans les états consolidés du résultat net à titre de profit sur une acquisition à des conditions avantageuses.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

---

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

#### Participations dans des coentreprises et des entreprises associées

Une coentreprise est un type de partenariat dans lequel les parties qui exercent un contrôle conjoint sur l'entreprise ont des droits sur l'actif net de celle-ci. Le contrôle conjoint est le partage contractuellement convenu du contrôle exercé sur une entreprise, qui n'existe que dans le cas où les décisions concernant les activités pertinentes requièrent le consentement unanime des parties partageant le contrôle.

Une entreprise associée est une entité sur laquelle la Société exerce une influence notable et qui n'est ni une filiale ni une participation dans une coentreprise. L'influence notable est le pouvoir de participer aux décisions relatives aux politiques financières et opérationnelles de l'entité émettrice, sans toutefois exercer un contrôle ou un contrôle conjoint sur ces politiques.

Les participations de la Société dans des coentreprises et des entreprises associées sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Elles sont initialement comptabilisées au coût. Après la date d'acquisition, la quote-part du résultat net d'une coentreprise et d'une entreprise associée de la Société est constatée dans les états consolidés du résultat net. Les variations cumulatives postérieures à l'acquisition sont portées en ajustement de la valeur comptable de la participation.

Les méthodes comptables des coentreprises et des entreprises associées sont modifiées, le cas échéant, à la date d'acquisition afin de s'assurer qu'elles sont cohérentes avec celles adoptées par la Société.

La Société évalue, chaque fin d'exercice, s'il existe des preuves objectives que ses participations dans des coentreprises et des entreprises associées se sont dépréciées. Si tel est le cas, la valeur comptable des participations est ramenée à la valeur recouvrable estimée (soit le plus élevé de la juste valeur diminuée des coûts de la vente et de la valeur d'utilité), et la perte de valeur est imputée aux états consolidés du résultat net. Conformément à l'IAS 36, *Dépréciation d'actifs*, les pertes de valeur font l'objet d'une reprise dans des exercices ultérieurs si la valeur recouvrable des participations augmente par la suite et si cette augmentation peut être objectivement liée à un événement survenu après la constatation de la perte de valeur.

#### Conversion des monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties dans la monnaie fonctionnelle en utilisant les cours de change en vigueur à la date des transactions. Les profits et pertes de change découlant du règlement de telles transactions et de la conversion, aux cours de change à la date de clôture, des actifs et passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont comptabilisés aux états consolidés du résultat net. Les profits ou pertes de change sont différés et portés aux capitaux propres s'ils se rapportent à des couvertures admissibles de flux de trésorerie et à des couvertures admissibles de placements nets ou s'ils sont attribuables à une partie du placement net dans un établissement à l'étranger. Les actifs et passifs non monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis en dollars canadiens en utilisant les cours de change en vigueur à la date de leur comptabilisation initiale.

Les actifs et passifs des établissements à l'étranger, ce qui inclut le goodwill et les ajustements de la juste valeur par suite de l'acquisition, sont convertis en dollars canadiens aux cours de change en vigueur à la date de clôture. Les produits et les charges de ces établissements sont convertis aux cours de change prévalant à la date des transactions.



# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Les profits ou pertes de change liés aux établissements à l'étranger sont pris en compte dans les autres éléments du résultat global et sont reclassés dans le résultat net au moment de la cession intégrale ou partielle de la participation dans un établissement à l'étranger.

#### **Instruments financiers dérivés**

La Société recourt à des instruments financiers dérivés, dont des contrats de swap de taux d'intérêt et de devises et des contrats de change à terme, afin de gérer son exposition aux risques de change, de taux d'intérêt et de marché découlant des activités d'exploitation, de financement et d'investissement. Les instruments financiers dérivés sont utilisés uniquement à des fins de couverture économique et non à titre d'instruments spéculatifs.

La Société désigne certains instruments dérivés à titre de couverture de flux de trésorerie. Lorsque la comptabilité de couverture est appliquée, la Société documente, dès l'origine de la transaction de couverture, la relation entre l'instrument de couverture et l'élément couvert ainsi que son objectif de gestion des risques et sa stratégie pour conclure les diverses transactions de couverture. La Société documente également, dès l'origine et de façon continue, son évaluation à savoir si les dérivés utilisés comme transactions de couverture ont été et continueront d'être hautement efficaces pour compenser les variations de justes valeurs et de flux de trésorerie des éléments couverts.

Les instruments financiers dérivés sont initialement comptabilisés à la juste valeur à la date de conclusion du contrat dérivé et sont réévalués ultérieurement à leur juste valeur à la clôture de chaque période de présentation. La comptabilisation des modifications ultérieures de la juste valeur dépend de la désignation ou non du dérivé à titre d'instrument de couverture, et si c'est le cas, de la nature de l'élément couvert. Pour les dérivés désignés comme instrument de négociation, le profit ou la perte résultant de la réévaluation à la juste valeur est immédiatement comptabilisé en résultat net.

Pour les dérivés admissibles comme instrument de couverture de flux de trésorerie, la partie des modifications de la juste valeur des dérivés qui remplissent les conditions requises pour la comptabilité de couverture qui constitue une couverture efficace est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global et les réserves cumulées dans les capitaux propres. La partie inefficace du profit ou de la perte est comptabilisée immédiatement en résultat net.

Si un instrument de couverture désigné comme couverture de flux de trésorerie arrive à expiration ou encore est vendu ou résilié, ou si la couverture ne satisfait plus aux critères de comptabilité de couverture, le profit ou la perte cumulé qui a été comptabilisé alors dans les capitaux propres est maintenu dans les capitaux propres et est comptabilisé lorsque la transaction est inscrite en définitive en résultat net.

Les dérivés sont classés comme courants lorsque la durée de vie résiduelle du contrat est inférieure à 12 mois.

#### **Comptabilisation des produits**

Les produits sont comptabilisés lorsque ou à mesure que les obligations de prestation sont remplies et que le contrôle des services est transféré à la Société. Le moment de la comptabilisation des produits dépend du transfert du contrôle, lequel se déroule progressivement ou à un moment précis.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

---

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Les honoraires de gestion sont soit calculés et facturés mensuellement ou trimestriellement en fonction de la moyenne quotidienne des actifs sous gestion, soit facturés trimestriellement à terme échu selon la valeur des actifs sous gestion à la clôture du trimestre civil ou du mois ou selon la moyenne du solde des actifs sous gestion à l'ouverture et à la clôture du trimestre.

Les honoraires de performance sont comptabilisés lorsque le montant à recevoir est connu et qu'il est très probable que les produits comptabilisés ne donneront pas lieu à une reprise ultérieure des produits comptabilisés jusqu'à la date considérée, ce qui peut se présenter plus rapidement que les dates d'évaluation du rendement indiquées dans les ententes relatives aux comptes individuels et peut dépendre de la réalisation, pour le compte, d'une performance supérieure à des cibles qui ont été convenues pour la période concernée.

#### Autres revenus

Les autres revenus sont surtout composés des frais de courtage, des frais de transaction et commissions d'engagement, des frais de consultation et des profits et des pertes sur les contrats de change à terme.

#### Produits différés

Les paiements anticipés reçus pour des services à fournir à des parties externes sont constatés à leur réception en tant que produits différés et sont inscrits dans la période durant laquelle les services connexes sont fournis.

#### Avantages du personnel

##### *Avantages postérieurs à l'emploi*

Certains employés de la Société ont des droits en vertu des régimes à cotisations définies. Le coût des régimes de retraite à cotisations définies est passé en charges au fur et à mesure que ces employés gagnent les droits à ces cotisations.

##### *Avantages du personnel à court terme*

Les avantages du personnel à court terme comprennent les salaires, les absences rémunérées, l'intéressement et les primes. Les obligations au titre des avantages du personnel à court terme sont évaluées sur une base non actualisée et sont prises en compte dans les frais de vente et charges générales et administratives à mesure que le service connexe est rendu. Un passif est comptabilisé à hauteur du montant qui devrait être payé aux termes des régimes de primes en trésorerie ou d'intéressement à court terme si la Société a une obligation actuelle, juridique ou implicite, de verser ce montant du fait de services passés rendus par l'employé et que l'obligation peut être estimée de façon fiable.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

---

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

#### *Rémunération fondée sur des actions*

La juste valeur des paiements fondés sur des actions est évaluée conformément à l'IFRS 2, *Paiement fondé sur des actions*. Les paiements fondés sur des actions réglés en capitaux propres sont évalués à la juste valeur des instruments de capitaux propres à la date d'attribution. La juste valeur déterminée à la date d'attribution des paiements fondés sur des actions réglés en capitaux propres est passée en charges sur la période d'acquisition des droits, en fonction de l'estimation faite par la Société des instruments de capitaux propres dont les droits seront éventuellement acquis, avec une augmentation correspondante comptabilisée dans le surplus d'apport.

Pour les paiements fondés sur des actions qui sont réglés en trésorerie, un passif est comptabilisé à la date d'attribution et est réévalué à chaque période de clôture jusqu'à ce que le passif soit réglé, les changements de la juste valeur étant comptabilisés dans le résultat net. La charge est comptabilisée sur la période d'acquisition des droits.

#### *Options sur actions*

La juste valeur des options sur actions est évaluée à la date d'attribution selon le modèle d'évaluation des options Black-Scholes. Les options sur actions sont des paiements fondés sur des actions qui sont réglés en capitaux propres, et ils sont comptabilisés en conséquence.

#### *Régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions*

Le régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions (le « régime d'UAR ») est comptabilisé à titre de passif lié aux paiements fondés sur des actions étant donné que les unités peuvent être réglées en trésorerie, au gré de la Société. Le passif est réévalué chaque période de présentation de l'information selon le cours de clôture des actions de catégorie A à la TSX et est réévalué jusqu'à la date du règlement.

Des équivalents de dividendes sous la forme d'UAR additionnelles sont crédités à un compte du participant au régime d'UAR à chaque date de versement d'un dividende, le cas échéant, lorsque des dividendes sont versés sur les actions de catégorie A.

#### *Régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions – Trésorerie*

Le régime est comptabilisé à titre de passif lié aux paiements fondés sur des actions réglés en trésorerie étant donné que les paiements seront effectués en trésorerie. Le passif est réévalué à chaque période de présentation de l'information selon le cours de clôture des actions de catégorie A à la TSX et est réévalué jusqu'à la date du règlement.

Des équivalents de dividendes sous la forme d'UAR additionnelles sont crédités au compte du participant au régime d'UAR – Trésorerie à chaque date de versement d'un dividende, le cas échéant, lorsque des dividendes sont versés sur les actions de catégorie A.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

---

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

*Régime d'unités d'actions liées au rendement (« UALR ») et d'unités assorties de droits à la plus-value (« UADPV ») applicable aux unités d'exploitation (le « régime d'UALR et d'UADPV applicable aux unités d'exploitation »)*

Aux termes de ce régime, la Société attribue des UALR et des UADPV à une valeur calculée en fonction de la valeur d'une unité d'exploitation précise plutôt qu'en fonction du cours des actions de catégorie A de la Société.

Au moment de l'attribution de tout régime d'UALR applicable aux unités d'exploitation ou de tout régime d'UADPV applicable aux unités d'exploitation, la Société établit i) la valeur d'attribution, ii) le nombre d'UALR et d'UADPV attribuées, iii) la valeur de chaque UALR ou UADPV attribuée, iv) la formule utilisée pour calculer la valeur de l'unité d'exploitation pertinente, v) les modalités d'acquisition des droits et vi) la ou les dates d'acquisition applicables.

Les modalités de règlement sont déterminées pour chaque attribution. Ces modalités peuvent comprendre le paiement soit de la totalité, soit d'une partie de la valeur des UALR et des UADPV dont les droits sont acquis au moyen d'actions de catégorie A ou en trésorerie, au gré de la Société. L'intention de la Société concernant la méthode de règlement détermine si un régime est comptabilisé comme un régime réglé en trésorerie ou en capitaux propres. Lorsque l'obligation de paiement est réglée au moyen de la remise d'actions, la Société détermine le nombre total d'actions de catégorie A à émettre selon la valeur totale à la date du règlement divisé par le cours moyen pondéré en fonction du volume défini dans le régime.

#### *Régime d'UALR*

Aux termes du régime d'UALR, la Société attribue des UALR à une valeur calculée en fonction du cours des actions de catégorie A de la Société.

Au moment de l'attribution de tout régime d'UALR, la Société établit i) la valeur d'attribution, ii) le nombre d'UALR attribuées, iii) la valeur de chaque UALR attribuée, iv) les modalités d'acquisition des droits de l'UALR et v) la ou les dates d'acquisition applicables.

Les modalités de règlement sont déterminées pour chaque attribution. Ces modalités peuvent comprendre le paiement soit de la totalité, soit d'une partie de la valeur des UALR dont les droits sont acquis au moyen d'actions de catégorie A ou en trésorerie. L'intention de la Société concernant la méthode de règlement détermine si un régime est comptabilisé comme un régime réglé en trésorerie ou en capitaux propres. Lorsque l'obligation de paiement est réglée au moyen de la remise d'actions, la Société détermine le nombre total d'actions de catégorie A à émettre selon la valeur totale à la date du règlement divisé par le cours moyen pondéré en fonction du volume défini dans le régime.

Des équivalents de dividendes sous la forme d'UALR additionnelles sont crédités au compte du participant au régime d'UALR à chaque date de versement d'un dividende, le cas échéant, lorsque des dividendes sont versés sur les actions de catégorie A.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

---

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

#### Résultat par action

Le résultat de base par action est calculé en divisant le résultat net de l'exercice attribuable aux actionnaires de la Société par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice.

Le résultat dilué par action est calculé en ajustant le nombre moyen pondéré d'actions qui auraient été en circulation en présumant la conversion de la totalité des attributions fondées sur des actions dilutives. Le nombre d'actions inclus à l'égard des options et autres instruments semblables est établi au moyen de la méthode du rachat d'actions et seul l'élément représentant la prime de l'émission est pris en compte dans le résultat dilué par action. Cet élément correspond à la différence entre le nombre d'actions ordinaires qui seraient émises au prix d'exercice et le nombre d'actions ordinaires qui l'auraient été au cours moyen par action. Les actions potentiellement dilutives de la Société comprennent les options sur actions, les UAR, les UALR et les UADPV applicables aux unités d'exploitation, les UALR et la contrepartie éventuelle du prix d'achat payable en actions pour laquelle la Société prévoit émettre des actions en fonction de l'atteinte d'objectifs précisés dans le contrat d'acquisition, les nouvelles actions émises dans le cadre du régime de réinvestissement des dividendes et les débentures convertibles. Le résultat dilué par action est calculé de façon similaire au résultat de base par action, si ce dernier est négatif.

#### Instruments financiers

Les actifs et passifs financiers sont constatés lorsque la Société devient partie aux dispositions contractuelles d'un instrument. Les actifs financiers sont décomptabilisés lorsque les droits de recevoir des flux de trésorerie provenant des actifs ont expiré ou ont été transférés et que la Société a transféré la quasi-totalité des risques et avantages liés à la propriété. Les achats et ventes réguliers d'actifs financiers sont comptabilisés à la date de transaction.

#### Classement

Lors de la comptabilisation initiale, tous les instruments financiers sont comptabilisés à la juste valeur dans les états consolidés de la situation financière. Les actifs financiers doivent être classés de la manière dont ils sont ultérieurement évalués, à savoir à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, au coût amorti ou à la juste valeur par le biais du résultat net. La Société établit le classement en fonction des caractéristiques des flux de trésorerie contractuels des actifs financiers et du modèle économique de gestion des actifs financiers qu'elle utilise pour gérer ces actifs financiers. Lors de la comptabilisation initiale, les passifs financiers sont classés ultérieurement comme évalués au coût amorti ou à la juste valeur par le biais du résultat net.

#### *Actifs financiers au coût amorti*

Un actif financier est évalué au coût amorti si ses modalités contractuelles donnent lieu à des dates précises pour les flux de trésorerie qui correspondent uniquement à des remboursements de principal et à des versements d'intérêts sur le principal restant dû, si sa détention s'inscrit dans un modèle économique dont l'objectif est de détenir des actifs à des fins de perception de flux de trésorerie contractuels et que l'actif n'a pas été désigné comme étant à la juste valeur par le biais du résultat net.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

---

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

#### *Actifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat net*

Les instruments détenus par la Société et classés dans cette catégorie sont certains titres et obligations, lesquels sont classés dans les placements ainsi que les instruments financiers dérivés dans l'état consolidé de la situation financière.

Les instruments financiers de cette catégorie sont évalués initialement et subséquemment à leur juste valeur par le biais du résultat net. Les coûts de transaction sont passés en charges aux états consolidés du résultat net au fur et à mesure qu'ils sont engagés. Les profits et pertes découlant des variations de la juste valeur sont présentés dans les états consolidés du résultat net dans la période où ils se produisent. Les dividendes sur les actifs financiers par le biais du résultat net sont comptabilisés aux états consolidés du résultat net lorsque le droit de la Société de recevoir des dividendes est établi.

Les actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais du résultat net sont classés dans les actifs courants, sauf dans le cas de la partie qui devrait être réalisée ou reçue au-delà de douze mois à compter de la date de l'état consolidé de la situation financière, partie qui est alors présentée comme un élément non courant.

#### *Passifs financiers au coût amorti*

Les passifs financiers au coût amorti sont initialement comptabilisés à leur juste valeur, déduction faite des coûts de transaction engagés, et ultérieurement au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

#### *Passifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat net*

Les montants qui peuvent être payables aux termes de droits de vente souscrits ou d'obligations au titre du prix d'achat sont initialement comptabilisés à leur juste valeur et sont ultérieurement réévalués à la juste valeur chaque date de clôture.

#### **Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les fonds en caisse, les dépôts détenus auprès d'institutions financières, d'autres placements à court terme hautement liquides ayant des échéances initiales d'au plus trois mois et qui peuvent être convertis rapidement en des montants connus de trésorerie, et les découverts bancaires.

#### **Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie soumis à des restrictions se composent de trésorerie faisant l'objet de restrictions réglementaires et n'étant, par conséquent, pas disponible pour une utilisation générale.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

#### Actifs détenus en vue de la vente

Les actifs non courants, ou groupes destinés à être cédés comprenant des actifs et des passifs, sont classés comme étant détenus en vue de la vente s'il y a une forte probabilité qu'ils soient recouverts principalement par le biais d'une transaction de vente plutôt que par l'utilisation continue. Ces actifs, ou groupes destinés à être cédés, sont évalués au plus faible de leur valeur comptable et de leur juste valeur diminuée des coûts de vente.

Une fois qu'ils ont été classés comme étant détenus en vue de la vente, les immobilisations incorporelles, les actifs au titre de droits d'utilisation et les immobilisations corporelles ne sont plus amortis.

#### Goodwill

Le goodwill représente l'excédent de la contrepartie transférée dans le cadre d'un regroupement d'entreprises sur la juste valeur de la quote-part revenant à la Société des actifs nets identifiables acquis à la date d'acquisition. Le goodwill est soumis à un test de dépréciation au moins une fois l'an ou lorsqu'il existe une indication possible de dépréciation et il est comptabilisé au coût diminué du cumul des pertes de valeur. Les pertes de valeur du goodwill ne peuvent faire l'objet d'une reprise.

#### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles à durée de vie indéterminée, telles que les contrats de gestion d'actifs conclus avec des fonds de placement, sont comptabilisées au coût historique. Les coûts de transaction, comme les honoraires professionnels, sont inscrits à l'actif lorsqu'ils sont directement attribuables à la préparation des immobilisations incorporelles en vue de leur utilisation prévue. La Société s'attend à la fois à ce que le renouvellement de ces contrats et les flux de trésorerie qu'ils génèrent se poursuivent indéfiniment. En conséquence, la Société n'amortit pas ces immobilisations incorporelles, mais les soumet à un test de dépréciation annuellement ou plus fréquemment si des événements ou des changements de circonstances indiquent qu'elles pourraient s'être dépréciées.

Les immobilisations incorporelles à durée de vie déterminée sont comptabilisées au coût historique, diminué de l'amortissement cumulé et des pertes de valeur. Les immobilisations incorporelles acquises dans le cadre d'un regroupement d'entreprises sont comptabilisées à la juste valeur à la date d'acquisition. Les autres immobilisations incorporelles se composent des noms commerciaux, des logiciels et des ententes de non-concurrence.

Les durées d'utilité attendues des relations clients à durée de vie déterminée et des contrats de gestion d'actifs sont analysées chaque année et établies sur la base de l'analyse des taux d'attrition de clients passés et projetés et d'autres facteurs qui peuvent influencer sur les avantages économiques futurs prévus que la Société tirera des relations avec sa clientèle ou de ses contrats de gestion.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

---

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Les frais de développement des immobilisations incorporelles générées en interne sont inscrits à l'actif lorsque les conditions suivantes sont respectées :

- La faisabilité technique peut être démontrée.
- La direction a l'intention d'achever l'immobilisation incorporelle et de la mettre en service.
- La direction peut démontrer la capacité à mettre en service l'immobilisation incorporelle.
- Il est probable que l'immobilisation incorporelle générera des avantages économiques futurs.
- La Société peut démontrer la disponibilité de ressources techniques, financières et autres appropriées pour achever le développement et mettre en service l'immobilisation incorporelle.
- Les dépenses attribuables à l'immobilisation peuvent être évaluées de façon fiable.

Les coûts de configuration et de personnalisation aux termes d'accords d'infonuagique sont incorporés dans le coût de l'actif uniquement lorsque la Société contrôle la propriété intellectuelle du code logiciel sous-jacent. Le montant initial comptabilisé au titre des immobilisations incorporelles générées en interne est égal à la somme des dépenses engagées à partir de la date à laquelle cette immobilisation incorporelle a satisfait pour la première fois aux critères de comptabilisation énumérés ci-dessus. Lorsqu'aucune immobilisation incorporelle générée en interne ne peut être comptabilisée, les frais de développement sont passés en charges dans les états consolidés du résultat net au cours de la période où ils sont engagés.

L'amortissement des immobilisations incorporelles à durée de vie déterminée est basé sur leur durée d'utilité estimée selon le mode linéaire et sur les périodes suivantes :

Contrats de gestion d'actifs	De 6 à 10 ans
Relations clients	De 5 à 20 ans
Autres immobilisations incorporelles	De 2 à 8 ans

#### Contrats de location

À la date de passation d'un contrat, la Société apprécie si celui-ci est ou contient un contrat de location. Un contrat est ou contient un contrat de location s'il confère le droit de contrôler l'utilisation d'un bien déterminé pour un certain temps moyennant une contrepartie.

Au début d'un contrat ou à la date de réévaluation d'un contrat qui contient une composante locative, la Société répartit la contrepartie prévue au contrat entre toutes les composantes locatives et non locatives sur la base de leur prix distinct relatif. En ce qui a trait aux bureaux pour lesquels la Société est un preneur, une décision a été prise à l'effet de ne pas séparer les composantes locatives des composantes non locatives, mais plutôt de comptabiliser les composantes locatives et non locatives comme une seule composante, de nature locative.



# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

La Société comptabilise un actif au titre du droit d'utilisation et une obligation locative à la date de début du contrat de location. L'actif au titre du droit d'utilisation est initialement évalué au coût, ce qui comprend le montant initial de l'obligation locative ajusté pour tenir compte des loyers payés à la date de début ou avant celle-ci, moins les incitatifs à la location reçus. L'actif au titre du droit d'utilisation est ensuite évalué au coût diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur, et ajusté pour tenir compte de certains ajustements des réévaluations de l'obligation locative, comme il est décrit ci-après. L'actif au titre du droit d'utilisation est amorti selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location ou la durée utile de l'actif, selon le moins élevé des deux.

L'obligation locative est initialement évaluée à la valeur actualisée des futurs versements de loyer au taux d'intérêt implicite du contrat de location. S'il n'est pas possible de déterminer facilement ce taux, la Société utilise son taux d'emprunt marginal en tant que taux d'actualisation. La Société calcule son taux d'emprunt marginal en obtenant des taux d'intérêt de diverses sources de financement externes et procède à certains ajustements afin de refléter la durée du bail et le type d'actif loué.

Les paiements locatifs pris en compte dans l'évaluation de l'obligation locative comprennent les paiements suivants :

- les paiements fixes (y compris en substance), déduction faite des incitatifs à la location à recevoir;
- les paiements de loyers variables qui sont fonction d'un indice ou d'un taux, initialement évalués au moyen de l'indice ou du taux en vigueur à la date de début;
- les sommes devant être payées au titre de garanties de valeur résiduelle;
- le prix d'exercice de l'option d'achat que la Société a la certitude raisonnable d'exercer, les paiements de loyers effectués lors d'une période de renouvellement optionnel si la Société a la certitude raisonnable d'exercer une option de prolongation, et les pénalités en cas de résiliation anticipée d'un contrat de location, à moins que la Société ait la certitude raisonnable qu'elle ne résiliera pas le contrat de manière anticipée.

L'obligation locative est ensuite augmentée par la charge de désactualisation au titre des intérêts et diminuée par les paiements de loyers. Elle est réévaluée lorsqu'il y a un changement dans les paiements de loyers futurs en raison d'une variation de l'indice ou du taux, un changement dans l'estimation du montant prévu à payer au titre d'une garantie de valeur résiduelle ou, le cas échéant, des changements dans l'évaluation, à savoir s'il y a une certitude raisonnable qu'une option d'achat ou de renouvellement sera exercée ou si une certitude raisonnable que l'option de résiliation ne sera pas exercée.

La Société a choisi de ne pas comptabiliser les actifs au titre de droits d'utilisation et les obligations locatives pour les contrats de location dont le bien sous-jacent est de faible valeur. Elle n'a pas choisi d'utiliser l'exemption qui lui permet d'exclure les actifs au titre de droits d'utilisation et les obligations locatives dont la durée du contrat est inférieure à 12 mois. La Société comptabilise en charges les paiements de loyers associés à ces contrats selon une base linéaire sur la durée du contrat.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

---

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût historique diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur, le cas échéant. Le coût comprend les dépenses qui sont directement attribuables à l'acquisition de l'actif. Les coûts ultérieurs sont inclus dans la valeur comptable de l'actif ou comptabilisés comme un actif distinct, selon le cas, seulement lorsqu'il est probable que des avantages économiques futurs associés à cet élément iront à la Société et que le coût peut être évalué de façon fiable. La valeur comptable d'un actif remplacé est décomptabilisée lorsqu'il a été remplacé. Les frais d'entretien et de réparation sont passés en charges aux états consolidés du résultat net dans la période au cours de laquelle ils sont engagés.

Les principales catégories d'immobilisations corporelles sont amorties sur leur durée d'utilité estimée, selon le mode linéaire et sur les périodes suivantes :

Mobilier et matériel de bureau	De 5 à 10 ans
Matériel informatique	3 ans
Améliorations locatives	La plus courte entre la durée du bail et la durée d'utilité

Les valeurs résiduelles, les modes d'amortissement et les durées d'utilité des immobilisations corporelles sont revus annuellement et ajustés au besoin. Les profits et pertes sur les cessions d'immobilisations corporelles sont déterminés en comparant le produit tiré de leur cession à la valeur comptable de l'actif et sont inscrits aux états consolidés du résultat net.

#### Dépréciation d'actifs non financiers

Les immobilisations corporelles et les immobilisations incorporelles à durée de vie déterminée sont soumises à des tests de dépréciation lorsque des événements ou des changements de circonstances indiquent que leur valeur comptable est supérieure à leur valeur recouvrable estimée. Aux fins de l'évaluation des valeurs recouvrables, les actifs sont regroupés au niveau le plus bas pour lequel il existe des flux de trésorerie pouvant être identifiés de manière distincte (unités génératrices de trésorerie ou « UGT »). La valeur recouvrable correspond à la plus élevée de la juste valeur d'un actif diminuée des coûts de la vente et de la valeur d'utilité. La valeur d'utilité est déterminée en actualisant les flux de trésorerie futurs estimés, par application d'un taux d'actualisation avant impôt qui reflète les appréciations actuelles du marché de la valeur temps de l'argent et des risques propres à l'UGT.

La juste valeur diminuée des coûts de la vente peut être déterminée à l'aide d'un multiple du BAIIA (résultat avant intérêts, impôt et amortissements) de sociétés de référence dont les activités sont comparables à celles de chaque UGT diminuée des coûts de la vente ou à l'aide des flux de trésorerie diminuée des coûts de la vente, selon le cas. Une perte de valeur est comptabilisée au titre du montant par lequel la valeur comptable de l'actif excède sa valeur recouvrable estimée. Les pertes de valeurs sont comptabilisées dans les états consolidés du résultat net.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Les pertes de valeur comptabilisées sont d'abord réparties en réduction de la valeur comptable du goodwill affecté à l'UGT, puis en réduction de la valeur comptable des autres actifs du secteur d'exploitation au prorata. Les actifs non financiers ayant subi des pertes de valeur au cours de périodes antérieures sont réévalués à chaque date de clôture afin de déterminer s'il existe des indications que la perte a diminué ou bien qu'elle n'existe plus. Une perte de valeur est reprise s'il y a des changements dans les estimations ayant servi à déterminer la valeur recouvrable, et que ces changements seront soutenus dans le futur. Une perte de valeur n'est reprise que dans la mesure où la valeur comptable de l'actif n'excède pas la valeur comptable qui aurait été déterminée, après amortissement, si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée.

Aux fins du test de dépréciation du goodwill, le secteur d'exploitation représente au sein de la Société le niveau le plus bas auquel le goodwill fait l'objet d'un suivi par la direction.

#### Provisions de restructuration

La Société comptabilise les indemnités de cessation d'emploi lorsqu'elle met fin à un emploi ou lorsqu'un employé accepte une offre de départ volontaire en contrepartie d'indemnités et que la Société ne peut plus retirer l'offre de ces indemnités ou encore lorsque la Société comptabilise les coûts d'une restructuration comportant des indemnités de cessation d'emploi. Les indemnités qui sont payables plus de douze mois après la fin de la période considérée sont actualisées.

Les provisions, qui représentent les indemnités de cessation d'emploi, sont évaluées en fonction des meilleures estimations de la direction concernant les fonds nécessaires pour régler l'obligation à la clôture de la période considérée et sont actualisées si l'incidence est significative.

#### Instruments financiers composés

Les débentures convertibles subordonnées non garanties (les « débentures convertibles ») émises par la Société sont comptabilisées comme des instruments financiers hybrides. La composante passif d'un instrument financier composé est comptabilisée initialement à la juste valeur d'un passif similaire qui ne comporte aucune option de conversion en capitaux propres. La composante capitaux propres est comptabilisée initialement comme étant la différence entre la juste valeur de l'instrument financier composé dans son ensemble et la juste valeur de la composante passif. Les coûts de transaction directement attribuables sont affectés aux composantes passif et capitaux propres au prorata de leur valeur comptable initiale.

Après la comptabilisation initiale, la composante passif d'un instrument financier hybride est évaluée au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif. La composante capitaux propres d'un instrument financier composé n'est pas réévaluée après la comptabilisation initiale.

#### Impôt sur le résultat

L'impôt sur le résultat comprend l'impôt exigible et l'impôt différé. L'impôt sur le résultat est comptabilisé dans les états consolidés du résultat net, sauf s'il a trait à des éléments comptabilisés directement en capitaux propres, auquel cas il est également comptabilisé directement dans les capitaux propres.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

L'impôt exigible correspond à l'impôt à payer prévu sur le résultat imposable de l'exercice, impôt qui est établi en utilisant les taux d'impôt adoptés ou quasi adoptés à la clôture de la période considérée, ainsi que tout ajustement à l'impôt payable à l'égard d'exercices précédents.

L'impôt différé est comptabilisé au titre de différences temporaires entre les bases fiscales des actifs et passifs et leur valeur comptable dans les états financiers consolidés. L'impôt différé est déterminé sur une base non actualisée en utilisant les taux d'impôt et lois fiscales qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date des états consolidés de la situation financière et qui devraient s'appliquer lorsque l'actif ou le passif d'impôt différé sera réalisé ou réglé. Les actifs d'impôt différé sont comptabilisés dans la mesure où il est probable qu'ils pourront être réalisés.

L'impôt sur le résultat différé est établi en fonction des différences temporaires découlant des participations dans les filiales et les coentreprises, sauf dans le cas des filiales pour lesquelles le moment du renversement des différences temporaires est contrôlé par la Société et lorsqu'il est probable que les différences temporaires ne se renverseront pas dans un avenir prévisible.

Les actifs et passifs d'impôt différé sont présentés comme étant des éléments non courants.

#### Capital social

Les actions de catégorie A et les actions de catégorie B avec droit de vote spécial (les « actions de catégorie B ») sont classées dans les capitaux propres. Les coûts marginaux directement attribuables à l'émission d'actions ou d'options sont portés en réduction des capitaux propres, après impôt, tirés du produit.

#### Dividendes

Les dividendes sur les actions de catégorie A et de catégorie B sont comptabilisés lorsque le conseil d'administration de la Société les déclare et les approuve.

#### Surplus d'apport

Le surplus d'apport est composé principalement d'une réserve pour les paiements fondés sur des actions, laquelle est comptabilisée à la juste valeur à la date d'attribution, ainsi que les impôts différés connexes et les primes versées sur rachats d'actions.

#### Jugements comptables significatifs et incertitudes relatives aux estimations

Lors de l'application des méthodes comptables de la Société, la direction doit poser des jugements (séparément de ceux qui impliquent des estimations) qui influent fortement sur les montants comptabilisés et recourir à des estimations et à des hypothèses relativement à la valeur comptable des actifs et des passifs ainsi qu'aux informations qu'elle présente dans ses états financiers consolidés, ces éléments n'étant pas observables à partir d'autres sources.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

---

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Les estimations et jugements sont importants :

- lorsque l'issue est hautement incertaine au moment où les estimations sont faites et les jugements, posés;
- lorsque des estimations ou jugements différents auraient vraisemblablement pu être faits ou posés et que cela aurait eu une incidence importante sur les états financiers consolidés.

Les meilleures estimations de la direction concernant les résultats à venir reposent sur les circonstances et les données disponibles au moment où ces estimations sont faites. Pour établir ces estimations, la direction s'appuie sur les résultats passés, la conjoncture économique et ses tendances ainsi que sur des hypothèses concernant des issues futures probables.

Les estimations et les hypothèses qui les sous-tendent sont examinées régulièrement. Les révisions des estimations comptables sont comptabilisées au cours de la période pendant laquelle l'estimation est révisée si la révision influence uniquement cette période ou au cours de la période visée par la révision et les périodes futures si l'examen influe sur la période courante et les périodes futures.

Les résultats réels pourraient différer de ceux estimés, et les écarts pourraient être importants. Le budget annuel dressé par la direction et son plan à long terme, lequel couvre une période de trois ans, constituent des sources d'information clés pour de nombreuses estimations importantes qui ont été exigées dans l'établissement des présents états financiers consolidés. La direction dresse annuellement un budget et met régulièrement à jour son plan à long terme. Les flux de trésorerie et le niveau de rentabilité pris en compte dans le budget et le plan à long terme sont fondés sur les actifs sous gestion existants et futurs prévus, la conjoncture économique et les structures de coûts actuelles et futures. Le conseil d'administration approuve le budget annuel et le plan à long terme.

Ce qui suit décrit les principaux jugements et estimations comptables que la Société a posés ou faites en établissant ses états financiers consolidés.

#### *Paiements fondés sur des actions*

La Société comptabilise la charge de rémunération relative aux transactions avec des employés qui sont réglées en trésorerie et en capitaux propres en fonction de la juste valeur des instruments connexes à la date à laquelle ils sont attribués et aux transactions qui sont réglées en trésorerie à chaque date de clôture subséquente. L'estimation de la juste valeur aux fins des paiements fondés sur des actions exige que la Société choisisse le modèle d'évaluation qui convient le mieux à une attribution donnée, d'après les modalités de cette attribution. À cette fin, la Société doit aussi formuler des hypothèses et sélectionner les données les plus appropriées à intégrer dans le modèle d'évaluation, évaluer s'il est probable que certaines conditions de rendement applicables seront remplies et estimer le nombre d'unités à l'égard desquelles il est prévu que les droits seront acquis.

#### *Dépréciation des actifs non financiers, secteur d'exploitation et unités génératrice de trésorerie*

La direction doit faire preuve de jugement pour identifier les groupes d'UGT et déterminer le niveau auquel les actifs non financiers sont soumis à des tests de dépréciation.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

---

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Le principal décideur opérationnel apprécie régulièrement la performance et répartit les ressources sur une base globale consolidée. En conséquence, la Société a un seul secteur d'exploitation, à savoir celui des services de gestion d'actifs. Aux fins du test de dépréciation du goodwill, le goodwill a été attribué au groupe d'UGT représentant le secteur d'exploitation puisqu'il s'agit du niveau le plus bas au sein de la Société auquel le goodwill fait l'objet d'un suivi. Le goodwill est soumis à un test de dépréciation une fois l'an. La valeur recouvrable du secteur d'exploitation est déterminée en fonction du montant le plus élevé entre la valeur d'utilité et la juste valeur diminuée des coûts de disposition. Ce calcul nécessite la formulation d'hypothèses et l'utilisation d'estimations, dont les taux de croissance des flux de trésorerie futurs, le nombre d'années utilisées dans le modèle des flux de trésorerie, le taux d'actualisation et d'autres estimations.

Les immobilisations incorporelles à durée de vie indéterminée sont soumises à des tests de dépréciation au moins une fois l'an et lorsqu'il existe un indice à la date de clôture qu'un actif a pu se déprécier. La direction détermine également s'il existe des indices de dépréciation pour ce qui est des immobilisations incorporelles à durée de vie déterminée à chaque période de clôture. Lorsqu'il existe un indice qu'un actif a pu se déprécier, un test de dépréciation est effectué en comparant la valeur comptable de l'immobilisation incorporelle à sa valeur recouvrable. Les valeurs recouvrables des immobilisations incorporelles sont basées sur la plus élevée entre la valeur d'utilité ou la juste valeur diminuée des coûts de la vente, dont le calcul nécessite la formulation d'estimations concernant les flux de trésorerie futurs, ce qui tient compte des taux projetés d'attrition et de croissance qui se répercutent sur la valeur des actifs sous gestion, le recours à des taux d'actualisation et à un pourcentage de la marge brute.

#### *Obligations au titre du prix d'achat*

Les obligations au titre du prix d'achat sont des instruments financiers comptabilisés à la juste valeur par le biais du résultat net. L'évaluation des obligations au titre du prix d'achat exige de la direction qu'elle fasse appel à son jugement pour déterminer les données entrant dans l'évaluation de leur juste valeur. La Société se sert de techniques d'évaluation qui reposent généralement sur des flux de trésorerie futurs attendus actualisés et des taux d'actualisation ajustés en fonction du risque applicables aux flux de trésorerie sous-jacents.

#### *Contrats de location*

La Société a fait preuve de jugement pour déterminer la durée de certains contrats de location pour lesquels elle est un preneur lorsqu'ils comportent des options d'achat, de renouvellement ou de résiliation. L'évaluation à savoir si la Société a la certitude raisonnable d'exercer ces options a une incidence sur la durée du contrat. La Société a également exercé son jugement pour déterminer le taux d'actualisation utilisé pour actualiser les paiements locatifs futurs. La durée des contrats de location et le taux d'actualisation peuvent avoir une incidence importante sur la valeur comptable des obligations locatives et des actifs au titre de droits d'utilisation comptabilisés.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

---

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

#### *Regroupements d'entreprises et autres transactions*

Le processus de répartition de prix d'achat résultant d'un regroupement d'entreprises ou d'une transaction comptabilisée à titre d'acquisition d'actifs et de reprise de passifs exige de la direction qu'elle estime la juste valeur des actifs identifiables acquis, dont les immobilisations incorporelles, et les passifs repris, incluant toute obligation éventuellement payable au titre du prix d'achat exigible. La Société se sert de techniques d'évaluation qui reposent généralement sur les flux de trésorerie nets futurs prévus actualisés. Ces évaluations sont étroitement liées aux hypothèses utilisées par la direction quant au rendement futur des actifs concernés et aux taux d'actualisation qui sont appliqués.

#### *Impôt sur le résultat*

Le calcul de la charge d'impôt sur le résultat exige beaucoup de jugement dans l'interprétation des lois et règlements fiscaux de divers territoires, qui font l'objet de changements. La détermination de la charge d'impôt définitive de certaines transactions et de certains calculs est incertaine. Lorsque l'issue finale, sur le plan fiscal, de ces questions ne correspond pas aux montants qui ont été initialement comptabilisés, les différences ont une incidence sur les actifs et passifs d'impôt exigible et différé de la période dans laquelle une telle détermination a été faite.

L'établissement des montants des actifs et passifs d'impôt différé à constater fait appel au jugement. Des jugements importants doivent être posés afin d'établir le calendrier de renversement des différences temporaires auxquelles les taux d'impôt futurs sont appliqués. La comptabilisation des actifs d'impôt différé, qui se limite au montant dont la réalisation est probable, est estimée en tenant compte du calendrier, des sources et du niveau de résultat imposable futur.

### 4. Disposition d'entreprises, actifs détenus en vue de la vente et autres transactions

#### *Vente de Bel Air Investment Advisors (« Bel Air »)*

Le 28 février 2021, la Société a mené à terme la vente de la totalité de sa participation dans Bel Air. À la suite de cette vente, la Société a comptabilisé un profit de 19 552 \$, déduction faite des charges liées au changement de contrôle de 5 467 \$ et des coûts de transaction. Le profit sur la vente comprend un profit de change de 30 219 \$ auparavant comptabilisé dans le cumul des autres éléments du résultat global, qui a été reclassé au résultat net au moment de la cession de l'établissement à l'étranger.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 4. Disposition d'entreprises, actifs détenus en vue de la vente et autres transactions (suite)

#### *Fonds Fiera Capital Emerging Markets*

Le 2 mars 2021, la Société a annoncé que Fiera Capital Inc. (« FCI »), sa filiale en propriété exclusive, avait conclu une entente de principe aux termes de laquelle elle a convenu de vendre le fonds Fiera Capital Emerging Markets (le « Fonds ») à Sunbridge Capital Partners LLC (« Sunbridge »). Le 30 mars 2021, FCI et Sunbridge ont conclu une convention de vente d'actifs. Par suite de la conclusion de cette entente, la Société a comptabilisé un amortissement accéléré de 3 395 \$ (2 700 \$ US) et a par la suite présenté le contrat de gestion des immobilisations incorporelles à titre d'actif détenu en vue de la vente au 31 mars 2021. Les actifs détenus en vue de la vente doivent être réévalués au plus faible de leur valeur comptable et de leur juste valeur diminuée des coûts de vente et, à la suite de cette réévaluation, une perte de valeur de 3 625 \$ (2 900 \$ US) a été comptabilisée. La clôture de la transaction a eu lieu le 9 juillet 2021 et un profit nominal a été inscrit au troisième trimestre de 2021.

#### *Acquisition d'une équipe en matière d'actions mondiales additionnelle*

Le 8 mars 2021, la Société a annoncé l'acquisition d'une équipe en matière d'actions mondiales additionnelle auprès d'AMP Capital. Dans le cadre de cette transaction, la Société a fait l'acquisition de l'équipe ainsi que des actifs sous gestion connexes et a par conséquent comptabilisé une immobilisation incorporelle de 6 701 \$ (5 331 \$ US).

### 5. Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et autres coûts

Au cours des exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020, la Société a comptabilisé les coûts suivants :

	2021	2020
	\$	\$
Charges de restructuration au titre des indemnités de départ	15 791	27 350
Autres coûts de restructuration	9 256	3 454
Frais liés aux acquisitions et autres coûts	3 650	10 061
	<b>28 697</b>	<b>40 865</b>

Les frais de restructuration sont principalement composés des coûts liés aux indemnités de départ dus aux réorganisations corporatives résultant des regroupements d'entreprises, des dispositions d'entreprises et d'autres transactions.

Les frais liés aux acquisitions et autres coûts sont composés principalement d'honoraires professionnels, de coûts liés à la relocalisation et aux contrats de location, et d'autres charges engagées en raison de l'intégration des entreprises acquises au cours de périodes précédentes.



# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 5. Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et autres coûts (suite)

Les variations de la provision de restructuration au titre des charges liées aux indemnités de départ au cours des exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020 ont été les suivantes :

	Indemnités de départ
	\$
Solde au 31 décembre 2020	10 589
Ajouts durant l'exercice	15 791
Montant payé durant l'exercice	(24 765)
Écarts de conversion	730
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>	<b>2 345</b>
Solde au 31 décembre 2019	3 384
Ajouts durant l'exercice	27 350
Montant payé durant l'exercice	(19 428)
Écarts de conversion	(717)
Solde au 31 décembre 2020	10 589

### 6. Placements

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de la Société et de toutes ses filiales aux 31 décembre 2021 et 2020. Les filiales opérantes significatives sont présentées dans le tableau ci-dessous. Toutes les activités principales qu'exercent ces filiales relèvent de la gestion d'actifs. À moins d'indication contraire, leur capital social est composé d'actions ordinaires détenues directement ou indirectement par la Société.

Désignation	Pourcentage de participation attribuable à la Société			
	Directe		Indirecte	
	2021	2020	2021	2020
	%	%	%	%
Fiera Capital (Asia) Hong Kong Limited	—	—	100	100
Fiera Real Estate Investments Limited	—	—	100	100
Fiera Capital (IOM) Limited	—	—	100	100
Fiera Capital (UK) Limited	—	—	100	100
Fiera Capital Inc.	—	—	100	100
Partenaires Fiera Comox Inc.	60,4	60,4	—	—
Fiera Infrastructure Inc.	75	75	—	—
Bel Air Investment Advisors LLC <sup>1)</sup>	—	—	—	100
Fiera Dette Privée inc.	—	—	100	100
Fiera Real Estate UK Limited	—	—	80	80

<sup>1)</sup> Le 28 février 2021, la Société a vendu sa participation dans Bel Air Investment Advisors LLC (note 4).

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 7. Entités structurées

#### *Entités structurées non consolidées*

La Société gère plusieurs fonds de placement qui sont des entités structurées non consolidées. Ces fonds de placement sont des sociétés d'investissement à capital variable et à capital fixe, des fonds communs de placement, des sociétés en commandite, des fonds en gestion commune ou d'autres entités de placement qui investissent dans une variété d'actifs. Les mandats séparés qui sont gérés pour le compte de clients et de fiducies de placement ne sont pas considérés comme des entités structurées. Les entités structurées sont en général financées par l'émission de parts ou d'actions aux investisseurs, même si certains fonds, essentiellement des fonds immobiliers, des fonds d'infrastructure et des fonds de capital-investissement, ont également le droit de recueillir du financement par l'intermédiaire d'emprunts auprès de tiers. La Société ne fournit pas de garantie pour le remboursement de ces emprunts détenus par ces entités et elle n'a fourni aucun soutien financier aux entités structurées non consolidées au cours des exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020.

La Société génère des produits au moyen des honoraires de gestion et des autres revenus grâce à la prestation de services de gestion et de services connexes à ces fonds de placement. Les honoraires de gestion de ces fonds de placement sont calculés en fonction des actifs sous gestion ou des capitaux engagés. Les fonds de placement sont sujets au risque de marché découlant des incertitudes à l'égard de la valeur future des actifs qu'ils détiennent. Les risques de marché sont présentés à la note 13 – *Instruments financiers*.

Le tableau qui suit résume la valeur comptable des participations de la Société dans les entités structurées non consolidées comptabilisées dans l'état consolidé de la situation financière et les actifs sous gestion des entités structurées non consolidées aux 31 décembre 2021 et 2020. L'exposition maximale de la Société au risque de perte correspond à la valeur comptable des fonds de placement détenus ainsi qu'à la perte d'honoraires futurs.

	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
	\$	\$
Participation de la Société dans les fonds de placement	15 128	11 033
Actifs sous gestion des entités structurées non consolidées	51,9 milliards	46,2 milliards

#### *Placement dans des fonds gérés*

À titre de gestionnaire de fonds, la Société peut diriger les activités des fonds dont elle a la gestion par son engagement dans le processus de prise de décision. Un fonds est consolidé lorsque la Société est aussi exposée aux rendements variables en tant que détenteur principal des parts et qu'elle est réputée contrôler le fonds. Lorsqu'un fonds est consolidé, les parts remboursables détenues par d'autres porteurs de parts sont présentées comme des sommes dues à des porteurs de parts remboursables dans l'état consolidé de la situation financière de la Société, étant donné que les parts sont rachetables au gré des porteurs.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 8. Participations dans des coentreprises et des entreprises associées

La Société détient des participations dans un certain nombre de coentreprises et entreprises associées qui sont non significatives prises isolément et qui sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Les risques auxquels est exposée la Société se limitent à la valeur comptable de ses participations dans des coentreprises et des entreprises associées. Le tableau qui suit présente l'évolution des valeurs comptables des participations de la Société dans des coentreprises et des entreprises associées au cours de l'exercice :

	Entreprises associées	Coentreprises	Total
	\$	\$	\$
<b>2021</b>			
Valeur comptable d'ouverture	625	8 192	8 817
Quote-part du résultat net	1 936	10 086	12 022
Ajouts	—	4 868	4 868
Distributions reçues	(649)	(9 693)	(10 342)
Écarts de conversion	69	(112)	(43)
Valeur comptable de clôture	1 981	13 341	15 322
<b>2020</b>			
Valeur comptable d'ouverture	531	10 504	11 035
Quote-part du résultat net	292	5 378	5 670
Ajouts	—	4 088	4 088
Distributions reçues	(206)	(11 858)	(12 064)
Écarts de conversion	8	80	88
Valeur comptable de clôture	625	8 192	8 817

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 9. Créances clients et autres débiteurs

	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
	\$	\$
Comptes clients	187 340	135 169
Comptes clients – sociétés liées à des actionnaires (note 26)	1 926	1 719
Droits avec valeur éventuels à recevoir	16 653	—
Autres	10 535	9 124
	<b>216 454</b>	<b>146 012</b>

Le tableau qui suit indique l'âge des débiteurs.

	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
	\$	\$
Comptes clients		
Courants	183 166	129 558
Entre 61 et 119 jours	996	2 660
Plus de 120 jours	3 178	2 951
Total des comptes clients	<b>187 340</b>	<b>135 169</b>

Au 31 décembre 2021, une provision au titre des pertes de crédit attendues de 1 178 \$ (néant en 2020) était constituée.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 10. Goodwill et immobilisations incorporelles

	Goodwill	À durée de vie				Total
		À durée indéterminée	À durée de vie déterminée			
		Contrats de gestion d'actifs	Contrats de gestion d'actifs	Relations clients	Autres	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021</b>						
Valeur comptable d'ouverture	645 411	12 508	55 683	260 452	10 011	338 654
Ajouts	—	—	—	6 701	59	6 760
Ajouts – développés à l'interne	—	—	—	—	2 952	2 952
Reclassement vers les actifs détenus en vue de la vente (note 4)	(1 995)	(7 293)	—	—	—	(7 293)
Dispositions	—	—	(79)	—	(52)	(131)
Amortissement pour l'exercice	—	(3 395)	(16 208)	(23 733)	(3 036)	(46 372)
Écarts de conversion	(2 102)	(144)	(128)	(834)	(196)	(1 302)
<b>Valeur comptable de clôture</b>	<b>641 314</b>	<b>1 676</b>	<b>39 268</b>	<b>242 586</b>	<b>9 738</b>	<b>293 268</b>
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>						
Coût	633 323	1 695	153 309	406 776	41 987	603 767
Amortissement cumulé et dépréciation	(1 918)	—	(113 483)	(160 980)	(31 629)	(306 092)
Écarts de conversion	9 909	(19)	(558)	(3 210)	(620)	(4 407)
<b>Valeur comptable de clôture</b>	<b>641 314</b>	<b>1 676</b>	<b>39 268</b>	<b>242 586</b>	<b>9 738</b>	<b>293 268</b>
<b>Pour l'exercice clos le 31 décembre 2020</b>						
Valeur comptable d'ouverture	687 899	87 118	74 516	339 872	15 374	516 880
Ajouts	—	—	289	—	149	438
Ajouts – développés à l'interne	—	—	—	—	4 638	4 638
Reclassement vers les actifs détenus en vue de la vente	(14 046)	(2 421)	—	(38 189)	(1 401)	(42 011)
Dépréciation	—	(66 357)	(554)	—	—	(66 911)
Dispositions	(24 619)	(4 779)	—	(8 882)	—	(13 661)
Amortissement pour l'exercice	—	—	(18 379)	(30 336)	(8 685)	(57 400)
Écarts de conversion	(3 823)	(1 053)	(189)	(2 013)	(64)	(3 319)
<b>Valeur comptable de clôture</b>	<b>645 411</b>	<b>12 508</b>	<b>55 683</b>	<b>260 452</b>	<b>10 011</b>	<b>338 654</b>
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>						
Coût	635 318	79 392	153 593	400 076	39 028	672 089
Amortissement cumulé et dépréciation	(1 918)	(66 357)	(97 480)	(137 247)	(28 597)	(329 681)
Écarts de conversion	12 011	(527)	(430)	(2 377)	(420)	(3 754)
<b>Valeur comptable de clôture</b>	<b>645 411</b>	<b>12 508</b>	<b>55 683</b>	<b>260 452</b>	<b>10 011</b>	<b>338 654</b>

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 10. Goodwill et immobilisations incorporelles (suite)

Le contrat de gestion à durée de vie indéterminée se rapportant à la transaction visant le fonds Fiera Capital Emerging Markets (note 4) n'était plus considéré comme ayant une durée de vie indéterminée sans limite prévisible à la période durant laquelle l'actif devait générer des entrées de trésorerie. Par conséquent, le contrat de gestion à durée de vie indéterminée de 10 688 \$ a été amorti par suite de la révision de sa durée d'utilité résiduelle estimative. Une tranche de 3 395 \$ de ce contrat a été amortie au cours du trimestre clos le 31 mars 2021 et la tranche résiduelle de 7 293 \$ au 31 mars 2021 avait été reclassée dans les actifs détenus en vue de la vente jusqu'au 9 juillet 2021, date de clôture de la transaction.

Le goodwill fait l'objet d'un suivi par la direction selon l'unique secteur d'exploitation de la Société, soit les services de gestion d'actifs. Lors des tests de dépréciation du goodwill aux 31 décembre 2021 et 2020, la Société a comparé le total de la valeur recouvrable du secteur d'exploitation à sa valeur comptable. La valeur recouvrable a été déterminée en fonction du montant le plus élevé entre la valeur d'utilité et la juste valeur diminuée des coûts de disposition, selon des budgets et des prévisions des flux de trésorerie de trois ans qu'ont approuvés la direction et le conseil d'administration, lesquels se sont appuyés sur les données de marché observables, le cas échéant. Pour les périodes au-delà de la période budgétaire de trois ans, les flux de trésorerie ont été établis à l'aide d'un taux de croissance attendu à long terme de 2,4 %. Les hypothèses clés incluaient les suivantes :

	2021	2020
	%	%
Taux de croissance moyen pondéré des produits	6,5	5,9
Taux d'actualisation	13,3	12,8

Des changements raisonnables dans les hypothèses clés ne feraient pas en sorte que la valeur recouvrable du goodwill tombe sous sa valeur comptable.

#### *Tests de dépréciation des immobilisations incorporelles à durée de vie indéterminée*

City National Rochdale (« CNR ») a signifié à la Société son intention de retirer la totalité de ses actifs d'un fonds de marchés émergents géré par Fiera qui investissait surtout dans les marchés asiatiques émergents. En conséquence, la direction a estimé la valeur recouvrable du contrat de gestion d'actifs en se basant sur la valeur la plus élevée entre sa juste valeur diminuée des coûts de la vente et sa valeur d'utilité, compte tenu, dans les deux cas, de la diminution des flux de trésorerie due au retrait prévu des actifs du fonds par CNR. La juste valeur diminuée des coûts de la vente au moyen de la méthode de l'actualisation des flux de trésorerie a été utilisée pour quantifier la perte de valeur de 66 357 \$ (51 792 \$ US) enregistrée au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020. Les principales hypothèses entrant dans l'estimation de la valeur recouvrable de 10 829 \$ (8 500 \$ US) sont présentées ci-après.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 10. Goodwill et immobilisations incorporelles (suite)

	2021	2020
	%	%
Taux de croissance moyen pondéré des produits	—	8,6
Taux des contributions nettes	—	2,5
Taux d'actualisation	—	26,5-30,5
Taux de croissance final de la valeur	—	—

### 11. Immobilisations corporelles

	Mobilier et matériel de bureau	Matériel informatique	Améliorations locatives	Total
	\$	\$	\$	\$
<b>Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021</b>				
Valeur comptable d'ouverture	4 279	2 804	19 677	26 760
Ajouts	1 553	1 463	2 084	5 100
Dispositions	(119)	(23)	(88)	(230)
Amortissement	(1 237)	(1 789)	(2 282)	(5 308)
Écarts de conversion	(7)	(7)	(35)	(49)
Valeur comptable de clôture	4 469	2 448	19 356	26 273
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>				
Coût	12 499	11 330	28 941	52 770
Amortissement cumulé	(7 700)	(8 957)	(9 971)	(26 628)
Écarts de conversion	(330)	75	386	131
Valeur comptable de clôture	4 469	2 448	19 356	26 273
Pour l'exercice clos le 31 décembre 2020				
Valeur comptable d'ouverture	4 627	3 515	21 201	29 343
Ajouts	2 123	1 514	4 043	7 680
Reclassement vers les actifs détenus en vue de la vente	(518)	(37)	(2 481)	(3 036)
Dispositions	(372)	(202)	(166)	(740)
Amortissement	(1 472)	(2 018)	(2 876)	(6 366)
Écarts de conversion	(109)	32	(44)	(121)
Valeur comptable de clôture	4 279	2 804	19 677	26 760
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>				
Coût	11 189	9 938	27 229	48 356
Amortissement cumulé	(6 587)	(7 217)	(7 971)	(21 775)
Écarts de conversion	(323)	83	419	179
Valeur comptable de clôture	4 279	2 804	19 677	26 760

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 12. Contrats de location

Les contrats de location de la Société concernent surtout des bureaux. Les contrats de location sont généralement conclus pour des périodes fixes; cependant, ils peuvent comporter des options de prolongation. Les modalités des contrats de location sont négociées individuellement et sont très variées. Les contrats de location n'imposent aucune clause restrictive et les actifs au titre de droits d'utilisation ne peuvent servir de garanties aux fins d'emprunt.

#### Actifs au titre de droits d'utilisation

Actifs au titre de droits d'utilisation	
	\$
<b>Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021</b>	
Valeur comptable d'ouverture	90 612
Ajouts	3 503
Amortissement	(15 942)
Écarts de conversion	(410)
Valeur comptable de clôture	77 763
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>	
Coût	130 213
Cumul des amortissements	(49 363)
Écarts de conversion	(3 087)
Valeur comptable de clôture	77 763
<b>Pour l'exercice clos le 31 décembre 2020</b>	
Actifs au titre de droits d'utilisation comptabilisés au 1 <sup>er</sup> janvier 2020	123 392
Ajouts	1 767
Modifications de contrats de location et ajustements	(719)
Reclassement vers les actifs détenus en vue de la vente	(5 906)
Amortissement	(18 375)
Décomptabilisation	(8 302)
Écarts de conversion	(1 245)
Valeur comptable de clôture	90 612
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>	
Coût	127 270
Cumul des amortissements	(33 992)
Écarts de conversion	(2 666)
Valeur comptable de clôture	90 612



# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 12. Contrats de location (suite)

#### Obligations locatives

Les contrats de location de la Société viennent à échéance à diverses dates jusqu'en 2035. Le tableau qui suit présente le total des paiements locatifs pour chacun des cinq prochains exercices et par la suite :

	\$
2022	17 636
2023	18 363
2024	15 143
2025	13 525
2026	9 864
Par la suite	50 525
	<hr/> 125 056
Moins : intérêts	(19 164)
<b>Total des obligations locatives</b>	<b>105 892</b>

#### Options de prolongation

Certains contrats de location comportent des options de prolongation que la Société peut exercer. À la date de début, la Société apprécie si elle a la certitude raisonnable d'exercer des options de prolongation des contrats de location. Ces options ne sont incluses dans les modalités du contrat de location que si la Société a la certitude raisonnable que le bail sera prolongé. Un montant éventuel de 62 731 \$ au titre de sorties de trésorerie futures de 2022 à 2044 n'a pas été inclus dans l'obligation locative du fait que la Société n'a pas la certitude raisonnable que ces options de prolongation seront exercées.

### 13. Instruments financiers

En raison de ses actifs et passifs financiers, la Société est exposée, à l'égard des instruments financiers, aux risques suivants : risque de marché, risque de crédit, risque de taux d'intérêt, risque de change et risque de liquidité. L'analyse qui suit présente une évaluation des risques auxquels elle était exposée aux 31 décembre 2021 et 2020.

La Société a pour activité la gestion d'actifs de placement. Le niveau des actifs sous gestion, qui est directement lié au rendement des placements et à la capacité de la Société d'attirer et de conserver les clients, constitue le principal inducteur de performance de ses résultats continus.

Les états consolidés de la situation financière présentent le portefeuille de placements de la Société, dont la valeur est exposée à plusieurs facteurs de risque.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

---

### 13. Instruments financiers (suite)

#### *Risque de marché*

Le risque de marché représente le risque de perte découlant de l'évolution défavorable des taux et prix du marché, dont les taux d'intérêt, les fluctuations des cours boursiers et d'autres variations pertinentes des taux ou prix du marché. Le risque de marché est directement lié à la volatilité et à la liquidité des marchés sur lesquels les actifs sous-jacents connexes se négocient. L'analyse qui suit présente les principaux éléments du risque de marché auxquels s'expose la Société et la façon dont ils sont gérés.

L'appréciation ou la dépréciation de la juste valeur des titres de capitaux propres ont une incidence sur le montant et le moment de la comptabilisation des profits et pertes liés aux titres de capitaux propres et aux placements dans des fonds de placement du portefeuille de la Société, et entraînent des variations des profits et pertes réalisés et non réalisés. La conjoncture économique en général, le contexte politique et plusieurs autres facteurs peuvent également avoir une incidence négative sur les marchés boursiers et obligataires et, en conséquence, sur la juste valeur des actifs financiers détenus, soit les titres de capitaux propres, les titres de fonds de placement et les titres à revenu fixe.

Les gestionnaires du portefeuille de la Société surveillent les risques liés au portefeuille dans le cadre de leurs activités quotidiennes. Aux 31 décembre 2021 et 2020, le portefeuille de titres de capitaux propres et de titres liés à des capitaux propres de la Société comprenait des placements dans des fonds de placement et d'autres titres. La juste valeur de ces placements était de 15 128 \$ au 31 décembre 2021 et de 11 033 \$ au 31 décembre 2020. Les fonds de placement comprennent essentiellement un portefeuille de placements très diversifié en titres de capitaux propres et en obligations.

Aux 31 décembre 2021 et 2020, une variation de 10 % de la juste valeur des placements de la Société dans des titres de capitaux propres et des titres liés à des capitaux propres aurait eu pour effet de faire monter ou baisser le résultat global, respectivement, de 1 513 \$ et de 1 103 \$.

#### *Risque de crédit*

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux actifs financiers de la Société exposés au risque de crédit sont la trésorerie et les équivalents de trésorerie, la trésorerie et les équivalents de trésorerie soumis à des restrictions, les placements, les créances clients et autres débiteurs et les autres actifs non courants. La valeur comptable des actifs financiers présentés dans les états consolidés de la situation financière, autres que les instruments financiers dérivés, représente le risque de crédit maximal auquel s'expose la Société à la date de clôture.

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie et à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie soumis à des restrictions est limité parce que les contreparties en cause sont des banques commerciales ou des institutions financières auxquelles les agences de notation indépendantes ont accordé des cotes élevées.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 13. Instruments financiers (suite)

Le risque de crédit de la Société provient essentiellement de ses créances clients et de ses autres actifs non courants. Les montants sont présentés dans les états consolidés de la situation financière après déduction des pertes de crédit attendues, lesquelles ont fait l'objet d'une estimation par la direction de la Société en fonction des résultats passés et de son évaluation de la conjoncture économique actuelle et de la situation financière des contreparties. Afin de réduire ce risque, la direction a adopté des politiques de crédit qui comprennent une révision régulière des soldes des clients. Aucun client ne représentait plus de 10 % des débiteurs aux 31 décembre 2021 et 2020.

#### *Risque de taux d'intérêt*

Le risque de taux d'intérêt de la Société tient à sa trésorerie et à ses équivalents de trésorerie et à sa dette à long terme. Les taux d'intérêt sur sa dette à long terme sont variables et exposent ses flux de trésorerie au risque de taux d'intérêt.

La Société gère le risque de taux d'intérêt lié aux flux de trésorerie au moyen de swaps de taux d'intérêt variable-fixe. Ces swaps de taux d'intérêt ont pour effet économique de convertir la dette à taux variable en dette à taux fixe. La Société a contracté sa dette à long terme à un taux variable et, au moyen de swaps, elle en a converti une partie en dette assortie de taux fixes inférieurs à ceux qu'elle aurait obtenus si elle avait contracté directement un emprunt à taux fixe. Aux termes de contrats de swap de taux d'intérêt, la Société convient avec l'autre partie d'échanger, à intervalles donnés, des montants correspondant à la différence entre le taux contractuel fixe et le taux variable, calculée en fonction de notionnels convenus.

#### *Risque de change*

Le risque de change s'entend du risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des cours de change. Pour la Société, ce risque découle de sa trésorerie et de ses équivalents de trésorerie, de sa trésorerie soumise à des restrictions, de ses débiteurs, de ses placements, de ses instruments financiers dérivés, de ses créditeurs et charges à payer, de son passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur, de ses obligations au titre du prix d'achat et de sa dette à long terme. La Société gère une partie de son exposition aux monnaies étrangères en appariant ses positions d'actifs et de passifs et en ayant recours à des swaps sur devises. Plus précisément, elle procède à un appariement de sa dette à long terme libellée dans une monnaie étrangère donnée avec des actifs à long terme libellés dans la même monnaie.

Les états consolidés de la situation financière aux 31 décembre 2021 et 2020 tenaient compte des montants suivants qui sont en dollars canadiens et qui ont trait à des actifs (passifs) financiers dont les flux de trésorerie sont libellés dans les monnaies suivantes.

	2021	2020
<b>Monnaie</b>	<b>\$</b>	<b>\$</b>
USD	(382 217)	(419 317)
GBP	(17 545)	4 639
EUR	18 198	4 886
AUD	583	—

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 13. Instruments financiers (suite)

La Société a recours à des instruments dérivés sous forme de swaps sur devises et d'un actif intersociétés à long terme libellé dans la même monnaie, de manière à gérer une tranche de 369 959 \$ (409 234 \$ en 2020) de son exposition de 382 217 \$ (419 317 \$ en 2020) au risque de change lié au dollar américain. L'appréciation ou la dépréciation de 5 % du dollar américain par rapport au dollar canadien sur le solde restant donnerait lieu à une augmentation ou à une diminution de 805 \$ (900 \$ en 2020) du total du résultat net au 31 décembre 2021.

L'appréciation ou la dépréciation de 5 % de la livre sterling (GBP) par rapport au dollar canadien donnerait lieu à une augmentation ou à une diminution de 877 \$ (232 \$ en 2020) du total du résultat net. L'appréciation ou la dépréciation de 5 % de l'euro par rapport au dollar canadien donnerait lieu à une augmentation ou à une diminution de 910 \$ (244 \$ en 2020) du total du résultat net. L'appréciation ou la dépréciation de 5 % du dollar australien par rapport au dollar canadien donnerait lieu à une augmentation ou à une diminution de 29 \$ (néant en 2020) du total du résultat net.

#### Risque de liquidité

La Société cherche à disposer de liquidités suffisantes pour régler ses passifs venus à échéance. Elle surveille le solde de sa trésorerie et de ses équivalents de trésorerie et ses flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation afin de pouvoir s'acquitter de ses obligations.

La Société génère assez de flux de trésorerie liés à ses activités d'exploitation et a suffisamment de financement disponible aux termes de sa dette à long terme pour financer ses activités et respecter ses obligations à mesure qu'elles viennent à échéance.

Au 31 décembre 2021, les passifs au titre d'instruments financiers de la Société et les engagements contractuels liés aux flux de trésorerie s'établissaient comme suit :

	Valeur	Engagements contractuels liés aux flux de trésorerie						Total
	comptable	2022	2023	2024	2025	2026	Autres	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Créditeurs et charges à payer	217 246	217 246	—	—	—	—	—	217 246
Sommes dues à des parties liées	4 723	4 723	—	—	—	—	—	4 723
Dette à long terme <sup>1)</sup>	413 621	—	413 621	—	—	—	—	413 621
Dette convertible	190 853	—	86 250	110 000	—	—	—	196 250
Obligations au titre du prix d'achat	33 359	5 163	12 399	17 855	6 916	—	—	42 333
Passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur	23 485	19 711	3 867	—	—	—	—	23 578
Autres passifs non courants	371	—	429	—	—	—	—	429
	883 658	246 843	516 566	127 855	6 916	—	—	898 180

<sup>1)</sup> Excluant les charges de financement différées de 821 \$ (note 16).

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 13. Instruments financiers (suite)

#### *Débetures convertibles et débetures hybrides*

Au 31 décembre 2021, les débetures convertibles et les débetures hybrides sont respectivement comptabilisées au coût amorti de 83 597 \$ et de 107 256 \$ (81 963 \$ et 106 316 \$ respectivement au 31 décembre 2020). La juste valeur selon les cours du marché s'établissait respectivement à 86 828 \$ et à 112 750 \$ au 31 décembre 2021 (88 958 \$ et à 111 650 \$ respectivement au 31 décembre 2020).

#### *Dettes à long terme*

La juste valeur de la dette à long terme se rapproche de sa valeur comptable compte tenu du fait qu'elle est assujettie à des conditions, y compris des taux d'intérêt variables, semblables à celles que la Société pourrait obtenir pour des instruments ayant des termes similaires.

#### *Instruments financiers dérivés*

Les instruments financiers dérivés de la Société sont composés de contrats de swap sur devises et de swap de taux d'intérêt ainsi que de contrats de change à terme, qui sont présentés à la juste valeur dans les états consolidés de la situation financière.

La juste valeur d'instruments dérivés qui ne sont pas négociés sur un marché actif est déterminée au moyen de techniques d'évaluation qui maximisent l'utilisation de données observables sur les marchés, telles que les courbes de taux d'intérêt, et les informations disponibles concernant des transactions réalisées sur les marchés et portant sur d'autres instruments quasi identiques, par une analyse des flux de trésorerie actualisés ou par d'autres techniques, le cas échéant. Autant que possible, les techniques d'évaluation intègrent tous les facteurs que les intervenants du marché prendraient en considération pour fixer un prix et elles sont conformes aux méthodes économiques reconnues pour l'évaluation du prix d'instruments financiers.

La Société détermine la juste valeur de ses contrats de change à terme en calculant la différence entre les cours de change à terme à la date d'évaluation et le prix à terme contractuel pour la durée résiduelle du contrat.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 13. Instruments financiers (suite)

Les profits nets (pertes nettes), la juste valeur et le montant notionnel des instruments dérivés pour la période restant jusqu'à l'échéance se présentent comme suit :

	Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2021					
		Profit net (perte nette) sur les instruments dérivés	Juste valeur		Montant notionnel : pour la période restant jusqu'à l'échéance		
			Actif	(Passif)	Moins de un an	De un an à 5 ans	Plus de 5 ans
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
<b>Contrats de change à terme</b>							
a) Contrats de change à terme – détenus à des fins de transaction	(859)	—	(250)	10 989	—	—	
b) Swaps sur devises – détenus à des fins de transaction	(2 930)	—	(3 877)	228 000	—	—	
<b>Contrats de swap de taux d'intérêt</b>							
c) Contrats de swap – détenus à des fins de transaction	4 628	—	(1 613)	250 000	—	—	
d) Contrats de swap – couvertures des flux de trésorerie	—	—	(1 469)	213 472	—	—	

	Pour l'exercice clos le 31 décembre 2020	Au 31 décembre 2020					
		Profit net (perte nette) sur les instruments dérivés	Juste valeur		Montant notionnel : pour la période restant jusqu'à l'échéance		
			Actif	(Passif)	Moins de un an	De un an à 5 ans	Plus de 5 ans
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
<b>Contrats de change à terme</b>							
a) Contrats de change à terme – détenus à des fins de transaction	(5 091)	—	—	—	—	—	
b) Swaps sur devises – détenus à des fins de transaction	9 855	—	(1 064)	210 000	—	—	
<b>Contrats de swap de taux d'intérêt</b>							
c) Contrats de swap – détenus à des fins de transaction	(4 832)	—	(6 241)	—	250 000	—	
d) Contrats de swap – couvertures des flux de trésorerie	—	—	(5 267)	—	215 306	—	

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 13. Instruments financiers (suite)

#### a) Contrats de change à terme – détenus à des fins de transaction

La Société conclut des contrats de change à terme mensuels à taux de change au comptant de fin de mois comportant différentes périodes restantes jusqu'à l'échéance afin de gérer le risque lié aux fluctuations de change visant les produits estimés futurs libellés en dollars américains pour une période allant jusqu'à douze mois.

Les contrats de change à terme sont comptabilisés à la juste valeur à la date où les contrats sont conclus et font ensuite l'objet d'une nouvelle évaluation à la juste valeur par le biais du résultat net à la fin de chaque période de présentation de l'information financière. Le profit ou la perte sur ces instruments financiers dérivés est comptabilisé dans les autres produits à l'état consolidé du résultat net selon la nature de l'élément couvert.

La Société a versé 609 \$ à titre de règlement de contrats venus à échéance au cours de l'exercice (a versé 4 336 \$ au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020).

#### b) Swaps sur devises – détenus à des fins de transaction

Selon les modalités de la facilité renouvelable de la Société (note 16), la Société peut emprunter, soit en dollars américains au taux de base des États-Unis majoré d'un écart se situant entre 0,0 % et 1,5 % ou à un taux basé sur le TIOL majoré d'un écart se situant entre 1,0 % et 2,5 %, soit en dollars canadiens au taux préférentiel canadien majoré d'un écart se situant entre 0,0 % et 1,5 %. Afin de bénéficier des économies d'intérêts, la Société a créé efficacement, jusqu'au 31 janvier 2022, un équivalent synthétique à une facilité renouvelable en dollars canadiens au CDOR majoré de 1,39 % sur 228 000 \$ (CDOR majoré de 1,43 % sur 210 000 \$ au 31 décembre 2020) en empruntant, sur la facilité renouvelable en dollars américains, l'équivalent de 228 000 \$ (177 432 \$ US) (210 000 \$ (164 000 \$ US) au 31 décembre 2020) au TIOL majoré de 1,75 % et en l'échangeant en taux CDOR majoré de 1,39 % au moyen d'un swap sur devises de un mois.

L'objectif de cette stratégie était de permettre des économies de coûts sans risque de change puisque les modalités du financement au TIOL des États-Unis et du swap sur devises correspondent exactement (notionnel en dollars américains, TIOL, dates de transaction et d'échéance). Les pertes (profits) sur les swaps sur devises sont contrebalancé(e)s par des profits (pertes) équivalent(e)s à la conversion de la partie de la couverture économique, libellée en dollars américains, de la facilité renouvelable en raison des modalités financières qui sont exactement les mêmes.

Le profit net ou la perte nette sur ces instruments financiers dérivés est comptabilisé dans l'état consolidé du résultat net selon la nature de l'élément couvert économiquement, soit la facilité renouvelable (note 16), et est donc présenté dans les intérêts sur la dette à long terme, les obligations locatives et les autres charges financières.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, un total de 117 \$ a été payé (un montant de 7 378 \$ a été reçu au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020) en règlement de ces contrats et il est présenté au poste Dette à long terme, montant net, aux Tableaux consolidés des flux de trésorerie.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 13. Instruments financiers (suite)

#### c) Swaps de taux d'intérêt – détenus à des fins de transaction

La Société conclut des contrats de swap de taux d'intérêt afin de gérer l'incidence des fluctuations des taux d'intérêt sur sa facilité de crédit libellée en dollars canadiens. Les intérêts sont réglés mensuellement.

Les contrats consistent à échanger le taux d'intérêt variable fondé sur le taux au CDOR à un mois pour un taux fixe appliqué au notionnel de chaque contrat. Aucune modification n'a été apportée aux modalités des autres swaps de taux d'intérêt (détenus à des fins de transaction) détenus par la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Le profit net ou la perte nette sur ces instruments financiers dérivés est comptabilisé dans l'état consolidé du résultat net avec les intérêts sur la dette à long terme, les obligations locatives et les autres charges financières.

#### d) Swaps de taux d'intérêt – couvertures de flux de trésorerie

La Société détient des swaps de taux d'intérêt désignés comme couvertures de flux de trésorerie qui répondent aux exigences de la comptabilité de couverture. Aucune modification n'a été apportée aux modalités des contrats détenus par la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

La partie efficace des variations de la juste valeur de ces contrats est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global et le montant du cumul est porté dans une réserve de couverture. La Société a comptabilisé un profit de 2 791 \$ (déduction faite de l'impôt sur le résultat de 1 006 \$) dans les autres éléments du résultat global au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021 (une perte de 2 473 \$, déduction faite de l'impôt sur le résultat de 1 180 \$, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020).

La partie inefficace des variations de la juste valeur est immédiatement comptabilisée en résultat net à l'état consolidé du résultat net. Il n'y a pas eu de partie inefficace liée à ces contrats au cours des exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020.

La Société demeure exposée aux fluctuations du taux de base des États-Unis ou du TIOL sur l'écart entre la facilité de crédit libellée en dollars américains et les notionnels des swaps de taux d'intérêt en dollars américains. Les prélèvements en dollars américains sur la facilité de crédit (note 16) totalisaient 313 432 \$ US au 31 décembre 2021 (315 000 \$ US au 31 décembre 2020).

#### e) Droits avec valeur éventuels liés à Integrated Asset Management (« IAM »)

Les actionnaires d'IAM ont reçu des droits avec valeur éventuels dans le cadre de l'acquisition d'IAM au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019. La Société a comptabilisé l'actif au titre des droits avec valeur éventuels à la juste valeur à la date d'acquisition et réévalué par la suite l'instrument au coût amorti. La partie courante de cet actif a été prise en compte dans les créances clients et autres débiteurs, alors que la partie non courante a été portée dans les autres actifs non courants. Le passif au titre des droits avec valeur éventuels représente le montant résiduel de l'actif au titre des droits avec valeur éventuels après déduction des primes, des cotisations sociales et de l'impôt des sociétés. À la date d'acquisition, le passif au titre des droits avec valeur éventuels a été comptabilisé à la juste valeur pour être réévalué par la suite à la juste valeur par le biais du résultat net. La partie courante de ce passif a été comptabilisée dans les créditeurs et charges à payer et la partie non courante a été inscrite dans les autres passifs non courants.



# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 13. Instruments financiers (suite)

Instruments financiers par catégories :

	Au 31 décembre 2021		
	Coût amorti	Juste valeur par le biais du résultat net	Total
	\$	\$	\$
<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	102 594	—	102 594
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	4 484	—	4 484
Placements	—	9 389	9 389
Créances clients et autres débiteurs	216 454	—	216 454
Créance à long terme <sup>1)</sup>	—	28 198	28 198
Placements à long terme	—	5 739	5 739
Autres actifs non courants <sup>2)</sup>	462	—	462
<b>Total</b>	<b>323 994</b>	<b>43 326</b>	<b>367 320</b>
<b>Passifs</b>			
Créditeurs et charges à payer <sup>3)</sup>	208 126	9 120	217 246
Obligations au titre du prix d'achat	—	33 359	33 359
Passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur	—	23 485	23 485
Autres passifs non courants <sup>4)</sup>	118	253	371
Instruments financiers dérivés	—	7 209	7 209
Sommes dues à des parties liées	4 723	—	4 723
Dépôts-clients et produits différés	382	—	382
Dette à long terme	412 800	—	412 800
Dette convertible	190 853	—	190 853
<b>Total</b>	<b>817 002</b>	<b>73 426</b>	<b>890 428</b>

<sup>1)</sup> Présentée dans les autres actifs non courants des états consolidés de la situation financière. Représente le solde du billet à ordre.

<sup>2)</sup> Représentent la partie non courante de l'actif au titre des droits avec valeur éventuels.

<sup>3)</sup> Représentent la partie courante du passif au titre des droits avec valeur éventuels.

<sup>4)</sup> Représentent la partie non courante du passif au titre des droits avec valeur éventuels.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 13. Instruments financiers (suite)

	Au 31 décembre 2020		
	Coût amorti	Juste valeur par le biais du résultat net	Total
	\$	\$	\$
<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	68 858	—	68 858
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	10 547	—	10 547
Placements	—	3 512	3 512
Créances clients et autres débiteurs	146 012	—	146 012
Créance à long terme <sup>1)</sup>	3 758	33 659	37 417
Placements à long terme	—	7 521	7 521
Autres actifs non courants <sup>2)</sup>	3 380	—	3 380
<b>Total</b>	<b>232 555</b>	<b>44 692</b>	<b>277 247</b>
<b>Passifs</b>			
Créditeurs et charges à payer	156 593	—	156 593
Obligations au titre du prix d'achat	—	45 874	45 874
Passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur	—	14 945	14 945
Autres passifs non courants <sup>3)</sup>	862	1 851	2 713
Instruments financiers dérivés	—	12 572	12 572
Sommes dues à des parties liées	2 558	—	2 558
Dépôts-clients et produits différés	162	—	162
Dettes à long terme	444 992	—	444 992
Dettes convertibles	188 279	—	188 279
<b>Total</b>	<b>793 446</b>	<b>75 242</b>	<b>868 688</b>

<sup>1)</sup> Présentée dans les autres actifs non courants des états consolidés de la situation financière. Représente le solde du billet à ordre.

<sup>2)</sup> Représentent la partie non courante de l'actif au titre des droits avec valeur éventuels.

<sup>3)</sup> Représentent la partie non courante du passif au titre des droits avec valeur éventuels.

#### Hiérarchie des justes valeurs

Les actifs et les passifs financiers qui sont inscrits dans les états consolidés de la situation financière à la juste valeur sont classés selon une hiérarchie qui repose sur l'importance des données utilisées pour effectuer les évaluations. Les niveaux de la hiérarchie sont les suivants :

- Niveau 1 – Prix cotés (non ajustés) sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques;
- Niveau 2 – Données autres que les prix cotés visés au niveau 1 qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement (à savoir des prix) ou indirectement (à savoir des données dérivées de prix);
- Niveau 3 : Données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché (soit des données non observables).

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 13. Instruments financiers (suite)

Le tableau suivant présente les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur dans les états consolidés de la situation financière et classés selon la hiérarchie des justes valeurs :

	Au 31 décembre 2021			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
	\$	\$	\$	\$
<b>Actifs financiers</b>				
Placements	—	9 389	—	9 389
Créance à long terme	—	—	28 198	28 198
Placements à long terme	—	—	5 739	5 739
Total des actifs financiers	—	9 389	33 937	43 326
<b>Passifs financiers</b>				
Créditeurs et charges à payer	—	—	9 120	9 120
Obligations au titre du prix d'achat	—	—	33 359	33 359
Passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur	—	—	23 485	23 485
Autres passifs non courants	—	—	253	253
Instruments financiers dérivés	—	7 209	—	7 209
Total des passifs financiers	—	7 209	66 217	73 426

	Au 31 décembre 2020			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
	\$	\$	\$	\$
<b>Actifs financiers</b>				
Placements	—	3 512	—	3 512
Créance à long terme	—	—	33 659	33 659
Placements à long terme	—	—	7 521	7 521
Total des actifs financiers	—	3 512	41 180	44 692
<b>Passifs financiers</b>				
Obligations au titre du prix d'achat	—	—	45 874	45 874
Passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur	—	—	14 945	14 945
Autres passifs non courants	—	—	1 851	1 851
Instruments financiers dérivés	—	12 572	—	12 572
Total des passifs financiers	—	12 572	62 670	75 242

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 13. Instruments financiers (suite)

#### Niveau 3

La juste valeur du billet à ordre, de l'obligation au titre du prix d'achat, du passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur et des droits avec valeur éventuels, qui sont des instruments financiers de niveau 3, est déterminée à l'aide d'une analyse des flux de trésorerie actualisés qui fait appel à l'utilisation de données d'entrée non observables comme les flux de trésorerie attendus et les taux d'actualisation ajustés en fonction du risque. Les flux de trésorerie attendus sont estimés en fonction des modalités des accords contractuels, de la connaissance du secteur par la Société et de l'incidence possible de la conjoncture économique sur le secteur.

#### Obligation au titre du prix d'achat – City National Rochdale (« CNR »)

À la suite de la résiliation de la convention de partage des revenus avec CNR, la Société a réglé l'intégralité de l'obligation au titre du prix d'achat liée à CNR pour un montant en trésorerie de 10 132 \$.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société a réduit la juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat de 64 211 \$ (49 152 \$ US). Par ailleurs, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société a réglé en trésorerie un montant de 19 727 \$. La juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat de CNR s'établissait à 10 263 \$ (8 058 \$ US) au 31 décembre 2020.

#### Obligation au titre du prix d'achat – Clearwater Capital Partners, LLC (« Clearwater »)

La méthode des flux de trésorerie actualisés a été utilisée pour évaluer la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs attendus devant être versés aux vendeurs à titre de contrepartie éventuelle. La Société a réduit la juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat et a inscrit un ajustement correspondant de 4 203 \$ (3 331 \$ US) pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 (charge de 6 736 \$ (4 960 \$ US) pour l'exercice clos le 31 décembre 2020). L'ajustement découle des prévisions révisées et de l'augmentation du taux d'actualisation ajusté en fonction du risque. Dans le cadre de la convention d'achat des actions de Clearwater, la Société n'a émis aucune action de catégorie A, pour un montant de néant, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021 (1 620 924 actions de catégorie A, pour un montant de 11 757 \$, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020) en guise de règlement de l'obligation au titre du prix d'achat. La juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat de Clearwater s'établissait à 28 574 \$ (22 621 \$ US) au 31 décembre 2021 et à 29 695 \$ (23 306 \$ US) au 31 décembre 2020.

Les principales données d'entrée de niveau 3 utilisées par la Société pour évaluer les obligations au titre du prix d'achat de Clearwater sont dérivées de données d'entrée non observables fondées sur le BAIIA (au sens donné à ce terme dans la convention d'achat d'actions) prévu, d'estimations de la direction à l'égard des produits liés aux entrées de trésorerie générées par les actifs sous gestion de la région d'Asie et d'un taux d'actualisation ajusté en fonction du risque. La Société a utilisé des taux d'actualisation se situant entre 15,0 % et 20,0 % (entre 10,0 % et 15,0 % en 2020).

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 13. Instruments financiers (suite)

En raison de la nature des données d'entrée non observables, il peut subsister une incertitude à l'égard de l'évaluation de ces instruments financiers de niveau 3 et le recours à d'autres hypothèses raisonnablement possibles pourrait entraîner une variation de la juste valeur. De plus, le lien entre le taux d'actualisation ajusté en fonction du risque et les autres données d'entrée non observables n'est pas nécessairement une relation directe et différentes interrelations pourraient raisonnablement s'appliquer. La Société a varié les données d'entrée non observables importantes comme le taux d'actualisation ajusté en fonction du risque, les produits, le BAIIA et les prévisions de produits liés aux entrées de trésorerie générées par les actifs sous gestion de la région d'Asie, et elle a établi une fourchette raisonnable des justes valeurs variant entre 23 406 \$ (18 530 \$ US) et 29 204 \$ (23 120 \$ US) pour la juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat au 31 décembre 2021.

Passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur et option d'achat – Fiera Real Estate UK Limited (« Fiera Real Estate UK »)

La Société a le droit, mais non l'obligation, d'acquérir la participation ne donnant pas le contrôle de 20 % dans Fiera Real Estate UK. Cette option d'achat peut être exercée par la Société le 30 avril 2022 ou le 30 avril de chaque année qui suit. Les actionnaires de la participation ne donnant pas le contrôle de Fiera Real Estate UK ont le droit, mais non l'obligation, d'exercer leur droit de vente sur au plus 16,72 % de leur participation ne donnant pas le contrôle dans Fiera Real Estate UK le 31 mars 2022 et le 31 mars de chaque année qui suit, puis sur leur participation résiduelle de 3,28 % le 31 mars 2023 et le 31 mars de chaque année qui suit. Pour que les options de vente et d'achat soient exercées, la Société devra acquérir le pourcentage de participation ne donnant pas le contrôle exercé dans Fiera Real Estate UK.

Le prix d'exercice est le même pour l'option de vente et l'option d'achat. Le prix d'exercice correspond au prix établi selon un calcul fondé sur un multiplicateur du BAIIA tel que défini dans la convention d'achat et de vente. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, la Société a modifié la convention afin d'établir un prix d'exercice plancher pour les options de vente et d'achat de la participation ne donnant pas le contrôle résiduelle de 3,28 %. Ce prix d'exercice plancher correspondra au prix d'exercice par action de la participation ne donnant pas le contrôle exercée en 2022.

La Société a augmenté la juste valeur du passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur et comptabilisé un ajustement correspondant de 8 090 \$ (4 705 GBP) au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021 (diminution de (777) \$ (448 GBP) pour l'exercice clos le 31 décembre 2020). La juste valeur du passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur au 31 décembre 2021 se chiffrait à 23 485 \$ (13 727 GBP) et à 14 945 \$ (8 582 GBP) au 31 décembre 2020.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 13. Instruments financiers (suite)

Billet à ordre – Wilkinson Global Asset Management (« WGAM »)

Le 31 décembre 2020, la Société a conclu la vente de la totalité de sa participation dans WGAM en contrepartie d'un billet à ordre émis par Wilkinson Global Asset Management LLC pour un nominal de 35 655 \$ (27 987 \$ US). Aux termes de l'entente, le billet à ordre portera intérêt au taux EURIBOR majoré d'une prime de 3 %. Le capital et les intérêts relatifs au billet à ordre seront remboursables à la Société par le biais de versements trimestriels fondés sur un montant de produits déterminé pour chaque trimestre, avec un remboursement annuel minimal de 1 750 \$ US. Le billet à ordre est garanti par les participations des membres et les actifs de WGAM.

Le billet à ordre est un actif financier comptabilisé à la juste valeur par le biais du résultat net et a été classé comme un instrument évalué au niveau 3 de la hiérarchie des justes valeurs. La valeur actualisée du billet à ordre a été évaluée au moyen de la méthode de l'actualisation des flux de trésorerie. Les principales données d'entrée de niveau 3 utilisées par la Société pour évaluer le billet à ordre sont tirées de données non observables, à savoir les prévisions des actifs sous gestion, les prévisions des produits et le taux d'actualisation ajusté en fonction de la qualité du crédit, qui reflètent l'échéance estimative du billet à ordre. La Société a utilisé un taux d'actualisation de 5,0 % (5,0 % en 2020). La juste valeur de l'instrument s'établissait à 28 198 \$ (22 322 \$ US) au 31 décembre 2021 (33 659 \$ (26 420 \$ US) au 31 décembre 2020).

En raison de la nature non observable des données d'entrée, l'évaluation de cet instrument financier de niveau 3 pourrait comporter des incertitudes et l'utilisation d'hypothèses alternatives raisonnables en modifierait la juste valeur. Par ailleurs, la relation entre le taux d'actualisation ajusté en fonction de la qualité du crédit et les autres données d'entrée non observables n'est pas nécessairement directe et diverses relations entre les données pourraient raisonnablement s'appliquer. La Société a varié les principales données d'entrée non observables comme le taux d'actualisation ajusté en fonction de la qualité du crédit, les actifs sous gestion et les prévisions des produits et a établi une fourchette de juste valeur raisonnable qui allait de 27 614 \$ (21 860 \$ US) à 28 781 \$ (22 784 \$ US) au 31 décembre 2021 (de 32 207 \$ (25 280 \$ US) à 34 843 \$ (27 349 \$ US) au 31 décembre 2020).

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 13. Instruments financiers (suite)

Le rapprochement des évaluations de la juste valeur du niveau 3 est présenté ci-après :

	Autres actifs non courants	Placements à long terme	Créditeurs et charges à payer	Obligations au titre du prix d'achat	Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	Autres passifs non courants	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Juste valeur au 31 décembre 2020	33 659	7 521	—	(45 874)	(14 945)	(1 851)	(21 490)
Placements additionnels	—	1 600	—	—	—	—	1 600
Disposition de placements	—	(5 553)	—	—	—	—	(5 553)
Produit reçu	(4 852)	—	—	—	—	—	(4 852)
Profit sur les placements, montant net	—	2 247	—	—	—	—	2 247
Règlement d'obligations au titre du prix d'achat	—	—	—	11 632	—	—	11 632
Réévaluation <sup>1)</sup>	—	—	—	4 934	(8 090)	—	(3 156)
Désactualisation <sup>1)</sup>	(313)	—	—	(4 434)	(758)	—	(5 505)
Réévaluation du droit avec valeur éventuel	—	—	—	—	—	(7 313)	(7 313)
Reclassement	—	—	(9 120)	—	—	9 120	—
Écarts de conversion	(296)	(76)	—	383	308	(209)	110
<b>Juste valeur au 31 décembre 2021</b>	<b>28 198</b>	<b>5 739</b>	<b>(9 120)</b>	<b>(33 359)</b>	<b>(23 485)</b>	<b>(253)</b>	<b>(32 280)</b>

<sup>1)</sup> Montants comptabilisés au poste Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres dans les états consolidés du résultat net.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 13. Instruments financiers (suite)

	Placements	Autres actifs non courants	Placements à long terme	Créditeurs et charges à payer	Obligations au titre du prix d'achat	Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	Autres passifs non courants	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Juste valeur au 31 décembre 2019	4	—	5 743	(7 131)	(127 374)	(13 997)	(3 703)	(146 458)
Placements additionnels	(4)	—	1 215	—	—	—	—	1 211
Disposition de placements	—	—	(1 461)	—	—	—	—	(1 461)
Vente d'une entreprise	—	33 659	—	—	—	—	—	33 659
Profit sur les placements, montant net	—	—	2 112	—	—	—	—	2 112
Règlement d'obligations au titre du prix d'achat	—	—	—	—	37 448	—	—	37 448
Réévaluation <sup>1)</sup>	—	—	—	—	69 251	777	—	70 028
Désactualisation <sup>1)</sup>	—	—	—	—	(24 449)	(1 524)	—	(25 973)
Réévaluation des droits avec valeur éventuels	—	—	—	7 131	—	—	1 852	8 983
Écarts de conversion	—	—	(88)	—	(750)	(201)	—	(1 039)
Juste valeur au 31 décembre 2020	—	33 659	7 521	—	(45 874)	(14 945)	(1 851)	(21 490)

<sup>1)</sup> Montants comptabilisés au poste Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres dans les états consolidés du résultat net.

Aucun transfert d'un niveau à un autre n'a été effectué au cours des exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020.

### 14. Crédoiteurs et charges à payer

	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
	\$	\$
Comptes fournisseurs et charges à payer	56 501	32 679
Droits avec valeur éventuels à payer	9 120	—
Salaires et vacances à payer	6 874	7 122
Primes et commissions à payer	134 349	109 645
Impôt sur le résultat exigible	9 717	4 179
Taxes de vente à payer	685	2 968
	<b>217 246</b>	<b>156 593</b>



# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 15. Impôt sur le résultat

Le tableau suivant présente la charge d'impôt sur le résultat pour les exercices clos les 31 décembre :

	2021	2020
	\$	\$
Impôt exigible	16 129	14 380
Impôt différé (recouvrement)	6 085	(6 761)
	<b>22 214</b>	7 619

Pour les exercices clos les 31 décembre, la charge d'impôt de la Société diffère comme suit des montants qui auraient été obtenus au moyen des taux d'impôt fédéral canadien et provinciaux combinés prévus par la loi :

	2021	2020
	\$	\$
Résultat avant l'impôt sur le résultat	98 835	9 646
Taux d'impôt fédéral et provinciaux combinés prévus par la loi	26,4 %	26,5 %
Charge d'impôt calculée selon le taux d'impôt combiné prévu par la loi	26 082	2 551
Incidence des écarts entre les taux d'impôt au Canada et à l'étranger	(2 563)	(2 821)
Éléments non déductibles et non imposables <sup>1)</sup>	(2 593)	6 413
Variation de l'impôt sur le résultat différé non comptabilisé	1 725	—
Incidence des changements de taux d'imposition sur l'impôt différé	546	—
Gain en capital imposable sur disposition d'actifs	—	1 660
Ajustements fiscaux d'exercices antérieurs	(983)	(184)
	<b>22 214</b>	7 619

<sup>1)</sup> Ce poste comprend ce qui suit : frais d'acquisition de 63 \$ (220 \$ en 2020), charges financières de néant (3 480 \$ en 2020), dépréciation d'immobilisations incorporelles de néant (2 741 \$ en 2020), désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres de 2 266 \$ (141 \$ en 2020), partie non imposable des écarts de conversion réalisés à la vente de Bel Air (note 4) de (7 975) \$ (néant en 2020) et rémunération fondée sur des actions de 124 \$ (1 053 \$ en 2020).

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 15. Impôt sur le résultat (suite)

Les tableaux suivants présentent la variation des actifs et passifs d'impôt différé au cours des exercices, sans tenir compte de la compensation des soldes au sein d'une même juridiction fiscale.

	Actifs et obligations selon l'IFRS 16	Participations dans des coentreprises et des entreprises associées	Provisions de restructuration	Reports de pertes en avant	Immobilisations incorporelles	Immobilisations corporelles	Autres	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 31 décembre 2020	5 699	—	815	7 090	(6 129)	(3 651)	20 153	23 977
Imputé au résultat net	133	—	(768)	24 387	(22 761)	281	(7 357)	(6 085)
Imputé aux autres éléments du résultat global	—	—	—	—	—	—	(1 006)	(1 006)
Reclassement vers l'impôt sur le résultat à payer	—	—	—	—	—	—	(2 687)	(2 687)
Imputé au surplus d'apport	—	—	—	—	—	—	1 571	1 571
Écarts de conversion	(1)	—	—	(78)	(63)	—	34	(108)
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>	<b>5 831</b>	<b>—</b>	<b>47</b>	<b>31 399</b>	<b>(28 953)</b>	<b>(3 370)</b>	<b>10 708</b>	<b>15 662</b>
Solde au 31 décembre 2019	5 360	(752)	692	22 942	(20 311)	(4 801)	6 388	9 518
Imputé au résultat net	340	752	123	(16 520)	14 623	1 150	6 293	6 761
Imputé aux autres éléments du résultat global	—	—	—	—	—	—	1 180	1 180
Reclassement vers l'impôt sur le résultat à payer	—	—	—	961	—	—	484	1 445
Imputé au surplus d'apport	—	—	—	—	—	—	5 660	5 660
Écarts de conversion	(1)	—	—	(293)	(441)	—	148	(587)
Solde au 31 décembre 2020	5 699	—	815	7 090	(6 129)	(3 651)	20 153	23 977

Présentation dans les états financiers aux 31 décembre :

	2021	2020
	\$	\$
Actifs d'impôt sur le résultat différé non courants	31 179	34 121
Passifs d'impôt sur le résultat différé non courants	(15 517)	(10 144)
<b>Total</b>	<b>15 662</b>	<b>23 977</b>

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 16. Dette à long terme

	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
	\$	\$
Facilité de crédit		
Facilité renouvelable	413 621	446 880
Charges de financement différées	(821)	(1 888)
Partie non courante	412 800	444 992

#### Facilité de crédit

Le 14 novembre 2019, la Société a conclu la sixième entente de crédit modifiée et mise à jour (l'« entente de crédit ») qui comprend une facilité renouvelable non garantie de premier rang de 600 000 \$ (la « facilité ») et peut être utilisée au gré de la Société pour des retraits en dollars canadiens ou en dollars américains.

Selon les modalités de l'entente de crédit, la date d'échéance correspond à la première des deux dates suivantes, soit i) le 30 juin 2023 ou ii) le 30 avril 2023, à la condition que les débentures convertibles non garanties (note 17) n'aient pas été remboursées ou refinancées (c.-à-d. deux mois avant leur date d'échéance). La Société peut demander une augmentation de la limite maximale disponible aux termes de la facilité de 200 000 \$, sous réserve de l'acceptation des prêteurs. L'entente de crédit prévoit une prorogation annuelle qui peut être demandée entre le 1<sup>er</sup> avril et le 30 avril chaque année, sous réserve de l'acceptation d'un groupe de prêteurs au sein du consortium bancaire dont les engagements comptent pour plus de 66 ⅔ % de la facilité.

La facilité porte intérêt à taux variable, à régler mensuellement, en fonction de la monnaie dans laquelle la somme est prélevée. Les taux d'intérêt sont fondés soit sur le taux préférentiel canadien, soit sur le taux des acceptations bancaires, soit sur le taux de base des États-Unis ou soit encore sur le TIOL qui, dans tous les cas, est majoré d'un écart établi en fonction du ratio trimestriel de la dette à long terme sur le BAIIA défini dans l'entente de crédit.

Au 31 décembre 2021, le montant total prélevé sur la facilité comprenait des montants de 17 709 \$ (45 570 \$ au 31 décembre 2020) et de 313 432 \$ US (395 912 \$) (315 000 \$ US (401 310 \$) au 31 décembre 2020).

Selon les modalités de l'entente de crédit, la Société doit respecter certaines clauses restrictives, y compris le maintien de ratios financiers minimaux. Aux 31 décembre 2021 et 2020, la Société se conformait à l'ensemble des clauses restrictives aux termes de l'entente de crédit.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 16. Dette à long terme (suite)

Rapprochement de la dette à long terme découlant des activités de financement pour les exercices clos les 31 décembre :

	2021	2020
	\$	\$
Solde à l'ouverture de l'exercice	444 992	446 699
Flux de trésorerie		
Remboursement sur les emprunts	(28 752)	(9 973)
Coûts d'emprunt inscrits à l'actif	–	(111)
Variation des éléments hors trésorerie		
Amortissement des charges de financement différées	1 054	1 015
Écarts de conversion	(4 494)	7 362
Solde à la clôture de l'exercice	412 800	444 992

### 17. Dette convertible

Le solde de la dette convertible s'établit comme suit :

	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
	\$	\$
Débetures convertibles à 5,00 % échéant le 30 juin 2023	83 597	81 963
Débetures hybrides à 5,60 % échéant le 31 juillet 2024	107 256	106 316
Partie non courante	190 853	188 279

#### a) Débetures convertibles à 5,00 % échéant le 30 juin 2023

	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
	\$	\$
Valeur nominale	86 250	86 250
Moins :		
Frais d'émission	(4 030)	(4 031)
Composante capitaux propres (déduction faite des frais d'émission de 224 \$)	(4 568)	(4 568)
Cumul de la charge de désactualisation sur la composante passifs	5 945	4 312
Partie non courante	83 597	81 963

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 17. Dette convertible (suite)

Le 21 décembre 2017, la Société a émis 86 250 débetures convertibles non garanties à 5 % venant à échéance le 30 juin 2023, pour un produit brut de 86 250 \$. Les intérêts sont payables semestriellement, à terme échu, les 30 juin et 31 décembre de chaque année, à compter du 30 juin 2018. Les débetures sont convertibles au gré du porteur, à un prix de conversion de 18,85 \$ par action de catégorie A. Les débetures convertibles ne sont pas remboursables par la Société avant le 30 juin 2021. La Société peut rembourser les débetures convertibles à un prix de 1 \$ par débeture convertible, majoré des intérêts courus et impayés à compter du 30 juin 2021 et avant le 30 juin 2022 (pourvu que le cours moyen pondéré des actions de catégorie A à la TSX ne soit pas inférieur à 125 % du prix de conversion de 18,85 \$ par action au cours des 20 jours de bourse consécutifs se terminant 5 jours avant la date à laquelle l'avis de remboursement est donné). À compter du 30 juin 2022, mais avant la date d'échéance, la Société peut rembourser les débetures, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, au prix de 1 \$ par débeture convertible, majoré des intérêts courus et impayés.

#### b) Débetures hybrides à 5,60 % échéant le 31 juillet 2024

	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
	\$	\$
Valeur nominale	110 000	110 000
Moins :		
Frais d'émission	(5 007)	(5 007)
Cumul de la charge de désactualisation sur la composante passifs	2 263	1 323
Partie non courante	107 256	106 316

Le 4 juillet 2019, la Société a émis 100 000 \$ de débetures hybrides subordonnées convertibles non garanties de premier rang échéant le 31 juillet 2024 et, le 9 juillet 2019, elle a émis 10 000 \$ de débetures hybrides subordonnées convertibles non garanties de premier rang aux termes de l'option de surallocation et venant à échéance le 31 juillet 2024 (conjointement, les « débetures hybrides »). Les débetures hybrides portent intérêt à un taux de 5,60 % par année, et les intérêts sont payables semestriellement, à terme échu, les 31 janvier et 31 juillet de chaque année, le premier versement d'intérêt étant à payer le 31 janvier 2020. Les débetures hybrides ne seront pas remboursables avant le 31 juillet 2022, sauf si certaines conditions ont été réunies suivant un changement de contrôle de la Société. À compter du 31 juillet 2022 et avant le 31 juillet 2023, les débetures hybrides seront remboursables en totalité ou en partie, de temps à autre au gré de la Société, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, à un prix équivalant à 102,80 % du capital des débetures remboursées, majoré de l'intérêt cumulé et non versé sur celles-ci. À compter du 31 juillet 2023 et avant la date d'échéance du 31 juillet 2024, les débetures hybrides seront remboursables en totalité ou en partie, et de temps à autre, au gré de la Société, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, à un prix de 1 \$ la débeture hybride, majoré de l'intérêt cumulé et non versé sur celles-ci. La Société aura le choix de rembourser le capital des débetures hybrides exigible au rachat ou à l'échéance le 31 juillet 2024 au moyen d'un paiement en trésorerie ou en émettant des actions de catégorie A conformément aux modalités de l'acte de fiducie. Les débetures hybrides ne seront pas, à tout moment, convertibles en actions de catégorie A au gré des porteurs. Les débetures hybrides sont comptabilisées au coût amorti, déduction faite des frais d'émission, au moyen de la méthode du taux d'intérêt effectif.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 18. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global

#### Autorisé

La Société est autorisée à émettre un nombre illimité d'actions de catégorie A et un nombre illimité d'actions de catégorie B. Les actions de catégorie B ne peuvent être émises qu'à l'intention de Fiera Capital S.E.C.

À l'exception de ce qui est décrit ci-dessous, les actions de catégorie A et les actions de catégorie B sont assorties des mêmes droits, sont égales à tous les égards et sont traitées comme si elles faisaient partie d'une seule et même catégorie. Les actions de catégorie A et les actions de catégorie B ont égalité de rang en ce qui a trait au paiement de dividendes, au remboursement de capital et aux distributions d'actifs en cas de liquidation ou de dissolution de la Société.

Les détenteurs d'actions de catégorie A et d'actions de catégorie B en circulation ont le droit de recevoir des dividendes au moyen des actifs légalement disponibles à ce moment, selon des montants et sous la forme que le conseil d'administration déterminera à l'occasion, sans distinguer les actions de catégorie A des actions de catégorie B ou privilégier une catégorie sur l'autre.

Les actions de catégorie A et les actions de catégorie B donnent chacune un droit de vote dans toutes les questions autres que l'élection des administrateurs. En ce qui a trait à cette élection, les détenteurs d'actions de catégorie A peuvent élire, en votant séparément en tant que catégorie, le tiers des membres du conseil d'administration, tandis que les détenteurs d'actions de catégorie B peuvent élire, en votant en tant que catégorie, les deux tiers des membres du conseil d'administration de la Société.

Les actions de catégorie A ne sont pas convertibles en actions d'autres catégories. Les actions de catégorie B sont convertibles en actions de catégorie A à raison de une pour une, au gré des détenteurs, tant que Fiera Capital S.E.C. est sous le contrôle des actionnaires actuels de Fiera Capital S.E.C. ou qu'elle détient au moins 20 % du nombre total des actions de catégorie A et des actions de catégorie B émises et en circulation.

Les actions n'ont pas de valeur nominale.

#### Actions privilégiées

La Société est autorisée à émettre un nombre illimité d'actions privilégiées. Les actions privilégiées peuvent être émises en séries et conférerait à leurs porteurs priorité de rang, tant sur le plan des dividendes que du rendement du capital investi, sur les porteurs d'actions de catégorie A, les porteurs d'actions de catégorie B ainsi que les porteurs de toute autre action ayant un rang inférieur aux actions privilégiées. D'autres conditions pourraient aussi s'appliquer aux porteurs d'actions privilégiées. La Société n'a pas émis d'actions privilégiées.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 18. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global (suite)

Le tableau suivant présente le détail des actions ordinaires émises, entièrement réglées et en circulation :

	Actions de catégorie A		Actions de catégorie B			Total	
	Nombre	\$	Nombre	\$	Nombre	\$	
Au 31 décembre 2020	84 299 775	798 697	19 412 401	30 891	103 712 176	829 588	
Émission d'actions							
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	2 418 821	17 141	—	—	2 418 821	17 141	
Options sur actions exercées	359 550	3 911	—	—	359 550	3 911	
Rachat d'actions et annulation	(1 645 785)	(15 551)	—	—	(1 645 785)	(15 551)	
<b>Au 31 décembre 2021<sup>1)</sup></b>	<b>85 432 361</b>	<b>804 198</b>	<b>19 412 401</b>	<b>30 891</b>	<b>104 844 762</b>	<b>835 089</b>	
Au 31 décembre 2019	81 362 603	779 618	19 412 401	30 891	100 775 004	810 509	
Émission d'actions							
Actions émises en guise de règlement des obligations au titre du prix d'achat	1 620 924	11 741	—	—	1 620 924	11 741	
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	1 251 483	7 020	—	—	1 251 483	7 020	
Options sur actions exercées	205 185	1 688	—	—	205 185	1 688	
Dividendes réinvestis	134 380	1 234	—	—	134 380	1 234	
Rachat d'actions et annulation	(274 800)	(2 604)	—	—	(274 800)	(2 604)	
Au 31 décembre 2020	84 299 775	798 697	19 412 401	30 891	103 712 176	829 588	

<sup>1)</sup> N'inclut aucune action de catégorie A détenue en mains tierces se rapportant à l'acquisition d'Apex (inclut 2 475 034 actions au 31 décembre 2020) et aucune action de catégorie A détenue en mains tierces se rapportant à l'acquisition de Clearwater (356 884 actions au 31 décembre 2020).

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 18. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global (suite)

#### 2021

##### Rachat et annulation d'actions

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société a procédé à une offre publique de rachat dans le cours normal des activités (l'« offre publique de rachat ») visant ses actions de catégorie A pendant une période allant du 15 juillet 2020 au 14 juillet 2021, au plus tard. Le 17 mars 2021, la TSX a approuvé une modification de l'offre publique de rachat précédemment annoncée par la Société afin d'augmenter le nombre d'actions de catégorie A que la Société pourra racheter aux fins d'annulation, le faisant passer de 2 000 000 d'actions de catégorie A, soit 2,4 % des actions de catégorie A émises et en circulation de la Société au 8 juillet 2020, à 4 000 000 d'actions de catégorie A, soit 4,8 % des actions de catégorie A émises et en circulation au 8 juillet 2020 (date de dépôt auprès de la TSX). Le 12 août 2021, la TSX a approuvé le renouvellement de l'offre publique de rachat de la Société visant le rachat à des fins d'annulation d'un nombre maximal de 4 000 000 d'actions de catégorie A, soit environ 4,7 % de ses actions de catégorie A émises et en circulation au 2 août 2021. L'offre publique de rachat a débuté le 16 août 2021 et prendra fin au plus tard le 15 août 2022. Après le 31 décembre 2021, la Société a modifié son offre publique de rachat (note 29).

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, la Société a versé un montant de 17 888 \$ pour le rachat et l'annulation de 1 645 785 actions de catégorie A aux termes de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, ce qui a entraîné une réduction du capital social de 15 551 \$. L'excédent payé de 2 337 \$ a été imputé au surplus d'apport.

##### Dividendes

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, la Société a déclaré des dividendes totalisant 87 679 \$ (0,845 \$ par action) sur les actions de catégories A et les actions de catégorie B. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, 194 421 actions de catégorie A ont été achetées sur le marché libre pour un montant de 2 065 \$ pour le règlement des dividendes aux termes du régime de réinvestissement des dividendes.

#### 2020

##### Actions émises en guise de règlement des obligations au titre du prix d'achat

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, dans le cadre de la convention d'achat des actifs de Clearwater, la Société a émis 1 620 924 actions de catégorie A pour un montant de 11 741 \$, déduction faite des frais d'émission, en guise de règlement de l'obligation au titre du prix d'achat.



# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 18. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global (suite)

#### Rachat et annulation d'actions

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société a versé un montant de 2 919 \$ pour l'achat et l'annulation de 274 800 actions de catégorie A par l'intermédiaire de la TSX, ce qui a réduit la valeur du capital social de 2 604 \$. L'excédent payé de 315 \$ a été imputé au surplus d'apport.

#### Dividendes

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société a déclaré des dividendes totalisant 86 564 \$ (0,84 \$ par action) sur les actions de catégories A et B. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, 134 380 actions de catégorie A ont été émises pour un montant de 1 234 \$ aux termes du régime de réinvestissement des dividendes. Ces nouvelles actions ont été émises moyennant un escompte de néant. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, 12 616 actions de catégorie A ont été achetées sur le marché libre pour un montant de 1 273 \$ en vue de régler les dividendes aux termes du régime de réinvestissement des dividendes.

#### Régime de réinvestissement des dividendes (« RRD »)

Le RRD offre aux actionnaires de la Société l'option que les dividendes en espèces sur leurs actions de catégorie A soient automatiquement réinvestis dans des actions de catégorie A additionnelles. Au gré de la Société, les actions émises pour régler le paiement de dividende aux termes du RRD peuvent l'être sous la forme d'actions nouvellement émises, d'actions acquises sur le marché libre ou d'une combinaison des deux. La Société peut également, de temps à autre, à son gré, offrir un escompte d'au plus 5,00 % sur le cours moyen des actions nouvelles émises.

#### Cumul des autres éléments du résultat global

Le tableau suivant présente les composantes du cumul des autres éléments du résultat global :

	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020
	\$	\$
Couvertures de flux de trésorerie	(1 065)	(3 856)
Écarts de conversion non réalisés à la conversion des états financiers des établissements à l'étranger	(26 667)	6 292
	(27 732)	2 436

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 19. Résultat par action

Le tableau suivant présente le résultat de base et dilué par action et le rapprochement du nombre d'actions utilisé pour calculer le résultat de base et celui dilué par action :

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2021	2020
	\$	\$
Résultat net attribuable aux actionnaires	73 532	(3 379)
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – de base	103 839 056	104 080 396
Effet des attributions fondées sur des actions dilutives, contrepartie éventuelle à payer en actions et dette convertible	12 702 489	—
<b>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – dilué</b>	<b>116 541 545</b>	<b>104 080 396</b>
Résultat de base par action	0,71	(0,03)
Résultat dilué par action	0,68	(0,03)

Pour la période close le 31 décembre 2021, les débentures hybrides avaient un effet dilutif. En conséquence, le résultat net attribuable aux actionnaires a été bonifié de son intérêt (après impôt) de 5 222 \$ aux fins du calcul du résultat dilué par action.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les attributions fondées sur des actions à payer sous forme de 3 242 763 actions et les débentures convertibles d'une valeur nominale de 86 250 \$ avaient toutes un effet antidilutif. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, les attributions fondées sur des actions à payer sous forme de 6 377 268 actions ainsi que les débentures convertibles et hybrides d'une valeur nominale respectivement de 86 250 \$ et de 110 000 \$ avaient toutes un effet antidilutif.

### 20. Rémunération fondée sur des actions

#### a) Régime d'options sur actions

En vertu du régime d'options sur actions de la Société, le prix d'exercice de chaque option sur actions est égal au cours moyen pondéré en fonction du volume des actions de la Société à la TSX au cours des cinq jours de négociation précédant immédiatement la date d'attribution des options sur actions. Le conseil d'administration peut déterminer la durée maximale pendant laquelle les options sont attribuées et le moment où chaque option devient exerçable et si elles seront exerçables par échelonnement ou en fonction d'un calendrier d'acquisition des droits.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 20. Rémunération fondée sur des actions (suite)

Ce qui suit résume l'évolution des régimes d'options sur actions de la Société au cours des exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020.

	2021		2020	
	Nombre d'options sur actions de catégorie A	Prix d'exercice moyen pondéré \$	Nombre d'options sur actions de catégorie A	Prix d'exercice moyen pondéré \$
Options en circulation à l'ouverture de l'exercice	3 901 645	11,25	4 526 769	12,32
Attributions	975 000	10,47	1 150 000	7,57
Exercices	(359 550)	8,23	(205 185)	6,89
Renonciations	(6 000)	14,77	(675 000)	11,09
Échéances	(150 000)	12,11	(894 939)	13,03
Options en circulation à la clôture de l'exercice	4 361 095	11,29	3 901 645	11,25
Options exerçables à la clôture de l'exercice	1 121 095	12,96	1 096 140	11,57

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, la Société a comptabilisé une charge de 518 \$ pour les options sur actions (charge de 1 945 \$ au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020). Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, 975 000 options ont été émises. Le tableau suivant présente les hypothèses utilisées selon le modèle d'évaluation des options de Black-Scholes afin de déterminer la juste valeur des options attribuées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021 :

	2021	2020
Rendement de l'action (%)	8,14	11,04
Taux d'intérêt sans risque (%)	0,99	0,63
Durée de vie attendue (années)	7,50	7,48
Volatilité attendue du cours de l'action (%)	30,38	29,94
Juste valeur moyenne pondérée (\$)	0,93	0,48

La volatilité attendue est basée sur la volatilité historique du cours de l'action de la Société. Le taux d'intérêt sans risque utilisé est égal au rendement, à la date d'attribution, d'obligations du gouvernement du Canada dont la durée se rapproche de la durée de vie attendue des options.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 20. Rémunération fondée sur des actions (suite)

Le tableau suivant dresse un sommaire des options sur actions en circulation et exerçables au 31 décembre 2021 :

Fourchette des prix d'exercice	Options en circulation			Options exerçables	
	Nombre d'options sur actions de catégorie A	Durée de vie moyenne pondérée contractuelle restante en années	Prix d'exercice moyen pondéré	Nombre d'options sur actions de catégorie A	Prix d'exercice moyen pondéré
			\$		\$
De 5,75 à 8,50	550 590	7,54	6,06	10 590	7,56
De 8,51 à 10,00	—	—	—	—	—
De 10,01 à 11,00	1 375 000	9,43	10,55	—	—
De 11,01 à 12,00	165 000	4,59	11,35	135 000	11,40
De 12,01 à 13,00	786 000	6,83	12,23	136 000	12,14
De 13,01 à 14,00	1 450 505	6,64	13,38	835 505	13,41
De 14,01 à 15,00	34 000	5,03	14,59	4 000	14,77
<b>Total</b>	<b>4 361 095</b>	<b>7,58</b>	<b>11,29</b>	<b>1 121 095</b>	<b>12,96</b>

#### b) Régime d'unités d'actions différées (« UAD »)

En 2007, le conseil d'administration a adopté un régime d'unités d'actions différées (le « régime d'UAD ») en vue de mieux harmoniser les intérêts des administrateurs et ceux des actionnaires en reliant une tranche de la rémunération annuelle des administrateurs à la valeur future des actions au lieu d'une rémunération en trésorerie. Le 1<sup>er</sup> septembre 2010, le conseil a annulé ce régime. Cependant, tous les droits et privilèges existants sont demeurés en vigueur. Tous les administrateurs sont désormais rémunérés en argent.

Une UAD équivaut à une action de catégorie A de la Société. La Société a comptabilisé une charge de 7 \$ au titre de ce régime pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 ((un recouvrement) de (1) \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2020).

Au 31 décembre 2021, la Société avait inscrit un passif de 112 \$ pour les 10 663 unités en circulation en vertu du régime d'UAD (105 \$ pour 9 848 unités au 31 décembre 2020).

#### c) Régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions (« UAR »)

Des UAR sont attribuées en vertu de la version modifiée et mise à jour du régime d'UAR approuvée par le conseil le 12 avril 2018. Aux termes de ce régime, la Société peut, à son gré, régler l'octroi des UAR en trésorerie ou en actions. Le régime d'UAR a pour objectif d'offrir aux employés admissibles la chance d'acquérir des UAR afin de fidéliser les employés clés et de leur permettre de participer à la croissance et au développement de la Société, et de mieux aligner les intérêts des participants au régime d'UAR avec les intérêts à long terme des actionnaires de la Société.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 20. Rémunération à base d'actions (suite)

Le tableau suivant présente les transactions survenues au sein du régime d'UAR de la Société au cours des exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020.

	2021	2020
Unités en circulation à l'ouverture de l'exercice	404 985	242 738
Acquisitions de droits	(207 956)	(175 970)
Réinvestissements au lieu de versements de dividendes	23 932	39 507
Attributions	201 063	418 994
Renoncations	—	(120 284)
Unités en circulation à la clôture de l'exercice	422 024	404 985

Une UAR équivaut à une action de catégorie A de la Société. La Société a comptabilisé une charge respective de 1 991 \$ et de 1 379 \$ à l'égard de ces attributions au cours des exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, aucune action de catégorie A n'a été émise et un montant de 2 330 \$ a été payé en trésorerie en règlement des UAR dont les droits ont été acquis (aucune action de catégorie A n'a été émise et un montant en trésorerie de 1 454 \$ a été payé en trésorerie en règlement des UAR dont les droits ont été acquis au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020). Au 31 décembre 2021, la Société avait un passif s'élevant à 1 751 \$ pour les 422 024 unités en circulation aux termes du régime d'UAR (2 044 \$ pour les 404 985 unités au 31 décembre 2020).

d) Régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions à règlement en trésorerie (« UAR en trésorerie »)

Des UAR en trésorerie sont attribuées en vertu de la version modifiée et mise à jour du régime d'UAR approuvée par le conseil le 12 avril 2018. Le régime d'UAR en trésorerie a pour objectif d'offrir aux employés admissibles la chance d'acquérir des unités d'actions assujetties à des restrictions afin de fidéliser les employés clés et de leur permettre de participer à la croissance et au développement de la Société et de mieux aligner les intérêts des participants au régime d'UAR en trésorerie avec les intérêts à long terme des actionnaires de la Société. Toutes les UAR émises aux termes de ce régime seront réglées en trésorerie.

Le tableau suivant présente les transactions survenues au sein du régime d'UAR en trésorerie de la Société au cours des exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020.

	2021	2020
Unités en circulation à l'ouverture de l'exercice	2 104 224	368 614
Acquisition de droits	(94 002)	(211 862)
Annulations	—	(1 735)
Réinvestissements au lieu de versements de dividendes	175 771	143 340
Attributions	124 892	1 805 867
Unités en circulation à la clôture de l'exercice	2 310 885	2 104 224

Les UAR à règlement en trésorerie équivalent à une action de catégorie A de la Société. La Société a comptabilisé une charge de 7 671 \$ et de 5 318 \$ à l'égard de ces attributions respectivement au cours des exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 20. Rémunération fondée sur des actions (suite)

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, 94 002 droits ont été acquis sur les unités (droits sur 211 862 unités en 2020) et un montant de 1 689 \$ a été payé en règlement d'unités dont les droits étaient acquis (3 095 \$ en 2020).

Au 31 décembre 2021, la Société avait inscrit un passif d'un montant de 11 600 \$ pour les 2 310 885 unités en circulation en vertu du régime d'UAR en trésorerie (5 711 \$ pour 2 104 224 unités au 31 décembre 2020).

#### e) Régimes d'UALR et d'UADPV applicable aux unités d'exploitation

Des UALR applicables aux unités d'exploitation sont attribuées en vertu de la version modifiée et mise à jour du régime d'UALR et d'UADPV applicable aux unités d'exploitation approuvée par le conseil le 12 avril 2018. Aux termes de ce régime, la Société peut, à son gré, régler les attributions d'UALR et d'UADPV applicables aux unités d'exploitation en trésorerie ou en actions. Des UALR et des UADPV applicables aux unités d'exploitation sont attribuées aux employés admissibles à une valeur d'attribution déterminée par le conseil d'administration comme étant la valeur initiale de l'attribution. Le nombre d'UALR et d'UADPV applicables aux unités d'exploitation attribué à un participant à la date d'attribution est calculé en divisant la valeur d'attribution par la valeur de marché à la date d'attribution.

Les UALR et les UADPV applicables aux unités d'exploitation sont considérées être attribuées lorsque l'avis d'attribution est approuvé par le conseil d'administration et est accepté par l'employé. La date d'acquisition des droits est la date à laquelle toutes les modalités d'acquisition des droits énoncées dans le régime d'UALR et d'UADPV applicable aux unités d'exploitation et la note d'attribution de l'employé ont été satisfaites.

Les UALR et les UADPV applicables aux unités d'exploitation dont les droits sont acquis sont réglées conformément aux modalités du régime. La valeur à la date du règlement est déterminée en fonction du produit du nombre d'UALR et d'UADPV applicables aux unités d'exploitation dont les droits sont acquis par la valeur des unités à la date d'acquisition des droits applicable.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 20. Rémunération fondée sur des actions (suite)

Régime d'UALR applicable aux unités d'exploitation

La Société a comptabilisé la charge suivante relativement au régime d'UALR applicable aux unités d'exploitation pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020 :

	2021	2020
	\$	\$
Attributions réglées en titres de capitaux propres	2 197	4 828
Attributions réglées en trésorerie	19 847	2 019
Charge totale	22 044	6 847

La valeur totale des attributions octroyées aux termes du régime d'UALR de la Société applicable aux unités d'exploitation s'est établie à 10 829 \$ et à 8 445 \$, respectivement, au cours des exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, 2 092 319 actions de catégorie A ont été émises en règlement des UALR applicables aux unités d'exploitation dont les droits ont été acquis (859 453 actions de catégorie A ont été émises au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020).

Le 11 août 2021, la Société a annoncé avoir convenu d'établir un partenariat de sous-conseiller avec Gestion d'actifs StonePine inc. (« StonePine »), une nouvelle société qui sera contrôlée et dirigée par l'ancien chef de l'équipe Actions mondiales de Fiera Capital, basée à Montréal. La nouvelle société continuera à fournir des services de gestion de placements à Fiera Capital au bénéfice des clients de Fiera Capital. Une fois l'accord conclu, les droits dont sont assorties toutes les UALR applicables aux unités d'exploitation attribuées antérieurement à l'équipe Actions mondiales deviendront acquis immédiatement. Par conséquent, l'acquisition accélérée des droits liée la rémunération fondée sur des actions a été comptabilisée au cours de la période. L'accord a été conclu le 31 janvier 2022.

Le 16 janvier 2020, la Société a versé 16 396 \$ pour le règlement d'unités d'actions liées au rendement applicables aux unités d'exploitation. À la suite de l'acquisition par la Société de la totalité des actions émises et en circulation de Charlemagne Capital Limited (« CCL ») le 14 décembre 2016, la Société a octroyé ces unités d'actions liées au rendement applicables aux unités d'exploitation le 17 novembre 2017 à un dirigeant de CCL relativement à son régime de participation qui existait avant l'acquisition par la Société.

Régime d'UADPV applicable aux unités d'exploitation

Aux termes du régime d'UADPV applicable aux unités d'exploitation, les employés admissibles peuvent recevoir une action de catégorie A de la Société pour un montant équivalent à l'écart entre la valeur de l'entreprise par unité à la date d'acquisition des droits et le prix d'exercice établi à la date d'attribution. La valeur totale des attributions octroyées aux termes du régime d'UADPV de la Société applicable aux unités d'exploitation s'est établie à néant et à 4 502 \$, respectivement, au cours des exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020. La Société a comptabilisé une charge de 1 343 \$ et de 1 703 \$, respectivement, au cours des exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, 234 480 actions de catégorie A ont été émises en guise de règlement des UADPV applicables aux unités d'exploitation dont les droits sont acquis (aucune action de catégorie A n'a été émise au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020).

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 20. Rémunération fondée sur des actions (suite)

#### f) Régime d'UALR

Des UALR sont attribuées en vertu de la version modifiée et mise à jour du régime d'UALR approuvé par le conseil le 12 avril 2018. Aux termes de ce régime, la Société peut, à son gré, régler l'octroi des UALR en trésorerie ou en actions. Des UALR sont attribuées aux employés admissibles à une valeur d'attribution déterminée par le conseil d'administration comme étant la valeur initiale de l'attribution. Le nombre d'UALR attribué à un participant à la date d'attribution est calculé en divisant la valeur d'attribution par la valeur de marché à la date d'attribution. Une UALR équivaut à une action de catégorie A de la Société.

La Société a comptabilisé la charge suivante relativement au régime d'UALR pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020 :

	2021	2020
	\$	\$
Attributions réglées en titres de capitaux propres	662	2 583
Attributions réglées en trésorerie	43	208
Charge totale	705	2 791

Au cours des exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020, la valeur totale des attributions octroyées aux employés admissibles aux termes du régime d'UALR de la Société s'est établie, respectivement, à 163 \$ et à 1 170 \$. Un total de 92 021 actions de catégorie A ont été émises et un montant de néant a été payé en trésorerie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021 en règlement des UALR dont les droits ont été acquis (355 919 actions de catégorie A émises et un montant de 32 \$ payé en trésorerie en 2020). Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société a comptabilisé une charge de 2 300 \$ relativement aux provisions d'acquisition accélérée afférentes au personnel de gestion clé.

### 21. Charges selon leur nature

Le tableau suivant présente les frais de vente et charges générales et administratives :

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2021	2020
	\$	\$
Salaires et avantages du personnel	412 924	398 060
Frais de déplacement et de marketing	4 985	6 892
Frais de référence	8 063	13 776
Charges liées à des contrats de location	3 697	1 348
Services techniques	37 944	38 557
Honoraires professionnels	25 038	21 218
Assurances, permis et taxes	4 063	4 248
Frais des gestionnaires externes	28 841	5 372
Autres	9 378	14 132
	534 933	503 603



# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 21. Charges selon leur nature (suite)

Le tableau suivant présente les salaires et les avantages du personnel :

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2021	2020
	\$	\$
Salaires et traitements	352 317	349 361
Coût des régimes de retraite à cotisations définies	4 803	5 539
Retenues à la source	19 083	21 530
Rémunération fondée sur des actions	32 764	18 176
Autres	3 957	3 454
	412 924	398 060

Le personnel de gestion clé correspond aux personnes ayant l'autorité et la responsabilité de la planification, de la direction et du contrôle des activités de la Société et comprend les administrateurs et les principaux dirigeants de la Société. La rémunération versée au personnel de gestion clé s'est établie comme suit :

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2021	2020
	\$	\$
Salaires et autres avantages à court terme	24 757	27 986
Paiements fondés sur des actions	9 254	10 475
Indemnités de cessation d'emploi	—	4 402

### 22. Intérêts sur la dette à long terme, les obligations locatives et les autres charges financières

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2021	2020
	\$	\$
Intérêts sur la dette à long terme	13 487	17 105
Intérêts sur les débetures convertibles	13 047	12 907
Intérêts sur les obligations locatives	3 906	4 684
Intérêts sur les instruments financiers dérivés	4 610	3 187
Amortissement des charges de financement différées	1 054	1 015
Autres intérêts	52	424
Écarts de conversion	(2 635)	11 580
Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés	(1 447)	(5 023)
	32 074	45 879

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 23. Informations supplémentaires concernant les tableaux consolidés des flux de trésorerie

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2021	2020
	\$	\$
<b>Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement d'exploitation</b>		
Débiteurs	(52 813)	15 723
Charges payées d'avance et autres actifs	(573)	(3 236)
Créditeurs et charges à payer	(251)	(37 349)
Partie courante des passifs fondés sur des actions réglés en trésorerie	22 904	(4 855)
Provisions de restructuration	(8 974)	7 922
Sommes dues à des parties liées	2 165	1 046
Dépôts-clients et produits différés	327	1 511
	(37 215)	(19 238)

L'impôt sur le résultat payé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021 s'élève à 12 085 \$ (16 066 \$ au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020).

### 24. Engagements et passifs éventuels

#### Engagements

La Société a conclu des contrats relatifs à l'utilisation de licences, aux services liés aux logiciels et autres qui viennent à échéance à diverses dates jusqu'en 2026.

Le total des paiements exigibles pour les cinq prochains exercices et pour les engagements, par la suite, sont les suivants :

	\$
2022	5 912
2023	3 134
2024	3 044
2025	3 106
2026	2 133
Par la suite	—
	17 329

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

---

### 24. Engagements et passifs éventuels (suite)

#### Passifs éventuels

Dans le cours normal des activités, la Société peut être partie et éventuellement assujettie à des réclamations, des poursuites ainsi que des enquêtes d'ordre juridique, réglementaire et fiscal. Comme il existe un certain nombre d'incertitudes concernant ces questions, individuellement ou collectivement, il est actuellement impossible de prévoir avec certitude l'issue définitive qui en résultera. La Société a l'intention de se défendre contre de telles actions en justice, et la direction estime que leur résolution n'aura pas d'incidence négative importante sur la situation financière de la Société. La direction évalue régulièrement si les charges à payer ou les provisions constituées à l'égard de ces questions sont adéquates.

### 25. Gestion du capital

Le capital de la Société se compose du capital social, des résultats non distribués (du déficit), de la dette à long terme, des débentures convertibles et des débentures hybrides, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie. La Société gère son capital de manière à disposer de sources de financement suffisantes tout en maximisant le rendement pour ses actionnaires en optimisant l'équilibre entre la dette et les capitaux propres, et de manière à se conformer aux exigences réglementaires et à certaines clauses restrictives exigées par les prêteurs. La Société est tenue de maintenir un fonds de roulement minimal, calculé conformément au *Règlement 31-103 sur les obligations et dispenses d'inscription*, sur une base non consolidée. Aux 31 décembre 2021 et 2020, elle se conformait à ces exigences. La Société se conformait également aux clauses restrictives liées à l'endettement auxquelles elle était assujettie aux termes de la facilité de crédit.

Afin de maintenir ou d'ajuster sa structure du capital, la Société peut émettre des actions, racheter et annuler des actions aux termes de l'offre publique de rachat, procéder à l'émission ou au remboursement de titres d'emprunt ou au remboursement de débentures convertibles (de la manière applicable aux termes du prospectus simplifié final pertinent visant cette dette convertible).

### 26. Transactions entre parties liées

Dans le cours normal des activités, la Société effectue des transactions avec des parties liées, dont des actionnaires liés, ou des entités sous le même contrôle que ces actionnaires liés.

Au 31 décembre 2021, un actionnaire lié détenait indirectement des actions de catégorie B correspondant à environ 6,9 % des actions émises et en circulation de la Société (7,0 % au 31 décembre 2020). L'actionnaire lié compte actuellement deux représentants parmi les huit administrateurs de la Société que les détenteurs d'actions de catégorie B peuvent élire. Cet actionnaire lié est l'un des deux promoteurs principaux et un des prêteurs dans le consortium des prêteurs de la facilité de crédit de la Société et depuis juin 2019, il agit à titre d'agent administratif de l'entente de crédit.

Un autre actionnaire lié détient 10,2 % des actions de catégorie A (10,3 % au 31 décembre 2020) et il a le droit de proposer un candidat aux fins des élections au conseil d'administration de la Société.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 26. Transactions entre parties liées (suite)

Le tableau qui suit présente les transactions effectuées soit directement avec les deux actionnaires liés, soit avec des entités sous le même contrôle que ces actionnaires liés.

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2021	2020
	\$	\$
Honoraires de gestion	13 596	9 294
Autres revenus	(114)	(2 965)
Frais de vente et charges générales et administratives		
Autres	6	—
Intérêts sur la dette à long terme	9 878	14 222
Perte nette (profit net) de la juste valeur des instruments financiers dérivés inclus dans les intérêts sur la dette à long terme, les obligations locatives et les autres charges financières	3 086	(9 855)

### 27. Informations sectorielles

La Société a établi qu'il n'y a qu'un secteur d'exploitation à présenter, soit celui des services de gestion d'actifs. Les informations relatives aux zones géographiques de la Société sont présentées dans le tableau qui suit :

#### Produits

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2021	2020
	\$	\$
Canada	398 110	343 957
États-Unis d'Amérique	185 687	242 384
Europe et autres	166 074	108 804
	749 871	695 145

#### Actifs non courants

	Au	Au
	31 décembre 2021	31 décembre 2020
	\$	\$
Canada	711 242	685 232
États-Unis d'Amérique	191 791	278 117
Europe et autres	154 168	148 379
	1 057 201	1 111 728

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 27. Informations sectorielles (suite)

Les produits sont ventilés entre les pays en fonction de l'emplacement du client. Au 31 décembre 2021, les actifs non courants des zones géographiques présentées ci-dessus ne tiennent pas compte de placements à long terme de 5 739 \$, d'impôt sur le résultat différé de 31 179 \$ et d'autres actifs non courants de 28 660 \$ (7 521 \$, 34 121 \$ et 40 797 \$, respectivement, au 31 décembre 2020).

### 28. COVID-19

Les répercussions de la pandémie de COVID-19 sur la volatilité et l'incertitude à l'égard de la conjoncture économique mondiale et la conjoncture des marchés mondiale sont sans précédent. La Société continue d'étudier de près l'incidence financière de la pandémie de COVID-19 et du risque de marché connexe sur ses capitaux propres et sa rentabilité si la durée, la propagation ou l'intensité de la pandémie augmentait. Il est impossible de prévoir avec certitude la durée et l'étendue globale de l'impact économique de la COVID-19 à court terme comme à long terme, ainsi que les interventions à venir des gouvernements et des banques centrales et le calendrier de passage à une économie entièrement rouverte. La Société conserve suffisamment de liquidités pour satisfaire toutes ses obligations financières dans un avenir prévisible. En dépit de ses liquidités, la Société pourrait subir l'incidence du coût du capital à l'avenir en raison de la perturbation des marchés du crédit ou d'un éventuel changement de la notation liée à la dette de la Société découlant d'une éventuelle reprise économique tardive et lente. Qui plus est, une volatilité soutenue des marchés pourrait également avoir une incidence défavorable sur le rendement des placements, sur la valeur des actifs et les stratégies de placement de la Société (et par conséquent sur les actifs sous gestion), ainsi que sur les cours ou la valeur des titres de la Société et pourrait nécessiter une réduction de valeur du goodwill et des immobilisations incorporelles de la Société au cours des périodes ultérieures. L'évaluation des obligations au titre du prix d'achat de la Société pourrait également être affectée si les résultats d'exploitation attendus différaient sensiblement des hypothèses initiales.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, la Société était admissible aux subventions salariales d'urgence du Canada offertes comme mesures d'allègement en lien avec l'incidence de la COVID-19 et elle a comptabilisé un montant de 2 934 \$ dans les frais de vente et charges générales et administratives. La Société comptabilise en résultat net les subventions qui compensent les charges déjà engagées, dans les périodes au cours desquelles les subventions sont à recevoir. Ces subventions sont présentées, dans le résultat net, dans les charges auxquelles elles se rapportent.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 29. Événements postérieurs à la date de clôture

#### **Fiera Capital et Natixis Investment Managers concluent une convention prévoyant le rachat aux fins d'annulation de 3,56 millions d'actions**

Le 12 janvier 2022, la Société et Natixis Investment Managers (« Natixis IM ») ont annoncé que Natixis IM avait l'intention de vendre la totalité des 10 680 000 actions de catégorie A qu'elle détenait alors dans la Société par l'intermédiaire d'une filiale en propriété exclusive indirecte. Fiera Capital et Natixis IM ont conclu une convention visant le rachat aux fins d'annulation de 3 560 000 actions de catégorie A pour un prix de rachat total de 34 888 \$. En outre, Natixis IM a payé des frais de transaction à Fiera Capital. Dans le cadre d'une transaction distincte, Natixis IM a vendu, par la voie d'une prise ferme en bloc effectuée sous le régime d'une dispense de prospectus, les 7 120 000 actions de catégorie A à droit de vote subalterne qu'elle détenait alors encore indirectement par l'intermédiaire d'un consortium de preneurs fermes. Ces transactions se sont conclues le 14 janvier 2022. Par suite de ces transactions, Natixis IM ne détient plus aucune action de la Société.

L'entente de placement conclue en mai 2019 entre Natixis Investment Managers S.A. (« Natixis ») et la Société, aux termes de laquelle Fiera Capital avait été désignée comme étant la plateforme de distribution de prédilection de Natixis aux fins de ses stratégies de placement, demeure en vigueur, sous réserve de certaines modifications. La convention relative aux droits des investisseurs qui avait été conclue entre Gestionnaires de Placements Natixis Canada Holding Ltée et Fiera Capital a été résiliée.

Le rachat d'actions a été pris en compte dans le nombre maximal d'actions de catégorie A qui peuvent être rachetées dans le cadre de l'offre publique de rachat de la Société. Aux termes de l'offre publique de rachat, la Société était autorisée à racheter jusqu'à 4 000 000 d'actions de catégorie A d'ici le 15 août 2022. Au vu du rachat d'actions, Fiera Capital a modifié l'offre publique de rachat de manière à porter le nombre maximal d'actions de catégorie A pouvant être rachetées à 6 335 600 actions de catégorie A (soit 10 % du flottant des actions de catégorie A en date du 2 août 2021), avec prise d'effet le 17 janvier 2022.

#### **Partenariat de sous-conseiller avec StonePine**

Le 31 janvier 2022, le partenariat de sous-conseiller précédemment annoncé avec Gestion d'actifs StonePine inc. (« StonePine ») a été établi. StonePine est une nouvelle société qui sera contrôlée et dirigée par Nadim Rizk, l'ancien chef de l'équipe Actions mondiales de Fiera Capital basée à Montréal. La nouvelle société continuera à fournir des services de gestion de placement à Fiera Capital au bénéfice des clients de cette dernière. Il s'agit de stratégies totalisant des actifs sous gestion de quelque 65,6 milliards de dollars au 31 décembre 2021.

Cet accord est le résultat d'une initiative de planification stratégique approfondie de Fiera Capital visant à créer une structure permettant aux clients de Fiera Capital de continuer à bénéficier des services de gestion de placement de Nadim Rizk et de son équipe, et du modèle opérationnel institutionnel de premier plan de Fiera Capital.

En conséquence de l'accord de sous-conseiller, StonePine et ses employés ne pourront plus toucher une rémunération fondée sur des actions pour les services rendus. La valeur de cette rémunération sera donc incluse dans les honoraires de sous-conseiller payés par Fiera Capital à StonePine. Ce changement de structure de rémunération n'aura d'incidence ni sur la valeur totale de la rémunération versée à l'équipe de StonePine ni sur les honoraires actuellement payés par les clients de Fiera Capital.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 29. Événements postérieurs à la date de clôture (suite)

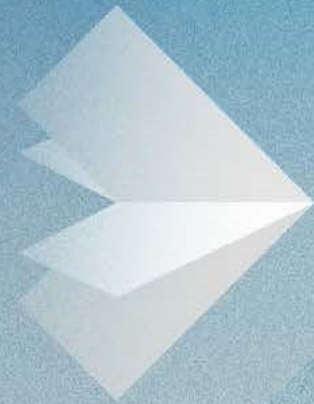
#### Dividendes déclarés

Le 24 février 2022, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 0,215 \$ par action de catégorie A et par action de catégorie B, payable le 6 avril 2022 aux actionnaires inscrits aux registres à la fermeture des bureaux le 9 mars 2022. Le dividende est un dividende admissible aux fins de l'impôt sur le revenu.

Cette page a été laissée vierge intentionnellement.



Cette page a été laissée vierge intentionnellement.



fiera.com