



# Corporation Fiera Capital

États financiers consolidés résumés  
intermédiaires

Pour les trimestres clos les  
31 mars 2022 et 2021  
(non audité)



**FIERACAPITAL**

États consolidés résumés intermédiaires du résultat net .....	2
États consolidés résumés intermédiaires du résultat global .....	3
États consolidés résumés intermédiaires de la situation financière .....	4
États consolidés résumés intermédiaires des variations des capitaux propres .....	5
Tableaux consolidés résumés intermédiaires des flux de trésorerie .....	6
Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires .....	7 - 35

# Corporation Fiera Capital

## États consolidés résumés intermédiaires du résultat net

Pour les trimestres clos les 31 mars

(en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action)

(non audité)

	Trimestres	
	2022	2021
	\$	\$
<b>Produits</b>		
Honoraires de gestion	159 311	156 468
Honoraires de performance	3 370	1 432
Commissions d'engagement et frais de transaction	3 814	2 590
Quote-part du résultat net des coentreprises et entreprises associées	3 604	562
Autres revenus	2 244	4 559
	<b>172 343</b>	<b>165 611</b>
<b>Charges</b>		
Frais de vente et charges générales et administratives	139 624	121 400
Amortissements	15 357	21 402
Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et autres coûts (note 5)	3 833	6 196
	<b>158 814</b>	<b>148 998</b>
Résultat avant les éléments qui suivent :	<b>13 529</b>	<b>16 613</b>
Perte (profit) sur les placements, montant net	<b>1 061</b>	(343)
Intérêts sur la dette à long terme, les obligations locatives et les autres charges financières	<b>5 858</b>	8 326
Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres (note 7)	<b>(39)</b>	1 024
Profit sur la vente d'une entreprise et dépréciation d'actifs détenus en vue de la vente (note 4)	—	(16 660)
Autres (profits) pertes	<b>(408)</b>	91
Résultat avant l'impôt sur le résultat	<b>7 057</b>	24 175
Charge d'impôt sur le résultat	<b>1 604</b>	1 152
<b>Résultat net</b>	<b>5 453</b>	<b>23 023</b>
<b>Résultat net attribuable :</b>		
Aux actionnaires de la Société	<b>3 419</b>	22 234
À la participation ne donnant pas le contrôle	<b>2 034</b>	789
	<b>5 453</b>	<b>23 023</b>
Résultat net par action (note 11)		
De base	<b>0,03</b>	0,21
Dilué	<b>0,03</b>	0,20

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

# Corporation Fiera Capital

## États consolidés résumés intermédiaires du résultat global

Pour les trimestres clos les 31 mars

(en milliers de dollars canadiens)

(non audité)

	Trimestres	
	2022	2021
	\$	\$
Résultat net	5 453	23 023
Autres éléments du résultat global		
Éléments susceptibles d'être reclassés postérieurement dans le résultat net :		
Couvertures de flux de trésorerie (note 7)	752	737
Conversion des monnaies étrangères	(5 589)	(3 643)
Écarts de conversion des monnaies étrangères réalisés sur la vente d'un établissement à l'étranger (note 4)	—	(30 219)
Autres éléments du résultat global	(4 837)	(33 125)
<b>Résultat global</b>	<b>616</b>	<b>(10 102)</b>
<b>Résultat global attribuable :</b>		
Aux actionnaires de la Société	(1 418)	(10 891)
À la participation ne donnant pas le contrôle	2 034	789
	<b>616</b>	<b>(10 102)</b>

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

# Corporation Fiera Capital

## États consolidés résumés intermédiaires de la situation financière

(en milliers de dollars canadiens)

(non audité)

	Au 31 mars 2022	Au 31 décembre 2021
	\$	\$
<b>Actifs</b>		
Actifs courants		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	50 351	102 594
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	4 053	4 484
Créances clients et autres débiteurs	159 114	216 454
Placements	8 527	9 389
Charges payées d'avance et autres actifs (note 13)	27 641	16 428
	<b>249 686</b>	<b>349 349</b>
Actifs non courants		
Goodwill (note 6)	638 669	641 314
Immobilisations incorporelles (note 6)	277 592	293 268
Immobilisations corporelles	25 476	26 273
Actifs au titre de droits d'utilisation	75 107	77 763
Impôt sur le résultat différé	26 204	31 179
Placements à long terme	5 459	5 739
Participations dans des coentreprises et des entreprises associées	12 154	15 322
Autres actifs non courants (note 7)	25 179	31 921
	<b>1 335 526</b>	<b>1 472 128</b>
<b>Passifs</b>		
Passifs courants		
Créditeurs et charges à payer	114 703	217 246
Partie courante des passifs fondés sur des actions réglés en trésorerie	9 223	25 881
Partie courante des obligations au titre du prix d'achat et du passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur (note 7)	24 049	24 769
Partie courante des obligations locatives	14 118	14 251
Provisions de restructuration (note 5)	1 630	2 345
Instruments financiers dérivés (note 7)	2 102	7 209
Sommes dues à des parties liées	5 246	4 723
Dividendes à payer	21 803	—
Dépôts-clients et produits différés	7 884	3 599
	<b>200 758</b>	<b>300 023</b>
Passifs non courants		
Dette à long terme (note 8)	428 741	412 800
Dette convertible (note 9)	191 467	190 853
Obligations locatives porteur (note 7)	89 324	91 641
Passifs fondés sur des actions réglés en trésorerie	32 122	32 075
Passifs fondés sur des actions réglés en trésorerie	4 206	7 145
Impôt sur le résultat différé	15 123	15 517
Autres passifs non courants (note 7)	3 419	3 926
	<b>965 160</b>	<b>1 053 980</b>
<b>Capitaux propres attribuables :</b>		
Aux actionnaires de la Société	366 922	415 313
À la participation ne donnant pas le contrôle	3 444	2 835
	<b>370 366</b>	<b>418 148</b>
	<b>1 335 526</b>	<b>1 472 128</b>

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

# Corporation Fiera Capital

## États consolidés résumés intermédiaires des variations des capitaux propres

Pour les trimestres clos les 31 mars

(en milliers de dollars canadiens)

(non audité)

	Notes	Capital social	Surplus d'apport	Composante capitaux propres des débetures convertibles	Résultats non distribués (déficit)	Cumul des autres éléments du résultat global	Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la Société	Participation ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>		<b>835 089</b>	<b>17 486</b>	<b>3 339</b>	<b>(412 869)</b>	<b>(27 732)</b>	<b>415 313</b>	<b>2 835</b>	<b>418 148</b>
Changement de méthode comptable	3	—	—	—	(3 499)	—	(3 499)	—	(3 499)
Résultat net		—	—	—	3 419	—	3 419	2 034	5 453
Autres éléments du résultat global		—	—	—	—	(4 837)	(4 837)	—	(4 837)
<b>Résultat global</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>3 419</b>	<b>(4 837)</b>	<b>(1 418)</b>	<b>2 034</b>	<b>616</b>
Charge de rémunération fondée sur des actions réglée en titres de capitaux propres	12	—	12 094	—	—	—	12 094	—	12 094
Impôt différé sur la charge de rémunération fondée sur des actions		—	(26)	—	—	—	(26)	—	(26)
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	10	10 107	(10 107)	—	—	—	—	—	—
Options sur actions exercées	10	489	(113)	—	—	—	376	—	376
Dividendes	10	—	—	—	(21 803)	—	(21 803)	(1 425)	(23 228)
Rachat d'actions et annulation	10	(33 626)	(489)	—	—	—	(34 115)	—	(34 115)
<b>Solde au 31 mars 2022</b>		<b>812 059</b>	<b>18 845</b>	<b>3 339</b>	<b>(434 752)</b>	<b>(32 569)</b>	<b>366 922</b>	<b>3 444</b>	<b>370 366</b>
<b>Solde au 31 décembre 2020</b>		<b>829 588</b>	<b>31 334</b>	<b>3 339</b>	<b>(398 722)</b>	<b>2 436</b>	<b>467 975</b>	<b>2 501</b>	<b>470 476</b>
Résultat net		—	—	—	22 234	—	22 234	789	23 023
Autres éléments du résultat global		—	—	—	—	(33 125)	(33 125)	—	(33 125)
<b>Résultat global</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>22 234</b>	<b>(33 125)</b>	<b>(10 891)</b>	<b>789</b>	<b>(10 102)</b>
Charge de rémunération fondée sur des actions réglée en titres de capitaux propres	12	—	991	—	—	—	991	—	991
Impôt différé sur la charge de rémunération fondée sur des actions		—	115	—	—	—	115	—	115
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	10	4 235	(4 235)	—	—	—	—	—	—
Options sur actions exercées	10	49	(12)	—	—	—	37	—	37
Dividendes	10	—	—	—	(21 775)	—	(21 775)	(774)	(22 549)
Réduction du capital de la participation ne donnant pas le contrôle		—	—	—	—	—	—	(1 293)	(1 293)
Rachat d'actions et annulation	10	(5 878)	(1 255)	—	—	—	(7 133)	—	(7 133)
<b>Solde au 31 mars 2021</b>		<b>827 994</b>	<b>26 938</b>	<b>3 339</b>	<b>(398 263)</b>	<b>(30 689)</b>	<b>429 319</b>	<b>1 223</b>	<b>430 542</b>

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

# Corporation Fiera Capital

## Tableaux consolidés résumés intermédiaires des flux de trésorerie

Pour les trimestres clos les 31 mars

(en milliers de dollars canadiens)

(non audité)

	Trimestres	
	2022	2021
	\$	\$
<b>Activités d'exploitation</b>		
Résultat net	5 453	23 023
Ajustements au titre de ce qui suit :		
Amortissements	15 357	21 402
Perte (profit) sur la vente d'une entreprise et dépréciation d'actifs détenus en vue de la vente (note 4)	—	(16 660)
Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres (note 7)	(39)	1 024
Rémunération fondée sur des actions (note 12)	14 609	3 289
Intérêts sur la dette à long terme, les obligations locatives et les autres charges financières	5 858	8 326
Charge d'impôt sur le résultat	1 604	1 152
Variation des instruments financiers dérivés (note 7)	(174)	316
Perte (profit) sur les placements et autres, montant net	653	(256)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entreprises associées	(3 604)	(562)
Autres passifs non courants	(616)	(357)
	<b>39 101</b>	<b>40 697</b>
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement d'exploitation (note 13)	(65 052)	(65 049)
<b>Sorties de trésorerie nettes liées aux activités d'exploitation</b>	<b>(25 951)</b>	<b>(24 352)</b>
<b>Activités d'investissement</b>		
Produit sur la disposition (note 4)	—	51 807
Règlement d'obligations et d'ajustements au titre du prix d'achat	—	(8 081)
Produit tiré du billet à ordre	1 334	1 123
Participations dans des coentreprises et des entreprises associées	(960)	(448)
Distributions reçues des coentreprises et des entreprises associées	7 290	2 100
Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles, montant net	(1 215)	(7 664)
Placements, montant net	(103)	331
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	423	(13 241)
<b>Entrées de trésorerie nettes liées aux activités d'investissement</b>	<b>6 769</b>	<b>25 927</b>
<b>Activités de financement</b>		
Dividendes et autres distributions versés aux détenteurs de la participation ne donnant pas le contrôle	(1 425)	(2 067)
Paiements de loyers	(4 306)	(4 479)
Incitatifs à la location	—	1 279
Options sur actions exercées	376	37
Rachat d'actions et annulation (note 10)	(33 998)	(7 133)
Dette à long terme, montant net (notes 7 et 8)	14 800	(3 305)
Intérêts payés sur la dette à long terme et la dette convertible	(7 427)	(7 769)
<b>Sorties de trésorerie nettes liées aux activités de financement</b>	<b>(31 980)</b>	<b>(23 437)</b>
Diminution nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(51 162)	(21 862)
Incidences des fluctuations des cours de change sur la trésorerie libellée en monnaies étrangères	(1 081)	(756)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période	102 594	68 858
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période	<b>50 351</b>	<b>46 240</b>

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

---

### 1. Description de l'entreprise

Corporation Fiera Capital (« Fiera Capital » ou la « Société ») a été constituée en tant que Fry & Company (Investment Management) Limitée en 1955 en vertu des lois de la province de l'Ontario. La Société est une entreprise internationale de gestion de placements qui propose des solutions multi-actifs personnalisées tirant parti d'un vaste éventail de catégories d'actifs sur les marchés publics et privés et destinées à une clientèle institutionnelle, d'intermédiaires financiers et de gestion privée établie en Amérique du Nord, en Europe et dans les principaux marchés d'Asie.

Le siège social de la Société est situé au 1981, avenue McGill College, bureau 1500, Montréal (Québec) Canada. Les actions de catégorie A avec droit de vote subalterne (les « actions de catégorie A ») de la Société se négocient à la Bourse de Toronto (la « TSX ») sous le symbole « FSZ ».

Le 3 mai 2022, le conseil d'administration de la Société a approuvé les états financiers consolidés résumés intermédiaires des trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021.

### 2. Mode de présentation

#### Déclaration de conformité

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires ont été préparés conformément à la Norme comptable internationale (*l'International Accounting Standard, ou « IAS »*) 34, *Information financière intermédiaire*, publiée par l'International Accounting Standards Board (*l'« IASB »*). Par conséquent, ils n'incluent pas l'ensemble des informations à fournir pour les états financiers consolidés annuels selon les Normes internationales d'information financière (les *International Financial Reporting Standards, ou « IFRS »*). Les méthodes comptables et les modalités de calcul adoptées dans les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires sont identiques à celles utilisées par la Société dans ses états financiers au 31 décembre 2021 et pour l'exercice clos à cette date, à l'exception de l'incidence de l'adoption des normes, interprétations et modifications décrites à la note 3.

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires devraient être lus en parallèle avec les états financiers consolidés audités des exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020.

La Société a établi et présente les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires en dollars canadiens.



### 3. Adoption de nouvelles normes IFRS et changements de méthodes comptables

#### IFRS modifiées, interprétations et modifications

##### *Modification d'accords d'infonuagique – IAS 38, Immobilisations incorporelles*

En avril 2021, l'International Financial Interpretations Reporting Committee (l'« IFRIC ») a finalisé une décision de son groupe de travail afin de clarifier la comptabilisation, par le client, de la configuration et de la personnalisation aux termes d'un accord d'infonuagique. En raison de cette décision, la Société a modifié sa méthode comptable régissant les coûts engagés à l'égard d'accords d'infonuagique. Les coûts de configuration et de personnalisation liés à certains accords d'infonuagique aux termes desquels la Société ne contrôle pas la propriété intellectuelle connexe seront dorénavant comptabilisés en charges. Par suite de ce changement de méthode comptable, des immobilisations incorporelles d'une valeur comptable nette de 4 561 \$ ont été décomptabilisées et le déficit d'ouverture a augmenté de 3 499 \$ (déduction faite de l'impôt sur le résultat de 1 062 \$) au 1<sup>er</sup> janvier 2022.

##### *Autres*

Des normes révisées sont en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022. Leur adoption n'a eu d'incidence significative ni sur les montants présentés ni les informations fournies dans les présents états financiers.

#### Nouvelles normes et interprétations n'ayant pas encore été adoptées

À la date d'approbation des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires, l'IASB avait publié de nouvelles normes et interprétations et des modifications de normes existantes, qui n'étaient pas encore entrées en vigueur. La Société n'a adopté par anticipation aucune de ces normes ou modifications de normes existantes. La direction prévoit adopter toutes les prises de position pertinentes pour la première période ouverte à compter de leur date d'entrée en vigueur. Les nouvelles normes et modifications non adoptées pour la période considérée sont en cours d'évaluation par la direction et n'ont pas été présentées, car elles ne devraient pas avoir d'incidence importante sur les états financiers de la Société.

### 4. Disposition d'entreprises, actifs détenus en vue de la vente et autres transactions

##### *Vente de Bel Air Investment Advisors (« Bel Air »)*

Le 28 février 2021, la Société a mené à terme la vente de la totalité de sa participation dans Bel Air. À la suite de cette vente, la Société a comptabilisé un profit de 19 552 \$, déduction faite des charges liées au changement de contrôle de 5 467 \$ et des coûts de transaction. Le profit sur la vente comprend un profit au titre de la conversion des monnaies étrangères de 30 219 \$, auparavant comptabilisé dans le cumul des autres éléments du résultat global, qui a été reclassé au résultat net au moment de la cession de l'établissement à l'étranger.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 4. Disposition d'entreprises, actifs détenus en vue de la vente et autres transactions (suite)

*Fonds Fiera Capital Emerging Markets (le « Fonds »)*

Le 30 mars 2021, Fiera Capital Inc., une filiale en propriété exclusive de la Société, a vendu le Fonds à Sunbridge Capital Partners LLC. Par suite de cette vente, la Société a comptabilisé un amortissement accéléré de 3 395 \$ (2 700 \$ US) et a par la suite présenté le contrat de gestion des immobilisations incorporelles à titre d'actif détenu en vue de la vente au 31 mars 2021. Les actifs détenus en vue de la vente doivent être réévalués au plus faible de leur valeur comptable et de leur juste valeur diminuée des coûts de vente et, à la suite de cette réévaluation, une perte de valeur de 3 625 \$ (2 900 \$ US) a été comptabilisée. La clôture de la transaction a eu lieu le 9 juillet 2021 et un profit nominal a été inscrit au troisième trimestre de 2021.

*Acquisition d'une équipe en matière d'actions mondiales additionnelle*

Le 8 mars 2021, la Société a annoncé l'acquisition d'une équipe en matière d'actions mondiales additionnelle auprès d'AMP Capital. Dans le cadre de cette transaction, la Société a fait l'acquisition de l'équipe ainsi que des actifs sous gestion connexes et a par conséquent comptabilisé une immobilisation incorporelle de 6 701 \$ (5 331 \$ US).

### 5. Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et autres coûts

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2022, la Société a comptabilisé les coûts suivants :

	Pour les trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
	\$	\$
Charges de restructuration au titre des indemnités de départ	2 003	3 362
Autres coûts de restructuration	418	2 662
Frais liés aux acquisitions et autres coûts	1 412	172
	<b>3 833</b>	6 196

Les frais de restructuration sont principalement composés des coûts liés aux indemnités de départ dus aux réorganisations corporatives résultant des regroupements d'entreprises, des dispositions d'entreprises et d'autres transactions.

Les frais liés aux acquisitions et autres coûts sont composés principalement d'honoraires professionnels, de coûts liés à la relocalisation et aux contrats de location, et d'autres charges engagées en raison de l'intégration des entreprises acquises au cours de périodes précédentes.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 5. Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et autres coûts (suite)

Les variations de la provision de restructuration au titre des charges liées aux indemnités de départ au cours du trimestre clos le 31 mars 2022 et ont été les suivantes :

	Indemnités de départ
	\$
Solde au 31 décembre 2021	2 345
Ajouts durant la période	2 003
Montant payé durant la période	(2 711)
Conversion des monnaies étrangères	(7)
<b>Solde au 31 mars 2022</b>	<b>1 630</b>

### 6. Goodwill et immobilisations incorporelles

	Goodwill	À durée de vie indéterminée		À durée de vie déterminée		Total
		Contrats de gestion d'actifs	Contrats de gestion d'actifs	Relations clients	Autres	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Pour le trimestre clos le 31 mars 2022</b>						
Valeur comptable d'ouverture	641 314	1 676	39 268	242 586	9 738	293 268
Ajouts	—	—	—	—	273	273
Ajouts - développés à l'interne	—	—	—	—	323	323
Changement de méthode comptable (note 3)	—	—	—	—	(4 561)	(4 561)
Dispositions	—	—	—	—	(32)	(32)
Amortissement pour l'exercice	—	—	(3 726)	(6 110)	(646)	(10 482)
Conversion des monnaies étrangères	(2 645)	(4)	(248)	(988)	43	(1 197)
<b>Valeur comptable de clôture</b>	<b>638 669</b>	<b>1 672</b>	<b>35 294</b>	<b>235 488</b>	<b>5 138</b>	<b>277 592</b>
<b>Solde au 31 mars 2022</b>						
Coût	633 323	1 695	153 309	406 776	35 555	597 335
Amortissement cumulé et dépréciation	(1 918)	—	(117 209)	(167 090)	(29 839)	(314 138)
Conversion des monnaies étrangères	7 264	(23)	(806)	(4 198)	(578)	(5 605)
<b>Valeur comptable de clôture</b>	<b>638 669</b>	<b>1 672</b>	<b>35 294</b>	<b>235 488</b>	<b>5 138</b>	<b>277 592</b>

## 7. Instruments financiers

### *Débetures convertibles et débetures hybrides*

Au 31 mars 2022, les débetures convertibles et les débetures hybrides sont respectivement comptabilisées au coût amorti de 83 994 \$ et de 107 473 \$ (83 597 \$ et 107 256 \$ respectivement au 31 décembre 2021). La juste valeur selon les cours du marché s'établissait respectivement à 87 113 \$ et à 113 850 \$ au 31 mars 2022 (86 828 \$ et 112 750 \$ respectivement au 31 décembre 2021).

### *Dettes à long terme*

La juste valeur de la dette à long terme se rapproche de sa valeur comptable compte tenu du fait qu'elle est assujettie à des conditions, y compris des taux d'intérêt variables, semblables à celles que la Société pourrait obtenir pour des instruments ayant des termes similaires.

### *Instruments financiers dérivés*

Les instruments financiers dérivés de la Société sont composés de swaps de devises croisées, de swaps de devises et de swaps de taux d'intérêt ainsi que de contrats de change à terme, qui sont présentés à la juste valeur dans les états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière.

La juste valeur d'instruments dérivés qui ne sont pas négociés sur un marché actif est déterminée au moyen de techniques d'évaluation qui maximisent l'utilisation de données observables sur les marchés, telles que les courbes de taux d'intérêt, et les informations disponibles concernant des transactions réalisées sur les marchés et portant sur d'autres instruments quasi identiques, par une analyse des flux de trésorerie actualisés ou par d'autres techniques, le cas échéant. Autant que possible, les techniques d'évaluation intègrent tous les facteurs que les intervenants du marché prendraient en considération pour fixer un prix et elles sont conformes aux méthodes économiques reconnues pour l'évaluation du prix d'instruments financiers.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 7. Instruments financiers (suite)

Les profits nets (pertes nettes), la juste valeur et le montant notionnel des instruments dérivés pour la période restant jusqu'à l'échéance se présentent comme suit :

	Pour le trimestre clos le 31 mars 2022		Au 31 mars 2022			
	Profit net (perte nette) sur les instruments dérivés	Juste valeur	Montant notionnel : pour la période restant jusqu'à l'échéance			
			Actif	(Passif)	Moins de un an	De un an à 5 ans
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Contrats de change</b>						
a) Contrats de change à terme et swaps de devises – détenus à des fins de transaction	25	69	(120)	43 540	—	—
b) Swaps de devises croisées – détenus à des fins de transaction	(757)	—	(1 021)	234 000	—	—
<b>Contrats de swap de taux d'intérêt</b>						
c) Swaps – détenus à des fins de transaction	1 102	—	(511)	250 000	—	—
d) Swaps – couvertures des flux de trésorerie	—	—	(450)	211 089	—	—

	Pour le trimestre clos le 31 mars 2021		Au 31 décembre 2021			
	Profit net (perte nette) sur les instruments dérivés	Juste valeur	Montant notionnel : pour la période restant jusqu'à l'échéance			
			Actif	(Passif)	Moins de un an	De un an à 5 ans
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Contrats de change</b>						
a) Contrats de change à terme – détenus à des fins de transaction	(508)	—	(250)	10 989	—	—
b) Swaps de devises croisées – détenus à des fins de transaction	(3 648)	—	(3 877)	228 000	—	—
<b>Contrats de swap de taux d'intérêt</b>						
c) Swaps – détenus à des fins de transaction	1 110	—	(1 613)	250 000	—	—
d) Swaps – couvertures des flux de trésorerie	—	—	(1 469)	213 472	—	—

## 7. Instruments financiers (suite)

### a) Contrats de change à terme et swaps de devises — détenus à des fins de transaction

La Société conclut des contrats de change à terme et des swaps de devises mensuels à taux de change au comptant de fin de mois comportant différentes périodes restantes jusqu'à l'échéance afin de gérer le risque lié aux fluctuations de change visant les produits estimés futurs libellés en dollars américains pour une période allant jusqu'à douze mois ainsi que des actifs et passifs financiers dont les flux de trésorerie sont libellés en monnaies étrangères.

Ces contrats sont comptabilisés à la juste valeur à la date où les contrats sont conclus et font ensuite l'objet d'une nouvelle évaluation à la juste valeur par le biais du résultat net à la fin de chaque période de présentation de l'information financière. Le profit ou la perte sur ces instruments financiers dérivés est comptabilisé dans les autres produits ou dans la charge d'intérêts sur la dette à long terme, les obligations locatives et les autres charges financières à l'état consolidé résumé intermédiaire du résultat net selon la nature de l'élément couvert.

La Société a versé 176 \$ à titre de règlement de contrats venus à échéance au cours de la période (a versé néant au cours du trimestre clos le 31 mars 2021).

### b) Swaps de devises croisées – détenus à des fins de transaction

Selon les modalités de la facilité renouvelable de la Société (note 8), la Société peut emprunter, soit en dollars américains au taux de base des États-Unis majoré d'un écart se situant entre 0,0 % et 1,5 % ou à un taux basé sur le TIOL majoré d'un écart se situant entre 1,0 % et 2,5 %, soit en dollars canadiens au taux préférentiel canadien majoré d'un écart se situant entre 0,0 % et 1,5 %. Afin de bénéficier des économies d'intérêts, la Société a créé efficacement, jusqu'au 29 avril 2022, un équivalent synthétique à une facilité renouvelable en dollars canadiens au CDOR majoré de 1,51 % sur 234 000 \$ (CDOR majoré de 1,39 % sur 228 000 \$ au 31 décembre 2021) en empruntant, sur la facilité renouvelable en dollars américains, l'équivalent de 234 000 \$ (186 525 \$ US) (228 000 \$ (177 432 \$ US) au 31 décembre 2021) au TIOL majoré de 1,75 % et en l'échangeant en taux CDOR majoré de 1,51 % au moyen d'un swap de devises croisées à un mois.

L'objectif de cette stratégie était de permettre des économies de coûts sans risque de change puisque les modalités du financement au TIOL des États-Unis et du swap de devises croisées correspondent exactement (notionnel en dollars américains, TIOL, dates de transaction et d'échéance). Les pertes (profits) sur les swaps de devises croisées sont contrebalancé(e)s par des profits (pertes) équivalent(e)s à la conversion de la partie de la couverture économique, libellée en dollars américains, de la facilité renouvelable en raison des modalités financières qui sont exactement les mêmes.

Le profit net ou la perte nette sur ces instruments financiers dérivés est comptabilisé dans l'état consolidé résumé intermédiaire du résultat net selon la nature de l'élément couvert économiquement, soit la facilité renouvelable (note 8), et est donc présenté dans les intérêts sur la dette à long terme, les obligations locatives et les autres charges financières.

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2022, un total de 3 613 \$ a été payé (un total de 3 782 \$ a été payé au cours du trimestre clos le 31 mars 2021) en règlement de ces contrats et il est présenté au poste Dette à long terme, montant net, dans les tableaux consolidés résumés intermédiaires des flux de trésorerie.

### 7. Instruments financiers (suite)

#### c) Swaps de taux d'intérêt – détenus à des fins de transaction

La Société conclut des contrats de swap de taux d'intérêt afin de gérer l'incidence des fluctuations des taux d'intérêt sur sa facilité de crédit libellée en dollars canadiens. Les intérêts sont réglés mensuellement.

Les contrats consistent à échanger le taux d'intérêt variable fondé sur le taux au CDOR à un mois pour un taux fixe appliqué au notionnel de chaque contrat. Aucune modification n'a été apportée aux modalités des autres swaps de taux d'intérêt (détenus à des fins de transaction) détenus par la Société au cours du trimestre clos le 31 mars 2022.

Le profit net ou la perte nette sur ces instruments financiers dérivés est comptabilisé dans l'état consolidé résumé intermédiaire du résultat net avec les intérêts sur la dette à long terme, les obligations locatives et les autres charges financières.

#### d) Swaps de taux d'intérêt – couvertures de flux de trésorerie

La Société détient des swaps de taux d'intérêt désignés comme couvertures de flux de trésorerie qui répondent aux exigences de la comptabilité de couverture. Aucune modification n'a été apportée aux modalités des contrats détenus par la Société au cours du trimestre clos le 31 mars 2022.

La partie efficace des variations de la juste valeur de ces contrats est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global et le montant du cumul est porté dans une réserve de couverture. La Société a comptabilisé un profit de 752 \$ (déduction faite de l'impôt sur le résultat de 269 \$) dans les autres éléments du résultat global au cours du trimestre clos le 31 mars 2022 (un profit de 737 \$, déduction faite de l'impôt sur le résultat de 265 \$, au cours du trimestre clos le 31 mars 2021).

La partie inefficace des variations de la juste valeur est immédiatement comptabilisée en résultat net à l'état consolidé résumé intermédiaire du résultat net. Il n'y a pas eu de partie inefficace liée à ces contrats au cours des trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021.

La Société demeure exposée aux fluctuations du taux de base des États-Unis ou du TIOL sur l'écart entre la facilité de crédit libellée en dollars américains et les notionnels des swaps de taux d'intérêt en dollars américains. Les prélèvements en dollars américains sur la facilité de crédit (note 8) totalisaient 326 015 \$ US au 31 mars 2022 (313 432 \$ US au 31 décembre 2021).

## 7. Instruments financiers (suite)

### e) Droits avec valeur éventuels liés à Integrated Asset Management (« IAM »)

Les actionnaires d'IAM ont reçu des droits avec valeur éventuels dans le cadre de l'acquisition d'IAM au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019. La Société a comptabilisé l'actif au titre des droits avec valeur éventuels à la juste valeur à la date d'acquisition et réévalué par la suite l'instrument au coût amorti. La partie courante de cet actif a été prise en compte dans les créances clients et autres débiteurs, alors que la partie non courante a été portée dans les autres actifs non courants. Le passif au titre des droits avec valeur éventuels représente le montant résiduel de l'actif au titre des droits avec valeur éventuels après déduction des primes, des cotisations sociales et de l'impôt des sociétés. À la date d'acquisition, le passif au titre des droits avec valeur éventuels a été comptabilisé à la juste valeur pour être réévalué par la suite à la juste valeur par le biais du résultat net. La partie courante de ce passif a été comptabilisée dans les créditeurs et charges à payer et la partie non courante a été inscrite dans les autres passifs non courants.



# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 7. Instruments financiers (suite)

Instruments financiers par catégories :

	Au 31 mars 2022		
	Coût amorti	Juste valeur par le biais du résultat net	Total
	\$	\$	\$
<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	50 351	—	50 351
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	4 053	—	4 053
Placements	—	8 527	8 527
Créances clients et autres débiteurs	159 114	—	159 114
Billet à ordre <sup>1)</sup>	—	27 171	27 171
Placements à long terme	—	5 459	5 459
Instruments financiers dérivés <sup>2)</sup>	—	69	69
Autres actifs non courants <sup>3)</sup>	575	—	575
<b>Total</b>	<b>214 093</b>	<b>41 226</b>	<b>255 319</b>
<b>Passifs</b>			
Créditeurs et charges à payer <sup>4)</sup>	105 431	9 272	114 703
Obligations au titre du prix d'achat	—	34 048	34 048
Passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur	—	22 123	22 123
Autres passifs non courants <sup>5)</sup>	147	315	462
Instruments financiers dérivés	—	2 102	2 102
Sommes dues à des parties liées	5 246	—	5 246
Dépôts-clients et produits différés	547	—	547
Dettes à long terme	428 741	—	428 741
Dettes convertibles	191 467	—	191 467
<b>Total</b>	<b>731 579</b>	<b>67 860</b>	<b>799 439</b>

<sup>1)</sup> Comprend un montant de 5 431 \$ présenté dans les charges payées d'avance et autres actifs et un montant de 21 740 \$ présenté dans les autres actifs non courants des états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière.

<sup>2)</sup> Présentés dans les charges payées d'avance et autres actifs des états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière.

<sup>3)</sup> Représentent la partie non courante de l'actif au titre des droits avec valeur éventuels.

<sup>4)</sup> Un montant de 9 272 \$ représente la partie courante du passif au titre des droits avec valeur éventuels.

<sup>5)</sup> Représentent la partie non courante du passif au titre des droits avec valeur éventuels.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 7. Instruments financiers (suite)

	Au 31 décembre 2021		
	Coût amorti	Juste valeur par le biais du résultat net	Total
	\$	\$	\$
<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	102 594	—	102 594
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	4 484	—	4 484
Placements	—	9 389	9 389
Créances clients et autres débiteurs	216 454	—	216 454
Billet à ordre <sup>1)</sup>	—	28 198	28 198
Placements à long terme	—	5 739	5 739
Autres actifs non courants <sup>2)</sup>	462	—	462
<b>Total</b>	<b>323 994</b>	<b>43 326</b>	<b>367 320</b>
<b>Passifs</b>			
Créditeurs et charges à payer <sup>3)</sup>	208 126	9 120	217 246
Obligations au titre du prix d'achat	—	33 359	33 359
Passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur	—	23 485	23 485
Autres passifs non courants <sup>4)</sup>	118	253	371
Instruments financiers dérivés	—	7 209	7 209
Sommes dues à des parties liées	4 723	—	4 723
Dépôts-clients et produits différés	382	—	382
Dettes à long terme	412 800	—	412 800
Dettes convertibles	190 853	—	190 853
<b>Total</b>	<b>817 002</b>	<b>73 426</b>	<b>890 428</b>

<sup>1)</sup> Présentée dans les autres actifs non courants des états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière.

<sup>2)</sup> Représentent la partie non courante de l'actif au titre des droits avec valeur éventuels.

<sup>3)</sup> Un montant de 9 120 \$ représente la partie courante du passif au titre des droits avec valeur éventuels.

<sup>4)</sup> Représentent la partie non courante du passif au titre des droits avec valeur éventuels.

#### Hiérarchie des justes valeurs

Les actifs et les passifs financiers qui sont inscrits dans les états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière à la juste valeur sont classés selon une hiérarchie qui repose sur l'importance des données utilisées pour effectuer les évaluations. Les niveaux de la hiérarchie sont les suivants :

- Niveau 1 – Prix cotés (non ajustés) sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques;
- Niveau 2 – Données autres que les prix cotés visés au niveau 1 qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement (à savoir des prix) ou indirectement (à savoir des données dérivées de prix);
- Niveau 3 – Données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché (soit des données non observables).

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 7. Instruments financiers (suite)

Le tableau qui suit présente les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur dans les états consolidés résumés intermédiaires de la situation financière et classés selon la hiérarchie des justes valeurs :

	Au 31 mars 2022			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
	\$	\$	\$	\$
<b>Actifs financiers</b>				
Placements	—	8 527	—	8 527
Billet à ordre	—	—	27 171	27 171
Placements à long terme	—	—	5 459	5 459
Instruments financiers dérivés	—	69	—	69
<b>Total des actifs financiers</b>	<b>—</b>	<b>8 596</b>	<b>32 630</b>	<b>41 226</b>
<b>Passifs financiers</b>				
Créditeurs et charges à payer	—	—	9 272	9 272
Obligations au titre du prix d'achat	—	—	34 048	34 048
Passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur	—	—	22 123	22 123
Autres passifs non courants	—	—	315	315
Instruments financiers dérivés	—	2 102	—	2 102
<b>Total des passifs financiers</b>	<b>—</b>	<b>2 102</b>	<b>65 758</b>	<b>67 860</b>

	Au 31 décembre 2021			
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
	\$	\$	\$	\$
<b>Actifs financiers</b>				
Placements	—	9 389	—	9 389
Billet à ordre	—	—	28 198	28 198
Placements à long terme	—	—	5 739	5 739
<b>Total des actifs financiers</b>	<b>—</b>	<b>9 389</b>	<b>33 937</b>	<b>43 326</b>
<b>Passifs financiers</b>				
Créditeurs et charges à payer	—	—	9 120	9 120
Obligations au titre du prix d'achat	—	—	33 359	33 359
Passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur	—	—	23 485	23 485
Autres passifs non courants	—	—	253	253
Instruments financiers dérivés	—	7 209	—	7 209
<b>Total des passifs financiers</b>	<b>—</b>	<b>7 209</b>	<b>66 217</b>	<b>73 426</b>

## 7. Instruments financiers (suite)

### Niveau 3

La juste valeur du billet à ordre, de l'obligation au titre du prix d'achat, du passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur et des droits avec valeur éventuels, qui sont des instruments financiers de niveau 3, est déterminée à l'aide d'une analyse des flux de trésorerie actualisés qui fait appel à l'utilisation de données d'entrée non observables comme les flux de trésorerie attendus et les taux d'actualisation ajustés en fonction du risque. Les flux de trésorerie attendus sont estimés en fonction des modalités des accords contractuels, de la connaissance du secteur par la Société et de l'incidence possible de la conjoncture économique sur le secteur.

#### Obligation au titre du prix d'achat – City National Rochdale (« CNR »)

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2021, la Société a réglé en trésorerie un montant de 8 081 \$. La juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat de CNR s'établissait à 2 323 \$ (1 850 \$ US) au 31 mars 2021. À la suite de la résiliation de la convention de partage des revenus avec CNR, la Société a réglé l'intégralité de l'obligation au deuxième trimestre de 2021.

#### Obligation au titre du prix d'achat – Clearwater Capital Partners, LLC (« Clearwater »)

La juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat de Clearwater s'établissait à 29 178 \$ (23 360 \$ US) au 31 mars 2022 et à 28 574 \$ (22 621 \$ US) au 31 décembre 2021. La méthode des flux de trésorerie actualisés a été utilisée pour évaluer la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs attendus devant être versés aux vendeurs à titre de contrepartie éventuelle.

Les principales données d'entrée de niveau 3 utilisées par la Société pour évaluer les obligations au titre du prix d'achat de Clearwater sont dérivées de données d'entrée non observables fondées sur le BAIIA (au sens donné à ce terme dans la convention d'achat d'actions) prévu, d'estimations de la direction à l'égard des produits liés aux entrées de trésorerie générées par les actifs sous gestion de la région d'Asie et d'un taux d'actualisation ajusté en fonction du risque. La Société a utilisé des taux d'actualisation se situant entre 15,0 % et 20,0 % (entre 15,0 % et 20,0 % en 2021).

En raison de la nature des données d'entrée non observables, il peut subsister une incertitude à l'égard de l'évaluation de ces instruments financiers de niveau 3 et le recours à d'autres hypothèses raisonnablement possibles pourrait entraîner une variation de la juste valeur. De plus, le lien entre le taux d'actualisation ajusté en fonction du risque et les autres données d'entrée non observables n'est pas nécessairement une relation directe et différentes interrelations pourraient raisonnablement s'appliquer. La Société a varié les données d'entrée non observables importantes comme le taux d'actualisation ajusté en fonction du risque, les produits, le BAIIA et les prévisions de produits liés aux entrées de trésorerie générées par les actifs sous gestion de la région d'Asie, et elle a établi une fourchette raisonnable des justes valeurs variant entre 24 104 \$ (19 298 \$ US) et 29 831 \$ (23 883 \$ US) pour la juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat au 31 mars 2022.

## 7. Instruments financiers (suite)

Passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur et option d'achat – Fiera Real Estate UK Limited (« Fiera Real Estate UK »)

La Société a le droit, mais non l'obligation, d'acquérir la participation ne donnant pas le contrôle de 20 % dans Fiera Real Estate UK. Cette option d'achat peut être exercée par la Société le 30 avril 2022 ou le 30 avril de chaque année qui suit. Les actionnaires de la participation ne donnant pas le contrôle de Fiera Real Estate UK ont le droit, mais non l'obligation, d'exercer leur droit de vente sur au plus 16,72 % de leur participation ne donnant pas le contrôle dans Fiera Real Estate UK le 31 mars 2022 et le 31 mars de chaque année qui suit, puis sur leur participation résiduelle de 3,28 % le 31 mars 2023 et le 31 mars de chaque année qui suit. Pour que les options de vente et d'achat soient exercées, la Société devra acquérir le pourcentage de participation ne donnant pas le contrôle exercé dans Fiera Real Estate UK.

Le prix d'exercice est le même pour l'option de vente et l'option d'achat. Le prix d'exercice correspond au prix établi selon un calcul fondé sur un multiplicateur du BAIIA tel que défini dans la convention d'achat et de vente. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, la Société a modifié la convention afin d'établir un prix d'exercice plancher pour les options de vente et d'achat de la participation ne donnant pas le contrôle résiduelle de 3,28 %. Ce prix d'exercice plancher correspondra au prix d'exercice par action de la participation ne donnant pas le contrôle exercée en 2022.

La Société a diminué la juste valeur du passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur et comptabilisé un ajustement correspondant de (639) \$ ((390) GBP) au cours du trimestre clos le 31 mars 2022 (augmentation de 963 \$ (552 GBP) pour le trimestre clos le 31 mars 2021). La juste valeur du passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur au 31 mars 2022 se chiffrait à 22 123 \$ (13 452 GBP) et à 23 485 \$ (13 727 GBP) au 31 décembre 2021.

Le 13 avril 2022, les actionnaires de la participation ne donnant pas le contrôle de Fiera Real Estate UK ont signifié leur intention d'exercer leur droit de vente sur 16,72 % de leur participation ne donnant pas le contrôle dans Fiera Real Estate UK à la Société. La Société détiendra ainsi 96,7 % des actions de Fiera Real Estate UK. Le coût total des actions vendues s'établit à 18 559 \$ (11 285 GBP), et la clôture de la transaction est attendue au deuxième trimestre de 2022.

Billet à ordre – Wilkinson Global Asset Management (« WGAM »)

Le 31 décembre 2020, la Société a conclu la vente de la totalité de sa participation dans WGAM en contrepartie d'un billet à ordre émis par Wilkinson Global Asset Management LLC pour un notionnel de 35 655 \$ (27 987 \$ US). Aux termes de l'entente, le billet à ordre portera intérêt au taux EURIBOR majoré d'une prime de 3 %. Le capital et les intérêts relatifs au billet à ordre seront remboursables à la Société par le biais de versements trimestriels fondés sur un montant de produits déterminé pour chaque trimestre, avec un remboursement annuel minimal de 1 750 \$ US. Le billet à ordre est garanti par les participations des membres et les actifs de WGAM.

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 7. Instruments financiers (suite)

Le billet à ordre est un actif financier comptabilisé à la juste valeur par le biais du résultat net et a été classé comme un instrument évalué au niveau 3 de la hiérarchie des justes valeurs. La valeur actualisée du billet à ordre a été évaluée au moyen de la méthode de l'actualisation des flux de trésorerie. Les principales données d'entrée de niveau 3 utilisées par la Société pour évaluer le billet à ordre sont tirées de données non observables, à savoir les prévisions des actifs sous gestion, les prévisions des produits et le taux d'actualisation ajusté en fonction de la qualité du crédit, qui reflètent l'échéance estimative du billet à ordre. La Société a utilisé un taux d'actualisation de 5,0 % (5,0 % en 2021). La juste valeur de l'instrument s'établissait à 27 171 \$ (21 753 \$ US) au 31 mars 2022 (28 198 \$ (22 322 \$ US) au 31 décembre 2021).

En raison de la nature non observable des données d'entrée, l'évaluation de cet instrument financier de niveau 3 pourrait comporter des incertitudes et l'utilisation d'hypothèses alternatives raisonnables en modifierait la juste valeur. Par ailleurs, la relation entre le taux d'actualisation ajusté en fonction de la qualité du crédit et les autres données d'entrée non observables n'est pas nécessairement directe et diverses relations entre les données pourraient raisonnablement s'appliquer. La Société a varié les principales données d'entrée non observables comme le taux d'actualisation ajusté en fonction de la qualité du crédit, les actifs sous gestion et les prévisions des produits et a établi une fourchette de juste valeur raisonnable qui allait de 25 424 \$ (20 354 \$ US) à 27 402 \$ (21 937 \$ US) au 31 mars 2022 (de 27 614 \$ (21 860 \$ US) à 28 781 \$ (22 784 \$ US) au 31 décembre 2021).

Le rapprochement des évaluations de la juste valeur du niveau 3 est présenté ci-après :

	Billet à ordre	Placements à long terme	Créditeurs et charges à payer	Obligations au titre du prix d'achat	Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	Autres passifs non courants	Total
		\$	\$	\$	\$	\$	\$
Juste valeur au 31 décembre 2021	28 198	5 739	(9 120)	(33 359)	(23 485)	(253)	(32 280)
Placements additionnels	—	313	—	—	—	—	313
Disposition de placements	—	(459)	—	—	—	—	(459)
Produit reçu	(1 334)	—	—	—	—	—	(1 334)
Perte sur les placements, montant net	—	(25)	—	—	—	—	(25)
Réévaluation <sup>1)</sup>	—	—	—	—	639	—	639
Désactualisation <sup>1)</sup>	613	—	—	(1 019)	(194)	—	(600)
Réévaluation du droit avec valeur éventuel	—	—	(152)	—	—	(62)	(214)
Conversion des monnaies	(306)	(109)	—	330	917	—	832
<b>Juste valeur au 31 mars 2022</b>	<b>27 171</b>	<b>5 459</b>	<b>(9 272)</b>	<b>(34 048)</b>	<b>(22 123)</b>	<b>(315)</b>	<b>(33 128)</b>

<sup>1)</sup> Montants comptabilisés au poste Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres dans les états consolidés résumés intermédiaires du résultat net.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 7. Instruments financiers (suite)

	Billet à ordre	Placements à long terme	Obligations au titre du prix d'achat	Passif au titre d'instruments financiers remboursables au gré du porteur	Autres passifs non courants	Total
		\$	\$	\$	\$	\$
Juste valeur au 31 décembre 2020	33 659	7 521	(45 874)	(14 945)	(1 851)	(21 490)
Placements additionnels	—	298	—	—	—	298
Disposition de placements	—	(627)	—	—	—	(627)
Produit reçu	(1 123)	—	—	—	—	(1 123)
Profit sur les placements, montant net	—	159	—	—	—	159
Règlement d'obligations au titre du prix d'achat	—	—	8 081	—	—	8 081
Réévaluation <sup>1)</sup>	—	—	1 373	(963)	—	410
Désactualisation <sup>1)</sup>	315	—	(1 570)	(179)	—	(1 434)
Conversion des monnaies étrangères	(453)	(43)	464	69	—	37
Juste valeur au 31 mars 2021	32 398	7 308	(37 526)	(16 018)	(1 851)	(15 689)

<sup>1)</sup> Montants comptabilisés au poste Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres dans les états consolidés résumés intermédiaires du résultat net.

### 8. Dette à long terme

	Au 31 mars 2022	Au 31 décembre 2021
	\$	\$
Facilité de crédit		
Facilité renouvelable	429 298	413 621
Charges de financement différées	(557)	(821)
Partie non courante	428 741	412 800

#### Facilité de crédit

Le 14 novembre 2019, la Société a conclu la sixième entente de crédit modifiée et mise à jour (l'« entente de crédit ») qui comprend une facilité renouvelable non garantie de premier rang de 600 000 \$ (la « facilité ») et peut être utilisée au gré de la Société pour des retraits en dollars canadiens ou en dollars américains.

Selon les modalités de l'entente de crédit, la date d'échéance correspond à la première des deux dates suivantes, soit i) le 30 juin 2023 ou ii) le 30 avril 2023, à la condition que les débetures convertibles non garanties (note 9) n'aient pas été remboursées ou refinancées (c.-à-d. deux mois avant leur date d'échéance). La Société peut demander une augmentation de la limite maximale disponible aux termes de la facilité pouvant aller jusqu'à 200 000 \$, sous réserve de l'acceptation des prêteurs. L'entente de crédit prévoit une prorogation annuelle qui peut être demandée chaque année entre le 1<sup>er</sup> avril et le 30 avril, sous réserve de l'acceptation d'un groupe de prêteurs au sein du consortium bancaire dont les engagements comptent pour plus de 66 ⅔ % de la facilité.

La facilité porte intérêt à taux variable, à régler mensuellement, en fonction de la monnaie dans laquelle la somme est prélevée. Les taux d'intérêt sont fondés soit sur le taux préférentiel canadien, soit sur le taux des acceptations bancaires, soit sur le taux de base des États-Unis ou soit encore sur le TIOL qui, dans tous les cas, est majoré d'un écart établi en fonction du ratio trimestriel de la dette à long terme sur le BAIIA défini dans l'entente de crédit.

Au 31 mars 2022, le montant total prélevé sur la facilité comprenait un montant de 429 298 \$, dont des tranches de 22 089 \$ (17 709 \$ au 31 décembre 2021) et de 326 015 \$ US (407 209 \$) (313 432 \$ US (395 912 \$) au 31 décembre 2021) étaient libellées en dollars canadiens et en dollars américains, respectivement.

Selon les modalités de l'entente de crédit, la Société doit respecter certaines clauses restrictives, y compris le maintien de ratios financiers minimaux. Au 31 mars 2022 et au 31 décembre 2021, la Société se conformait à l'ensemble des clauses restrictives aux termes de l'entente de crédit.

Pour le trimestre clos le 31 mars 2022, la Société a emprunté 18 413 \$ (emprunté 477 \$ pour le trimestre clos le 31 mars 2021) sur sa dette à long terme.



# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 9. Dette convertible

Le solde de la dette convertible s'établit comme suit :

	Au 31 mars 2022	Au 31 décembre 2021
	\$	\$
Débetures convertibles à 5,00 % échéant le 30 juin 2023	83 994	83 597
Débetures hybrides à 5,60 % échéant le 31 juillet 2024	107 473	107 256
Partie non courante	191 467	190 853

#### a) Débetures convertibles à 5,00 % échéant le 30 juin 2023

	Au 31 mars 2022	Au 31 décembre 2021
	\$	\$
Valeur nominale	86 250	86 250
Moins :		
Frais d'émission	(4 030)	(4 030)
Composante capitaux propres (déduction faite des frais d'émission de 224 \$)	(4 568)	(4 568)
Cumul de la charge de désactualisation sur la composante passifs	6 342	5 945
Partie non courante	83 994	83 597

Le 21 décembre 2017, la Société a émis 86 250 débetures convertibles non garanties à 5 % venant à échéance le 30 juin 2023, pour un produit brut de 86 250 \$. Les intérêts sont payables semestriellement, à terme échu, les 30 juin et 31 décembre de chaque année, à compter du 30 juin 2018. Les débetures sont convertibles au gré du porteur, à un prix de conversion de 18,85 \$ par action de catégorie A. Les débetures convertibles ne sont pas remboursables par la Société avant le 30 juin 2021. La Société peut rembourser les débetures convertibles à un prix de 1 \$ par débenture convertible, majoré des intérêts courus et impayés à compter du 30 juin 2021 et avant le 30 juin 2022 (pourvu que le cours moyen pondéré des actions de catégorie A à la TSX ne soit pas inférieur à 125 % du prix de conversion de 18,85 \$ par action au cours des 20 jours de bourse consécutifs se terminant 5 jours avant la date à laquelle l'avis de remboursement est donné). À compter du 30 juin 2022, mais avant la date d'échéance, la Société peut rembourser les débetures, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, au prix de 1 \$ par débenture convertible, majoré des intérêts courus et impayés.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 9. Dette convertible (suite)

#### b) Débentures hybrides à 5,60 % échéant le 31 juillet 2024

	Au 31 mars 2022	Au 31 décembre 2021
	\$	\$
Valeur nominale	110 000	110 000
Moins :		
Frais d'émission	(5 007)	(5 007)
Cumul de la charge de désactualisation sur la composante passifs	2 480	2 263
Partie non courante	107 473	107 256

Le 4 juillet 2019, la Société a émis 100 000 \$ de débentures hybrides subordonnées non garanties de premier rang échéant le 31 juillet 2024 et, le 9 juillet 2019, elle a émis 10 000 \$ de débentures hybrides subordonnées non garanties de premier rang aux termes de l'option de surallocation et venant à échéance le 31 juillet 2024 (conjointement, les « débentures hybrides »). Les débentures hybrides portent intérêt à un taux de 5,60 % par année, et les intérêts sont payables semestriellement, à terme échu, les 31 janvier et 31 juillet de chaque année, le premier versement d'intérêt étant à payer le 31 janvier 2020. Les débentures hybrides ne seront pas remboursables avant le 31 juillet 2022, sauf si certaines conditions ont été réunies suivant un changement de contrôle de la Société. À compter du 31 juillet 2022 et avant le 31 juillet 2023, les débentures hybrides seront remboursables en totalité ou en partie, de temps à autre au gré de la Société, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, à un prix équivalant à 102,80 % du capital des débentures remboursées, majoré de l'intérêt cumulé et non versé sur celles-ci. À compter du 31 juillet 2023 et avant la date d'échéance du 31 juillet 2024, les débentures hybrides seront remboursables en totalité ou en partie, et de temps à autre, au gré de la Société, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, à un prix de 1 \$ la débenture hybride, majoré de l'intérêt cumulé et non versé sur celles-ci. La Société aura le choix de rembourser le capital des débentures hybrides exigible au rachat ou à l'échéance le 31 juillet 2024 au moyen d'un paiement en trésorerie ou en émettant des actions de catégorie A conformément aux modalités de l'acte de fiducie. Les débentures hybrides ne seront pas, à tout moment, convertibles en actions de catégorie A au gré des porteurs. Les débentures hybrides sont comptabilisées au coût amorti, déduction faite des frais d'émission, au moyen de la méthode du taux d'intérêt effectif.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 10. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global

Le tableau qui suit présente le détail des actions ordinaires émises, entièrement réglées et en circulation :

	Actions de catégorie A		Actions de catégorie B			Total
	Nombre	\$	Nombre	\$	Nombre	\$
Au 31 décembre 2021	85 432 361	804 198	19 412 401	30 891	104 844 762	835 089
Émission d'actions						
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	1 183 649	10 107	—	—	1 183 649	10 107
Options sur actions exercées	50 590	489	—	—	50 590	489
Rachat d'actions et annulation	(3 560 000)	(33 626)	—	—	(3 560 000)	(33 626)
<b>Au 31 mars 2022</b>	<b>83 106 600</b>	<b>781 168</b>	<b>19 412 401</b>	<b>30 891</b>	<b>102 519 001</b>	<b>812 059</b>
Au 31 décembre 2020	84 299 775	798 697	19 412 401	30 891	103 712 176	829 588
Émission d'actions						
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	595 263	4 235	—	—	595 263	4 235
Options sur actions exercées	5 000	49	—	—	5 000	49
Rachat d'actions et annulation	(620 263)	(5 878)	—	—	(620 263)	(5 878)
Au 31 mars 2021	84 279 775	797 103	19 412 401	30 891	103 692 176	827 994

#### 2022

##### Rachat et annulation d'actions

Le 12 août 2021, la TSX a approuvé le renouvellement de l'offre publique de rachat de la Société visant le rachat à des fins d'annulation d'un nombre maximal de 4 000 000 d'actions de catégorie A, soit environ 4,7 % de ses actions de catégorie A émises et en circulation au 2 août 2021. L'offre publique de rachat a débuté le 16 août 2021 et prendra fin au plus tard le 15 août 2022.

Le 12 janvier 2022, la Société et Natixis Investment Managers (« Natixis IM ») ont annoncé que Natixis IM avait l'intention de vendre la totalité des 10 680 000 actions de catégorie A qu'elle détenait alors dans la Société par l'intermédiaire d'une filiale en propriété exclusive indirecte. Fiera Capital et Natixis IM ont conclu une convention visant le rachat aux fins d'annulation de 3 560 000 actions de catégorie A pour un prix de rachat total de 34 888 \$. En outre, Natixis IM a payé des frais de transaction à Fiera Capital. Dans le cadre d'une transaction distincte, Natixis IM a vendu, par la voie d'une prise ferme en bloc effectuée sous le régime d'une dispense de prospectus, les 7 120 000 actions de catégorie A à droit de vote subalterne qu'elle détenait alors encore indirectement par l'intermédiaire d'un consortium de preneurs fermes. Ces transactions se sont conclues le 14 janvier 2022. Par suite de ces transactions, Natixis IM ne détient plus aucune action de la Société.

## 10. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global (suite)

Le rachat d'actions a été pris en compte dans le nombre maximal d'actions de catégorie A qui peuvent être rachetées dans le cadre de l'offre publique de rachat de la Société. Au vu du rachat d'actions, Fiera Capital a modifié l'offre publique de rachat de manière à porter le nombre maximal d'actions de catégorie A pouvant être rachetées à 6 335 600 actions de catégorie A (soit 10 % du flottant des actions de catégorie A en date du 2 août 2021), avec prise d'effet le 17 janvier 2022.

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2022, la Société a versé un montant de 33 998 \$ pour le rachat et l'annulation de 3 560 000 actions de catégorie A aux termes de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, ce qui a entraîné une réduction du capital social de 33 626 \$ (y compris l'impôt sur le résultat de 117 \$). L'excédent payé de 489 \$ a été imputé au surplus d'apport.

### Dividendes

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2022, la Société a déclaré des dividendes totalisant 21 803 \$ (0,215 \$ par action) sur les actions de catégories A et les actions de catégorie B avec droit de vote spécial (les « actions de catégorie B »).

### 2021

#### Rachat et annulation d'actions

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2021, la Société a versé un montant de 7 133 \$ pour l'achat et l'annulation de 620 263 actions de catégorie A par l'intermédiaire de la TSX, ce qui a réduit la valeur du capital social de 5 878 \$. L'excédent payé de 1 255 \$ a été imputé au surplus d'apport.

### Dividendes

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2021, la Société a déclaré des dividendes totalisant 21 775 \$ (0,21 \$ par action) sur les actions de catégories A et B.

#### Cumul des autres éléments du résultat global

Le tableau qui suit présente les composantes du cumul des autres éléments du résultat global :

	Au 31 mars 2022	Au 31 décembre 2021
	\$	\$
Couvertures de flux de trésorerie	(313)	(1 065)
Écarts de conversion des monnaies étrangères non réalisés à la conversion des états financiers des établissements à l'étranger	(32 256)	(26 667)
	(32 569)	(27 732)

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 11. Résultat par action

Le tableau qui suit présente le résultat de base et dilué par action et le rapprochement du nombre d'actions utilisé pour calculer le résultat de base et celui dilué par action :

	Pour les trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
	\$	\$
Résultat net attribuable aux actionnaires	3 419	22 234
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – de base	101 959 627	104 425 366
Effet des attributions fondées sur des actions dilutives, contrepartie éventuelle à payer en actions et dette convertible	1 420 042	14 542 375
<b>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – dilué</b>	<b>103 379 669</b>	<b>118 967 741</b>
Résultat de base par action	0,03	0,21
Résultat dilué par action	0,03	0,20

Pour le trimestre clos le 31 mars 2022, les attributions à base d'actions à payer sous forme de 3 799 038 actions, ainsi que les débetures convertibles et hybrides d'une valeur nominale respective de 86 250 \$ et de 110 000 \$ avaient toutes un effet antidilutif.

Pour le trimestre clos le 31 mars 2021, les débetures hybrides avaient un effet dilutif. En conséquence, le résultat net attribuable aux actionnaires a été bonifié de son intérêt (après impôt) de 1 280 \$ aux fins du calcul du résultat dilué par action. Pour le trimestre clos le 31 mars 2021, les attributions à base d'actions et la contrepartie éventuelle à payer sous forme de 2 989 283 actions, ainsi que les débetures convertibles d'une valeur nominale de 86 250 \$ avaient toutes un effet antidilutif.

### 12. Rémunération fondée sur des actions

#### a) Régime d'options sur actions

Ce qui suit résume l'évolution des régimes d'options sur actions de la Société au cours des trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021.

	2022		2021	
	Nombre d'options sur actions de catégorie A	Prix d'exercice moyen pondéré \$	Nombre d'options sur actions de catégorie A	Prix d'exercice moyen pondéré \$
Options en circulation à l'ouverture de la période	4 361 095	11,29	3 901 645	11,25
Exercices	(50 590)	7,44	(5 000)	7,56
Échéances	(22 000)	13,14	(100 000)	12,25
Options en circulation à la clôture de la période	4 288 505	11,33	3 796 645	11,23
Options exerçables à la clôture de la période	1 098 505	13,02	1 389 645	11,80

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2022, la Société a comptabilisé une charge de 123 \$ pour les options sur actions (charge de 118 \$ au cours du trimestre clos le 31 mars 2021). Au cours du trimestre clos le 31 mars 2022, aucune option n'a été émise.

#### b) Régime d'unités d'actions différées (« UAD »)

Une UAD équivaut à une action de catégorie A de la Société. La Société a comptabilisé un recouvrement de (1) \$ au titre de ce régime pour le trimestre clos le 31 mars 2022 (un recouvrement de (7) \$ pour le trimestre clos le 31 mars 2021).

Au 31 mars 2022, la Société avait inscrit un passif de 111 \$ pour les 10 663 unités en circulation en vertu du régime d'UAD (112 \$ pour 10 663 unités au 31 décembre 2021).

#### c) Régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions (« UAR »)

Le tableau qui suit présente les transactions survenues au sein du régime d'UAR de la Société au cours des trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021.

	2022	2021
Unités en circulation à l'ouverture de la période	422 024	404 985
Acquisitions de droits	(70 660)	(150 364)
Réinvestissements au lieu de versements de dividendes	8 617	5 362
Renonciations	(1 186)	—
Unités en circulation à la clôture de la période	358 795	259 983

Une UAR équivaut à une action de catégorie A de la Société. La Société a comptabilisé une charge respective de 496 \$ et de 557 \$ à l'égard de ces attributions au cours des trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021.

## 12. Rémunération fondée sur des actions (suite)

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2022, aucune action de catégorie A n'a été émise et un montant de 743 \$ a été payé en trésorerie en règlement des UAR dont les droits ont été acquis (aucune action de catégorie A n'a été émise et un montant en trésorerie de 1 727 \$ a été payé en trésorerie en règlement des UAR dont les droits ont été acquis au cours du trimestre clos le 31 mars 2021). Au 31 mars 2022, la Société avait un passif s'élevant à 1 503 \$ pour les 358 795 unités en circulation aux termes du régime d'UAR (1 751 \$ pour les 422 024 unités au 31 décembre 2021).

d) Régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions à règlement en trésorerie (« UAR en trésorerie »)

Le tableau qui suit présente les transactions survenues au sein du régime d'UAR en trésorerie de la Société au cours des trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021.

	2022	2021
Unités en circulation à l'ouverture de la période	2 310 885	2 104 224
Acquisition de droits	(74 993)	(9 496)
Annulations	—	—
Réinvestissements au lieu de versements de dividendes	45 652	44 122
Attributions	—	—
Unités en circulation à la clôture de la période	2 281 544	2 138 850

Les UAR à règlement en trésorerie équivalent à une action de catégorie A de la Société. La Société a comptabilisé une charge de 1 988 \$ et de 1 421 \$ à l'égard de ces attributions respectivement au cours des trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021.

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2022, 74 993 droits ont été acquis sur les unités (droits sur 9 496 unités en 2021) et un montant de 786 \$ a été payé en règlement d'unités dont les droits étaient acquis (3 095 \$ en 2021).

Au 31 mars 2022, la Société avait inscrit un passif d'un montant de 12 801 \$ pour les 2 281 544 unités en circulation en vertu du régime d'UAR en trésorerie (11 600 \$ pour 2 310 885 unités au 31 décembre 2021).

## 12. Rémunération fondée sur des actions (suite)

e) Régimes d'UALR et d'UADPV applicable aux unités d'exploitation

Régime d'UALR applicable aux unités d'exploitation

La Société a comptabilisé la charge suivante relativement au régime d'UALR applicable aux unités d'exploitation pour les trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021 :

	Pour les trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
	\$	\$
Attributions réglées en titres de capitaux propres	11 647	408
Attributions réglées en trésorerie	375	607
Charge totale	12 022	1 015

La valeur totale des attributions octroyées aux termes du régime d'UALR de la Société applicable aux unités d'exploitation s'est établie à 11 575 \$ et à néant, respectivement, au cours des trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021. Au cours du trimestre clos le 31 mars 2022, 1 099 772 actions de catégorie A ont été émises et un montant de 21 257 \$ en trésorerie a été versé en règlement des UALR applicables aux unités d'exploitation dont les droits ont été acquis (595 263 actions de catégorie A ont été émises et un montant de néant en trésorerie a été versé au cours du trimestre clos le 31 mars 2021).

Le 31 janvier 2022, la Société a conclu l'accord précédemment annoncé visant l'établissement d'un partenariat de sous-conseiller avec Gestion d'actifs StonePine inc. (« StonePine »), une nouvelle société qui sera contrôlée et dirigée par l'ancien chef de l'équipe Actions mondiales de Fiera Capital, basée à Montréal. Une fois l'accord conclu, tous les droits dont étaient assorties les UALR applicables aux unités d'exploitation attribuées antérieurement à l'équipe Actions mondiales ont été immédiatement acquis et réglés en trésorerie. En outre, au cours du trimestre clos le 31 mars 2022, la Société a attribué à l'ancienne équipe Actions mondiales une UALR applicable aux unités d'exploitation additionnelle dont les droits ont été immédiatement acquis et réglés par l'émission d'actions de catégorie A.

Régime d'UADPV applicable aux unités d'exploitation

Aux termes du régime d'UADPV applicable aux unités d'exploitation, les employés admissibles peuvent recevoir un montant en trésorerie ou une action de catégorie A de la Société, au gré de la Société, pour un montant équivalent à l'écart entre la valeur de l'entreprise par unité à la date d'acquisition des droits et le prix d'exercice établi à la date d'attribution. La valeur totale des attributions octroyées aux termes du régime d'UADPV de la Société applicable aux unités d'exploitation s'est établie à 748 \$ et à néant, respectivement, au cours des trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021. La Société a comptabilisé une charge de 252 \$ et de 337 \$, respectivement, au cours des trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021. Au cours du trimestre clos le 31 mars 2022, 11 818 actions de catégorie A ont été émises en guise de règlement des UADPV applicables aux unités d'exploitation dont les droits sont acquis (aucune action de catégorie A n'a été émise au cours du trimestre clos le 31 mars 2021).



# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 12. Rémunération fondée sur des actions (suite)

#### f) Régime d'UALR

La Société a comptabilisé la charge suivante relativement au régime d'UALR pour les trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021 :

	Pour les trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
	\$	\$
Attributions réglées en titres de capitaux propres	72	129
Attributions réglées en trésorerie	18	(29)
Charge totale	90	100

Au cours des trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021, aucune attribution n'a été octroyée aux termes du régime d'UALR de la Société. Un total de 72 058 actions de catégorie A ont été émises et un montant de néant en trésorerie a été versé au cours du trimestre clos le 31 mars 2022 en règlement des UALR dont les droits ont été acquis (aucune action de catégorie A émise et un montant de néant en trésorerie versé en 2021).

### 13. Informations supplémentaires concernant les tableaux consolidés résumés intermédiaires des flux de trésorerie

	Pour les trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
	\$	\$
<b>Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement d'exploitation</b>		
Débiteurs	63 624	13 289
Charges payées d'avance et autres actifs	(10 922)	(2 058)
Créditeurs et charges à payer	(105 196)	(72 491)
Partie courante des passifs fondés sur des actions réglés en trésorerie (note 12)	(16 658)	(1 309)
Provisions de restructuration	(708)	(6 013)
Sommes dues à des parties liées	523	68
Dépôts-clients et produits différés	4 285	3 465
	(65 052)	(65 049)

L'impôt sur le résultat payé au cours du trimestre clos le 31 mars 2022 s'élève à 11 377 \$ (2 963 \$ pour le trimestre clos le 31 mars 2021). Au 31 mars 2022, les charges payées d'avance et autres actifs comprennent un montant d'impôt sur le résultat à recevoir de 10 200 \$ (981 \$ au 31 décembre 2021).

### 14. Passifs éventuels

Dans le cours normal des activités, la Société peut être partie et éventuellement assujettie à des réclamations, des poursuites ainsi que des enquêtes d'ordre juridique, réglementaire et fiscal. Comme il existe un certain nombre d'incertitudes concernant ces questions, individuellement ou collectivement, il est actuellement impossible de prévoir avec certitude l'issue définitive qui en résultera. La Société a l'intention de se défendre contre de telles actions en justice, et la direction estime que leur résolution n'aura pas d'incidence négative importante sur la situation financière de la Société. La direction évalue régulièrement si les charges à payer ou les provisions constituées à l'égard de ces questions sont adéquates.

### 15. Gestion du capital

Le capital de la Société se compose du capital social, des résultats non distribués (du déficit), de la dette à long terme, des débetures convertibles et des débetures hybrides, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie. La Société gère son capital de manière à disposer de sources de financement suffisantes tout en maximisant le rendement pour ses actionnaires en optimisant l'équilibre entre la dette et les capitaux propres, et de manière à se conformer aux exigences réglementaires et à certaines clauses restrictives exigées par les prêteurs. La Société est tenue de maintenir un fonds de roulement minimal, calculé conformément au *Règlement 31-103 sur les obligations et dispenses d'inscription*, sur une base non consolidée. Au 31 mars 2022 et au 31 décembre 2021, elle se conformait à ces exigences. La Société se conformait également aux clauses restrictives liées à l'endettement auxquelles elle était assujettie aux termes de la facilité de crédit.

Afin de maintenir ou d'ajuster sa structure du capital, la Société peut émettre des actions, racheter et annuler des actions aux termes de l'offre publique de rachat, procéder à l'émission ou au remboursement de titres d'emprunt ou au remboursement de débetures convertibles (de la manière applicable aux termes du prospectus simplifié final pertinent visant cette dette convertible).

### 16. Transactions entre parties liées

Dans le cours normal des activités, la Société effectue des transactions avec des parties liées, dont des actionnaires liés, ou des entités sous le même contrôle que ces actionnaires liés.

Au 31 mars 2022, un actionnaire lié détenait indirectement des actions de catégorie B correspondant à environ 7,1 % des actions émises et en circulation de la Société (6,9 % au 31 décembre 2021). L'actionnaire lié compte actuellement deux représentants parmi les huit administrateurs de la Société. Cet actionnaire lié est l'un des deux promoteurs principaux et un des prêteurs dans le consortium des prêteurs de la facilité de crédit de la Société et depuis juin 2019, il agit à titre d'agent administratif de l'entente de crédit.

Depuis la transaction avec Natixis en janvier 2022 (note 10), un actionnaire n'est plus considéré comme étant une partie liée puisqu'il ne détient plus aucune action de la Société. L'actionnaire détenait 10,2 % des actions de catégorie A au 31 décembre 2021.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés résumés intermédiaires

Pour les trimestres clos les 31 mars 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)  
(non audité)

### 16. Transactions entre parties liées (suite)

Le tableau qui suit présente les transactions effectuées avec des parties liées.

	Pour les trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
	\$	\$
Honoraires de gestion	2 150	2 493
Autres revenus	27	8
Intérêts sur la dette à long terme	2 423	2 685
Perte nette de la juste valeur des instruments financiers dérivés inclus dans les intérêts sur la dette à long terme, les obligations locatives et les autres charges financières	658	3 648

### 17. Informations sectorielles

La Société a établi qu'il n'y a qu'un secteur d'exploitation à présenter, soit celui des services de gestion d'actifs. Les informations relatives aux zones géographiques de la Société sont présentées dans le tableau qui suit :

Produits

	Pour les trimestres clos les 31 mars	
	2022	2021
	\$	\$
Canada	103 425	88 589
États-Unis d'Amérique	42 265	53 894
Europe et autres	26 653	23 128
	172 343	165 611

Actifs non courants

	Au	Au
	31 mars 2022	31 décembre 2021
	\$	\$
Canada	700 072	711 242
États-Unis d'Amérique	185 492	191 791
Europe et autres	146 298	154 168
	1 031 862	1 057 201

## 17. Informations sectorielles (suite)

Les produits sont ventilés entre les pays en fonction de l'emplacement du client. Au 31 mars 2022, les actifs non courants des zones géographiques présentées ci-dessus ne tiennent pas compte de placements à long terme de 5 459 \$, d'impôt sur le résultat différé de 26 204 \$ et d'autres actifs non courants de 22 315 \$ (5 739 \$, 31 179 \$ et 28 660 \$, respectivement, au 31 décembre 2021).

## 18. COVID-19

Les répercussions de la pandémie de COVID-19 sur la volatilité et l'incertitude à l'égard de la conjoncture économique mondiale et la conjoncture des marchés mondiale sont sans précédent. La Société continue d'étudier de près l'incidence financière de la pandémie de COVID-19 et du risque de marché connexe sur ses capitaux propres et sa rentabilité si la durée, la propagation ou l'intensité de la pandémie augmentait. Il est impossible de prévoir avec certitude la durée et l'étendue globale de l'impact économique de la COVID-19 à court comme à long terme, ainsi que les interventions à venir des gouvernements et des banques centrales et le calendrier de passage à une économie entièrement rouverte. La Société conserve suffisamment de liquidités pour satisfaire toutes ses obligations financières dans un avenir prévisible. En dépit de ses liquidités, la Société pourrait subir l'incidence du coût du capital à l'avenir en raison de la perturbation des marchés du crédit ou d'un éventuel changement de la notation liée à la dette de la Société découlant d'une éventuelle reprise économique tardive et lente. Qui plus est, une volatilité soutenue des marchés pourrait également avoir une incidence défavorable sur le rendement des placements, sur la valeur des actifs et les stratégies de placement de la Société (et par conséquent sur les actifs sous gestion), ainsi que sur les cours ou la valeur des titres de la Société et pourrait nécessiter une réduction de valeur du goodwill et des immobilisations incorporelles de la Société au cours des périodes ultérieures. L'évaluation des obligations au titre du prix d'achat de la Société pourrait également être affectée si les résultats d'exploitation attendus différaient sensiblement des hypothèses initiales.

## 19. Événements postérieurs à la date de clôture

### Modification et prolongation de la facilité de crédit

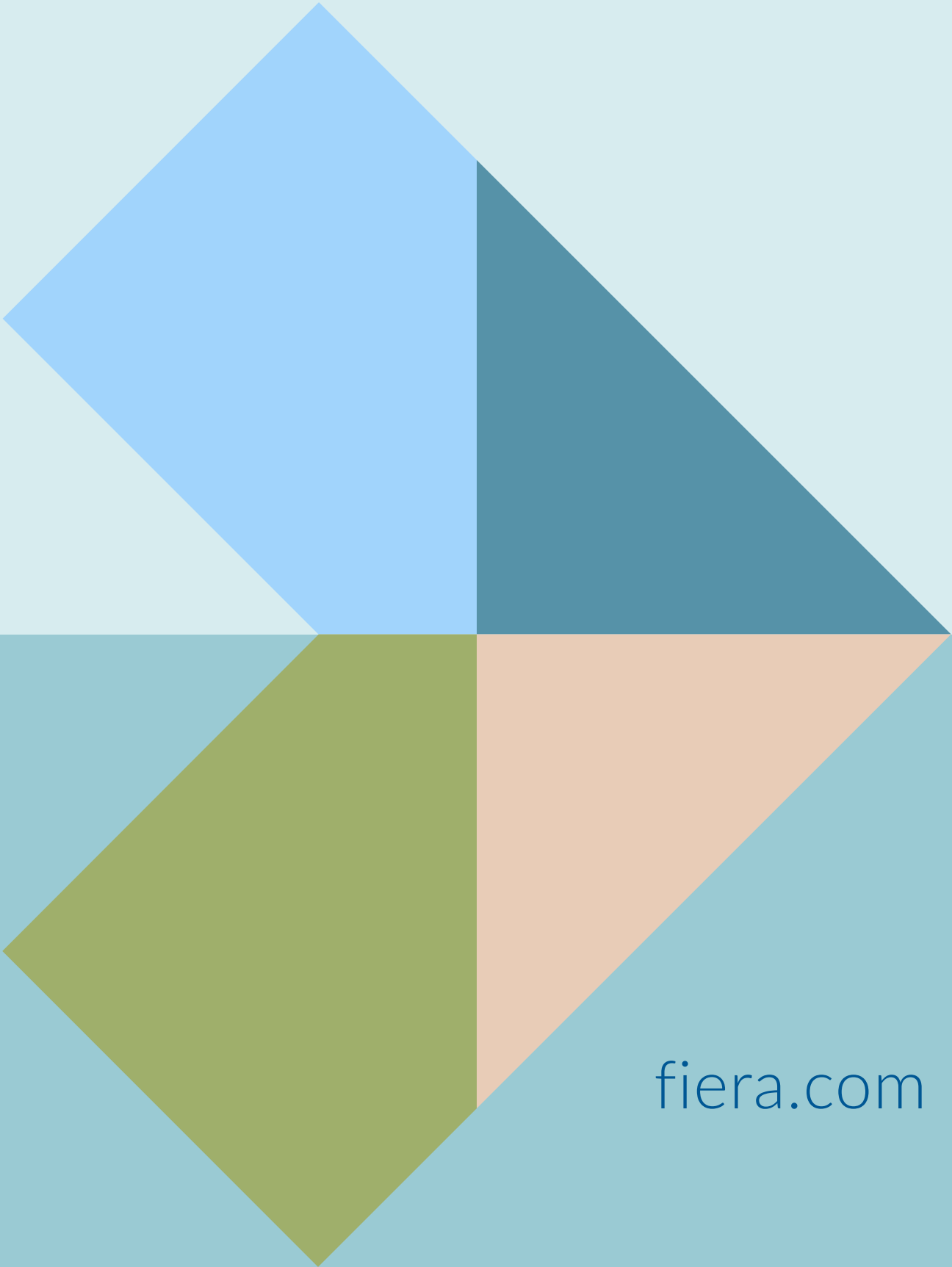
Le 20 avril 2022, la Société a conclu la septième entente de crédit modifiée et mise à jour, qui prolonge, du 30 juin 2023 au 20 avril 2026, la date d'échéance de sa facilité renouvelable non garantie de premier rang et qui en fait passer la capacité d'emprunt de 600 000 \$ à 700 000 \$. Aucun changement important en ce qui a trait à la tarification et aux conventions financières n'a été apporté lors de la modification de la facilité.

### Déclaration de dividendes

Le 3 mai 2022, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 0,215 \$ par action de catégorie A et par action de catégorie B, payable le 13 juin 2022 aux actionnaires inscrits aux registres à la fermeture des bureaux le 16 mai 2022. Le dividende est un dividende admissible aux fins de l'impôt sur le revenu.

Cette page a été laissée vierge intentionnellement.

Cette page a été laissée vierge intentionnellement.



fiera.com