



# Corporation Fiera Capital

## États financiers consolidés

Pour les exercices clos les  
31 décembre 2022 et 2021



**FIERACAPITAL**

Rapport de l'auditeur indépendant .....	1
États consolidés du résultat net .....	5
États consolidés du résultat global .....	6
États consolidés de la situation financière .....	7
États consolidés des variations des capitaux propres .....	8
Tableaux consolidés des flux de trésorerie .....	9
Notes complémentaires aux états financiers consolidés .....	10 - 73

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux actionnaires de  
Corporation Fiera Capital

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de Corporation Fiera Capital (la « Société »), qui comprennent les états consolidés de la situation financière aux 31 décembre 2022 et 2021, et les états consolidés du résultat net, du résultat global et des variations des capitaux propres et les tableaux consolidés des flux de trésorerie pour les exercices clos à ces dates, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement, les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Société aux 31 décembre 2022 et 2021, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour les exercices clos à ces dates, conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS).

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Question clé de l'audit

Une question clé de l'audit est une question qui, selon notre jugement professionnel, a été la plus importante dans l'audit des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2022. Cette question a été traitée dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur cette question.

### Évaluation des obligations au titre du prix d'achat — se reporter aux notes 3 et 13 des états financiers

#### *Description de la question clé de l'audit*

L'acquisition de Clearwater Capital Partners LLC prévoyait des contreparties éventuelles qui sont comptabilisées en tant qu'obligations au titre du prix d'achat et évaluées à la juste valeur, laquelle peut varier au fil du temps en fonction des prévisions en matière de flux de trésorerie. Ainsi, la détermination de la juste valeur repose sur des modèles complexes de flux de trésorerie actualisés qui comprennent des hypothèses importantes et des données d'entrée non observables.

La direction fait de nombreuses estimations et porte de nombreux jugements pour formuler ces hypothèses importantes et déterminer ces données d'entrée non observables. Toutefois, les hypothèses qui présentent le degré le plus élevé de subjectivité et d'incidence sont celles qui sous-tendent les prévisions actuelles de la direction à l'égard des produits générés par les entrées d'actifs sous gestion de la région d'Asie et du taux d'actualisation ajusté en fonction du risque. Ces hypothèses ont nécessité un degré important de jugement de la part de l'auditeur ainsi qu'un effort d'audit accru, notamment le recours à des spécialistes en juste valeur.

#### *Traitement de la question clé de l'audit pendant l'audit*

Nos procédures d'audit à l'égard des prévisions des produits générés par les entrées d'actifs sous gestion de la région d'Asie et du taux d'actualisation ajusté en fonction du risque ont notamment inclus les aspects suivants :

Nous avons évalué la capacité de la direction à prévoir avec précision les produits générés par les entrées d'actifs sous gestion de la région d'Asie en comparant les estimations passées de la direction avec les résultats subséquents, en tenant compte des changements des conditions du marché.

Nous avons évalué les prévisions relatives aux produits générés par les entrées d'actifs sous gestion de la région d'Asie à savoir si elles cadraient avec les éléments recueillis sous d'autres aspects de l'audit.

Avec l'aide de spécialistes en juste valeur, nous avons évalué le caractère raisonnable du taux d'actualisation en testant les informations sources sous-tendant la détermination des taux d'actualisation et en établissant une fourchette d'estimations indépendantes pour les comparer aux taux d'actualisation sélectionnés par la direction.

### Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent :

- du rapport de gestion;
- des informations contenues dans le rapport annuel, autres que les états financiers et notre rapport de l'auditeur sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons ni n'exprimerons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations. En ce qui concerne notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations désignées ci-dessus et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative.

Nous avons obtenu le rapport de gestion avant la date du présent rapport. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués sur ces autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans ces autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait dans le présent rapport. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Nous nous attendons à obtenir le rapport annuel après la date du présent rapport. Si, à la lumière des travaux que nous effectuerons sur ces autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans ces autres informations, nous serons tenus de signaler ce fait aux responsables de la gouvernance.

## Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux IFRS, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Société.

## Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Société à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités de la Société pour exprimer une opinion sur les états financiers. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

L'associé responsable de la mission d'audit au terme de laquelle le présent rapport de l'auditeur indépendant est délivré est Haik (Haig) Vanlian.

*Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.<sup>1</sup>*

23 février 2023  
Montréal, Québec

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A123838

# Corporation Fiera Capital

## États consolidés du résultat net

Pour les exercices clos les 31 décembre

(en milliers de dollars canadiens, sauf les données par action)

	2022	2021
	\$	\$
<b>Produits (note 21)</b>		
Honoraires de gestion	602 801	634 208
Honoraires de performance	32 080	68 867
Commissions d'engagement et frais de transaction	23 949	24 169
Quote-part du résultat net des coentreprises et entreprises associées (note 8)	16 547	12 022
Autres produits (note 13)	6 062	10 605
	<b>681 439</b>	<b>749 871</b>
<b>Charges</b>		
Frais de vente et charges générales et administratives (note 22)	510 240	534 933
Amortissements	57 622	67 622
Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et autres coûts (note 5)	19 256	28 697
	<b>587 118</b>	<b>631 252</b>
Résultat avant les éléments qui suivent :	<b>94 321</b>	<b>118 619</b>
Intérêts sur la dette à long terme et les débetures (note 23)	32 305	26 534
Intérêts sur les obligations locatives, la conversion des monnaies étrangères et les autres charges financières (note 24)	9 700	5 540
Perte (profit) sur les placements, montant net	1 447	(4 441)
Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres (note 13)	(5 122)	8 661
Profit sur la vente d'une entreprise et dépréciation d'actifs détenus en vue de la vente (note 4)	—	(15 927)
Autres charges (produits) (note 26)	14 346	(583)
Résultat avant l'impôt sur le résultat	<b>41 645</b>	<b>98 835</b>
Charge d'impôt sur le résultat (note 15)	<b>10 123</b>	<b>22 214</b>
<b>Résultat net</b>	<b>31 522</b>	<b>76 621</b>
<b>Résultat net attribuable :</b>		
Aux actionnaires de la Société	25 353	73 532
À la participation ne donnant pas le contrôle	6 169	3 089
	<b>31 522</b>	<b>76 621</b>
Résultat net par action (note 19)		
De base	<b>0,25</b>	0,71
Dilué	<b>0,24</b>	0,68

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

# Corporation Fiera Capital

## États consolidés du résultat global

Pour les exercices clos les 31 décembre

(en milliers de dollars canadiens)

	2022	2021
	\$	\$
Résultat net	31 522	76 621
Autres éléments du résultat global		
Éléments susceptibles d'être reclassés postérieurement dans le résultat net :		
Couvertures de flux de trésorerie (note 13)	1 065	2 791
Conversion des monnaies étrangères	9 992	(2 740)
Conversion des monnaies étrangères réalisée sur la vente d'un établissement à l'étranger (note 4)	—	(30 219)
Autres éléments du résultat global	11 057	(30 168)
<b>Résultat global</b>	<b>42 579</b>	<b>46 453</b>
<b>Résultat global attribuable :</b>		
Aux actionnaires de la Société	36 410	43 364
À la participation ne donnant pas le contrôle	6 169	3 089
	<b>42 579</b>	<b>46 453</b>

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés.



# Corporation Fiera Capital

## États consolidés de la situation financière

Aux 31 décembre

(en milliers de dollars canadiens)

	2022	2021
	\$	\$
<b>Actifs</b>		
<b>Actifs courants</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	62 199	102 594
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	2 404	4 484
Créances clients et autres débiteurs (note 9)	146 747	216 454
Placements (note 13)	6 014	9 389
Charges payées d'avance et autres actifs (note 25)	32 913	16 428
	<b>250 277</b>	<b>349 349</b>
<b>Actifs non courants</b>		
Goodwill (note 10)	650 981	641 314
Immobilisations incorporelles (note 10)	260 055	293 268
Immobilisations corporelles (note 11)	23 726	26 273
Actifs au titre de droits d'utilisation (note 12)	67 150	77 763
Impôt sur le résultat différé (note 15)	32 164	31 179
Placements à long terme (note 13)	6 574	5 739
Participations dans des coentreprises et des entreprises associées (note 8)	14 606	15 322
Autres actifs non courants (note 13)	23 798	31 921
	<b>1 329 331</b>	<b>1 472 128</b>
<b>Passifs</b>		
<b>Passifs courants</b>		
Créditeurs et charges à payer (note 14)	168 419	217 246
Partie courante des passifs fondés sur des actions réglés en trésorerie (note 20)	10 306	25 881
Partie courante des obligations au titre du prix d'achat et du passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur (note 13)	14 725	24 769
Partie courante des obligations locatives (note 12)	15 989	14 251
Provisions de restructuration (note 5)	4 928	2 345
Instruments financiers dérivés (note 13)	359	7 209
Sommes dues à des parties liées	—	4 723
Dépôts-clients et produits différés	11 167	3 599
	<b>225 893</b>	<b>300 023</b>
<b>Passifs non courants</b>		
Dette à long terme (note 16)	443 998	412 800
Déventures (note 17)	207 611	190 853
Obligations locatives (note 12)	78 699	91 641
Obligations au titre du prix d'achat et passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur (note 13)	12 219	32 075
Passifs fondés sur des actions réglés en trésorerie (note 20)	800	7 145
Impôt sur le résultat différé (note 15)	9 321	15 517
Autres passifs non courants (note 13)	3 909	3 926
	<b>982 450</b>	<b>1 053 980</b>
<b>Capitaux propres attribuables :</b>		
Aux actionnaires de la Société	341 045	415 313
À la participation ne donnant pas le contrôle	5 836	2 835
	<b>346 881</b>	<b>418 148</b>
	<b>1 329 331</b>	<b>1 472 128</b>

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

### Approuvé par le conseil d'administration

/s/ Jean-Guy Desjardins

-----  
Jean-Guy Desjardins, administrateur

/s/ Gary Collins

-----  
Gary Collins, administrateur

# Corporation Fiera Capital

## États consolidés des variations des capitaux propres

Pour les exercices clos les 31 décembre

(en milliers de dollars canadiens)

	Notes	Capital social	Surplus d'apport	Composante capitaux propres des débetures convertibles	Résultats non distribués (déficit)	Cumul des autres éléments du résultat global	Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la Société	Participation ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
		\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>		<b>835 089</b>	<b>17 486</b>	<b>3 339</b>	<b>(412 869)</b>	<b>(27 732)</b>	<b>415 313</b>	<b>2 835</b>	<b>418 148</b>
Changement de méthode comptable	2	—	—	—	(3 499)	—	(3 499)	—	(3 499)
Résultat net		—	—	—	25 353	—	25 353	6 169	31 522
Autres éléments du résultat global		—	—	—	—	11 057	11 057	—	11 057
<b>Résultat global</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>25 353</b>	<b>11 057</b>	<b>36 410</b>	<b>6 169</b>	<b>42 579</b>
Charge de rémunération fondée sur des actions réglée en titres de capitaux propres, déduction faite de l'impôt différé	20, 22	—	14 544	—	—	—	14 544	—	14 544
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	18	11 928	(11 928)	—	—	—	—	—	—
Options sur actions exercées	18	489	(113)	—	—	—	376	—	376
Dividendes	18	—	—	—	(87 984)	—	(87 984)	(3 168)	(91 152)
Rachat et annulation d'actions	18	(33 626)	(489)	—	—	—	(34 115)	—	(34 115)
Rachat de débetures convertibles	17	—	—	(3 339)	3 339	—	—	—	—
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>		<b>813 880</b>	<b>19 500</b>	<b>—</b>	<b>(475 660)</b>	<b>(16 675)</b>	<b>341 045</b>	<b>5 836</b>	<b>346 881</b>
Solde au 31 décembre 2020		829 588	31 334	3 339	(398 722)	2 436	467 975	2 501	470 476
Résultat net		—	—	—	73 532	—	73 532	3 089	76 621
Autres éléments du résultat global		—	—	—	—	(30 168)	(30 168)	—	(30 168)
<b>Résultat global</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>73 532</b>	<b>(30 168)</b>	<b>43 364</b>	<b>3 089</b>	<b>46 453</b>
Charge de rémunération fondée sur des actions réglée en titres de capitaux propres, déduction faite de l'impôt différé	20, 22	—	6 291	—	—	—	6 291	—	6 291
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	18	17 141	(16 850)	—	—	—	291	—	291
Options sur actions exercées	18	3 911	(952)	—	—	—	2 959	—	2 959
Dividendes	18	—	—	—	(87 679)	—	(87 679)	(1 462)	(89 141)
Réduction du capital de la participation ne donnant pas le contrôle		—	—	—	—	—	—	(1 293)	(1 293)
Rachat et annulation d'actions	18	(15 551)	(2 337)	—	—	—	(17 888)	—	(17 888)
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>		<b>835 089</b>	<b>17 486</b>	<b>3 339</b>	<b>(412 869)</b>	<b>(27 732)</b>	<b>415 313</b>	<b>2 835</b>	<b>418 148</b>

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

# Corporation Fiera Capital

## Tableaux consolidés des flux de trésorerie

Pour les exercices clos les 31 décembre

(en milliers de dollars canadiens)

	2022	2021
	\$	\$
<b>Activités d'exploitation</b>		
Résultat net	31 522	76 621
Ajustements au titre de ce qui suit :		
Amortissements	57 622	67 622
Profit sur la vente d'une entreprise et dépréciation d'actifs détenus en vue de la vente (note 4)	—	(15 927)
Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres (note 13)	(5 122)	8 661
Rémunération fondée sur des actions (note 20 et 22)	20 639	32 764
Intérêts sur la dette à long terme et les débentures (note 23)	32 305	26 534
Intérêts sur les obligations locatives, la conversion des monnaies étrangères et les autres charges financières (note 24)	9 700	5 540
Charge d'impôt sur le résultat	10 123	22 214
Variation des instruments financiers dérivés (note 13)	(381)	(611)
Perte (profit) sur les placements et autres, montant net	15 793	(5 024)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entreprises associées (note 8)	(16 547)	(12 022)
Autres passifs non courants	403	2 129
	156 057	208 501
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement d'exploitation (note 25)	(42 747)	(37 215)
<b>Entrées de trésorerie nettes liées aux activités d'exploitation</b>	<b>113 310</b>	<b>171 286</b>
<b>Activités d'investissement</b>		
Produit sur la cession (note 4)	—	54 823
Règlement d'obligations au titre du prix d'achat et passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur	(27 377)	(11 632)
Produit tiré du billet à ordre	5 661	4 852
Participations dans des coentreprises et des entreprises associées (note 8)	(5 795)	(4 868)
Distributions reçues des coentreprises et des entreprises associées (note 8)	22 597	10 342
Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles, montant net	(4 921)	(16 136)
Placements, montant net	1 393	151
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	2 102	6 021
<b>Entrées (sorties) de trésorerie nettes liées aux activités d'investissement</b>	<b>(6 340)</b>	<b>43 553</b>
<b>Activités de financement</b>		
Dividendes versés aux actionnaires de la Société (note 18)	(87 984)	(87 679)
Dividendes et autres distributions versés aux détenteurs de la participation ne donnant pas le contrôle	(3 168)	(2 755)
Paiements de loyers	(17 530)	(18 836)
Incitatifs à la location	—	2 287
Options sur actions exercées	376	2 959
Émission d'une débenture hybride, déduction faite de coûts de transaction de 717 \$ (note 17)	99 283	—
Rachat de débentures convertibles (note 17)	(86 250)	—
Rachat et annulation d'actions (note 18)	(33 998)	(17 888)
Dette à long terme, montant net (notes 13 et 16)	13 414	(28 869)
Intérêts payés sur la dette à long terme et les débentures	(33 630)	(28 570)
Honoraires incitatifs reçus relativement aux droits avec valeur éventuels, déduction faite des règlements (note 13)	1 337	—
<b>Sorties de trésorerie nettes liées aux activités de financement</b>	<b>(148 150)</b>	<b>(179 351)</b>
(Diminution) augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(41 180)	35 488
Incidence des fluctuations des cours du change sur la trésorerie libellée en monnaies étrangères	785	(1 752)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	102 594	68 858
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice	62 199	102 594

Les notes complémentaires ci-jointes font partie intégrante des présents états financiers consolidés.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

---

### 1. Description de l'entreprise

Corporation Fiera Capital (« Fiera Capital » ou la « Société ») a été constituée en tant que Fry & Company (Investment Management) Limitée en 1955 en vertu des lois de la province de l'Ontario. La Société est une entreprise internationale de gestion de placements qui propose des solutions multi-actifs personnalisées tirant parti d'un vaste éventail de catégories d'actifs sur les marchés publics et privés et destinées à une clientèle institutionnelle, d'intermédiaires financiers et de gestion privée établie en Amérique du Nord, en Europe et dans les principaux marchés d'Asie.

Le siège social de la Société est situé au 1981, avenue McGill College, bureau 1500, Montréal (Québec) Canada. Les actions de catégorie A avec droit de vote subalterne (les « actions de catégorie A ») de la Société se négocient à la Bourse de Toronto (la « TSX ») sous le symbole « FSZ ».

Le 23 février 2023, le conseil d'administration de la Société a approuvé les états financiers consolidés des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021.

### 2. Mode de présentation et adoption de nouvelles IFRS

#### Conformité aux IFRS

La Société établit ses états financiers consolidés conformément aux Normes internationales d'information financière (les « IFRS »).

Les méthodes appliquées aux fins des présents états financiers consolidés sont fondées sur les IFRS qui avaient été publiées et qui étaient en vigueur au 31 décembre 2022.

L'établissement d'états financiers conformément aux IFRS nécessite le recours à certaines estimations comptables d'importance critique et exige également que la direction pose des jugements dans l'application des méthodes comptables de la Société. Les questions qui mettent en jeu une plus grande part de subjectivité, qui comportent un degré plus élevé de complexité ou à l'égard desquelles les hypothèses et estimations sont importantes pour les états financiers consolidés sont présentées à la note 3.

La Société a établi et présente les présents états financiers consolidés en dollars canadiens.

#### IFRS modifiées, interprétations et modifications

##### *Modification d'accords d'infonuagique – IAS 38, Immobilisations incorporelles*

En avril 2021, l'International Financial Interpretations Reporting Committee (l'« IFRIC ») a finalisé une décision de son groupe de travail afin de clarifier la comptabilisation, par le client, de la configuration et de la personnalisation aux termes d'un accord d'infonuagique. En raison de cette décision, la Société a modifié sa méthode comptable régissant les coûts engagés à l'égard d'accords d'infonuagique. Les coûts de configuration et de personnalisation liés à certains accords d'infonuagique aux termes desquels la Société ne contrôle pas la propriété intellectuelle connexe seront dorénavant comptabilisés en charges. Par suite de ce changement de méthode comptable, des immobilisations incorporelles d'une valeur comptable nette de 4 561 \$ ont été décomptabilisées, et le déficit d'ouverture a augmenté de 3 499 \$ (déduction faite de l'impôt sur le résultat de 1 062 \$) au 1<sup>er</sup> janvier 2022.

## 2. Mode de présentation et adoption de nouvelles IFRS (suite)

### *Autres*

Des normes révisées sont en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022. Leur adoption n'a eu d'incidence significative ni sur les montants présentés ni sur les informations fournies dans les présents états financiers.

### **Nouvelles normes n'ayant pas encore été adoptées**

À la date d'approbation des présents états financiers consolidés, l'IASB avait publié de nouvelles normes et des modifications de normes existantes qui n'étaient pas encore entrées en vigueur. La Société n'a adopté par anticipation aucune de ces normes ou modifications de normes existantes. La direction prévoit adopter toutes les prises de position pertinentes pour la première période ouverte à compter de leur date d'entrée en vigueur. Les nouvelles normes et modifications non adoptées pour l'exercice considéré n'ont pas été présentées, car elles ne devraient pas avoir d'incidence significative sur les états financiers consolidés de la Société.

## 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations

### **Principales méthodes comptables**

Cette note présente une liste des principales méthodes comptables adoptées dans le cadre de la présentation des états financiers consolidés.

### **Base d'évaluation**

Les états financiers consolidés ont été établis au coût historique, sauf dans le cas des actifs financiers et des passifs financiers évalués à la juste valeur par le biais du résultat net (y compris les dérivés) et des participations dans des coentreprises et des entreprises associées évaluées selon la méthode de la mise en équivalence.

### **Consolidation**

Les états financiers consolidés de la Société comprennent ses comptes et ceux de ses filiales (y compris les entités structurées), ainsi que sa quote-part des participations dans des coentreprises et des entreprises associées. Les transactions et les soldes intersociétés avec les filiales sont tous éliminés à la consolidation.

Les filiales (y compris les entités structurées) sont des entités sur lesquelles la Société exerce un contrôle. La Société contrôle une entité émettrice lorsqu'elle est exposée ou qu'elle a droit à des rendements variables en raison de ses liens avec l'entité émettrice et qu'elle a la capacité d'influer sur ces rendements du fait du pouvoir qu'elle détient sur celle-ci. L'existence et l'effet des droits de vote potentiels qui sont actuellement exerçables ou convertibles sont pris en compte au moment d'évaluer si la Société contrôle ou non une autre entité. Les filiales sont consolidées à partir de la date à laquelle la Société en obtient le contrôle et sont déconsolidées à partir de la date à laquelle elle en perd le contrôle. Lorsqu'elle évalue si elle exerce un contrôle ou non sur une entité, la Société doit exercer un jugement important.

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Les participations ne donnant pas le contrôle dans le résultat net et les capitaux propres de filiales sont présentées séparément dans les états consolidés de la situation financière, du résultat net, du résultat global et des variations des capitaux propres.

Les méthodes comptables des filiales sont modifiées, le cas échéant, à la date d'acquisition d'entreprise afin de s'assurer qu'elles sont cohérentes avec celles adoptées par la Société.

#### Regroupements d'entreprises

Les acquisitions d'entreprises sont comptabilisées selon la méthode de l'acquisition. La contrepartie transférée dans le cadre d'un regroupement d'entreprises est évaluée à la juste valeur à la date d'acquisition. Les frais connexes à l'acquisition sont passés en charges lorsqu'ils sont engagés.

À la date d'acquisition, les actifs identifiables acquis et les passifs repris sont comptabilisés à la juste valeur, sauf s'il s'agit d'actifs ou de passifs d'impôt différé, lesquels sont comptabilisés et évalués conformément à l'IAS 12, *Impôts sur le résultat*. Les variations subséquentes des justes valeurs sont portées en ajustement du coût d'acquisition si elles constituent un ajustement effectué au cours de la période d'évaluation. La période d'évaluation est la période se situant entre la date d'acquisition et celle à laquelle toutes les informations importantes requises pour déterminer la juste valeur sont disponibles, et elle ne peut excéder douze mois. Toutes les autres variations subséquentes sont comptabilisées dans les états consolidés du résultat net. La détermination de la juste valeur nécessite des estimations concernant les actifs acquis et les passifs repris, notamment les immobilisations incorporelles, les immobilisations corporelles et la contrepartie conditionnelle. La contrepartie conditionnelle qui est classée comme un passif financier évalué à la juste valeur par le biais du résultat net est réévaluée chaque date de clôture subséquente, et le profit ou la perte correspondant est comptabilisé dans les états du résultat net.

Le goodwill est évalué comme étant l'excédent de la contrepartie transférée sur le montant net des actifs identifiables acquis et des passifs repris. Si, après la réévaluation, les montants nets des actifs identifiables acquis et des passifs repris excèdent la somme de la contrepartie transférée, l'excédent est comptabilisé immédiatement dans les états consolidés du résultat net à titre de profit sur une acquisition à des conditions avantageuses.

#### Participations dans des coentreprises et des entreprises associées

Une coentreprise est un type de partenariat dans lequel les parties qui exercent un contrôle conjoint sur l'entreprise ont des droits sur l'actif net de celle-ci. Le contrôle conjoint est le partage contractuellement convenu du contrôle exercé sur une entreprise, qui n'existe que dans le cas où les décisions concernant les activités pertinentes requièrent le consentement unanime des parties partageant le contrôle.

Une entreprise associée est une entité sur laquelle la Société exerce une influence notable et qui n'est ni une filiale ni une participation dans une coentreprise. L'influence notable est le pouvoir de participer aux décisions relatives aux politiques financières et opérationnelles de l'entité émettrice, sans toutefois exercer un contrôle ou un contrôle conjoint sur ces politiques.

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Les participations de la Société dans des coentreprises et des entreprises associées sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Elles sont initialement comptabilisées au coût. Après la date d'acquisition, la quote-part du résultat net d'une coentreprise et d'une entreprise associée de la Société est constatée dans les états consolidés du résultat net. Les variations cumulatives postérieures à l'acquisition sont portées en ajustement de la valeur comptable de la participation.

Les méthodes comptables des coentreprises et des entreprises associées sont modifiées, le cas échéant, à la date d'acquisition afin de s'assurer qu'elles sont cohérentes avec celles adoptées par la Société.

La Société évalue, à la fin de chaque exercice, s'il existe des preuves objectives que ses participations dans des coentreprises et des entreprises associées se sont dépréciées. Si tel est le cas, la valeur comptable des participations est ramenée à la valeur recouvrable estimée (soit le plus élevé de la juste valeur diminuée des coûts de la vente et de la valeur d'utilité), et la perte de valeur est imputée aux états consolidés du résultat net. Conformément à l'IAS 36, *Dépréciation d'actifs*, les pertes de valeur font l'objet d'une reprise dans des exercices ultérieurs si la valeur recouvrable des participations augmente par la suite et si cette augmentation peut être objectivement liée à un événement survenu après la constatation de la perte de valeur.

#### Conversion des monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties dans la monnaie fonctionnelle en utilisant les cours de change en vigueur à la date des transactions. Les profits et pertes de change découlant du règlement de telles transactions et de la conversion, aux cours de change à la date de clôture, des actifs et passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont comptabilisés aux états consolidés du résultat net. Les profits ou pertes de change sont différés et portés aux capitaux propres s'ils se rapportent à des couvertures admissibles de flux de trésorerie et à des couvertures admissibles d'investissement net ou s'ils sont attribuables à une partie de l'investissement net dans un établissement à l'étranger. Les actifs et passifs non monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis en dollars canadiens en utilisant les cours de change en vigueur à la date de leur comptabilisation initiale.

Les actifs et passifs des établissements à l'étranger, ce qui inclut le goodwill et les ajustements de la juste valeur par suite de l'acquisition, sont convertis en dollars canadiens aux cours de change en vigueur à la date de clôture. Les produits et les charges de ces établissements sont convertis aux cours de change prévalant à la date des transactions.

Les profits ou pertes de change liés aux établissements à l'étranger sont pris en compte dans les autres éléments du résultat global et sont reclassés dans le résultat net au moment de la cession intégrale ou partielle de la participation dans un établissement à l'étranger.

#### Instruments financiers dérivés

La Société recourt à des instruments financiers dérivés, dont des swaps de taux d'intérêt, des swaps de devises croisées, des contrats de change à terme et des swaps de devises, afin de gérer son exposition aux risques de change, de taux d'intérêt et de marché découlant des activités d'exploitation, de financement et d'investissement. Les instruments financiers dérivés sont utilisés uniquement à des fins de couverture économique et non à titre d'instruments spéculatifs.

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

La Société désigne certains instruments dérivés à titre de couverture de flux de trésorerie. Lorsque la comptabilité de couverture est appliquée, la Société documente, dès l'origine de la transaction de couverture, la relation entre l'instrument de couverture et l'élément couvert ainsi que son objectif de gestion des risques et sa stratégie pour conclure les diverses transactions de couverture. La Société documente également, dès l'origine et de façon continue, son évaluation à savoir si les dérivés utilisés comme transactions de couverture ont été et continueront d'être hautement efficaces pour compenser les variations de justes valeurs et de flux de trésorerie des éléments couverts.

Les instruments financiers dérivés sont initialement comptabilisés à la juste valeur à la date de conclusion du contrat dérivé et sont réévalués ultérieurement à leur juste valeur à la clôture de chaque période de présentation. La comptabilisation des modifications ultérieures de la juste valeur dépend de la désignation ou non du dérivé à titre d'instrument de couverture, et si c'est le cas, de la nature de l'élément couvert. Pour les dérivés désignés comme instrument de négociation, le profit ou la perte résultant de la réévaluation à la juste valeur est immédiatement comptabilisé en résultat net.

Pour les dérivés admissibles comme instruments de couverture de flux de trésorerie, la partie efficace des variations de la juste valeur des dérivés qui remplissent les conditions requises pour l'application de la comptabilité de couverture est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global et les réserves cumulées dans les capitaux propres. La partie inefficace du profit ou de la perte est comptabilisée immédiatement en résultat net.

Si un instrument de couverture désigné comme couverture de flux de trésorerie arrive à expiration ou encore est vendu ou résilié, ou si la couverture ne satisfait plus aux critères d'applicabilité de la comptabilité de couverture, le profit ou la perte cumulé qui a été comptabilisé alors dans les capitaux propres est maintenu dans les capitaux propres et est comptabilisé lorsque la transaction est inscrite en définitive en résultat net.

Les dérivés sont classés comme courants lorsque la durée de vie résiduelle du contrat est inférieure à 12 mois.

#### Comptabilisation des produits

Les produits sont comptabilisés lorsque ou à mesure que les obligations de prestation sont remplies et que le contrôle des services est transféré à la Société. Le moment de la comptabilisation des produits dépend du transfert du contrôle, lequel se déroule progressivement ou à un moment précis.

Les honoraires de gestion sont soit calculés et facturés mensuellement ou trimestriellement en fonction de la moyenne quotidienne des actifs sous gestion, soit facturés trimestriellement à terme échu selon la valeur des actifs sous gestion à la clôture du trimestre civil ou du mois ou selon la moyenne du solde des actifs sous gestion à l'ouverture et à la clôture du trimestre.

Les honoraires de performance sont comptabilisés lorsque le montant à recevoir est connu et qu'il est très probable que les produits comptabilisés ne donneront pas lieu à une reprise ultérieure des produits comptabilisés jusqu'à la date considérée, ce qui peut se présenter plus rapidement que les dates d'évaluation du rendement indiquées dans les ententes relatives aux comptes individuels et peut dépendre de la réalisation, pour le compte, d'une performance supérieure à des cibles qui ont été convenues pour la période concernée.



### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Les commissions d'engagement et frais de transaction sont gagnés conformément aux accords contractuels conclus avec les fonds gérés et sont basés sur les capitaux engagés et la valeur des transactions à mesure que celles-ci ont lieu.

#### Autres produits

Les autres produits sont surtout composés des frais de courtage, des frais de consultation et des profits et des pertes sur les contrats de change à terme.

#### Produits différés

Les paiements anticipés reçus pour des services à fournir à des parties externes sont constatés à leur réception en tant que produits différés et sont inscrits dans la période durant laquelle les services connexes sont fournis.

#### Avantages du personnel

##### *Avantages postérieurs à l'emploi*

Certains employés de la Société ont des droits en vertu des régimes à cotisations définies. Le coût des régimes de retraite à cotisations définies est passé en charges au fur et à mesure que ces employés gagnent les droits à ces cotisations.

##### *Avantages du personnel à court terme*

Les avantages du personnel à court terme comprennent les salaires, les absences rémunérées, l'intéressement et les primes. Les obligations au titre des avantages du personnel à court terme sont évaluées sur une base non actualisée et sont prises en compte dans les frais de vente et charges générales et administratives à mesure que le service connexe est rendu. Un passif est comptabilisé à hauteur du montant qui devrait être payé aux termes des régimes de primes en trésorerie ou d'intéressement à court terme si la Société a une obligation actuelle, juridique ou implicite, de verser ce montant du fait de services passés rendus par l'employé et que l'obligation peut être estimée de façon fiable.

##### *Rémunération fondée sur des actions*

La juste valeur des paiements fondés sur des actions est évaluée conformément à l'IFRS 2, *Paiement fondé sur des actions*. Les paiements fondés sur des actions réglés en capitaux propres sont évalués à la juste valeur des instruments de capitaux propres à la date d'attribution. La juste valeur déterminée à la date d'attribution des paiements fondés sur des actions réglés en capitaux propres est passée en charges sur la période d'acquisition des droits, en fonction de l'estimation faite par la Société des instruments de capitaux propres dont les droits seront finalement acquis, avec une augmentation correspondante comptabilisée dans le surplus d'apport.

Pour les paiements fondés sur des actions qui sont réglés en trésorerie, un passif est comptabilisé à la date d'attribution et est réévalué à chaque période de clôture jusqu'à ce que le passif soit réglé, les variations de la juste valeur étant comptabilisés dans le résultat net. La charge est comptabilisée sur la période d'acquisition des droits.

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

#### *Options sur actions*

La juste valeur des options sur actions est évaluée à la date d'attribution selon le modèle d'évaluation des options Black-Scholes. Les options sur actions sont des paiements fondés sur des actions qui sont réglés en capitaux propres, et ils sont comptabilisés en conséquence.

#### *Régime d'unités d'actions différées*

Le régime d'unités d'actions différées (le « régime d'UAD ») est comptabilisé à titre de passif lié aux paiements fondés sur des actions étant donné que les unités peuvent être réglées en trésorerie, au gré de la Société. Le passif est réévalué chaque période de présentation de l'information selon le cours de clôture des actions de catégorie A de la Société à la TSX et est réévalué jusqu'à la date du règlement.

Des équivalents de dividendes sous la forme d'UAD additionnelles sont crédités au compte du participant au régime d'UAD à chaque date de versement d'un dividende, le cas échéant, lorsque des dividendes sont versés sur les actions de catégorie A.

#### *Régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions*

Le régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions (le « régime d'UAR ») est comptabilisé à titre de passif lié aux paiements fondés sur des actions étant donné que les unités peuvent être réglées en trésorerie, au gré de la Société. Le passif est réévalué chaque période de présentation de l'information selon le cours de clôture des actions de catégorie A de la Société à la TSX et est réévalué jusqu'à la date du règlement.

Des équivalents de dividendes sous la forme d'UAR additionnelles sont crédités à un compte du participant au régime d'UAR à chaque date de versement d'un dividende, le cas échéant, lorsque des dividendes sont versés sur les actions de catégorie A.

#### *Régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions – Trésorerie*

Le régime est comptabilisé à titre de passif lié aux paiements fondés sur des actions réglés en trésorerie étant donné que les paiements seront effectués en trésorerie. Le passif est réévalué chaque période de présentation de l'information selon le cours de clôture des actions de catégorie A de la Société à la TSX et est réévalué jusqu'à la date du règlement.

Des équivalents de dividendes sous la forme d'UAR additionnelles sont crédités au compte du participant au régime d'UAR – Trésorerie à chaque date de versement d'un dividende, le cas échéant, lorsque des dividendes sont versés sur les actions de catégorie A.

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

*Régime d'unités d'actions liées au rendement (« UALR ») et d'unités assorties de droits à la plus-value (« UADPV ») applicable aux unités d'exploitation (le « régime d'UALR et d'UADPV applicable aux unités d'exploitation »)*

Aux termes de ce régime, la Société attribue des UALR et des UADPV à une valeur calculée en fonction de la valeur d'une unité d'exploitation plutôt qu'en fonction du cours des actions de catégorie A de la Société.

Au moment de l'attribution de tout régime d'UALR applicable aux unités d'exploitation ou de tout régime d'UADPV applicable aux unités d'exploitation, la Société établit i) la valeur d'attribution, ii) le nombre d'UALR et d'UADPV attribuées, iii) la valeur de chaque UALR ou UADPV attribuée, iv) la formule utilisée pour calculer la valeur de l'unité d'exploitation pertinente, v) les modalités d'acquisition des droits et vi) la ou les dates d'acquisition applicables.

Les modalités de règlement sont déterminées pour chaque attribution. Ces modalités peuvent comprendre le paiement soit de la totalité, soit d'une partie de la valeur des UALR et des UADPV dont les droits sont acquis au moyen d'actions de catégorie A ou en trésorerie, au gré de la Société. L'intention de la Société concernant la méthode de règlement détermine si un régime est comptabilisé comme un régime réglé en trésorerie ou en capitaux propres. Lorsque l'obligation de paiement est réglée au moyen de la remise d'actions, la Société détermine le nombre total d'actions de catégorie A à émettre selon la valeur totale à la date du règlement divisé par le cours moyen pondéré en fonction du volume défini dans le régime.

#### *Régime d'UALR*

Aux termes du régime d'UALR, la Société attribue des UALR à une valeur calculée en fonction du cours des actions de catégorie A de la Société.

Au moment de l'attribution de tout régime d'UALR, la Société établit i) la valeur d'attribution, ii) le nombre d'UALR attribuées, iii) la valeur de chaque UALR attribuée, iv) les modalités d'acquisition des droits de l'UALR et v) la ou les dates d'acquisition applicables.

Les modalités de règlement sont déterminées pour chaque attribution. Ces modalités peuvent comprendre le paiement soit de la totalité, soit d'une partie de la valeur des UALR dont les droits sont acquis au moyen d'actions de catégorie A ou en trésorerie. L'intention de la Société concernant la méthode de règlement détermine si un régime est comptabilisé comme un régime réglé en trésorerie ou en capitaux propres. Lorsque l'obligation de paiement est réglée au moyen de la remise d'actions, la Société détermine le nombre total d'actions de catégorie A à émettre selon la valeur totale à la date du règlement divisé par le cours moyen pondéré en fonction du volume défini dans le régime.

Des équivalents de dividendes sous la forme d'UALR additionnelles sont crédités au compte du participant au régime d'UALR à chaque date de versement d'un dividende, le cas échéant, lorsque des dividendes sont versés sur les actions de catégorie A.

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

#### Résultat par action

Le résultat de base par action est calculé en divisant le résultat net de l'exercice attribuable aux actionnaires de la Société par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice.

Le résultat dilué par action est calculé en ajustant le nombre moyen pondéré d'actions qui auraient été en circulation en présumant la conversion de la totalité des attributions fondées sur des actions dilutives. Le nombre d'actions inclus à l'égard des options et autres instruments semblables est établi au moyen de la méthode du rachat d'actions et seul l'élément représentant la prime de l'émission est pris en compte dans le résultat dilué par action. Cet élément correspond à la différence entre le nombre d'actions ordinaires qui seraient émises au prix d'exercice et le nombre d'actions ordinaires qui l'auraient été au cours moyen par action. Les actions potentiellement dilutives de la Société comprennent les options sur actions, les UAR, les UALR et les UADPV applicables aux unités d'exploitation, les UALR, les obligations au titre du prix d'achat pouvant être réglées en trésorerie ou en actions, les actions émises dans le cadre du régime de réinvestissement des dividendes et les débentures. Le résultat dilué par action est calculé de façon similaire au résultat de base par action, si ce dernier est négatif.

#### Instruments financiers

Les actifs et passifs financiers sont constatés lorsque la Société devient partie aux dispositions contractuelles d'un instrument. Les actifs financiers sont décomptabilisés lorsque les droits de recevoir des flux de trésorerie provenant des actifs ont expiré ou ont été transférés et que la Société a transféré la quasi-totalité des risques et avantages liés à la propriété. Les achats et ventes réguliers d'actifs financiers sont comptabilisés à la date de transaction.

#### Classement

Lors de la comptabilisation initiale, tous les instruments financiers sont comptabilisés à la juste valeur dans les états consolidés de la situation financière. Les actifs financiers doivent être classés de la manière dont ils sont ultérieurement évalués, à savoir à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, au coût amorti ou à la juste valeur par le biais du résultat net. La Société établit le classement en fonction des caractéristiques des flux de trésorerie contractuels des actifs financiers et du modèle économique de gestion des actifs financiers qu'elle utilise pour gérer ces actifs financiers. Lors de la comptabilisation initiale, les passifs financiers sont classés ultérieurement comme évalués au coût amorti ou à la juste valeur par le biais du résultat net.

#### *Actifs financiers au coût amorti*

Un actif financier est évalué au coût amorti si ses modalités contractuelles donnent lieu à des dates précises pour les flux de trésorerie qui correspondent uniquement à des remboursements de principal et à des versements d'intérêts sur le principal restant dû, si sa détention s'inscrit dans un modèle économique dont l'objectif est de détenir des actifs à des fins de perception de flux de trésorerie contractuels et que l'actif n'a pas été désigné comme étant à la juste valeur par le biais du résultat net.

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

#### *Actifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat net*

Les instruments détenus par la Société et classés dans cette catégorie sont certains titres et obligations, lesquels sont classés dans les placements ainsi que les instruments financiers dérivés dans l'état consolidé de la situation financière.

Les instruments financiers de cette catégorie sont évalués initialement et ultérieurement à leur juste valeur par le biais du résultat net. Les coûts de transaction sont passés en charges aux états consolidés du résultat net au fur et à mesure qu'ils sont engagés. Les profits et pertes découlant des variations de la juste valeur sont présentés dans les états consolidés du résultat net dans la période où ils se produisent. Les dividendes sur les actifs financiers par le biais du résultat net sont comptabilisés aux états consolidés du résultat net lorsque le droit de la Société de recevoir des dividendes est établi.

Les actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais du résultat net sont classés dans les actifs courants, sauf dans le cas de la partie qui devrait être réalisée ou reçue au-delà de douze mois à compter de la date de l'état consolidé de la situation financière, partie qui est alors présentée comme un élément non courant.

#### *Passifs financiers au coût amorti*

Les passifs financiers au coût amorti sont initialement comptabilisés à leur juste valeur, déduction faite des coûts de transaction engagés, et ultérieurement au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

#### *Passifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat net*

Les montants qui peuvent être payables aux termes de droits de vente souscrits ou d'obligations au titre du prix d'achat sont initialement comptabilisés à leur juste valeur et sont ultérieurement réévalués à la juste valeur chaque date de clôture.

#### **Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les fonds en caisse, les dépôts détenus auprès d'institutions financières et les découverts bancaires.

#### **Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie soumis à des restrictions se composent de trésorerie faisant l'objet de restrictions réglementaires et n'étant, par conséquent, pas disponible pour une utilisation générale.

#### **Actifs détenus en vue de la vente**

Les actifs non courants, ou groupes destinés à être cédés comprenant des actifs et des passifs, sont classés comme étant détenus en vue de la vente s'il y a une forte probabilité qu'ils soient recouverts principalement par le biais d'une transaction de vente plutôt que par l'utilisation continue. Ces actifs, ou groupes destinés à être cédés, sont évalués au plus faible de leur valeur comptable et de leur juste valeur diminuée des coûts de la vente.

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

Une fois qu'ils ont été classés comme étant détenus en vue de la vente, les immobilisations incorporelles, les actifs au titre de droits d'utilisation et les immobilisations corporelles ne sont plus amortis.

#### Goodwill

Le goodwill représente l'excédent de la contrepartie transférée dans le cadre d'un regroupement d'entreprises sur la juste valeur de la quote-part revenant à la Société des actifs nets identifiables acquis à la date d'acquisition. Le goodwill est soumis à un test de dépréciation au moins une fois l'an ou lorsqu'il existe une indication possible de dépréciation et il est comptabilisé au coût diminué du cumul des pertes de valeur. Les pertes de valeur du goodwill ne peuvent faire l'objet d'une reprise.

#### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles à durée de vie déterminée sont comptabilisées au coût historique, diminué de l'amortissement cumulé et des pertes de valeur. Les immobilisations incorporelles acquises dans le cadre d'un regroupement d'entreprises sont comptabilisées à la juste valeur à la date d'acquisition. Les autres immobilisations incorporelles se composent des noms commerciaux, des logiciels et des ententes de non-concurrence.

Les durées d'utilité attendues des relations clients à durée de vie déterminée et des contrats de gestion d'actifs sont analysées chaque année et établies sur la base de l'analyse des taux d'attrition de clients passés et projetés et d'autres facteurs qui peuvent influencer sur les avantages économiques futurs prévus que la Société tirera des relations avec sa clientèle ou de ses contrats de gestion.

Les frais de développement des immobilisations incorporelles générées en interne sont inscrits à l'actif lorsque les conditions suivantes sont respectées :

- La faisabilité technique peut être démontrée.
- La direction a l'intention d'achever l'immobilisation incorporelle et de la mettre en service.
- La direction peut démontrer la capacité à mettre en service l'immobilisation incorporelle.
- Il est probable que l'immobilisation incorporelle générera des avantages économiques futurs.
- La Société peut démontrer la disponibilité de ressources techniques, financières et autres appropriées pour achever le développement et mettre en service l'immobilisation incorporelle.
- Les dépenses attribuables à l'immobilisation peuvent être évaluées de façon fiable.

Les coûts de configuration et de personnalisation aux termes d'accords d'infonuagique sont incorporés dans le coût de l'actif uniquement lorsque la Société contrôle la propriété intellectuelle du code logiciel sous-jacent. Le montant initial comptabilisé au titre des immobilisations incorporelles générées en interne est égal à la somme des dépenses engagées à partir de la date à laquelle cette immobilisation incorporelle a satisfait pour la première fois aux critères de comptabilisation énumérés ci-dessus. Lorsqu'aucune immobilisation incorporelle générée en interne ne peut être comptabilisée, les frais de développement sont passés en charges dans les états consolidés du résultat net au cours de la période où ils sont engagés.

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

L'amortissement des immobilisations incorporelles à durée de vie déterminée est basé sur leur durée d'utilité estimée selon le mode linéaire et sur les périodes suivantes :

Contrats de gestion d'actifs	De 6 à 14 ans
Relations clients	De 15 à 20 ans
Autres immobilisations incorporelles	De 2 à 6 ans

#### Contrats de location

À la date de passation d'un contrat, la Société apprécie si celui-ci est ou contient un contrat de location. Un contrat est ou contient un contrat de location s'il confère le droit de contrôler l'utilisation d'un bien déterminé pour un certain temps moyennant une contrepartie.

Au début d'un contrat ou à la date de réévaluation d'un contrat qui contient une composante locative, la Société répartit la contrepartie prévue au contrat entre toutes les composantes locatives et non locatives sur la base de leur prix distinct relatif. En ce qui a trait aux bureaux pour lesquels la Société est un preneur, une décision a été prise à l'effet de ne pas séparer les composantes locatives des composantes non locatives, mais plutôt de comptabiliser les composantes locatives et non locatives comme une seule composante, de nature locative.

La Société comptabilise un actif au titre du droit d'utilisation et une obligation locative à la date de début du contrat de location. L'actif au titre du droit d'utilisation est initialement évalué au coût, ce qui comprend le montant initial de l'obligation locative ajusté pour tenir compte des paiements de loyers à la date de début ou avant celle-ci, moins les incitatifs à la location reçus. L'actif au titre du droit d'utilisation est ensuite évalué au coût diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur, et ajusté pour tenir compte de certains ajustements des réévaluations de l'obligation locative, comme il est décrit ci-après. L'actif au titre du droit d'utilisation est amorti selon la méthode linéaire sur la durée du contrat de location ou la durée utile de l'actif, selon le moins élevé des deux.

L'obligation locative est initialement évaluée à la valeur actualisée des paiements de loyers futurs au taux d'intérêt implicite du contrat de location. S'il n'est pas possible de déterminer facilement ce taux, la Société utilise son taux d'emprunt marginal en tant que taux d'actualisation. La Société calcule son taux d'emprunt marginal en obtenant des taux d'intérêt de diverses sources de financement externes et procède à certains ajustements afin de refléter la durée du contrat de location et le type d'actif loué.

Les paiements de loyers pris en compte dans l'évaluation de l'obligation locative comprennent les paiements suivants :

- les paiements fixes (y compris en substance), déduction faite des incitatifs à la location à recevoir;
- les paiements de loyers variables qui sont fonction d'un indice ou d'un taux, initialement évalués au moyen de l'indice ou du taux en vigueur à la date de début;
- les sommes devant être payées au titre de garanties de valeur résiduelle;

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

- le prix d'exercice de l'option d'achat que la Société a la certitude raisonnable d'exercer, les paiements de loyers effectués lors d'une période de renouvellement optionnel si la Société a la certitude raisonnable d'exercer une option de prolongation, et les pénalités en cas de résiliation anticipée d'un contrat de location, à moins que la Société ait la certitude raisonnable qu'elle ne résiliera pas le contrat de manière anticipée.

L'obligation locative est ensuite augmentée par la charge de désactualisation au titre des intérêts et diminuée par les paiements de loyers. Elle est réévaluée lorsqu'il y a un changement dans les paiements de loyers futurs en raison d'une variation de l'indice ou du taux, un changement dans l'estimation du montant prévu à payer au titre d'une garantie de valeur résiduelle ou, le cas échéant, des changements dans l'évaluation, à savoir s'il y a une certitude raisonnable qu'une option d'achat ou de renouvellement sera exercée ou une certitude raisonnable que l'option de résiliation ne sera pas exercée.

La Société a choisi de ne pas comptabiliser les actifs au titre de droits d'utilisation et les obligations locatives pour les contrats de location dont le bien sous-jacent est de faible valeur. Elle n'a pas choisi d'utiliser l'exemption qui lui permet d'exclure les actifs au titre de droits d'utilisation et les obligations locatives dont la durée du contrat est inférieure à 12 mois. La Société comptabilise en charges les paiements de loyers associés à ces contrats selon la méthode linéaire sur la durée du contrat.

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût historique diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur, le cas échéant. Le coût comprend les dépenses qui sont directement attribuables à l'acquisition de l'actif. Les coûts ultérieurs sont inclus dans la valeur comptable de l'actif ou comptabilisés comme un actif distinct, selon le cas, seulement lorsqu'il est probable que des avantages économiques futurs associés à cet élément iront à la Société et que le coût peut être évalué de façon fiable. La valeur comptable d'un actif remplacé est décomptabilisée lorsqu'il a été remplacé. Les frais d'entretien et de réparation sont passés en charges aux états consolidés du résultat net dans la période au cours de laquelle ils sont engagés.

Les principales catégories d'immobilisations corporelles sont amorties sur leur durée d'utilité estimée, selon le mode linéaire et sur les périodes suivantes :

Mobilier et matériel de bureau	De 5 à 10 ans
Matériel informatique	3 ans
Améliorations locatives	La plus courte entre la durée du contrat de location et la durée d'utilité

Les valeurs résiduelles, les modes d'amortissement et les durées d'utilité des immobilisations corporelles sont revus annuellement et ajustés au besoin. Les profits et pertes sur les cessions d'immobilisations corporelles sont déterminés en comparant le produit tiré de leur cession à la valeur comptable de l'actif et sont inscrits aux états consolidés du résultat net.



### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

#### Dépréciation d'actifs non financiers

Les immobilisations corporelles et les immobilisations incorporelles à durée de vie déterminée sont soumises à des tests de dépréciation lorsque des événements ou des changements de circonstances indiquent que leur valeur comptable est supérieure à leur valeur recouvrable estimée. Aux fins de l'évaluation des valeurs recouvrables, les actifs sont regroupés au niveau le plus bas pour lequel il existe des flux de trésorerie pouvant être identifiés de manière distincte (unités génératrices de trésorerie ou « UGT »). La valeur recouvrable correspond à la plus élevée de la juste valeur d'un actif diminuée des coûts de la vente et de la valeur d'utilité. La valeur d'utilité est déterminée en actualisant les flux de trésorerie futurs estimés, par application d'un taux d'actualisation avant impôt qui reflète les appréciations actuelles du marché de la valeur temps de l'argent et des risques propres à l'UGT.

La juste valeur diminuée des coûts de la vente peut être déterminée à l'aide d'un multiple du BAIIA (bénéfice avant intérêts, impôt et amortissements) de sociétés de référence dont les activités sont comparables à celles de chaque UGT diminuée des coûts de la vente ou à l'aide des flux de trésorerie diminuée des coûts de la vente, selon le cas. Une perte de valeur est comptabilisée au titre du montant par lequel la valeur comptable de l'actif excède sa valeur recouvrable estimée. Les pertes de valeurs sont comptabilisées dans les états consolidés du résultat net.

Les pertes de valeur comptabilisées sont d'abord réparties en réduction de la valeur comptable du goodwill affecté à l'UGT, puis en réduction de la valeur comptable des autres actifs du secteur opérationnel au prorata. Les actifs non financiers ayant subi des pertes de valeur au cours de périodes antérieures sont réévalués à chaque date de clôture afin de déterminer s'il existe des indications que la perte a diminué ou bien qu'elle n'existe plus. Une perte de valeur est reprise s'il y a des changements dans les estimations ayant servi à déterminer la valeur recouvrable, et que ces changements seront soutenus dans le futur. Une perte de valeur n'est reprise que dans la mesure où la valeur comptable de l'actif n'excède pas la valeur comptable qui aurait été déterminée, après amortissement, si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée.

Aux fins du test de dépréciation du goodwill, le secteur opérationnel représente au sein de la Société le niveau le plus bas auquel le goodwill fait l'objet d'un suivi par la direction.

#### Provisions de restructuration

La Société comptabilise les indemnités de cessation d'emploi lorsqu'elle met fin à un emploi ou lorsqu'un employé accepte une offre de départ volontaire en contrepartie d'indemnités et que la Société ne peut plus retirer l'offre de ces indemnités ou encore lorsque la Société comptabilise les coûts d'une restructuration comportant des indemnités de cessation d'emploi. Les indemnités qui sont payables plus de douze mois après la fin de la période considérée sont actualisées.

Les provisions, qui représentent les indemnités de cessation d'emploi, sont évaluées en fonction des meilleures estimations de la direction concernant les fonds nécessaires pour régler l'obligation à la clôture de la période considérée et sont actualisées si l'incidence est significative.

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

#### Impôt sur le résultat

L'impôt sur le résultat comprend l'impôt exigible et l'impôt différé. L'impôt sur le résultat est comptabilisé dans les états consolidés du résultat net, sauf s'il a trait à des éléments comptabilisés directement en capitaux propres, auquel cas il est également comptabilisé directement dans les capitaux propres.

L'impôt exigible correspond à l'impôt à payer prévu sur le résultat imposable de l'exercice, impôt qui est établi en utilisant les taux d'impôt adoptés ou quasi adoptés à la clôture de la période considérée, ainsi que tout ajustement à l'impôt payable à l'égard d'exercices précédents.

L'impôt différé est comptabilisé au titre de différences temporaires entre les bases fiscales des actifs et passifs et leur valeur comptable dans les états financiers consolidés. L'impôt différé est déterminé sur une base non actualisée en utilisant les taux d'impôt et lois fiscales qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date des états consolidés de la situation financière et qui devraient s'appliquer lorsque l'actif ou le passif d'impôt différé sera réalisé ou réglé. Les actifs d'impôt différé sont comptabilisés dans la mesure où il est probable qu'ils pourront être réalisés.

L'impôt sur le résultat différé est établi en fonction des différences temporaires découlant des participations dans les filiales et les coentreprises, sauf dans le cas des filiales pour lesquelles le moment de la résorption des différences temporaires est contrôlé par la Société et lorsqu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible.

Les actifs et passifs d'impôt différé sont présentés comme étant des éléments non courants.

#### Capital social

Les actions de catégorie A et les actions de catégorie B avec droit de vote spécial (les « actions de catégorie B ») sont classées dans les capitaux propres. Les coûts marginaux directement attribuables à l'émission d'actions ou d'options sont portés en réduction des capitaux propres, après impôt, à même le produit.

#### Dividendes

Les dividendes sur les actions de catégorie A et de catégorie B sont comptabilisés lorsque le conseil d'administration de la Société les déclare et les approuve.

#### Surplus d'apport

Le surplus d'apport est composé principalement d'une réserve pour les paiements fondés sur des actions, laquelle est comptabilisée à la juste valeur à la date d'attribution, ainsi que les impôts différés connexes et les primes versées sur rachats d'actions.

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

#### Jugements comptables significatifs et incertitudes relatives aux estimations

Lors de l'application des méthodes comptables de la Société, la direction doit poser des jugements (séparément de ceux qui impliquent des estimations) qui influent fortement sur les montants comptabilisés et recourir à des estimations et à des hypothèses relativement à la valeur comptable des actifs et des passifs ainsi qu'aux informations qu'elle présente dans ses états financiers consolidés, ces éléments n'étant pas observables à partir d'autres sources.

Les estimations et jugements sont importants :

- lorsque l'issue est hautement incertaine au moment où les estimations sont faites et les jugements, posés;
- lorsque des estimations ou jugements différents auraient vraisemblablement pu être faits ou posés et que cela aurait eu une incidence significative sur les états financiers consolidés.

Les meilleures estimations de la direction concernant les résultats à venir reposent sur les circonstances et les données disponibles au moment où ces estimations sont faites. Pour établir ces estimations, la direction s'appuie sur les résultats passés, la conjoncture économique et ses tendances ainsi que sur des hypothèses concernant des issues futures probables.

Les estimations et les hypothèses qui les sous-tendent sont examinées régulièrement. Les révisions des estimations comptables sont comptabilisées au cours de la période pendant laquelle l'estimation est révisée si la révision influence uniquement cette période ou au cours de la période visée par la révision et les périodes futures si l'examen influe sur la période courante et les périodes futures.

Les résultats réels pourraient différer de ceux estimés, et les écarts pourraient être significatifs. Le budget annuel dressé par la direction et son plan à long terme, lequel couvre une période de trois ans, constituent des sources d'information clés pour de nombreuses estimations importantes qui ont été exigées dans l'établissement des présents états financiers consolidés. La direction dresse annuellement un budget et met régulièrement à jour son plan à long terme. Les flux de trésorerie et le niveau de rentabilité pris en compte dans le budget et le plan à long terme sont fondés sur les actifs sous gestion existants et futurs prévus, la conjoncture économique et les structures de coûts actuelles et futures. Le conseil d'administration approuve le budget annuel et le plan à long terme.

Ce qui suit décrit les principaux jugements et estimations comptables que la Société a posés ou faits en établissant ses états financiers consolidés.

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

#### *Paiements fondés sur des actions*

La Société comptabilise la charge de rémunération relative aux transactions avec des employés qui sont réglées en trésorerie et en capitaux propres en fonction de la juste valeur des instruments connexes à la date à laquelle ils sont attribués et aux transactions qui sont réglées en trésorerie à chaque date de clôture subséquente. L'estimation de la juste valeur aux fins des paiements fondés sur des actions exige que la Société choisisse le modèle d'évaluation qui convient le mieux à une attribution donnée, d'après les modalités de cette attribution. À cette fin, la Société doit aussi formuler des hypothèses et sélectionner les données les plus appropriées à intégrer dans le modèle d'évaluation, évaluer s'il est probable que certaines conditions de performance applicables seront remplies et estimer le nombre d'unités à l'égard desquelles il est prévu que les droits seront acquis.

#### *Dépréciation des actifs non financiers, secteur opérationnel et unités génératrices de trésorerie*

La direction doit faire preuve de jugement pour identifier les groupes d'UGT et déterminer le niveau auquel les actifs non financiers sont soumis à des tests de dépréciation.

Le principal décideur opérationnel apprécie régulièrement la performance et répartit les ressources sur une base globale consolidée. En conséquence, la Société a un seul secteur opérationnel, à savoir celui des services de gestion d'actifs. Aux fins du test de dépréciation du goodwill, le goodwill a été attribué au groupe d'UGT représentant le secteur opérationnel puisqu'il s'agit du niveau le plus bas au sein de la Société auquel le goodwill fait l'objet d'un suivi. Le goodwill est soumis à un test de dépréciation une fois l'an. La valeur recouvrable du secteur opérationnel est déterminée en fonction du montant le plus élevé entre la valeur d'utilité et la juste valeur diminuée des coûts de sortie. Ce calcul nécessite la formulation d'hypothèses et l'utilisation d'estimations, dont les taux de croissance des flux de trésorerie futurs, le nombre d'années utilisées dans le modèle des flux de trésorerie, le taux d'actualisation et d'autres estimations.

La direction détermine s'il existe des indices de dépréciation pour ce qui est des immobilisations incorporelles à durée de vie déterminée à chaque période de clôture. Lorsqu'il existe un indice qu'un actif a pu se déprécier, un test de dépréciation est effectué en comparant la valeur comptable de l'immobilisation incorporelle à sa valeur recouvrable. Les valeurs recouvrables des immobilisations incorporelles sont basées sur la plus élevée entre la valeur d'utilité ou la juste valeur diminuée des coûts de la vente, dont le calcul nécessite la formulation d'estimations concernant les flux de trésorerie futurs, ce qui tient compte des taux projetés d'attrition et de croissance qui se répercutent sur les actifs sous gestion, les taux d'actualisation et le pourcentage de la marge brute.

#### *Obligations au titre du prix d'achat*

Les obligations au titre du prix d'achat sont des instruments financiers comptabilisés à la juste valeur par le biais du résultat net. L'évaluation des obligations au titre du prix d'achat exige de la direction qu'elle fasse appel à son jugement pour déterminer les données entrant dans l'évaluation de leur juste valeur. La Société se sert de techniques d'évaluation qui reposent généralement sur des flux de trésorerie futurs attendus actualisés et des taux d'actualisation ajustés en fonction du risque applicables aux flux de trésorerie sous-jacents.

### 3. Principales méthodes comptables, jugements et incertitudes relatives aux estimations (suite)

#### *Contrats de location*

La Société a fait preuve de jugement pour déterminer la durée de certains contrats de location pour lesquels elle est un preneur lorsqu'ils comportent des options d'achat, de renouvellement ou de résiliation. L'évaluation à savoir si la Société a la certitude raisonnable d'exercer ces options a une incidence sur la durée du contrat. La Société a également exercé son jugement pour déterminer le taux d'actualisation utilisé pour actualiser les paiements de loyers futurs. La durée des contrats de location et le taux d'actualisation peuvent avoir une incidence importante sur la valeur comptable des obligations locatives et des actifs au titre de droits d'utilisation comptabilisés.

#### *Regroupements d'entreprises et autres transactions*

Le processus de répartition du prix d'achat résultant d'un regroupement d'entreprises ou d'une transaction comptabilisée à titre d'acquisition d'actifs et de reprise de passifs exige de la direction qu'elle estime la juste valeur des actifs identifiables acquis, dont les immobilisations incorporelles, et les passifs repris, incluant toute obligation éventuellement payable au titre du prix d'achat exigible. La Société se sert de techniques d'évaluation qui reposent généralement sur les flux de trésorerie nets futurs prévus actualisés. Ces évaluations sont étroitement liées aux hypothèses utilisées par la direction quant au rendement futur des actifs concernés et aux taux d'actualisation qui sont appliqués.

#### *Impôt sur le résultat*

Le calcul de la charge d'impôt sur le résultat exige beaucoup de jugement dans l'interprétation des lois et règlements fiscaux de divers territoires, qui font l'objet de changements. La détermination de la charge d'impôt définitive de certaines transactions et de certains calculs est incertaine. Lorsque l'issue finale, sur le plan fiscal, de ces questions ne correspond pas aux montants qui ont été initialement comptabilisés, les différences ont une incidence sur les actifs et passifs d'impôt exigible et différé de la période dans laquelle une telle détermination a été faite.

L'établissement des montants des actifs et passifs d'impôt différé à constater fait appel au jugement. Des jugements importants doivent être posés afin d'établir le calendrier de renversement des différences temporaires auxquelles les taux d'impôt futurs sont appliqués. La comptabilisation des actifs d'impôt différé, qui se limite au montant dont la réalisation est probable, est estimée en tenant compte du calendrier, des sources et du niveau de résultat imposable futur.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 4. Cession d'entreprises, actifs détenus en vue de la vente et autres transactions

#### *Vente de Bel Air Investment Advisors (« Bel Air »)*

Le 28 février 2021, la Société a mené à terme la vente de la totalité de sa participation dans Bel Air. À la suite de cette vente, la Société a comptabilisé un profit de 19 552 \$, déduction faite des charges liées au changement de contrôle de 5 467 \$ et des coûts de transaction. Le profit sur la vente comprend un profit au titre de la conversion des monnaies étrangères de 30 219 \$, auparavant comptabilisé dans le cumul des autres éléments du résultat global, qui a été reclassé au résultat net au moment de la cession de l'établissement à l'étranger.

#### *Fonds Fiera Capital Emerging Markets (le « Fonds »)*

Le 30 mars 2021, Fiera Capital Inc., une filiale en propriété exclusive de la Société, a vendu le Fonds à Sunbridge Capital Partners LLC. Par suite de cette vente, la Société a comptabilisé un amortissement accéléré de 3 395 \$ (2 700 \$ US) et a par la suite présenté le contrat de gestion des immobilisations incorporelles à titre d'actif détenu en vue de la vente au 31 mars 2021. Les actifs détenus en vue de la vente doivent être réévalués au plus faible de leur valeur comptable et de leur juste valeur diminuée des coûts de la vente et, à la suite de cette réévaluation, une perte de valeur de 3 625 \$ (2 900 \$ US) a été comptabilisée. La clôture de la transaction a eu lieu le 9 juillet 2021.

#### *Acquisition d'une équipe en matière d'actions mondiales additionnelle*

Le 8 mars 2021, la Société a annoncé l'acquisition d'une équipe en matière d'actions mondiales additionnelle auprès d'AMP Capital. Dans le cadre de cette transaction, la Société a fait l'acquisition de l'équipe ainsi que des actifs sous gestion connexes et a par conséquent comptabilisé une immobilisation incorporelle de 6 701 \$ (5 331 \$ US).

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 5. Coûts de restructuration, frais liés aux acquisitions et autres coûts

Au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021, la Société a comptabilisé les coûts suivants :

	2022	2021
	\$	\$
Charges de restructuration au titre des indemnités de départ	14 380	15 791
Autres coûts de restructuration	2 104	9 256
Frais liés aux acquisitions et autres coûts	2 772	3 650
	19 256	28 697

Les frais de restructuration sont principalement composés des coûts liés aux indemnités de départ dus aux réorganisations corporatives résultant des regroupements d'entreprises, des cessions d'entreprises et d'autres transactions.

Les frais liés aux acquisitions et autres coûts sont composés principalement d'honoraires professionnels et d'autres charges engagées en raison de l'intégration des entreprises acquises au cours de périodes précédentes.

Les variations de la provision de restructuration au titre des charges liées aux indemnités de départ au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 ont été les suivantes :

	Indemnités de départ
	\$
Solde au 31 décembre 2021	2 345
Ajouts durant l'exercice	14 380
Montant payé durant l'exercice	(12 097)
Conversion des monnaies étrangères	300
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>	<b>4 928</b>
Solde au 31 décembre 2020	10 589
Ajouts durant l'exercice	15 791
Montant payé durant l'exercice	(24 765)
Écarts de conversion	730
Solde au 31 décembre 2021	2 345

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 6. Participations

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de la Société et de toutes ses filiales aux 31 décembre 2022 et 2021. Les filiales opérantes significatives sont présentées dans le tableau ci-dessous. Toutes les activités principales qu'exercent ces filiales relèvent de la gestion d'actifs. À moins d'indication contraire, leur capital social est composé d'actions ordinaires détenues directement ou indirectement par la Société.

Désignation	Pourcentage de participation attribuable à la Société			
	Directe		Indirecte	
	2022	2021	2022	2021
	%	%	%	%
Fiera Capital (Asia) Hong Kong Limited	—	—	100	100
Fiera Real Estate Investments Limited	—	—	100	100
Fiera Capital (IOM) Limited	—	—	100	100
Fiera Capital (UK) Limited	—	—	100	100
Fiera Capital Inc.	—	—	100	100
Partenaires Fiera Comox Inc.	60,4	60,4	—	—
Fiera Infrastructure Inc.	75	75	—	—
Fiera Dette Privée inc.	—	—	100	100
Fiera Real Estate UK Limited	—	—	100	80

### 7. Entités structurées

#### Entités structurées non consolidées

La Société gère plusieurs fonds de placement qui sont des entités structurées non consolidées. Ces fonds de placement sont des sociétés d'investissement à capital variable et à capital fixe, des fonds communs de placement, des sociétés en commandite, des fonds en gestion commune ou d'autres entités de placement qui investissent dans une variété d'actifs. Les mandats séparés qui sont gérés pour le compte de clients et de fiducies de placement ne sont pas considérés comme des entités structurées. Les entités structurées sont en général financées par l'émission de parts ou d'actions aux investisseurs, même si certains fonds, essentiellement des fonds immobiliers, des fonds d'infrastructure et des fonds de capital-investissement, ont également le droit de recueillir du financement par l'intermédiaire d'emprunts auprès de tiers. La Société ne fournit pas de garantie pour le remboursement de ces emprunts détenus par ces entités et elle n'a fourni aucun soutien financier aux entités structurées non consolidées au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021.

La Société génère des produits au moyen des honoraires de gestion et des autres produits grâce à la prestation de services de gestion et de services connexes à ces fonds de placement. Les honoraires de gestion de ces fonds de placement sont calculés en fonction des actifs sous gestion ou des capitaux engagés. Les fonds de placement sont sujets au risque de marché découlant des incertitudes à l'égard de la valeur future des actifs qu'ils détiennent. Les risques de marché sont présentés à la note 13 – *Instruments financiers*.



# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 7. Entités structurées (suite)

Le tableau qui suit résume la valeur comptable des participations de la Société dans les entités structurées non consolidées comptabilisées dans l'état consolidé de la situation financière et les actifs sous gestion des entités structurées non consolidées aux 31 décembre 2022 et 2021. L'exposition maximale de la Société au risque de perte correspond à la valeur comptable des fonds de placement détenus ainsi qu'à la perte d'honoraires futurs.

	Au 31 décembre 2022	Au 31 décembre 2021
	\$	\$
Participation de la Société dans les fonds de placement	12 588	15 128
Actifs sous gestion des entités structurées non consolidées	51,9 milliards	51,9 milliards

#### Placement dans des fonds gérés

À titre de gestionnaire de fonds, la Société peut diriger les activités des fonds dont elle a la gestion par son engagement dans le processus de prise de décision. Un fonds est consolidé lorsque la Société est aussi exposée aux rendements variables en tant que détenteur principal des parts et qu'elle est réputée contrôler le fonds. Lorsqu'un fonds est consolidé, les parts remboursables détenues par d'autres porteurs de parts sont présentées comme des sommes dues à des porteurs de parts remboursables dans l'état consolidé de la situation financière de la Société, étant donné que les parts sont rachetables au gré des porteurs.

### 8. Participations dans des coentreprises et des entreprises associées

La Société détient des participations dans un certain nombre de coentreprises et entreprises associées qui sont non importantes prises isolément et qui sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Les risques auxquels est exposée la Société se limitent à la valeur comptable de ses participations dans des coentreprises et des entreprises associées. Le tableau qui suit présente l'évolution des valeurs comptables des participations de la Société dans des coentreprises et des entreprises associées au cours de l'exercice :

	Entreprises associées	Coentreprises	Total
	\$	\$	\$
<b>2022</b>			
Valeur comptable d'ouverture	1 981	13 341	15 322
Quote-part du résultat net	15	16 532	16 547
Ajouts	—	5 795	5 795
Distributions reçues	(979)	(21 618)	(22 597)
Conversion des monnaies étrangères	(133)	(328)	(461)
Valeur comptable de clôture	884	13 722	14 606
<b>2021</b>			
Valeur comptable d'ouverture	625	8 192	8 817
Quote-part du résultat net	1 936	10 086	12 022
Ajouts	—	4 868	4 868
Distributions reçues	(649)	(9 693)	(10 342)
Conversion des monnaies étrangères	69	(112)	(43)
Valeur comptable de clôture	1 981	13 341	15 322

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 9. Créances clients et autres débiteurs

	Au 31 décembre 2022	Au 31 décembre 2021
	\$	\$
Comptes clients	137 397	187 340
Comptes clients – sociétés liées à des actionnaires (note 28)	—	1 926
Droits avec valeur éventuels à recevoir	660	16 653
Autres	8 690	10 535
	<b>146 747</b>	216 454

Le tableau qui suit indique l'âge des débiteurs.

	Au 31 décembre 2022	Au 31 décembre 2021
	\$	\$
Comptes clients		
Courants	135 189	183 166
Entre 61 et 119 jours	1 064	996
Plus de 120 jours	1 144	3 178
Total des comptes clients	<b>137 397</b>	187 340

Au 31 décembre 2022, une provision au titre des pertes de crédit attendues de 1 836 \$ (2021 – 1 178 \$) était constituée.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 10. Goodwill et immobilisations incorporelles

	Goodwill	À durée indéterminée		À durée de vie déterminée		Total
		Contrats de gestion d'actifs	Contrats de gestion d'actifs	Relations clients	Autres	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022</b>						
Valeur comptable d'ouverture	641 314	1 676	39 268	242 586	9 738	293 268
Ajouts	—	—	—	—	1 074	1 074
Ajouts – développés à l'interne	—	—	—	—	1 455	1 455
Changement de méthode comptable (note 2)	—	—	—	—	(4 561)	(4 561)
Cessions	—	—	—	—	(32)	(32)
Amortissement pour la période	—	—	(10 506)	(24 716)	(3 225)	(38 447)
Conversion des monnaies étrangères	9 667	32	933	6 090	243	7 298
<b>Valeur comptable de clôture</b>	<b>650 981</b>	<b>1 708</b>	<b>29 695</b>	<b>223 960</b>	<b>4 692</b>	<b>260 055</b>
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>						
Coût	633 323	1 695	152 747	406 776	37 488	598 706
Amortissement cumulé et dépréciation	(1 918)	—	(123 428)	(185 698)	(32 419)	(341 545)
Conversion des monnaies étrangères	19 576	13	376	2 882	(377)	2 894
<b>Valeur comptable de clôture</b>	<b>650 981</b>	<b>1 708</b>	<b>29 695</b>	<b>223 960</b>	<b>4 692</b>	<b>260 055</b>
<b>Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021</b>						
Valeur comptable d'ouverture	645 411	12 508	55 683	260 452	10 011	338 654
Ajouts	—	—	—	6 701	59	6 760
Ajouts – développés à l'interne	—	—	—	—	2 952	2 952
Reclassement vers les actifs détenus en vue de la vente	(1 995)	(7 293)	—	—	—	(7 293)
Cessions	—	—	(79)	—	(52)	(131)
Amortissement pour l'exercice	—	(3 395)	(16 208)	(23 733)	(3 036)	(46 372)
Conversion des monnaies étrangères	(2 102)	(144)	(128)	(834)	(196)	(1 302)
<b>Valeur comptable de clôture</b>	<b>641 314</b>	<b>1 676</b>	<b>39 268</b>	<b>242 586</b>	<b>9 738</b>	<b>293 268</b>
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>						
Coût	633 323	1 695	152 747	406 776	41 987	603 205
Amortissement cumulé et dépréciation	(1 918)	—	(112 921)	(160 980)	(31 629)	(305 530)
Conversion des monnaies étrangères	9 909	(19)	(558)	(3 210)	(620)	(4 407)
<b>Valeur comptable de clôture</b>	<b>641 314</b>	<b>1 676</b>	<b>39 268</b>	<b>242 586</b>	<b>9 738</b>	<b>293 268</b>

### 10. Goodwill et immobilisations incorporelles (suite)

Le goodwill fait l'objet d'un suivi par la direction selon l'unique secteur opérationnel de la Société, soit les services de gestion d'actifs. Lors des tests de dépréciation du goodwill au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021, la Société a comparé le total de la valeur recouvrable du secteur opérationnel à sa valeur comptable. La valeur recouvrable a été déterminée en fonction du montant le plus élevé entre la valeur d'utilité et la juste valeur diminuée des coûts de sortie, selon des budgets et des prévisions des flux de trésorerie de trois ans qu'ont approuvés la direction et le conseil d'administration, lesquels se sont appuyés sur les données de marché observables, le cas échéant. Pour les périodes au-delà de la période budgétaire de trois ans, les flux de trésorerie ont été établis à l'aide d'un taux de croissance attendu à long terme de 2,2 %. Les hypothèses clés incluaient les suivantes :

	2022	2021
	%	%
Taux de croissance moyen pondéré des produits	4,6	6,5
Taux d'actualisation	12,5	13,3

Des changements raisonnables dans les hypothèses clés ne feraient pas en sorte que la valeur recouvrable du goodwill tombe sous sa valeur comptable.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 11. Immobilisations corporelles

	Mobilier et matériel de bureau	Matériel informatique	Améliorations locatives	Total
	\$	\$	\$	\$
<b>Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022</b>				
Valeur comptable d'ouverture	4 469	2 448	19 356	26 273
Ajouts	212	732	1 363	2 307
Cessions	(29)	—	—	(29)
Amortissement	(1 357)	(1 457)	(2 214)	(5 028)
Conversion des monnaies étrangères	25	16	162	203
Valeur comptable de clôture	3 320	1 739	18 667	23 726
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>				
Coût	12 681	12 062	30 305	55 048
Amortissement cumulé	(9 057)	(10 414)	(12 202)	(31 673)
Conversion des monnaies étrangères	(304)	91	564	351
Valeur comptable de clôture	3 320	1 739	18 667	23 726
<b>Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021</b>				
Valeur comptable d'ouverture	4 279	2 804	19 677	26 760
Ajouts	1 553	1 463	2 084	5 100
Cessions	(119)	(23)	(88)	(230)
Amortissement	(1 237)	(1 789)	(2 282)	(5 308)
Conversion des monnaies étrangères	(7)	(7)	(35)	(49)
Valeur comptable de clôture	4 469	2 448	19 356	26 273
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>				
Coût	12 499	11 330	28 941	52 770
Amortissement cumulé	(7 700)	(8 957)	(9 971)	(26 628)
Conversion des monnaies étrangères	(330)	75	386	131
Valeur comptable de clôture	4 469	2 448	19 356	26 273

### 12. Contrats de location

Les contrats de location de la Société concernent surtout des bureaux. Les contrats de location sont généralement conclus pour des périodes fixes; cependant, ils peuvent comporter des options de prolongation. Les modalités des contrats de location sont négociées individuellement et sont très variées. Les contrats de location n'imposent aucune clause restrictive et les actifs au titre de droits d'utilisation ne peuvent servir de garanties aux fins d'emprunt.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 12. Contrats de location (suite)

*Actifs au titre de droits d'utilisation*

	Actifs au titre de droits d'utilisation
	\$
<b>Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022</b>	
Valeur comptable d'ouverture	77 763
Ajouts	1 485
Amortissement	(14 147)
Décomptabilisation	(386)
Conversion des monnaies étrangères	2 435
Valeur comptable de clôture	67 150
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>	
Coût	131 356
Amortissement cumulé	(63 553)
Conversion des monnaies étrangères	(653)
Valeur comptable de clôture	67 150
<b>Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021</b>	
Actifs au titre de droits d'utilisation comptabilisés au 1 <sup>er</sup> janvier 2021	90 612
Ajouts	3 503
Amortissement	(15 942)
Conversion des monnaies étrangères	(410)
Valeur comptable de clôture	77 763
<b>Solde au 31 décembre 2021</b>	
Coût	130 213
Amortissement cumulé	(49 363)
Conversion des monnaies étrangères	(3 087)
Valeur comptable de clôture	77 763

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 12. Contrats de location (suite)

#### Obligations locatives

Les contrats de location de la Société viennent à échéance à diverses dates jusqu'en 2035. Le tableau qui suit présente le total des paiements de loyers pour chacun des cinq prochains exercices et par la suite :

	\$
2023	18 816
2024	15 683
2025	13 949
2026	10 057
2027	8 533
Par la suite	44 000
	<hr/> 111 038
Moins : intérêts	(16 350)
<b>Total des obligations locatives</b>	<hr/> <b>94 688</b>

#### Options de prolongation

Certains contrats de location comportent des options de prolongation que la Société peut exercer. À la date de début, la Société apprécie si elle a la certitude raisonnable d'exercer des options de prolongation des contrats de location. Ces options ne sont incluses dans les modalités du contrat de location que si la Société a la certitude raisonnable que le contrat de location sera prolongé. Un montant éventuel de 66 474 \$ au titre de sorties de trésorerie futures de 2023 à 2044 n'a pas été inclus dans l'obligation locative du fait que la Société n'a pas la certitude raisonnable que ces options de prolongation seront exercées.

### 13. Instruments financiers

En raison de ses actifs et passifs financiers, la Société est exposée, à l'égard des instruments financiers, aux risques suivants : risque de marché, risque de crédit, risque de taux d'intérêt, risque de change et risque de liquidité. L'analyse qui suit présente une évaluation des risques auxquels elle était exposée aux 31 décembre 2022 et 2021.

La Société a pour activité la gestion d'actifs de placement. Le niveau des actifs sous gestion, qui est directement lié au rendement des placements et à la capacité de la Société d'attirer et de conserver les clients, constitue le principal inducteur de performance de ses résultats continus.

Les états consolidés de la situation financière présentent le portefeuille de placements de la Société, dont la valeur est exposée à plusieurs facteurs de risque.

## 13. Instruments financiers (suite)

### *Risque de marché*

Le risque de marché représente le risque de perte découlant de l'évolution défavorable des taux et prix du marché, dont les taux d'intérêt, les fluctuations des cours boursiers et d'autres variations pertinentes des taux ou prix du marché. Le risque de marché est directement lié à la volatilité et à la liquidité des marchés sur lesquels les actifs sous-jacents connexes se négocient. L'analyse qui suit présente les principaux éléments du risque de marché auxquels s'expose la Société et la façon dont ils sont gérés.

L'appréciation ou la dépréciation de la juste valeur des titres de capitaux propres ont une incidence sur le montant et le moment de la comptabilisation des profits et pertes liés aux titres de capitaux propres et aux placements dans des fonds de placement du portefeuille de la Société, et entraînent des variations des profits et pertes réalisés et non réalisés. La conjoncture économique en général, le contexte politique et plusieurs autres facteurs peuvent également avoir une incidence négative sur les marchés boursiers et obligataires et, en conséquence, sur la juste valeur des actifs financiers détenus, soit les titres de capitaux propres, les titres de fonds de placement et les titres à revenu fixe.

Les gestionnaires du portefeuille de la Société surveillent les risques liés au portefeuille dans le cadre de leurs activités quotidiennes. Aux 31 décembre 2022 et 2021, le portefeuille de titres de capitaux propres et de titres liés à des capitaux propres de la Société comprenait des placements dans des fonds de placement et d'autres titres. La juste valeur de ces placements était de 12 588 \$ au 31 décembre 2022 et de 15 128 \$ au 31 décembre 2021. Les fonds de placement comprennent essentiellement un portefeuille de placements très diversifié en titres de capitaux propres et en obligations.

Aux 31 décembre 2022 et 2021, une variation de 10 % de la juste valeur des placements de la Société dans des titres de capitaux propres et des titres liés à des capitaux propres aurait eu pour effet de faire monter ou baisser le résultat global, respectivement, de 1 259 \$ et de 1 513 \$.

### *Risque de crédit*

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux actifs financiers de la Société exposés au risque de crédit sont la trésorerie et les équivalents de trésorerie, la trésorerie et les équivalents de trésorerie soumis à des restrictions, les placements, les créances clients et autres débiteurs et les autres actifs courants et non courants. La valeur comptable des actifs financiers présentés dans les états consolidés de la situation financière, autres que les instruments financiers dérivés, représente le risque de crédit maximal auquel s'expose la Société à la date de clôture.

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie et à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie soumis à des restrictions est limité parce que les contreparties en cause sont des banques commerciales ou des institutions financières auxquelles les agences de notation indépendantes ont accordé des cotes élevées.

Le risque de crédit de la Société provient essentiellement de ses créances clients et autres débiteurs et de ses autres actifs courants et non courants. Les montants sont présentés dans les états consolidés de la situation financière après déduction des pertes de crédit attendues, lesquelles ont fait l'objet d'une estimation par la direction de la Société en fonction des résultats passés et de son évaluation de la conjoncture économique actuelle et de la situation financière des contreparties. Afin de réduire ce risque, la direction a adopté des politiques de crédit qui comprennent une révision régulière des soldes des clients. Aucun client ne représentait plus de 10 % des débiteurs aux 31 décembre 2022 et 2021.



## 13. Instruments financiers (suite)

### Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt de la Société est attribuable à sa trésorerie et à ses équivalents de trésorerie et à sa dette à long terme. Les taux d'intérêt sur sa dette à long terme sont variables et exposent ses flux de trésorerie au risque de taux d'intérêt.

La Société gère le risque de taux d'intérêt lié aux flux de trésorerie au moyen de swaps de taux d'intérêt variable-fixe. Ces swaps de taux d'intérêt ont pour effet économique de convertir la dette à taux variable en dette à taux fixe. La Société a contracté sa dette à long terme à un taux variable et, au moyen de swaps, elle en a converti une partie en dette assortie de taux fixes inférieurs à ceux qu'elle aurait obtenus si elle avait contracté directement un emprunt à taux fixe. Aux termes de contrats de swap de taux d'intérêt, la Société convient avec l'autre partie d'échanger, à intervalles donnés, des montants correspondant à la différence entre le taux contractuel fixe et le taux variable, calculée en fonction de notionnels convenus.

### Risque de change

Le risque de change s'entend du risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des cours de change. Pour la Société, ce risque découle de sa trésorerie et de ses équivalents de trésorerie, de sa trésorerie soumise à restrictions, de ses débiteurs, de ses placements, de ses instruments financiers dérivés, de ses actifs courants et non courants, de ses créditeurs et charges à payer, de son passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur, de ses obligations au titre du prix d'achat et de sa dette à long terme. La Société gère une partie de son exposition aux monnaies étrangères en appariant ses positions d'actifs et de passifs et en ayant recours à des swaps sur devises croisées. Plus précisément, elle procède à un appariement de sa dette à long terme libellée dans une monnaie étrangère donnée avec des actifs à long terme libellés dans la même monnaie.

Les états consolidés de la situation financière aux 31 décembre 2022 et 2021 tenaient compte des montants suivants qui sont en dollars canadiens et qui ont trait à des actifs (passifs) financiers nets dont les flux de trésorerie sont libellés dans les monnaies suivantes.

	2022	2021
Devise	\$	\$
USD	(461 808)	(382 217)
GBP	(11 856)	(17 545)
EUR	7 892	18 198
AUD	163	583

La Société a recours à des instruments dérivés sous forme de swaps sur devises et d'un actif intersociétés à long terme libellé dans la même monnaie, de manière à gérer une tranche de 376 969 \$ (2021 – 369 959 \$) de son exposition de 461 808 \$ (2021 – 382 217 \$) au risque de change lié au dollar américain. L'appréciation ou la dépréciation de 5 % du dollar américain par rapport au dollar canadien sur le solde restant donnerait lieu à une augmentation ou à une diminution de 4 134 \$ (2021 – 805 \$) du total du résultat net au 31 décembre 2022.

### 13. Instruments financiers (suite)

L'appréciation ou la dépréciation de 5 % de la livre sterling (« GBP ») par rapport au dollar canadien donnerait lieu à une augmentation ou à une diminution de 593 \$ (2021 – 877 \$) du total du résultat net. L'appréciation ou la dépréciation de 5 % de l'euro (« EUR ») par rapport au dollar canadien donnerait lieu à une augmentation ou à une diminution de 395 \$ (2021 – 910 \$) du total du résultat net. L'appréciation ou la dépréciation de 5 % du dollar australien (« AUD ») par rapport au dollar canadien donnerait lieu à une augmentation ou à une diminution de 8 \$ (2021 – 29 \$) du total du résultat net.

#### Risque de liquidité

La Société cherche à disposer de liquidités suffisantes pour régler ses passifs à mesure qu'ils viennent à échéance. Elle surveille le solde de sa trésorerie et de ses équivalents de trésorerie ainsi que ses flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation afin de pouvoir s'acquitter de ses obligations.

La Société génère suffisamment de trésorerie à partir de ses activités d'exploitation et, grâce à sa dette à long terme, dispose de financement suffisant pour lui permettre de financer ses activités et d'honorer ses obligations à leur échéance.

Au 31 décembre 2022, les passifs au titre d'instruments financiers de la Société et les engagements contractuels liés aux flux de trésorerie s'établissaient comme suit :

	Valeur comptable	Engagements contractuels liés aux flux de trésorerie						Total
		2023	2024	2025	2026	2027	Autres	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Créditeurs et charges à payer	168 419	168 419	—	—	—	—	—	168 419
Dette à long terme <sup>1)</sup>	445 490	—	—	—	445 490	—	—	445 490
Débetures	207 611	—	110 000	—	—	100 000	—	210 000
Obligations au titre du prix d'achat	26 944	15 050	11 556	1 750	—	—	—	28 356
	<b>848 464</b>	<b>183 469</b>	<b>121 556</b>	<b>1 750</b>	<b>445 490</b>	<b>100 000</b>	<b>—</b>	<b>852 265</b>

<sup>1)</sup> Excluant les charges de financement différées de 1 492 \$ (note 16).

#### Débetures

La juste valeur des débetures hybrides à 5,6 % (note 17) selon les cours du marché s'établissait à 108 900 \$ au 31 décembre 2022 (112 750 \$ au 31 décembre 2021). La juste valeur de la débeture hybride à 6,0 % (note 17), émise le 23 juin 2022, se rapproche de sa valeur nominale majorée des intérêts courus et impayés.

#### Dette à long terme

La juste valeur de la dette à long terme se rapproche de sa valeur comptable compte tenu du fait qu'elle est assujettie à des conditions, y compris des taux d'intérêt variables, semblables à celles que la Société pourrait obtenir pour des instruments ayant des termes similaires.

### 13. Instruments financiers (suite)

#### Instruments financiers dérivés

Les instruments financiers dérivés de la Société sont composés de swaps de devises croisées, de swaps de devises et de swaps de taux d'intérêt ainsi que de contrats de change à terme, qui sont présentés à la juste valeur dans les états consolidés de la situation financière.

La juste valeur d'instruments dérivés qui ne sont pas négociés sur un marché actif est déterminée au moyen de techniques d'évaluation qui maximisent l'utilisation de données observables sur les marchés, telles que les courbes de taux d'intérêt, et les informations disponibles concernant des transactions réalisées sur les marchés et portant sur d'autres instruments quasi identiques, par une analyse des flux de trésorerie actualisés ou par d'autres techniques, le cas échéant. Autant que possible, les techniques d'évaluation intègrent tous les facteurs que les intervenants du marché prendraient en considération pour fixer un prix et elles sont conformes aux méthodes économiques reconnues pour l'évaluation du prix d'instruments financiers.

Les profits nets (pertes nettes), la juste valeur et le montant notionnel des instruments dérivés pour la période restant jusqu'à l'échéance se présentent comme suit :

	Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022		Au 31 décembre 2022			
	Profit net (perte nette) sur les dérivés	Juste valeur		Montant notionnel : pour la période restant jusqu'à l'échéance		
		Actif	(Passif)	Moins de 1 an	De 1 an à 5 ans	Plus de 5 ans
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Contrats de change</b>						
a) Contrats de change à terme et swaps de devises – détenus à des fins de transaction	(133)	—	—	—	—	—
b) Swaps de devises croisées – détenus à des fins de transaction	26 115	2 510	(359)	276 000	—	—
<b>Contrats de swap de taux d'intérêt</b>						
c) Swaps – détenus à des fins de transaction	1 613	—	—	—	—	—

	Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021		Au 31 décembre 2021			
	Profit net (perte nette) sur les dérivés	Juste valeur		Montant notionnel : pour la période restant jusqu'à l'échéance		
		Actif	(Passif)	Moins de 1 an	De 1 an à 5 ans	Plus de 5 ans
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Contrats de change</b>						
a) Contrats de change à terme – détenus à des fins de transaction	(859)	—	(250)	10 989	—	—
b) Swaps de devises croisées – détenus à des fins de transaction	(2 930)	—	(3 877)	228 000	—	—
<b>Contrats de swap de taux d'intérêt</b>						
c) Swaps – détenus à des fins de transaction	4 628	—	(1 613)	250 000	—	—
d) Swaps – couvertures de flux de trésorerie	—	—	(1 469)	213 472	—	—

## 13. Instruments financiers (suite)

### a) Contrats de change à terme et swaps de devises — détenus à des fins de transaction

La Société conclut des contrats de change à terme et des swaps de devises mensuels à taux de change au comptant de fin de mois comportant différentes périodes restantes jusqu'à l'échéance afin de gérer le risque lié aux fluctuations de change visant les produits estimés futurs libellés en dollars américains pour une période allant jusqu'à douze mois ainsi que des actifs et passifs financiers dont les flux de trésorerie sont libellés en monnaies étrangères.

Ces contrats sont comptabilisés à la juste valeur à la date où les contrats sont conclus et font ensuite l'objet d'une nouvelle évaluation à la juste valeur par le biais du résultat net à la fin de chaque période de présentation de l'information financière. Le profit ou la perte sur ces instruments financiers dérivés est comptabilisé dans les autres produits ou les intérêts sur les obligations locatives, la conversion des monnaies étrangères et les autres charges financières à l'état consolidé du résultat net selon la nature de l'élément couvert.

La Société a versé 2 163 \$ à titre de règlement de contrats venus à échéance au cours de l'exercice (a versé 609 \$ au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021).

### b) Swaps de devises croisées – détenus à des fins de transaction

Selon les modalités de la facilité renouvelable de la Société (note 16), la Société peut emprunter, soit en dollars américains au taux de base des États-Unis majoré d'un écart se situant entre 0,0 % et 1,5 % ou à un taux basé sur le SOFR à terme ajusté majoré d'un écart se situant entre 1,0 % et 2,5 %, soit en dollars canadiens au taux préférentiel canadien majoré d'un écart se situant entre 0,0 % et 1,5 % ou à un taux basé sur les acceptations bancaires majoré d'un écart se situant entre 1,0 % et 2,5 %. Afin de bénéficier des économies d'intérêts, la Société a créé efficacement, jusqu'au 30 janvier 2023, un équivalent synthétique à une facilité renouvelable en dollars canadiens au CDOR majoré de 1,42 % sur 51 000 \$ (CDOR majoré de 1,39 % sur 228 000 \$ au 31 décembre 2021) en empruntant, sur la tranche de la facilité libellée en dollars américains, l'équivalent de 51 000 \$ (37 375 \$ US) (228 000 \$ [177 432 \$ US] au 31 décembre 2021) au SOFR majoré de 1,85 % et en l'échangeant en taux CDOR majoré de 1,42 % au moyen d'un swap de devises croisées à un mois.

En outre, la Société a créé efficacement, jusqu'au 27 février 2023, un équivalent synthétique à une facilité renouvelable en dollars canadiens au CDOR majoré de 1,11 % sur 225 000 \$ (néant au 31 décembre 2021) en empruntant, sur la tranche de la facilité libellée en dollars américains, l'équivalent de 225 000 \$ (167 910 \$ US) (néant au 31 décembre 2021) au SOFR majoré de 1,90 % et en l'échangeant en taux CDOR majoré de 1,11 % au moyen d'un swap de devises croisées à trois mois.

L'objectif de cette stratégie est de permettre des économies de coûts sans risque de change puisque les modalités du financement au SOFR des États-Unis et du swap de devises croisées correspondent exactement (notionnel en dollars américains, SOFR, dates de transaction et d'échéance). Les pertes (profits) sur les swaps de devises croisées sont contrebalancés par des profits (pertes) équivalents à la conversion de la partie de la couverture économique, libellée en dollars américains, de la facilité en raison des modalités financières qui sont exactement les mêmes.

### 13. Instruments financiers (suite)

Le profit net ou la perte nette sur ces instruments financiers dérivés est comptabilisé dans l'état consolidé du résultat net selon la nature de l'élément couvert économiquement, soit la facilité (note 16), et est donc présenté dans les intérêts sur les obligations locatives, la conversion des monnaies étrangères et les autres charges financières.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, un total de 20 087 \$ a été reçu (un montant de 117 \$ a été payé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021) en règlement de ces contrats et il est présenté au poste Dette à long terme, montant net, dans les tableaux consolidés des flux de trésorerie.

#### c) Swaps de taux d'intérêt – détenus à des fins de transaction

La Société a conclu des contrats de swap de taux d'intérêt afin de gérer l'incidence des fluctuations des taux d'intérêt sur sa facilité libellée en dollars canadiens. Les intérêts ont été réglés mensuellement.

Les contrats de swap de taux d'intérêt consistaient à échanger le taux d'intérêt variable fondé sur le taux au CDOR à un mois contre un taux fixe appliqué au notionnel de chaque contrat. Les contrats de swap de taux d'intérêt qui sont arrivés à échéance durant le trimestre clos le 30 juin 2022 n'ont pas été renouvelés.

Le profit net ou la perte nette sur ces instruments financiers dérivés est comptabilisé dans l'état consolidé du résultat net avec les intérêts sur la dette à long terme, les obligations locatives et les autres charges financières.

#### d) Swaps de taux d'intérêt – couvertures de flux de trésorerie

La Société détenait des swaps de taux d'intérêt désignés comme couvertures de flux de trésorerie qui répondaient aux exigences de la comptabilité de couverture. Les contrats de swap de taux d'intérêt qui sont arrivés à échéance durant le trimestre clos le 30 juin 2022 n'ont pas été renouvelés.

La partie efficace des variations de la juste valeur de ces contrats est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global, et le montant du cumul est porté dans une réserve de couverture. La Société a comptabilisé un profit de 1 065 \$ (déduction faite de l'impôt sur le résultat de 406 \$) dans les autres éléments du résultat global au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022 (un profit de 2 791 \$, déduction faite de l'impôt sur le résultat de 1 006 \$, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021).

La partie inefficace des variations de la juste valeur est immédiatement comptabilisée en résultat net à l'état consolidé du résultat net. Il n'y a pas eu de partie inefficace liée à ces contrats au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021.

### 13. Instruments financiers (suite)

e) Droits avec valeur éventuels liés à Integrated Asset Management Corp. (« IAM »)

Les actionnaires d'IAM ont reçu des droits avec valeur éventuels dans le cadre de l'acquisition d'IAM au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019. La Société a comptabilisé l'actif au titre des droits avec valeur éventuels à la juste valeur à la date d'acquisition et réévalué par la suite l'instrument au coût amorti. La partie courante de cet actif a été prise en compte dans les créances clients et autres débiteurs, alors que la partie non courante a été portée dans les autres actifs non courants. Le passif au titre des droits avec valeur éventuels représente le montant résiduel de l'actif au titre des droits avec valeur éventuels après déduction des primes, des cotisations sociales et de l'impôt des sociétés. À la date d'acquisition, le passif au titre des droits avec valeur éventuels a été comptabilisé à la juste valeur pour être réévalué par la suite à la juste valeur par le biais du résultat net. La partie courante de ce passif a été comptabilisée dans les créditeurs et charges à payer, et la partie non courante a été inscrite dans les autres passifs non courants. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, la Société a reçu des honoraires incitatifs de 16 935 \$. Le paiement d'incitatifs aux porteurs de droits avec valeur éventuels de 15 598 \$, déduction faite des primes, des cotisations sociales et de l'impôt sur les sociétés, a eu lieu au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022. Au 31 décembre 2022, la partie courante du passif au titre des droits avec valeur éventuels s'élevait à 1 604 \$, dont 892 \$ comptabilisé à la juste valeur par le biais du résultat net et 712 \$ comptabilisé au coût amorti.

#### Hiérarchie des justes valeurs

Les actifs et les passifs financiers qui sont inscrits dans les états consolidés de la situation financière à la juste valeur sont classés selon une hiérarchie qui repose sur l'importance des données utilisées pour effectuer les évaluations. Les niveaux de la hiérarchie sont les suivants :

- Niveau 1 – Prix cotés (non ajustés) sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques.
- Niveau 2 – Données autres que les prix cotés visés au niveau 1 qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement (à savoir des prix) ou indirectement (à savoir des données dérivées de prix).
- Niveau 3 – Données relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché (soit des données non observables).

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 13. Instruments financiers (suite)

Les tableaux suivants présentent les instruments financiers comptabilisés au coût amorti et à la juste valeur dans les états consolidés de la situation financière et classés selon la hiérarchie des justes valeurs.

	Au 31 décembre 2022			
	Coût amorti	Juste valeur par le biais du résultat net		Total
		Niveau 2	Niveau 3	
	\$			\$
<b>Actifs</b>				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	62 199	—	—	62 199
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	2 404	—	—	2 404
Placements	—	6 014	—	6 014
Créances clients et autres débiteurs	141 558	—	—	141 558
Billet à ordre <sup>1)</sup>	—	—	26 348	26 348
Placements à long terme	—	—	6 574	6 574
Instruments financiers dérivés <sup>2)</sup>	—	2 510	—	2 510
<b>Total</b>	<b>206 161</b>	<b>8 524</b>	<b>32 922</b>	<b>247 607</b>
<b>Passifs</b>				
Créditeurs et charges à payer <sup>3)</sup>	167 527	—	892	168 419
Obligations au titre du prix d'achat	—	—	26 944	26 944
Instruments financiers dérivés	—	359	—	359
Dépôts-clients et produits différés	749	—	—	749
Dettes à long terme	443 998	—	—	443 998
Débentures	207 611	—	—	207 611
<b>Total</b>	<b>819 885</b>	<b>359</b>	<b>27 836</b>	<b>848 080</b>

<sup>1)</sup> Comprend un montant de 5 189 \$ présenté dans les créances clients et autres débiteurs et un montant de 21 159 \$ présenté dans les autres actifs non courants des états consolidés de la situation financière.

<sup>2)</sup> Présentés dans les charges payées d'avance et autres actifs des états consolidés de la situation financière.

<sup>3)</sup> Un montant de 892 \$ représente la partie courante du passif au titre des droits avec valeur éventuels.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 13. Instruments financiers (suite)

	Au 31 décembre 2021			
	Coût amorti	Juste valeur par le biais du résultat net		Total
	\$	Niveau 2	Niveau 3	\$
<b>Actifs</b>				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	102 594	—	—	102 594
Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à des restrictions	4 484	—	—	4 484
Placements	—	9 389	—	9 389
Créances clients et autres débiteurs	216 454	—	—	216 454
Billet à ordre <sup>1)</sup>	—	—	28 198	28 198
Placements à long terme	—	—	5 739	5 739
Autres actifs non courants <sup>2)</sup>	462	—	—	462
<b>Total</b>	<b>323 994</b>	<b>9 389</b>	<b>33 937</b>	<b>367 320</b>
<b>Passifs</b>				
Créditeurs et charges à payer <sup>3)</sup>	208 126	—	9 120	217 246
Obligations au titre du prix d'achat	—	—	33 359	33 359
Passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur	—	—	23 485	23 485
Autres passifs non courants <sup>4)</sup>	118	—	253	371
Instruments financiers dérivés	—	7 209	—	7 209
Sommes dues à des parties liées	4 723	—	—	4 723
Dépôts-clients et produits différés	382	—	—	382
Dette à long terme	412 800	—	—	412 800
Débetures	190 853	—	—	190 853
<b>Total</b>	<b>817 002</b>	<b>7 209</b>	<b>66 217</b>	<b>890 428</b>

<sup>1)</sup> Présentée dans les autres actifs non courants des états consolidés de la situation financière.

<sup>2)</sup> Représentent la partie non courante de l'actif au titre des droits avec valeur éventuels.

<sup>3)</sup> Un montant de 9 120 \$ représente la partie courante du passif au titre des droits avec valeur éventuels.

<sup>4)</sup> Représentent la partie non courante du passif au titre des droits avec valeur éventuels.



## 13. Instruments financiers (suite)

### Niveau 3

La juste valeur du billet à ordre, de l'obligation au titre du prix d'achat, du passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur et des droits avec valeur éventuels, qui sont des instruments financiers de niveau 3, est déterminée à l'aide d'une analyse des flux de trésorerie actualisés qui fait appel à l'utilisation de données d'entrée non observables comme les flux de trésorerie attendus et les taux d'actualisation ajustés en fonction du risque. Les flux de trésorerie attendus sont estimés en fonction des modalités des accords contractuels, de la connaissance du secteur par la Société et de l'incidence possible de la conjoncture économique sur le secteur.

Obligation au titre du prix d'achat – Clearwater Capital Partners, LLC (« Clearwater ») :

La méthode des flux de trésorerie actualisés a été utilisée pour évaluer la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs attendus devant être versés aux vendeurs à titre de contrepartie éventuelle. Les principales données d'entrée de niveau 3 utilisées par la Société pour évaluer les obligations au titre du prix d'achat de Clearwater sont dérivées de données d'entrée non observables fondées sur le BAIIA (au sens donné à ce terme dans la convention d'achat d'actions) prévu, d'estimations de la direction à l'égard des produits générés par les entrées d'actifs sous gestion de la région d'Asie et d'un taux d'actualisation ajusté en fonction du risque.

La Société a réduit la juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat et a comptabilisé un ajustement de 6 351 \$ (4 661 \$ US) pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 (réduction de 4 203 \$ [3 331 \$ US] pour l'exercice clos le 31 décembre 2021). L'ajustement découle des prévisions révisées à l'égard des produits générés par les entrées d'actifs sous gestion de la région d'Asie. La juste valeur de l'obligation au titre du prix d'achat de Clearwater s'établissait à 23 298 \$ (17 195 \$ US) au 31 décembre 2022 et à 28 574 \$ (22 621 \$ US) au 31 décembre 2021.

En raison de la nature des données d'entrée non observables, il peut subsister une incertitude à l'égard de l'évaluation de ces instruments financiers de niveau 3, et le recours à d'autres hypothèses raisonnablement possibles pourrait entraîner une variation de la juste valeur. De plus, le lien entre le taux d'actualisation ajusté en fonction du risque et les autres données d'entrée non observables n'est pas nécessairement une relation directe, et différentes interrelations pourraient raisonnablement s'appliquer. La Société a utilisé des taux d'actualisation se situant entre 10,0 % et 15,0 % (2021 – entre 15,0 % et 20,0 %). La Société a varié les données d'entrée non observables importantes comme le taux d'actualisation ajusté en fonction du risque, les produits, le BAIIA et les prévisions à l'égard des produits générés par les entrées d'actifs sous gestion de la région d'Asie, et elle a établi une fourchette des justes valeurs raisonnables variant entre 15 973 \$ (11 625 \$ US) et 23 821 \$ (17 336 \$ US) pour l'obligation au titre du prix d'achat au 31 décembre 2022, contre 23 406 \$ (18 530 \$ US) et 29 204 \$ (23 120 \$ US) au 31 décembre 2021.

### 13. Instruments financiers (suite)

Passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur et option d'achat – Fiera Real Estate UK Limited (« Fiera Real Estate UK ») :

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, Fiera Properties (Europe) Limited a acquis la tranche de 20 % restante des actions en circulation de Fiera Real Estate UK, de sorte que Fiera Real Estate UK est devenue une filiale en propriété exclusive indirecte de la Société. Le prix d'achat des actions acquises s'est établi à 21 659 \$ (13 493 GBP).

Billet à ordre – Wilkinson Global Asset Management LLC (« WGAM ») :

Le 31 décembre 2020, la Société a conclu la vente de la totalité de sa participation dans WGAM en contrepartie d'un billet à ordre émis par WGAM pour un notionnel de 35 655 \$ (27 987 \$ US). Aux termes de l'entente, le billet à ordre portera intérêt au taux EURIBOR majoré d'une prime de 3 %. Le capital et les intérêts relatifs au billet à ordre seront remboursables à la Société par le biais de versements trimestriels fondés sur un montant de produits déterminé pour chaque trimestre, avec un remboursement annuel minimal de 1 750 \$ US. Le billet à ordre est garanti par les participations des membres et les actifs de WGAM.

Le billet à ordre est un actif financier comptabilisé à la juste valeur par le biais du résultat net et il a été classé comme un instrument évalué au niveau 3 de la hiérarchie des justes valeurs. La valeur actualisée du billet à ordre a été évaluée au moyen de la méthode de l'actualisation des flux de trésorerie. Les principales données d'entrée de niveau 3 utilisées par la Société pour évaluer le billet à ordre sont tirées de données non observables, à savoir les prévisions des actifs sous gestion, les prévisions des produits et le taux d'actualisation ajusté en fonction de la qualité du crédit, qui reflètent l'échéance estimative du billet à ordre. La Société a utilisé un taux d'actualisation de 9,5 % (2021 – 5,0 %). La juste valeur de l'instrument s'établissait à 26 348 \$ (19 445 \$ US) au 31 décembre 2022 (28 198 \$ [22 322 \$ US] au 31 décembre 2021).

En raison de la nature non observable des données d'entrée, l'évaluation de cet instrument financier de niveau 3 pourrait comporter des incertitudes, et l'utilisation d'hypothèses alternatives raisonnables en modifierait la juste valeur. Par ailleurs, la relation entre le taux d'actualisation ajusté en fonction de la qualité du crédit et les autres données d'entrée non observables n'est pas nécessairement directe, et diverses relations entre les données pourraient raisonnablement s'appliquer. La Société a varié les principales données d'entrée non observables comme le taux d'actualisation ajusté en fonction de la qualité du crédit, les actifs sous gestion et les prévisions des produits et a établi une fourchette des justes valeurs raisonnables variant entre 25 190 \$ (18 590 \$ US) et 26 668 \$ (19 681 \$ US) au 31 décembre 2022 (entre 27 614 \$ [21 860 \$ US] et 28 781 \$ [22 784 \$ US] au 31 décembre 2021).

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 13. Instruments financiers (suite)

Le rapprochement des évaluations de la juste valeur du niveau 3 est présenté ci-après :

	Billet à ordre	Placements à long terme	Créditeurs et charges à payer	Obligations au titre du prix d'achat	Passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur	Autres passifs non courants	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Juste valeur au 31 décembre 2021	28 198	5 739	(9 120)	(33 359)	(23 485)	(253)	(32 280)
Placements additionnels	—	2 418	—	—	—	—	2 418
Cession de placements	—	(1 273)	—	—	—	—	(1 273)
Produit reçu	(5 661)	—	—	—	—	—	(5 661)
Perte sur les placements, montant net	—	(222)	—	—	—	—	(222)
Règlement d'obligations au titre du prix d'achat et passif lié à des instruments financiers remboursables au gré du porteur	—	—	—	5 718	21 659	—	27 377
Réévaluation <sup>1)</sup>	(5 159)	—	—	6 352	566	—	1 759
Désactualisation <sup>1)</sup>	7 214	—	—	(3 623)	(228)	—	3 363
Réévaluation et règlement des droits avec valeur éventuels	—	—	8 534	—	—	(53)	8 481
Reclassement	—	—	(306)	—	—	306	—
Conversion des monnaies étrangères	1 756	(88)	—	(2 032)	1 488	—	1 124
<b>Juste valeur au 31 décembre 2022</b>	<b>26 348</b>	<b>6 574</b>	<b>(892)</b>	<b>(26 944)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>5 086</b>

<sup>1)</sup> Montants comptabilisés au poste Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres dans les états consolidés du résultat net.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 13. Instruments financiers (suite)

	Billet à ordre	Placements à long terme	Créditeurs et charges à payer	Obligations au titre du prix d'achat	Passif lié à un instrument financier remboursable au gré du porteur	Autres passifs non courants	Total
		\$	\$	\$	\$	\$	\$
Juste valeur au 31 décembre 2020	33 659	7 521	—	(45 874)	(14 945)	(1 851)	(21 490)
Placements additionnels	—	1 600	—	—	—	—	1 600
Cession de placements	—	(5 553)	—	—	—	—	(5 553)
Produit reçu	(4 852)	—	—	—	—	—	(4 852)
Profit sur les placements, montant net	—	2 247	—	—	—	—	2 247
Règlement d'obligations au titre du prix d'achat	—	—	—	11 632	—	—	11 632
Réévaluation <sup>1)</sup>	—	—	—	4 934	(8 090)	—	(3 156)
Désactualisation <sup>1)</sup>	(313)	—	—	(4 434)	(758)	—	(5 505)
Réévaluation des droits avec valeur éventuels	—	—	—	—	—	(7 313)	(7 313)
Reclassement	—	—	(9 120)	—	—	9 120	—
Conversion des monnaies étrangères	(296)	(76)	—	383	308	(209)	110
Juste valeur au 31 décembre 2021	28 198	5 739	(9 120)	(33 359)	(23 485)	(253)	(32 280)

<sup>1)</sup> Montants comptabilisés au poste Désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres dans les états consolidés du résultat net.

### 14. Crédoiteurs et charges à payer

	Au 31 décembre 2022	Au 31 décembre 2021
	\$	\$
Comptes fournisseurs et charges à payer	65 604	56 501
Provision pour réclamations (note 26)	15 994	—
Droits avec valeur éventuels à payer	892	9 120
Salaires et vacances à payer	6 432	6 874
Primes et commissions à payer	68 256	134 349
Impôt sur le résultat à payer	9 608	9 717
Taxes de vente à payer	1 633	685
	168 419	217 246

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 15. Impôt sur le résultat

Le tableau suivant présente la charge d'impôt sur le résultat pour les exercices clos les 31 décembre :

	2022	2021
	\$	\$
Impôt exigible	14 501	16 129
Impôt différé (recouvrement)	(4 378)	6 085
	10 123	22 214

Pour les exercices clos les 31 décembre, la charge d'impôt de la Société diffère comme suit des montants qui auraient été obtenus au moyen des taux d'impôt fédéral canadien et provinciaux combinés prévus par la loi :

	2022	2021
	\$	\$
Résultat avant l'impôt sur le résultat	41 645	98 835
Taux d'impôt fédéral et provinciaux combinés prévus par la loi	26,4 %	26,4 %
Charge d'impôt calculée selon le taux d'impôt combiné prévu par la loi	10 994	26 082
Incidence des écarts entre les taux d'impôt au Canada et à l'étranger	(2 346)	(2 563)
Éléments non déductibles et non imposables <sup>1)</sup>	729	(2 593)
Variation de l'impôt sur le résultat différé non comptabilisé	—	1 725
Incidence des changements de taux d'imposition sur l'impôt différé	—	546
Ajustements fiscaux d'exercices antérieurs	746	(983)
	10 123	22 214

<sup>1)</sup> Ce poste comprend ce qui suit : désactualisation et variation de la juste valeur des obligations au titre du prix d'achat et autres de 956 \$ (2021 – 2 266 \$), rémunération fondée sur des actions de 166 \$ (2021 – 124 \$), frais d'acquisition de néant (2021 – 63 \$) et partie non imposable de la conversion des monnaies étrangères réalisée à la vente de Bel Air (note 4) de néant [2021 – (7 975) \$].

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 15. Impôt sur le résultat (suite)

Les tableaux suivants présentent la variation des actifs et passifs d'impôt différé au cours des exercices, sans tenir compte de la compensation des soldes au sein d'une même juridiction fiscale.

	Actifs et obligations selon l'IFRS 16	Provisions de restructuration	Report de pertes en avant	Immobilisations incorporelles	Immobilisations corporelles	Autres	Total
		\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 31 décembre 2021	5 831	47	31 399	(28 953)	(3 370)	10 708	15 662
Changement de méthode comptable (note 2)	—	—	—	1 062	—	—	1 062
Imputé au résultat net	438	(47)	2 024	(213)	552	1 624	4 378
Imputé aux autres éléments du résultat global	—	—	—	—	—	(406)	(406)
Reclassement vers l'impôt sur le résultat à payer	—	—	53	—	—	(165)	(112)
Imputé au surplus d'apport	—	—	—	—	—	(234)	(234)
Conversion des monnaies étrangères	—	—	1 672	826	—	(5)	2 493
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>	<b>6 269</b>	<b>—</b>	<b>35 148</b>	<b>(27 278)</b>	<b>(2 818)</b>	<b>11 522</b>	<b>22 843</b>
Solde au 31 décembre 2020	5 699	815	7 090	(6 129)	(3 651)	20 153	23 977
Imputé au résultat net	133	(768)	24 387	(22 761)	281	(7 357)	(6 085)
Imputé aux autres éléments du résultat global	—	—	—	—	—	(1 006)	(1 006)
Reclassement vers l'impôt sur le résultat à payer	—	—	—	—	—	(2 687)	(2 687)
Imputé au surplus d'apport	—	—	—	—	—	1 571	1 571
Conversion des monnaies étrangères	(1)	—	(78)	(63)	—	34	(108)
Solde au 31 décembre 2021	5 831	47	31 399	(28 953)	(3 370)	10 708	15 662

Présentation dans les états financiers aux 31 décembre :

	2022	2021
	\$	\$
Actifs d'impôt sur le résultat différé non courants	32 164	31 179
Passifs d'impôt sur le résultat différé non courants	(9 321)	(15 517)
<b>Total</b>	<b>22 843</b>	<b>15 662</b>

### 16. Dette à long terme

	Au 31 décembre 2022	Au 31 décembre 2021
	\$	\$
Facilité de crédit renouvelable	445 490	413 621
Charges de financement différées	(1 492)	(821)
<b>Partie non courante</b>	<b>443 998</b>	<b>412 800</b>

### 16. Dette à long terme (suite)

#### Facilité de crédit

Le 20 avril 2022, la Société a conclu la septième entente de crédit modifiée et mise à jour (l'« entente de crédit ») qui comprend une facilité renouvelable non garantie de premier rang de 700 000 \$ (la « facilité ») et qui peut être utilisée au gré de la Société pour des retraits en dollars canadiens ou en dollars américains.

Selon les modalités de l'entente de crédit, la date d'échéance est le 20 avril 2026. Une prorogation de un an peut être demandée chaque année, sous réserve de l'acceptation d'un groupe de prêteurs au sein du consortium bancaire dont les engagements comptent pour plus de 66 ⅔ % de la facilité. La Société peut demander une augmentation de la limite maximale disponible aux termes de la facilité pouvant aller jusqu'à 200 000 \$, sous réserve de l'acceptation des prêteurs.

La facilité porte intérêt à taux variable, à régler mensuellement, en fonction de la monnaie dans laquelle la somme est prélevée. Les taux d'intérêt sont fondés soit sur le taux préférentiel canadien, soit sur le taux des acceptations bancaires, soit sur le taux de base des États-Unis ou soit encore sur le SOFR à terme ajusté qui, dans tous les cas, est majoré d'un écart établi en fonction du ratio trimestriel de la dette à long terme sur le BAIIA défini dans l'entente de crédit.

Au 31 décembre 2022, le montant total prélevé sur la facilité se chiffrait à 445 490 \$ et avait entièrement été prélevé en dollars américains (328 787 \$ US). Au 31 décembre 2021, le montant total prélevé sur la facilité se chiffrait à 413 621 \$, dont 395 912 \$ (313 432 \$ US) libellé en dollars américains.

Selon les modalités de l'entente de crédit, la Société doit respecter certaines clauses restrictives, y compris le maintien de ratios financiers minimaux. Au 31 décembre 2022 et au 31 décembre 2021, la Société se conformait à l'ensemble des clauses restrictives aux termes de l'entente de crédit.

Rapprochement de la dette à long terme découlant des activités de financement pour les exercices clos les 31 décembre :

	2022	2021
	\$	\$
Solde au début de l'exercice	412 800	444 992
Flux de trésorerie		
Remboursement sur les emprunts	(6 673)	(28 752)
Coûts d'emprunt inscrits à l'actif	(1 616)	—
Variation des éléments hors trésorerie		
Amortissement des charges de financement différées	945	1 054
Conversion des monnaies étrangères	38 542	(4 494)
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	<b>443 998</b>	<b>412 800</b>

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 17. Débentures

Le solde des débentures s'établit comme suit :

	Au 31 décembre 2022	Au 31 décembre 2021
	\$	\$
Débentures hybrides à 5,6 % échéant le 31 juillet 2024	108 260	107 256
Débenture hybride à 6,0 % échéant le 30 juin 2027	99 351	—
Débentures convertibles à 5,0 % échéant le 30 juin 2023	—	83 597
Partie non courante	207 611	190 853

#### a) Débentures hybrides à 5,6 % échéant le 31 juillet 2024

	Au 31 décembre 2022	Au 31 décembre 2021
	\$	\$
Valeur nominale	110 000	110 000
Moins :		
Frais d'émission	(5 007)	(5 007)
Cumul de la charge de désactualisation sur la composante passif	3 267	2 263
Partie non courante	108 260	107 256

Le 4 juillet 2019, la Société a émis 100 000 débentures hybrides subordonnées non garanties de premier rang échéant le 31 juillet 2024, et le 9 juillet 2019, à la suite de l'exercice de l'option de surallocation, elle a émis 10 000 débentures hybrides subordonnées non garanties de premier rang venant à échéance le 31 juillet 2024 (conjointement, les « débentures hybrides à 5,6 % »), pour un produit brut total de 110 000 \$. Les débentures hybrides à 5,6 % portent intérêt à un taux de 5,6 % par année, et les intérêts sont payables semestriellement, à terme échu, les 31 janvier et 31 juillet de chaque année, le premier versement d'intérêt étant à payer le 31 janvier 2020. Les débentures hybrides à 5,6 % ne seront pas remboursables avant le 31 juillet 2022, sauf si certaines conditions ont été réunies après un changement de contrôle de la Société. À compter du 31 juillet 2022 et avant le 31 juillet 2023, les débentures hybrides à 5,6 % seront remboursables en totalité ou en partie, de temps à autre au gré de la Société, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, à un prix de rachat équivalant à 102,80 % du capital des débentures remboursées, majoré de l'intérêt cumulé et non versé sur celles-ci. À compter du 31 juillet 2023 et avant la date d'échéance du 31 juillet 2024, les débentures hybrides à 5,6 % seront remboursables en totalité ou en partie, et de temps à autre au gré de la Société, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, à un prix de 1 \$ par débenture hybride à 5,6 %, majoré de l'intérêt cumulé et non versé sur celles-ci. La Société aura le choix de rembourser le capital des débentures hybrides exigible au rachat ou à l'échéance le 31 juillet 2024 au moyen d'un paiement en trésorerie ou en émettant des actions de catégorie A conformément aux modalités de l'acte de fiducie. Les débentures hybrides à 5,6 % ne seront pas, à tout moment, convertibles en actions de catégorie A au gré des porteurs. Les débentures hybrides à 5,6 % sont comptabilisées au coût amorti, déduction faite des frais d'émission, au moyen de la méthode du taux d'intérêt effectif.



# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 17. Débentures (suite)

#### b) Débenture hybride à 6,0 % échéant le 30 juin 2027

	Au 31 décembre 2022	Au 31 décembre 2021
	\$	\$
Valeur nominale	100 000	—
Moins :		
Frais d'émission	(717)	—
Cumul de la charge de désactualisation sur la composante passif	68	—
Partie non courante	99 351	—

Le 23 juin 2022, la Société a conclu un placement privé visant une débenture hybride subordonnée non garantie de premier rang de 100 000 \$ venant à échéance le 30 juin 2027 (la « débenture hybride à 6,0 % ») auprès du Fonds de solidarité FTQ. La débenture hybride à 6,0 % porte intérêt à un taux de 6,0 % par année, et les intérêts sont payables semestriellement, à terme échu, les 30 juin et 31 décembre de chaque année, à compter du 31 décembre 2022. Avant le 30 juin 2025, la débenture hybride à 6,0 % sera remboursable en totalité ou en partie, de temps à autre au gré de la Société, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, à un prix de rachat correspondant au montant le plus élevé entre a) 100 % du capital de la débenture remboursée et b) le prix selon le rendement des obligations du Canada, tel qu'il est défini aux termes de la débenture, majoré de l'intérêt cumulé et non versé sur celle-ci. À compter du 30 juin 2025 et avant le 30 juin 2026, la débenture hybride à 6,0 % sera remboursable en totalité ou en partie, et de temps à autre au gré de la Société, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, à un prix de rachat équivalant à 103 % du capital de la débenture remboursée, majoré de l'intérêt cumulé et non versé sur celle-ci. À compter du 30 juin 2026 et avant la date d'échéance du 30 juin 2027, la débenture hybride à 6,0 % sera remboursable en totalité ou en partie, et de temps à autre au gré de la Société, moyennant un préavis d'au plus 60 jours et d'au moins 30 jours, à un prix de rachat équivalant à 100 % du capital de la débenture remboursée, majoré de l'intérêt cumulé et non versé sur celle-ci. La Société aura le choix de rembourser le capital de la débenture hybride à 6,0 % exigible au rachat ou à l'échéance le 30 juin 2027 au moyen d'un paiement en trésorerie ou en émettant des actions de catégorie A conformément aux modalités de l'acte de fiducie. La débenture hybride à 6,0 % ne sera pas, à tout moment, convertible en actions de catégorie A au gré des porteurs. La débenture hybride à 6,0 % est comptabilisée au coût amorti, déduction faite des frais d'émission, au moyen de la méthode du taux d'intérêt effectif.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 17. Débentures (suite)

c) *Débentures convertibles à 5,0 % échéant le 30 juin 2023*

	Au 31 décembre 2022	Au 31 décembre 2021
	\$	\$
Valeur nominale	—	86 250
Moins :		
Frais d'émission	—	(4 030)
Composante capitaux propres (déduction faite des frais d'émission de 224 \$)	—	(4 568)
Cumul de la charge de désactualisation sur la composante passif	—	5 945
Partie non courante	—	83 597

Le 21 décembre 2017, la Société a émis 86 250 débentures convertibles subordonnées non garanties à 5 % venant à échéance le 30 juin 2023, pour un produit brut de 86 250 \$. Les intérêts sont payables semestriellement, à terme échu, les 30 juin et 31 décembre de chaque année, à compter du 30 juin 2018. Le 30 juin 2022, la Société a racheté toutes les débentures convertibles émises et en circulation, au prix de 1 \$ par débenture convertible, majoré des intérêts courus et impayés. Au moment du rachat, la composante capitaux propres des débentures convertibles de 3 339 \$ a été reclassée dans les capitaux propres dans les résultats non distribués (déficit), et des charges de financement différées non amorties de 1 819 \$ ont été reclassées en résultat net dans les intérêts sur les obligations locatives, la conversion des monnaies étrangères et les autres charges financières.

### 18. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global

#### Autorisé

La Société est autorisée à émettre un nombre illimité d'actions de catégorie A et un nombre illimité d'actions de catégorie B. Les actions de catégorie B ne peuvent être émises qu'à l'intention de Fiera Capital S.E.C.

À l'exception de ce qui est décrit ci-dessous, les actions de catégorie A et les actions de catégorie B sont assorties des mêmes droits, sont égales à tous les égards et sont traitées comme si elles faisaient partie d'une seule et même catégorie. Les actions de catégorie A et les actions de catégorie B ont égalité de rang en ce qui a trait au paiement de dividendes, au remboursement de capital et aux distributions d'actifs en cas de liquidation ou de dissolution de la Société.

Les détenteurs d'actions de catégorie A et d'actions de catégorie B en circulation ont le droit de recevoir des dividendes au moyen des actifs légalement disponibles à ce moment, selon des montants et sous la forme que le conseil d'administration déterminera à l'occasion, sans distinguer les actions de catégorie A des actions de catégorie B ou privilégier une catégorie sur l'autre.

Les actions de catégorie A et les actions de catégorie B donnent chacune un droit de vote dans toutes les questions autres que l'élection des administrateurs. En ce qui a trait à cette élection, les détenteurs d'actions de catégorie A peuvent élire, en votant séparément en tant que catégorie, le tiers des membres du conseil d'administration, tandis que les détenteurs d'actions de catégorie B peuvent élire, en votant séparément en tant que catégorie, les deux tiers des membres du conseil d'administration de la Société.

Les actions de catégorie A ne sont pas convertibles en actions d'autres catégories. Les actions de catégorie B sont convertibles en actions de catégorie A à raison de une pour une, au gré des détenteurs, tant que Fiera Capital S.E.C. est sous le contrôle des actionnaires actuels de Fiera Capital S.E.C. ou qu'elle détient au moins 20 % du nombre total des actions de catégorie A et des actions de catégorie B émises et en circulation.

Les actions n'ont pas de valeur nominale.

#### Actions privilégiées

La Société est autorisée à émettre un nombre illimité d'actions privilégiées. Les actions privilégiées peuvent être émises en séries et conférerait à leurs porteurs priorité de rang, tant sur le plan des dividendes que du rendement du capital investi, sur les porteurs d'actions de catégorie A, les porteurs d'actions de catégorie B ainsi que les porteurs de toute autre action ayant un rang inférieur aux actions privilégiées. D'autres conditions pourraient aussi s'appliquer aux porteurs d'actions privilégiées. La Société n'a pas émis d'actions privilégiées.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 18. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global (suite)

Le tableau qui suit présente le détail des actions ordinaires émises, entièrement réglées et en circulation.

	Actions de catégorie A		Actions de catégorie B			Total	
	Nombre	\$	Nombre	\$	Nombre	\$	
Au 31 décembre 2021	85 432 361	804 198	19 412 401	30 891	104 844 762	835 089	
Émission d'actions							
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	1 305 127	11 928	—	—	1 305 127	11 928	
Options sur actions exercées	50 590	489	—	—	50 590	489	
Rachat et annulation d'actions	(3 560 000)	(33 626)	—	—	(3 560 000)	(33 626)	
<b>Au 31 décembre 2022</b>	<b>83 228 078</b>	<b>782 989</b>	<b>19 412 401</b>	<b>30 891</b>	<b>102 640 479</b>	<b>813 880</b>	
Au 31 décembre 2020	84 299 775	798 697	19 412 401	30 891	103 712 176	829 588	
Émission d'actions							
Unités d'actions liées au rendement et unités d'actions assujetties à des restrictions réglées	2 418 821	17 141	—	—	2 418 821	17 141	
Options sur actions exercées	359 550	3 911	—	—	359 550	3 911	
Rachat et annulation d'actions	(1 645 785)	(15 551)	—	—	(1 645 785)	(15 551)	
Au 31 décembre 2021	85 432 361	804 198	19 412 401	30 891	104 844 762	835 089	

#### 2022

##### Rachat et annulation d'actions

Le 12 janvier 2022, la Société et Natixis Investment Managers (« Natixis IM ») ont annoncé que Natixis IM avait l'intention de vendre la totalité des 10 680 000 actions de catégorie A qu'elle détenait alors dans la Société par l'intermédiaire d'une filiale en propriété exclusive indirecte. Fiera Capital et Natixis IM ont conclu une convention visant le rachat aux fins d'annulation de 3 560 000 actions de catégorie A pour un prix de rachat total de 34 888 \$. En outre, Natixis IM a payé des frais de transaction à Fiera Capital. Dans le cadre d'une transaction distincte, Natixis IM a vendu, par la voie d'une prise ferme en bloc effectuée sous le régime d'une dispense de prospectus, les 7 120 000 actions de catégorie A qu'elle détenait alors encore indirectement par l'intermédiaire d'un consortium de preneurs fermes. Ces transactions se sont conclues le 14 janvier 2022. Immédiatement après ces transactions, Natixis IM ne détenait plus aucune action de la Société.

Le rachat d'actions a été pris en compte dans le nombre maximal d'actions de catégorie A qui peuvent être rachetées dans le cadre de l'offre publique de rachat de la Société. Au vu du rachat d'actions, Fiera Capital a modifié l'offre publique de rachat de manière à porter le nombre maximal d'actions de catégorie A pouvant être rachetées à 6 335 600 actions de catégorie A (soit 10 % du flottant des actions de catégorie A en date du 2 août 2021), avec prise d'effet le 17 janvier 2022.

## 18. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global (suite)

Le 11 août 2022, la Bourse de Toronto a approuvé le renouvellement de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités (l'« offre publique de rachat ») de la Société visant le rachat à des fins d'annulation d'un nombre maximal de 4 000 000 d'actions de catégorie A, soit environ 4,8 % de ses actions de catégorie A émises et en circulation au 1<sup>er</sup> août 2022. L'offre publique de rachat a débuté le 16 août 2022 et elle prendra fin au plus tard le 15 août 2023.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, la Société a versé un montant de 33 998 \$ pour le rachat et l'annulation de 3 560 000 actions de catégorie A dans le cadre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, ce qui a entraîné une réduction du capital social de 33 626 \$ (y compris l'impôt sur le résultat de 117 \$). L'excédent payé de 489 \$ a été imputé au surplus d'apport.

### Dividendes

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, la Société a déclaré des dividendes totalisant 87 984 \$ (0,860 \$ par action) sur les actions de catégories A et les actions de catégorie B. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, 337 900 actions de catégorie A ont été rachetées sur le marché libre pour un montant de 3 108 \$ en vue de régler les dividendes aux termes du régime de réinvestissement des dividendes.

### 2021

#### Rachat et annulation d'actions

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, la Société a versé un montant de 17 888 \$ pour le rachat et l'annulation de 1 645 785 actions de catégorie A dans le cadre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, ce qui a entraîné une réduction du capital social de 15 551 \$. L'excédent payé de 2 337 \$ a été imputé au surplus d'apport.

### Dividendes

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, la Société a déclaré des dividendes totalisant 87 679 \$ (0,845 \$ par action) sur les actions de catégorie A et les actions de catégorie B. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, 194 421 actions de catégorie A ont été rachetées sur le marché libre pour un montant de 2 065 \$ en vue de régler les dividendes aux termes du régime de réinvestissement des dividendes.

#### Régime de réinvestissement des dividendes (« RRD »)

Le RRD offre aux actionnaires de la Société l'option que les dividendes en trésorerie sur leurs actions de catégorie A soient automatiquement réinvestis dans des actions de catégorie A additionnelles. Au gré de la Société, les actions émises pour régler le paiement de dividende aux termes du RRD peuvent l'être sous la forme d'actions nouvellement émises, d'actions acquises sur le marché libre ou d'une combinaison des deux. La Société peut également, de temps à autre, à son gré, offrir un escompte d'au plus 5,0 % sur le cours moyen des actions nouvelles émises.

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 18. Capital social et cumul des autres éléments du résultat global (suite)

#### Cumul des autres éléments du résultat global

Le tableau qui suit présente les composantes du cumul des autres éléments du résultat global.

	Au 31 décembre 2022	Au 31 décembre 2021
	\$	\$
Couvertures de flux de trésorerie	—	(1 065)
Conversion des monnaies étrangères non réalisée à la conversion des états financiers des établissements à l'étranger	(16 675)	(26 667)
	(16 675)	(27 732)

### 19. Résultat par action

Le tableau qui suit présente le résultat de base et dilué par action et le rapprochement du nombre d'actions utilisé pour calculer le résultat de base et dilué par action.

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2022	2021
	\$	\$
Résultat net attribuable aux actionnaires	25 353	73 532
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – de base	102 447 711	103 839 056
Effet des attributions fondées sur des actions dilutives, des obligations au titre du prix d'achat à payer en actions et des débentures	1 742 602	12 702 489
<b>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – dilué</b>	<b>104 190 313</b>	<b>116 541 545</b>
Résultat de base par action	0,25	0,71
Résultat dilué par action	0,24	0,68

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, les attributions à base d'actions à payer sous forme de 3 557 639 actions, la débenture hybride à 6,0 % d'une valeur nominale de 100 000 \$, les débentures hybrides à 5,6 % d'une valeur nominale de 110 000 \$, les débentures convertibles d'une valeur nominale de 86 250 \$ et les obligations au titre du prix d'achat de Clearwater, respectivement, avaient toutes un effet antidilutif.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les débentures hybrides à 5,6 % d'une valeur nominale de 110 000 \$ avaient un effet dilutif. En conséquence, le résultat net attribuable aux actionnaires a été bonifié de son intérêt (après impôt) de 5 222 \$ aux fins du calcul du résultat dilué par action. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les attributions fondées sur des actions à payer sous forme de 3 242 763 actions ainsi que les débentures convertibles d'une valeur nominale de 86 250 \$ avaient toutes un effet antidilutif.

## 20. Paiements fondés sur des actions

### a) Régime d'options sur actions

En vertu du régime d'options sur actions de la Société, le prix d'exercice de chaque option sur actions est égal au cours moyen pondéré en fonction du volume des actions de la Société à la TSX au cours des cinq jours de négociation précédant immédiatement la date d'attribution des options sur actions. Le conseil d'administration peut déterminer la durée maximale pendant laquelle les options sont attribuées et le moment où chaque option devient exerçable et si elles seront exerçables par échelonnement ou en fonction d'un calendrier d'acquisition des droits.

Ce qui suit résume l'évolution des régimes d'options sur actions de la Société au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021.

	2022		2021	
	Nombre d'options sur actions de catégorie A	Prix d'exercice moyen pondéré \$	Nombre d'options sur actions de catégorie A	Prix d'exercice moyen pondéré \$
Options en circulation à l'ouverture de l'exercice	4 361 095	11,29	3 901 645	11,25
Attributions	—	—	975 000	10,47
Exercices	(50 590)	7,44	(359 550)	8,23
Renoncations	—	—	(6 000)	14,77
Échéances	(445 000)	11,40	(150 000)	12,11
Options en circulation à la clôture de l'exercice	3 865 505	11,33	4 361 095	11,29
Options exerçables à la clôture de l'exercice	1 089 255	13,10	1 121 095	12,96

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, la Société a comptabilisé une charge de 767 \$ pour les options sur actions (charge de 518 \$ au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021).

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 20. Paiements fondés sur des actions (suite)

Le tableau suivant dresse un sommaire des options sur actions en circulation et exerçables au 31 décembre 2022 :

Fourchette des prix d'exercice	Options en circulation			Options exerçables	
	Nombre d'options sur actions de catégorie A	Durée de vie moyenne pondérée contractuelle restante en années	Prix d'exercice moyen pondéré	Nombre d'options sur actions de catégorie A	Prix d'exercice moyen pondéré
			\$		\$
De 5,75 à 8,50	500 000	7,26	5,92	—	—
De 10,01 à 11,00	1 075 000	8,57	10,50	—	—
De 11,01 à 12,00	145 000	3,69	11,35	115 000	11,40
De 12,01 à 13,00	728 000	6,00	12,24	98 000	12,14
De 13,01 à 14,00	1 387 505	5,87	13,37	846 255	13,40
De 14,01 à 15,00	30 000	4,69	14,57	30 000	14,57
<b>Total</b>	<b>3 865 505</b>	<b>6,73</b>	<b>11,33</b>	<b>1 089 255</b>	<b>13,10</b>

#### b) Régime d'unités d'actions différées (« UAD »)

En 2007, le conseil d'administration a adopté un régime d'unités d'actions différées à l'intention des administrateurs, qui a été par la suite annulé le 1<sup>er</sup> septembre 2010. Cependant, tous les droits et privilèges existants sont demeurés en vigueur. Le conseil d'administration a approuvé le 13 avril 2022 un nouveau régime d'unités d'actions différées à l'intention des administrateurs. Aux termes de ce régime, la Société peut, à son gré, régler l'octroi des UAD en trésorerie ou en actions. Le régime d'UAD a pour objectif d'offrir aux participants une rémunération sous une forme qui permet de mieux harmoniser les intérêts des participants et ceux des actionnaires de la Société, tout en créant de la valeur à long terme pour les actionnaires.

Une UAD équivaut à une action de catégorie A de la Société. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, la Société a comptabilisé une charge de 230 \$ pour ce régime (charge de 7 \$ au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021).

La valeur totale des attributions octroyées aux termes du régime d'UAD de la Société s'est établie à 240 \$ et néant, respectivement, au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021. Au 31 décembre 2022, la Société avait inscrit un passif de 342 \$ pour les 39 383 unités en circulation en vertu du régime d'UAD (112 \$ pour 10 663 unités au 31 décembre 2021).



### 20. Paiements fondés sur des actions (suite)

#### c) Régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions (« UAR »)

Des UAR sont attribuées en vertu de la version modifiée et mise à jour du régime d'UAR approuvée par le conseil le 13 avril 2022. Aux termes de ce régime, la Société peut, à son gré, régler l'octroi des UAR en trésorerie ou en actions. Le régime d'UAR a pour objectif d'offrir aux employés admissibles la chance d'acquérir des UAR afin de fidéliser les employés clés et de leur permettre de participer à la croissance et au développement de la Société, et de mieux aligner les intérêts des participants au régime d'UAR avec les intérêts à long terme des actionnaires de la Société.

Le tableau suivant présente les transactions survenues au sein du régime d'UAR de la Société au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021.

	2022	2021
Unités en circulation à l'ouverture de l'exercice	422 024	404 985
Acquisitions de droits	(330 740)	(207 956)
Réinvestissements au lieu de versements de dividendes	15 843	23 932
Attributions	—	201 063
Renoncations	(1 186)	—
Unités en circulation à la clôture de l'exercice	105 941	422 024

Une UAR équivaut à une action de catégorie A de la Société. Au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021, la Société a comptabilisé une charge de 2 131 \$ et de 1 991 \$, respectivement, à l'égard de ces attributions.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, aucune action de catégorie A n'a été émise, et un montant de 3 150 \$ a été payé en trésorerie en règlement des UAR dont les droits ont été acquis (aucune action de catégorie A n'a été émise, et un montant en trésorerie de 2 330 \$ a été payé en trésorerie en règlement des UAR dont les droits ont été acquis au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021). Au 31 décembre 2022, la Société avait un passif s'élevant à 731 \$ pour les 105 941 unités en circulation aux termes du régime d'UAR (1 751 \$ pour les 422 024 unités au 31 décembre 2021).

#### d) Régime d'unités d'actions assujetties à des restrictions à règlement en trésorerie (« UAR en trésorerie »)

Des UAR en trésorerie sont attribuées en vertu de la version modifiée et mise à jour du régime d'UAR approuvée par le conseil le 13 avril 2022. Le régime d'UAR en trésorerie a pour objectif d'offrir aux employés admissibles la chance d'acquérir des unités d'actions assujetties à des restrictions afin de fidéliser les employés clés et de leur permettre de participer à la croissance et au développement de la Société et de mieux aligner les intérêts des participants au régime d'UAR en trésorerie avec les intérêts à long terme des actionnaires de la Société. Toutes les UAR attribuées aux termes de ce régime seront réglées en trésorerie.

### 20. Paiements fondés sur des actions (suite)

Le tableau suivant présente les transactions survenues au sein du régime d'UAR en trésorerie de la Société au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021.

	2022	2021
Unités en circulation à l'ouverture de l'exercice	2 310 885	2 104 224
Acquisitions de droits	(605 972)	(94 002)
Réinvestissements au lieu de versements de dividendes	207 237	175 771
Attributions	181 807	124 892
Unités en circulation à la clôture de l'exercice	2 093 957	2 310 885

Les UAR à règlement en trésorerie équivalent à une action de catégorie A de la Société. Au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021, la Société a comptabilisé une charge de 2 976 \$ et de 7 671 \$, respectivement, à l'égard de ces attributions.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, les droits sur 605 972 unités ont été acquis (2021 – droits sur 94 002 unités) et un montant de 4 782 \$ a été payé en règlement d'unités dont les droits étaient acquis (2021 – 1 689 \$). Au 31 décembre 2022, la Société avait inscrit un passif s'élevant à 9 794 \$ pour les 2 093 957 unités en circulation en vertu du régime d'UAR en trésorerie (11 600 \$ pour 2 310 885 unités au 31 décembre 2021).

#### e) Régimes d'UALR et d'UADPV applicable aux unités d'exploitation

Des UALR applicables aux unités d'exploitation sont attribuées en vertu de la version modifiée et mise à jour du régime d'UALR et d'UADPV applicable aux unités d'exploitation approuvée par le conseil le 13 avril 2022. Aux termes de ce régime, la Société peut, à son gré, régler les attributions d'UALR et d'UADPV applicables aux unités d'exploitation en trésorerie ou en actions. Des UALR et des UADPV applicables aux unités d'exploitation sont attribuées aux employés admissibles à une valeur d'attribution déterminée par le conseil d'administration comme étant la valeur initiale de l'attribution. Le nombre d'UALR et d'UADPV applicables aux unités d'exploitation attribué à un participant à la date d'attribution est calculé en divisant la valeur d'attribution par la valeur de marché à la date d'attribution.

Les UALR et les UADPV applicables aux unités d'exploitation sont considérées être attribuées lorsque l'avis d'attribution est approuvé par le conseil d'administration et est accepté par l'employé. La date d'acquisition des droits est la date à laquelle toutes les modalités d'acquisition des droits énoncées dans le régime d'UALR et d'UADPV applicable aux unités d'exploitation et la note d'attribution de l'employé ont été satisfaites.

Les UALR et les UADPV applicables aux unités d'exploitation dont les droits sont acquis sont réglées conformément aux modalités du régime. La valeur à la date du règlement est déterminée en fonction du produit du nombre d'UALR et d'UADPV applicables aux unités d'exploitation dont les droits sont acquis par la valeur des unités à la date d'acquisition des droits applicable.

### 20. Paiements fondés sur des actions (suite)

Régime d'UALR applicable aux unités d'exploitation

La Société a comptabilisé la charge suivante relativement au régime d'UALR applicable aux unités d'exploitation pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 :

	2022	2021
	\$	\$
Attributions réglées en titres de capitaux propres	<b>12 822</b>	2 197
Attributions réglées en trésorerie	<b>1 187</b>	19 847
Charge totale	<b>14 009</b>	22 044

La valeur totale des attributions octroyées aux termes du régime d'UALR de la Société applicable aux unités d'exploitation s'est établie à 14 293 \$ et à 10 829 \$, respectivement, au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, 1 201 799 actions de catégorie A ont été émises, et un montant de 21 257 \$ en trésorerie a été versé en guise de règlement des UALR applicables aux unités d'exploitation dont les droits ont été acquis (2 092 319 actions de catégorie A ont été émises, et aucun montant n'a été versé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021).

Le 31 janvier 2022, la Société a conclu l'accord précédemment annoncé visant l'établissement d'un partenariat de sous-conseiller avec Gestion d'actifs StonePine inc. (« StonePine »), une nouvelle société qui sera contrôlée et dirigée par l'ancien chef de l'équipe Actions mondiales de Fiera Capital, basée à Montréal. Une fois l'accord conclu, tous les droits dont étaient assorties les UALR applicables aux unités d'exploitation attribuées antérieurement à l'équipe Actions mondiales ont été immédiatement acquis et réglés en trésorerie. En outre, au cours du semestre clos le 30 juin 2022, la Société a attribué à l'ancienne équipe Actions mondiales, pour la durée d'activité résiduelle se terminant le 31 janvier 2022, des UALR applicables aux unités d'exploitation additionnelles, dont les droits ont été immédiatement acquis et réglés par l'émission d'actions de catégorie A.

Régime d'UADPV applicable aux unités d'exploitation

Aux termes du régime d'UADPV applicable aux unités d'exploitation, les employés admissibles peuvent recevoir un montant équivalent à l'écart entre la valeur de l'entreprise par unité à la date d'acquisition des droits et le prix d'exercice établi à la date d'attribution. Selon l'attribution, les attributions dont les droits sont acquis sont réglées en actions de catégorie A de la Société, ou elles peuvent être réglées en actions de catégorie A ou en trésorerie à la discrétion de la Société.

La Société a comptabilisé la charge suivante relativement au régime d'UADPV applicable aux unités d'exploitation pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 :

	2022	2021
	\$	\$
Attributions réglées en titres de capitaux propres	<b>1 019</b>	1 343
Attributions réglées en trésorerie	<b>469</b>	—
Charge totale	<b>1 488</b>	1 343

### 20. Paiements fondés sur des actions (suite)

La valeur totale des attributions octroyées aux termes du régime d'UADPV de la Société applicable aux unités d'exploitation s'est établie à 1 013 \$ et à néant, respectivement, au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021. La Société a comptabilisé une charge de 1 488 \$ et de 1 343 \$, respectivement, au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, 11 818 actions de catégorie A ont été émises en règlement des UADPV applicables aux unités d'exploitation dont les droits sont acquis (234 480 actions de catégorie A ont été émises au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021).

#### f) Régime d'UALR

Des UALR sont attribuées en vertu de la version modifiée et mise à jour du régime d'UALR approuvé par le conseil le 13 avril 2022. Aux termes de ce régime, la Société peut, à son gré, régler l'octroi des UALR en trésorerie ou en actions. Des UALR sont attribuées aux employés admissibles à une valeur d'attribution déterminée par le conseil d'administration comme étant la valeur initiale de l'attribution. Le nombre d'UALR attribué à un participant à la date d'attribution est calculé en divisant la valeur d'attribution par la valeur de marché à la date d'attribution. Une UALR équivaut à une action de catégorie A de la Société.

La Société a comptabilisé (le recouvrement) la charge qui suit relativement au régime d'UALR pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021 :

	2022	2021
	\$	\$
Attributions réglées en titres de capitaux propres	169	662
Attributions réglées en trésorerie	60	43
Charge totale	229	705

Au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021, la valeur totale des attributions octroyées aux employés admissibles aux termes du régime d'UALR de la Société s'est établie, respectivement, à néant et à 163 \$. Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, la Société a émis 91 509 actions de catégorie A, et aucun montant n'a été versé en trésorerie en règlement des UALR dont les droits ont été acquis (2021 – 92 021 actions de catégorie A ont été émises, et aucun montant n'a été versé en trésorerie).

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 21. Produits

La Société continue de se concentrer sur la mise en place d'une fonction de distribution à l'échelle mondiale. Les activités de service de la Société sont organisées selon trois réseaux de distribution : Marchés institutionnels, Intermédiaires financiers et Gestion privée. Chaque réseau correspond à un sous-ensemble distinct du bassin de clientèle, qui permet à la direction et aux investisseurs de connaître à tout moment la composition de ses actifs sous gestion et de prévoir l'évolution de ces actifs à mesure que la Société déploie ses initiatives en matière de distribution. Les réseaux de distribution constituent les principales catégories autour desquelles les activités de service de la Société s'articulent, qui continue de répartir efficacement ses capitaux. La direction estime que les renseignements sur les produits tirés des réseaux de distribution sont utiles pour mieux comprendre les facteurs susceptibles d'avoir une incidence sur la nature, le montant, le calendrier et l'incertitude des produits provenant des clients.

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2022	2021
	\$	\$
Marchés institutionnels	345 688	360 875
Intermédiaires financiers	204 623	263 661
Gestion privée	108 519	102 708
Autres produits et quote-part du résultat net des coentreprises et entreprises associées <sup>1)</sup>	22 609	22 627
	681 439	749 871

<sup>1)</sup> Les autres produits et la quote-part du résultat net des coentreprises et entreprises associées ne sont pas ventilés par réseau de distribution.

### 22. Charges selon leur nature

Le tableau suivant présente les frais de vente et charges générales et administratives :

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2022	2021
	\$	\$
Salaires et avantages du personnel	287 744	412 924
Frais des gestionnaires externes	116 343	28 841
Services techniques	42 441	37 944
Honoraires professionnels	27 600	25 038
Frais de déplacement et de marketing	9 827	4 985
Frais de référence	7 898	8 063
Charges liées à des contrats de location	4 591	3 697
Assurances, permis et taxes	4 987	4 063
Autres	8 809	9 378
	510 240	534 933

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 22. Charges selon leur nature (suite)

Le tableau suivant présente les salaires et les avantages du personnel :

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2022	2021
	\$	\$
Salaires et traitements	239 606	352 317
Coût des régimes de retraite à cotisations définies	5 114	4 803
Retenues à la source	17 692	19 083
Rémunération fondée sur des actions	20 639	32 764
Autres	4 693	3 957
	<b>287 744</b>	<b>412 924</b>

Le personnel de gestion clé correspond aux personnes ayant l'autorité et la responsabilité de la planification, de la direction et du contrôle des activités de la Société et comprend les administrateurs et les principaux dirigeants de la Société. La rémunération versée au personnel de gestion clé s'est établie comme suit :

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2022	2021
	\$	\$
Salaires et autres avantages à court terme	25 681	24 757
Rémunération fondée sur des actions	5 118	9 254
Indemnités de cessation d'emploi	2 515	—

### 23. Intérêts sur la dette à long terme et les débentures

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2022	2021
	\$	\$
Intérêts sur la dette à long terme	18 913	13 487
Intérêts sur les débentures	13 392	13 047
	<b>32 305</b>	<b>26 534</b>

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 24. Intérêts sur les obligations locatives, la conversion des monnaies étrangères et les autres charges financières

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2022	2021
	\$	\$
Intérêts sur les obligations locatives	3 487	3 906
Intérêts sur les instruments financiers dérivés	1 619	4 610
Amortissement des charges de financement différées	945	1 054
Autres intérêts	2 808	52
Conversion des monnaies étrangères	28 436	(2 635)
Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés	(27 595)	(1 447)
	9 700	5 540

### 25. Informations supplémentaires concernant les tableaux consolidés des flux de trésorerie

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2022	2021
	\$	\$
<b>Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement d'exploitation</b>		
Débiteurs	62 400	(52 813)
Charges payées d'avance et autres actifs	(12 929)	(573)
Créditeurs et charges à payer	(81 771)	(251)
Partie courante des passifs fondés sur des actions réglés en trésorerie (note 20)	(15 575)	22 904
Provisions de restructuration	2 283	(8 974)
Sommes dues à des parties liées	(4 723)	2 165
Dépôts-clients et produits différés	7 568	327
	(42 747)	(37 215)

L'impôt sur le résultat payé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022 s'élevait à 24 343 \$ (12 085 \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2021). Au 31 décembre 2022, les charges payées d'avance et autres actifs comprennent un montant d'impôt sur le résultat à recevoir de 10 540 \$ (981 \$ au 31 décembre 2021).

## 26. Engagements, passifs éventuels et provisions pour réclamations

### Engagements

La Société a conclu des contrats relatifs à l'utilisation de licences, aux services liés aux logiciels et autres qui viennent à échéance à diverses dates jusqu'en 2026.

Le total des paiements exigibles pour les engagements pour les cinq prochains exercices et par la suite sont les suivants :

	\$
2023	10 481
2024	9 665
2025	7 430
2026	4 335
2027 et par la suite	—
	<b>31 911</b>

### Passifs éventuels et provisions pour réclamations

Compte tenu de la nature des activités de la Société, cette dernière peut être partie et éventuellement assujettie à des réclamations, des poursuites ainsi que des enquêtes d'ordre juridique, réglementaire et fiscal. Comme il existe un certain nombre d'incertitudes concernant ces questions, individuellement ou collectivement, il est actuellement impossible de prévoir avec certitude l'issue définitive qui en résultera. La direction estime que la défense ou la résolution de ces questions, prises individuellement ou collectivement, n'aura pas d'incidence défavorable significative sur la situation financière de la Société. La direction évalue régulièrement si les charges à payer ou les provisions constituées à l'égard de ces questions sont adéquates. À cet égard, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, la Société a comptabilisé une provision de 15 994 \$ (néant pour l'exercice clos le 31 décembre 2021), fondée sur l'information récente et la probabilité de résolution concernant certaines réclamations.

Même si la Société souscrit des polices d'assurance susceptibles de fournir une protection contre ces réclamations, celles-ci ne sont comptabilisées que si la concrétisation des produits est quasiment certaine. Au cours des exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021, aucun produit d'assurance n'a été reçu en lien avec le règlement de ces réclamations.



## 27. Gestion du capital

Le capital de la Société se compose du capital social, des résultats non distribués (du déficit), de la dette à long terme et des débetures hybrides, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie. La Société gère son capital de manière à disposer de sources de financement suffisantes tout en maximisant le rendement pour ses actionnaires en optimisant l'équilibre entre la dette et les capitaux propres, et de manière à se conformer aux exigences réglementaires et à certaines clauses restrictives exigées par les prêteurs. La Société est tenue de maintenir un fonds de roulement minimal, calculé conformément au Règlement 31-103 sur les obligations et dispenses d'inscription, sur une base non consolidée. Aux 31 décembre 2022 et 2021, elle se conformait à ces exigences. La Société se conformait également aux clauses restrictives liées à l'endettement auxquelles elle était assujettie aux termes de la facilité de crédit.

Afin de maintenir ou d'ajuster sa structure du capital, la Société peut émettre des actions, racheter et annuler des actions aux termes de l'offre publique de rachat, procéder à l'émission ou au remboursement de titres d'emprunt, ou émettre des actions pour satisfaire aux obligations de paiement au titre des débetures hybrides à 5,6 % et de la débenture hybride à 6,0 %.

## 28. Transactions entre parties liées

Dans le cours normal des activités, la Société effectue des transactions avec des parties liées, dont des actionnaires liés, ou des entités sous le même contrôle que ces actionnaires liés.

Au 31 décembre 2022, un actionnaire détenait indirectement des actions de catégorie B correspondant à environ 7,1 % des actions émises et en circulation de la Société (6,9 % au 31 décembre 2021). Cet actionnaire est l'agent administratif et il fait partie du consortium des prêteurs de la facilité de la Société. Avant le 13 avril 2022, l'actionnaire avait le droit de nommer deux représentants parmi les huit administrateurs de la Société que les porteurs d'actions de catégorie B peuvent élire. Depuis le 13 avril 2022, cet actionnaire n'a plus le droit de nommer de représentant au conseil d'administration, de sorte qu'il n'est plus considéré comme étant une partie liée.

Depuis la transaction avec Natixis IM en janvier 2022 (note 18), cet actionnaire n'est plus considéré comme étant une partie liée puisqu'il ne détient plus aucune action de la Société. L'actionnaire détenait 10,2 % des actions de catégorie A au 31 décembre 2021.

Le tableau qui suit présente les transactions effectuées avec des parties liées.

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2022	2021
	\$	\$
Honoraires de gestion	2 150	13 596
Autres produits	27	(114)
Frais de vente et charges générales et administratives		
Autres	—	6
Intérêts sur la dette à long terme	2 423	9 878
Perte nette sur la juste valeur des instruments financiers dérivés inclus dans les intérêts sur les obligations locatives, la conversion des monnaies étrangères et les autres charges financières	658	3 086

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)

### 29. Informations sectorielles

La Société a établi qu'il n'y a qu'un secteur d'exploitation à présenter, soit celui des services de gestion d'actifs. Les informations relatives aux zones géographiques de la Société sont présentées dans les tableaux qui suivent :

Produits :

	Pour les exercices clos les 31 décembre	
	2022	2021
	\$	\$
Canada	415 856	400 448
États-Unis d'Amérique	152 866	194 456
Europe et autres	112 717	154 967
	681 439	749 871

Les montants comparatifs présentés dans le tableau ci-dessus ont été reclassés afin que leur présentation soit conforme à celle des états financiers de 2022.

Actifs non courants :

	Au	Au
	31 décembre 2022	31 décembre 2021
	\$	\$
Canada	680 532	711 242
États-Unis d'Amérique	189 832	191 791
Europe et autres	148 793	154 168
	1 019 157	1 057 201

Les produits sont ventilés entre les pays en fonction de l'emplacement du client. Au 31 décembre 2022, les actifs non courants des zones géographiques présentées ci-dessus ne tiennent pas compte de placements à long terme de 6 574 \$, de l'impôt sur le résultat différé de 32 164 \$ et d'autres actifs non courants de 21 159 \$ (5 739 \$, 31 179 \$ et 28 660 \$, respectivement, au 31 décembre 2021).

# Corporation Fiera Capital

## Notes complémentaires aux états financiers consolidés

Pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 2021

*(en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire, sauf les données sur les actions et les données par action)*

---

### 30. Événements postérieurs à la date de clôture

#### Changements au sein de la direction

Le 23 janvier 2023, Jean-Guy Desjardins, président du conseil d'administration de Fiera Capital, a repris ses fonctions de chef de la direction, avec prise d'effet immédiate.

#### Déclaration de dividendes

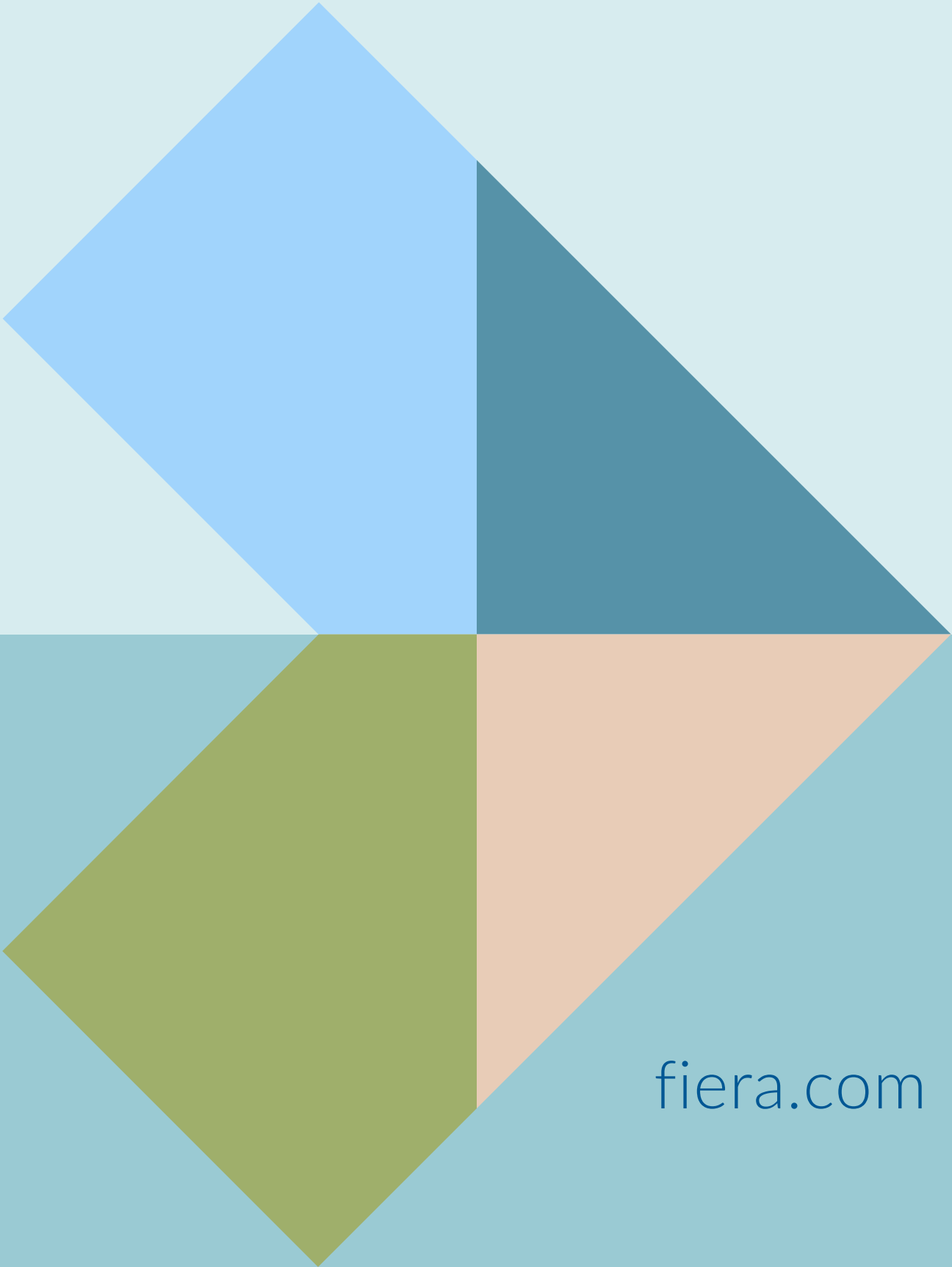
Le 23 février 2023, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 0,215 \$ par action de catégorie A et par action de catégorie B, payable le 5 avril 2023 aux actionnaires inscrits aux registres à la fermeture des bureaux le 8 mars 2023. Le dividende est un dividende admissible aux fins de l'impôt sur le revenu.

### 31. Informations comparatives

Certains montants comparatifs présentés dans les états financiers consolidés ont été reclassés pour que leur présentation soit conforme à celle des états financiers de 2022.

Cette page a été laissée vierge intentionnellement.

Cette page a été laissée vierge intentionnellement.



fiera.com