



Rapport annuel 2024

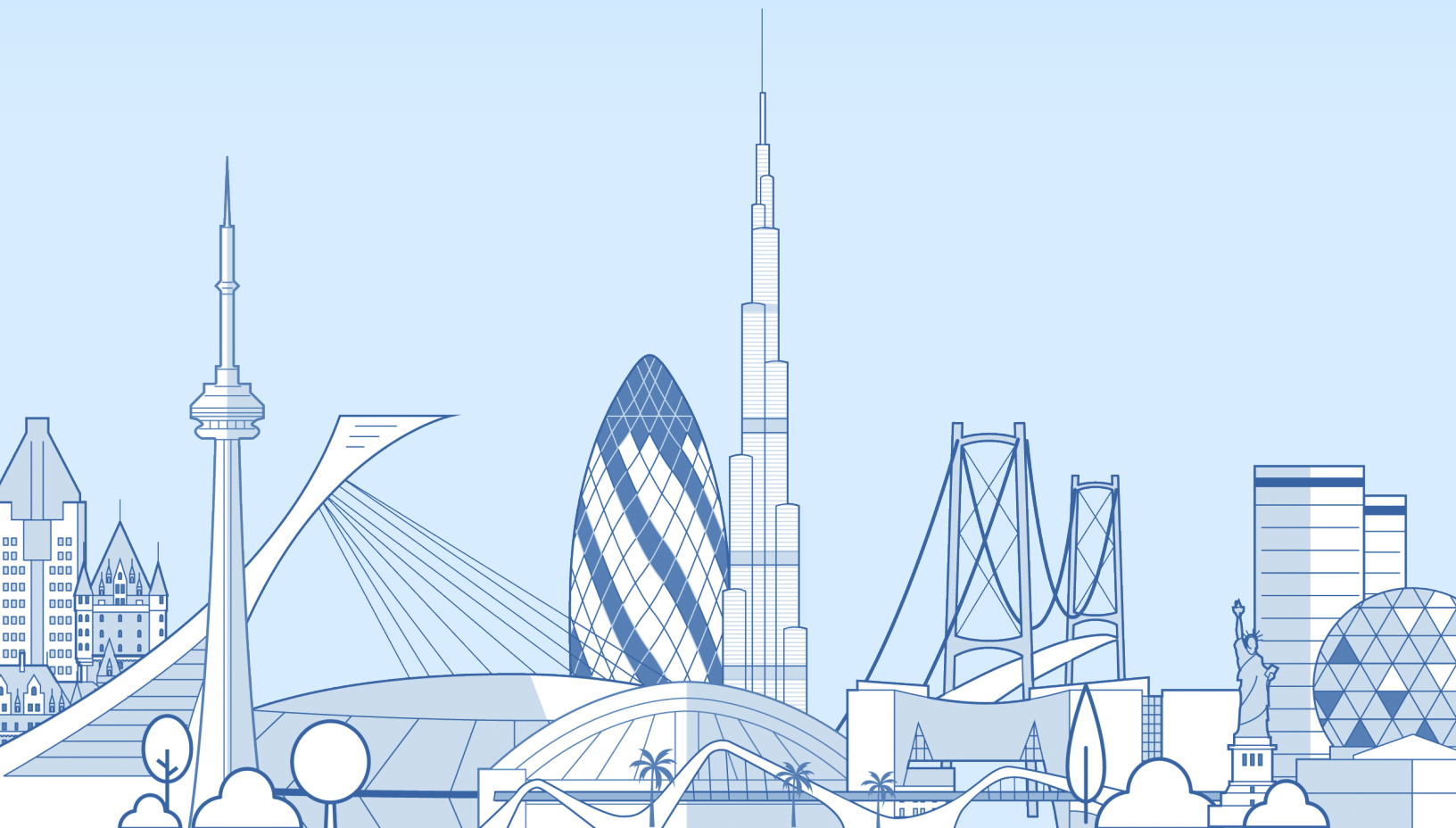
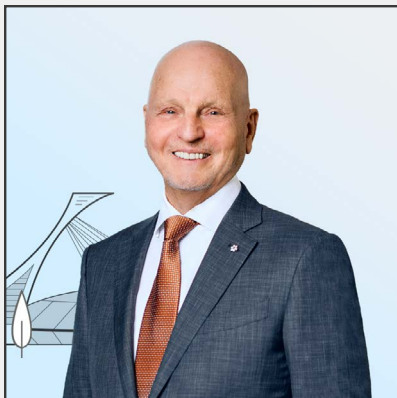


Table des matières

Un message de notre Président du Conseil et chef mondial de la direction.....	3
Qui nous sommes	5
Une firme de placement mondiale implantée au Canada	6
Notre plateforme de placement	7
Faits saillants financiers	9
Marchés publics	10
Marchés privés	12
Gestion privée	15
L'investissement durable chez Fiera Capital	16
La diversité, l'équité et l'inclusion	18
Cadre philanthropique.....	19
Gestion du risque	21
Équipe de direction mondiale	23
Conseil d'administration	24
Renseignements sur la société	25
Rapport de gestion et États financiers consolidés	25
Déclarations prospectives et renseignements importants.....	26
Nous joindre	29





Jean-Guy Desjardins

Président du Conseil et chef mondial de la direction de Fiera Capital¹

Un message de notre Président du Conseil et chef mondial de la direction

Fiera Capital a entamé l'année 2024 avec une vision claire de ses priorités et a poursuivi ses efforts pour assurer la croissance à long terme de la firme. La dernière année a été marquée par une exécution mesurée, des placements rigoureux et un renforcement structurel. Dans l'ensemble de notre plateforme, nos équipes se sont efforcées de s'adapter en gardant le cap, d'offrir des résultats de placement stables et d'approfondir les relations avec les clients dans un marché en constante évolution.

Notre actif sous gestion mondial a atteint 167,1 milliards de dollars à la fin de l'année, soit une hausse de 5,4 milliards de dollars. Cette croissance est attribuable non seulement au rendement de nos stratégies de placement, mais aussi au maintien de la stabilité des activités et à la diversité de notre plateforme de placement, qui constituent des avantages indéniables. Nous avons maintenu une solide assise financière tout en investissant dans les systèmes, l'humain et l'infrastructure pour nos relations avec la clientèle.

La division Marchés publics demeure notre moteur le plus important et le plus significatif. Elle continue de démontrer son envergure, sa profondeur et sa résilience dans de multiples régions et catégories d'actif. En 2024, nous avons obtenu de nouveaux mandats nets substantiels d'actions canadiennes, américaines et mondiales, et nos solutions phares de titres à revenu fixe ont fait preuve d'une vigueur soutenue. Ces résultats reflètent l'approche rigoureuse et reposant sur la recherche adoptée par nos équipes de placement et la constance avec laquelle notre processus de placement est exécuté. Notre plateforme demeure concurrentielle en termes de rendement relatif et absolu, et nos stratégies font toujours l'objet d'une demande croissante.

La division Marchés privés a également contribué à notre progression cette année. Les actifs de cette division ont atteint 19,7 milliards de dollars, soit une augmentation de 6,5 % par rapport à l'année précédente. Bien qu'elle représente une plus petite part de l'actif sous gestion total, la division Marchés privés a généré environ 35 % des revenus totaux en 2024. Cette croissance s'explique par de nouvelles affectations de capitaux dans les stratégies de crédit privé, d'agriculture, d'immobilier et d'infrastructure. Le capital a continué d'être déployé de manière rigoureuse, et nous avons repéré de nombreuses occasions de placement à l'approche de 2025.

Notre division de Gestion privée a pris un élan en 2024, avec des actifs sous gestion de 14,6 milliards de dollars. En tirant parti de la profondeur de notre plateforme, nous continuons à renforcer les relations avec la clientèle en positionnant Fiera comme un partenaire de confiance en Gestion privée.

Nous avons continué d'étendre notre modèle de distribution régionale, avec de nouveaux postes de direction et un engagement local dans des marchés clés, notamment l'Europe, l'Asie et le Moyen-Orient. Cette structure nous rapproche de nos clients et nous permet d'offrir une couverture, un service et des perspectives plus efficaces à l'échelle régionale. Elle crée aussi un plus grand sens de la responsabilité envers la clientèle, changement qui se traduit déjà par un engagement plus important à cet égard.

En juin 2024, la haute direction et les administrateurs ont acquis la part des capitaux propres que Desjardins détenait auparavant. Cette transaction témoigne de l'alignement entre nos dirigeants et notre stratégie à long terme. Elle assure également que les personnes les plus proches de l'entreprise, qui sont investies dans sa réussite et responsables de ses résultats, prennent les décisions.

Tout au long de 2024, nos équipes ont fait preuve d'engagement, de professionnalisme et de résilience. Le travail des professionnels du placement, dans toutes les catégories d'actif, a permis de générer des rendements dans diverses conditions de marché. Les équipes opérationnelles ont continué de soutenir la firme à l'échelle mondiale, avec soin et précision. Nos professionnels de la relation avec la clientèle ont engagé des conversations fructueuses et obtenu de nouveaux mandats, malgré un environnement concurrentiel et prudent.

À nos clients, nous vous remercions de votre confiance et de votre partenariat continu. À nos actionnaires, nous vous sommes reconnaissants pour votre appui et votre confiance à long terme envers notre modèle. À l'équipe de Fiera Capital, votre supervision, votre contribution stratégique et votre engagement demeurent essentiels à notre progression continue.

Fiera Capital entame l'année 2025 avec un agenda précis. Nous continuons à viser une croissance organique, une discipline des coûts et une amélioration opérationnelle. Notre philosophie de placement demeure constante, la prise de décisions reposant sur des données probantes, des recherches rigoureuses et la conviction que le rendement n'est pas un dû, mais doit plutôt s'acquérir dans le temps.

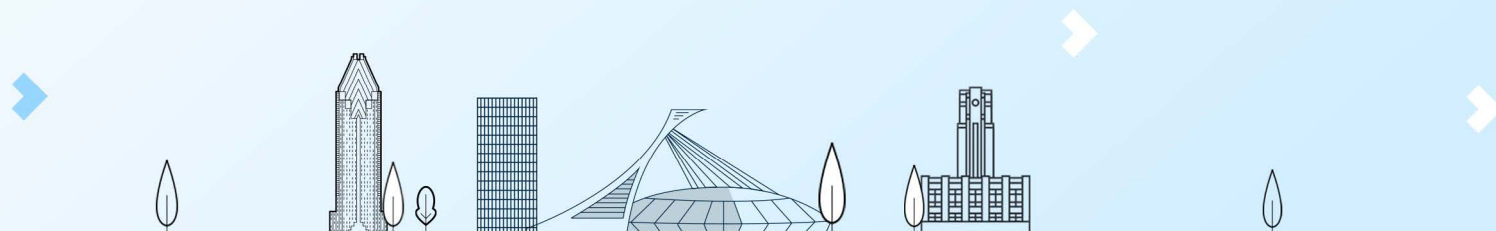
Nous vous remercions de votre confiance.



Jean-Guy Desjardins

Président du Conseil et chef mondial de la direction de Fiera Capital²





Qui nous sommes

Fiera Capital Corporation (« Fiera Capital ») est une société de gestion de placement indépendante de premier plan avec une présence croissante à l'échelle mondiale dont les actifs sous gestion se chiffraient à approximativement 167,1 milliards de dollars au 31 décembre 2024.

Nous offrons à nos clients institutionnels et privés des solutions de placement rigoureuses et à conviction élevée dans les marchés publics et privés d'Amérique du Nord et d'Europe, et dans des marchés clés d'Asie et du Moyen-Orient. Nous sommes reconnus pour nos équipes de placement de calibre mondial, et nous proposons des portefeuilles personnalisés, qu'il s'agisse de stratégies à actif unique ou multi-actifs, qui produisent de la valeur à long terme et apportent de la stabilité dans un marché mondial en constante évolution.

Nous cultivons un environnement où les investisseurs prospèrent, en offrant l'autonomie, les connaissances exclusives et la rigueur institutionnelle nécessaires pour allouer efficacement le capital et créer de la valeur durable pour les clients et les communautés que nous servons.



Talents de calibre mondial

Nous attirons les meilleurs talents et leur donnons les outils nécessaires en leur fournissant une infrastructure robuste, conçue pour allouer le capital de manière optimale.



Expertise reconnue

Nous mettons à profit notre connaissance approfondie des classes d'actifs et des cycles de marché pour accompagner la création de valeur sur le long terme.



Portefeuille mondial diversifié

Nous cherchons à offrir de vastes possibilités dans un éventail de secteurs et de marchés par des portefeuilles mondiaux diversifiés qui couvrent des classes d'actifs traditionnelles et alternatives.



Modèle opérationnel innovant

Nos gestionnaires de portefeuille peuvent proposer des stratégies novatrices et efficaces, puisque notre modèle d'affaires dynamique leur procure l'autonomie et le soutien nécessaires.



Solutions sur mesure

En collaboration avec nos clients, nous élaborons des solutions de placement conçues précisément pour atteindre leurs objectifs et générer une valeur durable.



Échelle mondiale et expertises locales

Nos décisions se fondent sur des données locales analysées dans une perspective mondiale, et nos stratégies nuancées reposent sur une solide plateforme mondiale.

Une firme de placement mondiale implantée au Canada

Avec des bureaux dans 14 villes réparties dans 10 pays, Fiera Capital est une société de gestion de placement de premier plan, solidement ancrée au Canada.

14

villes

10

pays

860+

employés

220+

experts en placement

En date du 31 décembre 2024, nous avons plus de 860 professionnels, dont plus de 220 experts en placement, qui allient une perspective globale à une expertise locale afin d'offrir des solutions de placement adaptées aux besoins de nos clients.

Notre force réside dans l'expertise et la collaboration de nos équipes. Nous favorisons une culture d'intégrité, de pensée critique et d'innovation, et ces valeurs guident notre approche pour identifier les opportunités, évaluer les marchés et offrir une valeur durable. De la gestion de portefeuille au service à la clientèle, en passant par la gestion des risques et le soutien opérationnel, nos équipes travaillent en coordination à l'échelle des régions pour proposer des stratégies rigoureuses et offrir une valeur et un service exceptionnels.

Nos bureaux

Calgary

Montréal

Toronto

Dayton

Boston

New York

Londres

Francfort

Zurich

Abou Dabi

Hong Kong

Singapour

Notre plateforme de placement

ASG de la firme
 167,1 G\$

Marchés publics
 147,4 G\$
 ASG

Solutions multi-actifs et équilibrées

Actions

- Actions canadiennes
- Actions mondiales
- Actions internationales
- Actions américaines
- Marchés émergents et frontières
- Solutions systématiques

79,7 G\$³
 ASG total

Revenu fixe

- Gestion active – Obligations canadiennes
- Entreprises canadiennes
- Core Plus
- Dette privée d’infrastructure
- Revenu fixe américain
- Placement fondé sur le passif
- Revenu fixe mondial

65,2 G\$
 ASG total

Placements alternatifs liquides

Marchés émergents et frontières à long et court terme (OAKS)

2,5 G\$⁴
 ASG total

Au 31 décembre 2024. Tous les chiffres sont en dollars canadiens.

Marchés privés

19,7 G\$

 ASG

Solutions multi-actifs et équilibrées

Immobilier

- Immobilier « Core » – Canada
- Immobilier industriel – Canada
- Immobilier à valeur ajoutée et développement – Canada
- Immobilier à valeur ajoutée et développement – Europe
- Immobilier « Core » – Europe

7,0 G\$

 ASG total

Infrastructure

- Infrastructure mondiale

4,2 G\$

 ASG total

Crédit privé

- Dette immobilière canadienne
- Dette immobilière européenne
- Dette immobilière australienne/ néo-zélandaise
- Dette immobilière américaine
- Occasions de placement privé
- Dette privée d'infrastructure
- Dette privée corporative – Canada

4,8 G\$

 ASG total

Capital naturel

- Terres forestières durables mondiales
- Agriculture mondiale

2,6 G\$

 ASG total

Placements privés

- Placements privés mondiaux

1,0 G\$

 ASG total

Au 31 décembre 2024. Tous les chiffres sont en dollars canadiens.
 Certains totaux peuvent différer en raison de l'arrondissement.



Faits saillants financiers

ASG total

2023

161,7 G\$

2024

167,1 G\$

Survol

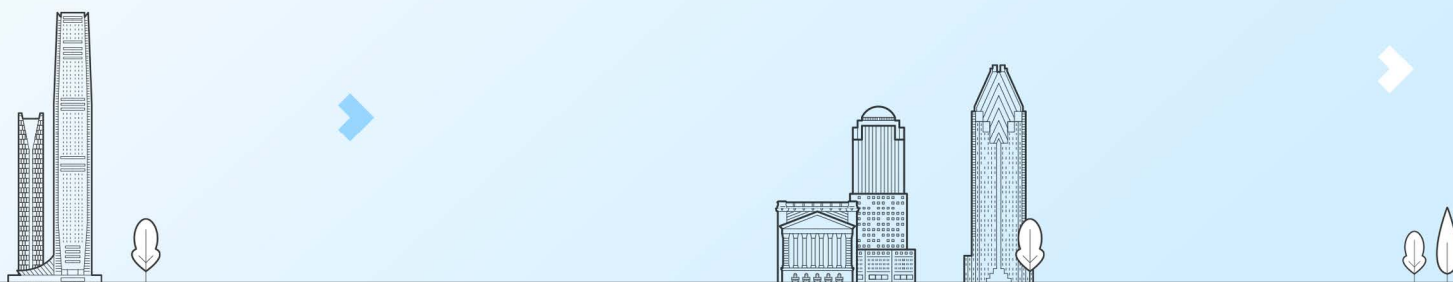
	2023	2024
Produits	686,6 M\$	688,6 M\$
BAIIA⁵	186,8 M\$	160 M\$
BAIIA ajusté⁶	205,9 M\$	195,8 M\$
Résultat net (perte nette)⁷	58,5 M\$	25 M\$
Résultat net ajusté^{8,9}	126,1 M\$	102,7 M\$

Au 31 décembre 2024. Tous les chiffres sont en dollars canadiens.

Total des produits

	2023	2024
Honoraires de gestion	592,2 M\$	612,0 M\$
Honoraires de performance	50,3 M\$	24,8 M\$
Honoraires d'engagement et de transaction	18,8 M\$	16,3 M\$
Quote-part du résultat net des coentreprises	11,1 M\$	12,4 M\$
Autres revenus	14,2 M\$	23,2 M\$
Total	686,6 M\$	688,6 M\$
	2023	2024
BAIIA ajusté¹⁰	205,9 M\$	195,8 M\$
Marge du BAIIA ajusté¹¹ (%)	30,0 %	28,40 %

Tous les chiffres sont en dollars canadiens. Certains totaux peuvent ne pas être exacts en raison de l'arrondissement.



Marchés publics

Bâtir des portefeuilles résilients dans des marchés évolutifs

La gamme mondiale de stratégies de Marchés publics de Fiera Capital se compose d'un large éventail de placement et de solutions aux capacités variées, notamment en actions, titres à revenu fixe et actifs alternatifs liquides.

Chaque classe d'actifs comprend des stratégies uniques gérées par plusieurs équipes de placement exclusives, offrant aux clients des solutions qui diffèrent au niveau de la couverture géographique, de la capitalisation boursière et du style de placement.

Grâce à :

**une
recherche
rigoureuse**

**une gestion
disciplinée des
portefeuilles**

**et une
approche axée
sur le client**

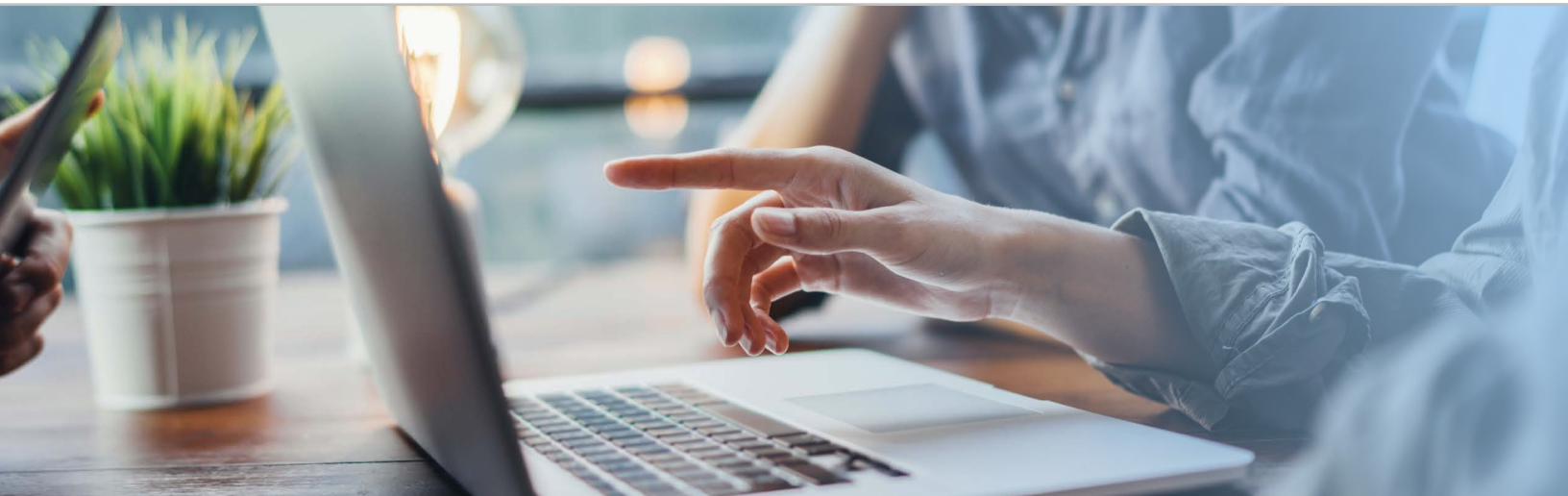
nous visons à offrir des résultats de placement constants et attrayants. Notre plateforme exhaustive doit son attrait et sa compétitivité à la structure unique de notre équipe, qui met l'accent sur l'autonomie et la responsabilisation.

En 2024, la division Marchés publics est demeurée un moteur clé qui a permis d'atteindre les ambitions de croissance de Fiera Capital, renforçant ainsi notre résilience dans un contexte de volatilité accrue et d'évolution de l'environnement macroéconomique. Au cours d'une année où les marchés des actions et des titres à revenu fixe ont tous deux enregistré des rendements positifs, nous avons continué d'attirer de nouveaux clients à l'échelle mondiale et avons réussi à atteindre 147,4 milliards de dollars d'actif sous gestion dans la division Marchés publics. Nos stratégies visent à offrir aux clients un rendement supérieur constant.

147,4 G\$ CA

ASG sur les Marchés publics

Nos stratégies visent à offrir à nos clients une performance supérieure constante.



Stratégies des Marchés publics

Actions

La plateforme d'actions des Marchés publics de Fiera Capital, reconnue pour sa différenciation, vise à offrir aux clients une exposition active de base aux marchés canadien, étrangers, émergents et frontières, tout en proposant des expertises spécialisées dans plusieurs créneaux.

Avec une vaste gamme de solutions de placement couvrant différents marchés mondiaux, capitalisations boursières et styles de placement, nos équipes expérimentées gèrent activement chaque stratégie de la plateforme d'actions, selon des processus de placement rigoureux, cohérents et structurés, visant à équilibrer la génération d'alpha positif et la préservation du capital à travers les différents cycles de marché.

Revenu fixe

La plateforme de titres à revenu fixe des Marchés publics de Fiera Capital regroupe une diversité d'équipes de placement, chacune axée sur l'intégration d'analyses macroéconomiques descendantes et d'une sélection rigoureuse des crédits selon une approche ascendante, dans le but de générer des rendements constants ajustés au risque.

Présente au Canada, aux États-Unis et à l'international, Fiera Capital dispose de solutions couvrant l'ensemble du spectre de maturité, l'offre de titres à revenu fixe de Fiera Capital comprend des stratégies diversifiées – notamment « core », « core plus », de crédit et multisectorielles – conçues pour répondre à un large éventail de besoins des clients.

Solutions équilibrées

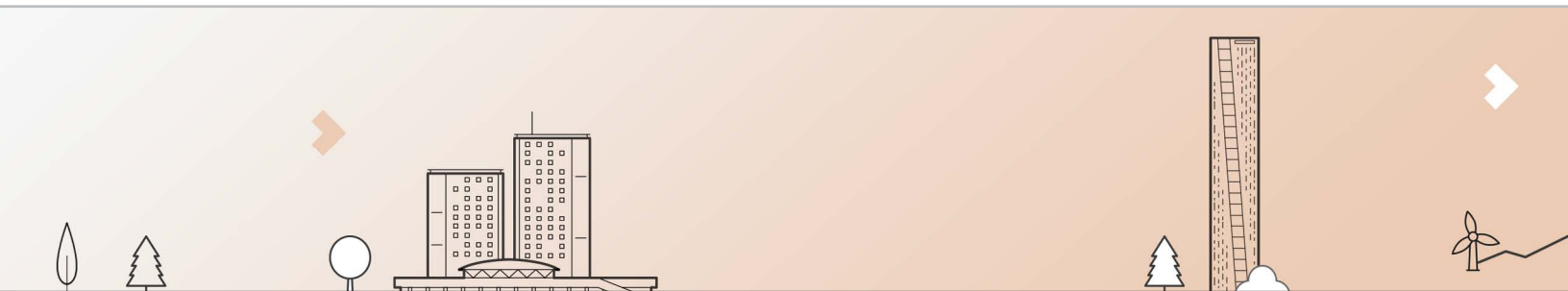
Fiera Capital gère une gamme de stratégies de placement équilibrées avec des profils de risque uniques couvrant l'ensemble de l'éventail du risque, offrant ainsi une option adaptée à tous les types d'investisseurs.

Nos solutions de placement équilibrées tirent parti de l'ensemble de notre plateforme de placement, offrant aux clients la possibilité d'investir soit uniquement dans les marchés publics, soit dans des solutions combinant les marchés publics et privés. Fiera Capital vise à générer des rendements positifs ajustés au risque pour nos clients en nous appuyant sur l'allocation stratégique et tactique d'actifs, et les rendements des gestionnaires de placements sous-jacents.

Capacités en assurance

Fiera Capital aide les compagnies d'assurance à créer des solutions personnalisées et efficaces en matière de capital, qui équilibrent plusieurs objectifs et contraintes, notamment les préférences de risque et de rendement, les besoins en revenu ainsi que les considérations comptables et réglementaires.

Nos outils d'optimisation exclusifs, développés par nos professionnels chevronnés en actuariat et en placement, sont au cœur du processus de construction de portefeuille. En respectant un budget de risque établi, notre équipe exploite les opportunités du marché dans les actions, les titres à revenu fixe et les placements privés alternatifs afin de maximiser les rendements et d'améliorer les ratios de capital ainsi que les états financiers des assureurs.



Marchés privés

Une plateforme établie et un bilan durable

La plateforme des Marchés privés de Fiera Capital permet aux clients d'accéder à une vaste gamme de stratégies de marchés privés, du crédit privé à l'infrastructure, en passant par l'immobilier, le capital naturel et les placements privés.

Dans une perspective de placement mondiale où l'accent est mis sur le marché intermédiaire, nous tirons parti de notre expertise approfondie et de nos réseaux dans les marchés locaux pour repérer des occasions de grande qualité qui visent à offrir des sources de rendement plus élevées que les catégories d'actifs traditionnelles, des sources de rendement non corrélées et une protection contre les baisses, principalement par le biais de véhicules à structure ouverte.

Notre approche de placement repose sur des processus institutionnels ayant fait leurs preuves, une expertise interne et des capacités de recherche de placements exclusives. En continuant de mettre l'accent sur les actifs de grande qualité, nous assurons à nos clients un positionnement propice à la réussite à travers les différents cycles économiques.

En 2024, l'actif sous gestion de la division Marchés privés a atteint **19,7 milliards** de dollars, ce qui témoigne de la demande continue des investisseurs et du déploiement stratégique des capitaux. Malgré les difficultés macroéconomiques, nous avons généré une croissance interne nette positive d'environ **0,8 milliard** de dollars pour l'année, grâce à de nouveaux mandats de **1,7 milliard** de dollars provenant principalement de clients visant les fonds immobiliers, de crédit privé et agricoles.

19,7 G\$ CA

ASG sur les Marchés privés

Pour l'avenir, nous demeurons déterminés à accroître notre présence sur les marchés privés mondiaux, à renforcer nos partenariats avec les investisseurs et à saisir des occasions de croissance dans les principales catégories d'actif qui répondent aux besoins changeants de nos clients.



Stratégies des Marchés privés

Immobilier

Fiera Immobilier s'efforce d'offrir un rendement supérieur en demeurant à l'avant-garde de la gestion de placement en immobilier, grâce à sa poursuite perpétuelle de l'innovation en matière de pratiques de placement, de gestion des risques et d'atténuation des risques.

La plateforme mondiale de Fiera Immobilier couvre l'ensemble des secteurs en Amérique du Nord, en Europe, en Australie et en Nouvelle-Zélande, en se concentrant sur les stratégies de type « core », à valeur ajoutée et opportunistes, ainsi que sur le financement à court et à moyen terme.

Pour en savoir plus, visitez le [site Web de Fiera Immobilier](#).

Placements privés

La stratégie Placements privés mondiaux de Fiera vise à offrir aux investisseurs une plus grande diversification grâce à un portefeuille mondial diversifié de placements privés dans des sociétés conçu pour générer des rendements absolus attrayants à long terme.

La stratégie est principalement axée sur les placements directs dans le marché intermédiaire et comprend 26 placements uniques, offrant aux investisseurs actuels et potentiels une exposition équilibrée et mondiale à cette catégorie d'actifs ainsi que des avantages de diversification grâce à une exposition à divers secteurs, régions et types de placements.

Pour en savoir plus, visitez le [site Web de Fiera Placements privés](#).

Infrastructure

Fiera Infrastructure s'efforce de constituer un portefeuille diversifié d'actifs en infrastructure de grande qualité, offrant des rendements corrigés du risque attrayants à ses investisseurs tout en contribuant positivement au développement d'infrastructures mondiales.

Grâce à une approche disciplinée et axée sur les relations, Fiera Infrastructure se concentre sur les occasions mondiales du marché intermédiaire qui offrent de la valeur à long terme. En accordant la priorité aux actifs durables et essentiels, l'entreprise réduit au minimum les placements liés au carbone tout en recourant à la gestion active pour optimiser le rendement.

Pour en savoir plus, visitez le [site Web de Fiera Infrastructure](#).

Agriculture mondiale

Notre stratégie mondiale en agriculture vise à constituer un portefeuille mondial diversifié, principalement composé de terres agricoles, afin d'offrir des rendements attrayants et stables à long terme.

Nous mettons l'accent sur la création d'un portefeuille mondial diversifié de terres agricoles et d'actifs de production ruraux de grande qualité, principalement aux États-Unis, en Australie, en Nouvelle-Zélande et au Canada. En s'associant à des exploitants locaux de premier plan, l'entreprise investit dans des secteurs comme les cultures en rangs, les protéines animales, les cultures permanentes et les industries rurales connexes.

Pour en savoir plus, visitez le [site Web de Fiera Comox Agriculture](#).

Terres forestières durables mondiales

Notre stratégie Terres forestières durables mondiales cherche à constituer un portefeuille de placements dans le bois d'œuvre diversifié au niveau géographique, des espèces et des classes d'âge, tout en offrant aux investisseurs un profil risque-rendement intéressant.

Nous investissons dans les terres forestières principalement aux États-Unis, au Canada, en Scandinavie, en Europe de l'Ouest, en Australie et en Nouvelle-Zélande, en mettant l'accent sur les terrains forestiers de grande qualité possédant un historique de production parmi des régions stables. La stratégie vise à créer de la valeur en vendant des billots et des crédits-carbone, ainsi qu'au moyen de l'appréciation de la valeur des terres tout en appliquant des normes de gestion et des politiques environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) reconnues.

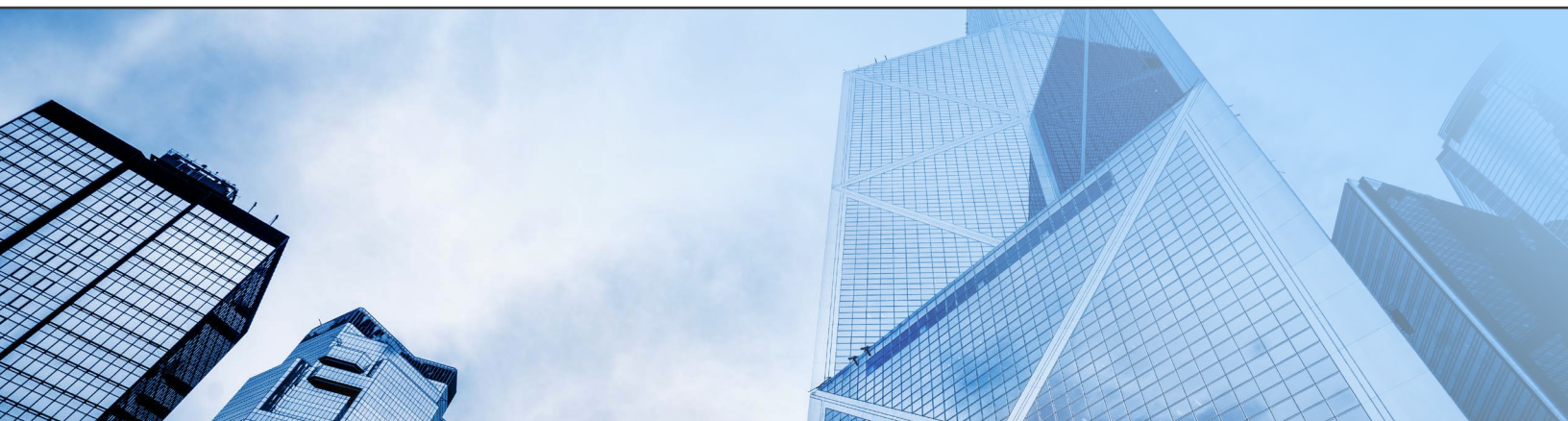
Pour en savoir plus, visitez le [site Web de Fiera Comox Terres forestières](#).

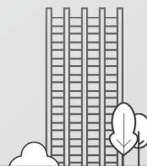
Crédit privé

Fiera Crédit privé cherche à offrir un revenu différencié, de qualité supérieure, protégé contre les baisses et un rendement total grâce à un ensemble mondial diversifié de stratégies dans les secteurs de l'immobilier, des infrastructures et des entreprises, et dans des régions telles que les États-Unis, le Canada, l'Europe, l'Australie et la Nouvelle-Zélande.

Pour gérer huit stratégies phares de crédit distinctes axées sur des occasions ciblées du marché intermédiaire, nos équipes spécialisées tirent parti de vastes réseaux de recherche et d'une expertise approfondie en matière de structuration pour évaluer chaque prêt de manière critique, en assurant une gestion rigoureuse des risques et la préservation du capital.

Pour en savoir plus, visitez le [site Web de Fiera Crédit privé](#).





Gestion privée

Une approche sur mesure de la Gestion privée

Fiera Capital Gestion privée se consacre à offrir des services de gestion de placements discrétionnaires destinés à des particuliers et des familles fortunés, ainsi qu'à des fondations et des fonds de dotation.

Notre approche personnalisée s'attache à comprendre les objectifs particuliers de chaque client afin d'élaborer un plan de placement sur mesure qui correspond à ses objectifs de placement. Grâce à notre plateforme de placement mondiale, nous construisons des portefeuilles flexibles et résilients face à l'évolution des conditions du marché, composés de diverses catégories d'actifs et solutions de placement.

Forte de son expérience en gestion de placement et visant la création de richesse durable, notre équipe allie expertise approfondie et engagement pour un service d'exception, offrant ainsi aux clients une orientation claire et une vision stratégique à chaque étape.

Sous la direction de Maxime Ménard, président et chef de la direction, Fiera Canada et Gestion privée mondiale, nous avons renforcé notre groupe Gestion privée afin de soutenir la croissance à long terme.



Maxime Ménard

Président et chef de la direction,
Fiera Canada et Gestion privée mondiale¹²

La nomination de Paul de la Roche à titre de chef de la Gestion privée, Canada et gestionnaire principal de portefeuille, ainsi que le remaniement de l'équipe Gestion privée, États-Unis, qui relève d'Eric Roberts, directeur exécutif et chef de la direction, Fiera États-Unis, renforcent notre présence en Amérique du Nord.

Nous demeurons déterminés à accroître notre rayonnement, à améliorer nos capacités et à offrir une valeur exceptionnelle à nos clients. **Nous sommes résolus à offrir** le plus haut niveau de service, à dépasser les attentes et à établir des relations durables fondées sur la **confiance**, le **rendement** et l'**expertise**.

L'investissement durable chez Fiera Capital

Nous nous sommes donnés pour mission d'être un gestionnaire de placement qui crée une richesse durable pour ses clients, tout en étant un moteur de changement positif et en étant conscient de son impact mondial sur les populations et la planète.

En tant que gestionnaire de placement mondial, nous avons l'occasion d'influencer non seulement les placements que nous gérons, mais également les communautés et les marchés dans lesquels nous exerçons nos activités. En 2024, nous avons précisé notre vision de la durabilité afin de mieux orienter nos priorités, à l'échelle de notre plateforme de placement et de nos propres activités.

Pour transformer cette vision mondiale en mesures concrètes, nous avons élaboré une stratégie de durabilité articulée autour de **trois piliers**, chacun conçu pour renforcer notre engagement à l'égard de l'investissement durable et pour intégrer la durabilité dans tout ce que nous faisons.

Nos trois piliers fondamentaux

●●● résilient

Nous maintenons une plateforme d'investissement résiliente et innovante, en relevant les défis grâce à une gouvernance et des processus efficaces.

Gouvernance / Intégration ESG

●●● responsable

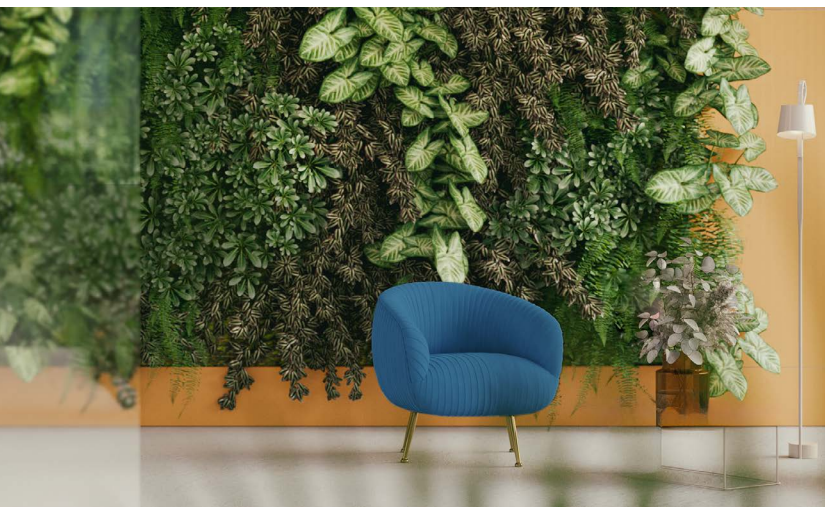
Nous nous efforçons d'agir de manière responsable, en tenant compte de notre impact sur la planète et la population.

Planète / Population

●●● engagé

Nous adoptons une approche collaborative pour atteindre nos objectifs et croyons que comprendre et prendre en compte les opinions des parties prenantes est essentiel à notre succès.

Collaboration / Gestion responsable



Notre démarche d'investissement durable

Nous contribuons activement et collaborons afin de promouvoir davantage le progrès en matière de durabilité.

2002

Nous avons publié notre première Politique sur le vote par procuration avant la création de Fiera Capital (sociétés antérieures)

2009

Signataire des Principes pour l'investissement responsable des Nations Unies (PRI)

2014

Adhésion à la Coalition canadienne pour une bonne gouvernance (CCGG)

2016

Adhésion à la plateforme *MSCI ESG Manager* et nous sommes devenus membre de l'Association pour l'investissement responsable (AIR)

2017

Établissement de la Politique mondiale d'investissement durable

Participation au GRESB (immobilier)

2018

Création du Comité mondial d'investissement durable

2019

Introduction de notre éventail des placements durables

Participation au GRESB (infrastructure)

2020

Lancement de notre première stratégie d'impact mondial et endossement officiel du *Sustainability Accounting Standards Board*

2021

Signataire de l'initiative *Net Zero Asset Managers*

Création d'une équipe dédiée à l'investissement durable

2022

Publication de notre premier rapport annuel sur l'investissement durable

Signataire de *Climate Action 100+*

Soutien officiel au Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC) – TCFD

2023

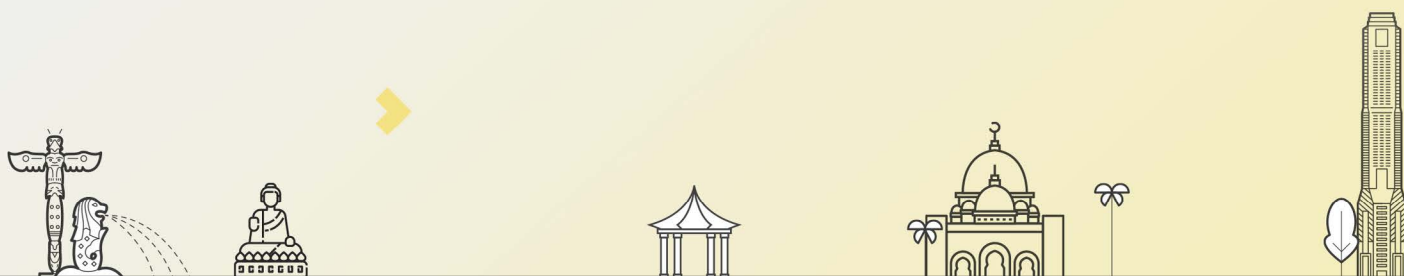
Adhésion à l'Engagement climatique Canada (ECC)

Publication de notre premier Code d'engagement du Royaume-Uni et rapport climatique annuel

2024

Obtention de la certification commerciale *Planet Mark*





La diversité, l'équité et l'inclusion

Chez Fiera Capital, la diversité, l'équité et l'inclusion (« DEI ») sont une part essentielle de notre identité et de la façon dont nous opérons.

Nous sommes convaincus que le fait de réunir des personnes ayant des expériences et des points de vue différents mène à une prise de décisions plus intelligente, à la constitution d'équipes plus solides et à de meilleurs résultats pour nos clients.

Cet engagement façonne notre culture, notre processus décisionnel et notre vision à long terme.

Créer une culture

En instaurant une culture où les talents peuvent s'épanouir sans entraves, nous créons des opportunités qui ont du sens pour nos employés et un impact durable sur les personnes que nous soutenons.

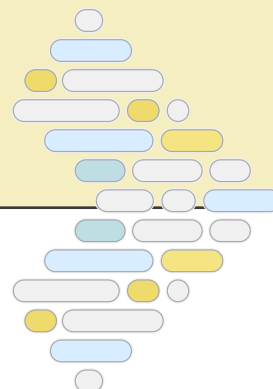
Depuis le début de notre parcours en matière de DEI, nous avons intégré des initiatives qui favorisent un milieu de travail plus inclusif et équitable. Grâce à des programmes de formation structurés, au développement du leadership et à la croissance de notre Conseil de la diversité, de l'équité et de l'inclusion et de nos groupes de ressources pour les employés, nous continuons de bâtir un environnement où chaque employé se sent valorisé, respecté et capable.

Nos initiatives en matière de DEI visent non seulement à créer un environnement où chacun peut atteindre son plein potentiel, mais elles favorisent également la réussite de l'entreprise grâce à une créativité et à une innovation accrues, à un plus grand engagement et une plus grande rétention des employés et à l'amélioration de la satisfaction des clients.

Notre engagement dépasse le cadre de notre entreprise.

Nous soutenons activement les initiatives qui favorisent la diversité au sein du secteur du placement et des communautés au sens large que nous accompagnons. Grâce à des initiatives comme notre partenariat avec la Ivey Business School, des programmes de bourses d'études dédiées, notre programme de bénévolat et notre Engagement envers les peuples autochtones en matière de dialogue et d'inclusion, nous prenons des mesures concrètes pour favoriser un changement durable.

À mesure que nous progressons, nous restons fidèles à notre vision en matière de DEI, qui consiste à favoriser un environnement où les différences sont valorisées, où chacun peut faire entendre sa voix et où chaque personne a la possibilité d'apporter sa contribution, de grandir et de réussir.



Cadre philanthropique

Le cadre philanthropique de Fiera Capital est axé sur l'engagement communautaire et l'alignement stratégique des efforts de la firme avec sa mission : être à l'avant-garde de la science de la gestion de placement tout en créant de la richesse durable pour ses clients.

Avec plus de 20 ans d'existence en tant qu'entreprise mondiale fondée à Montréal, nous savons que nous avons la responsabilité de favoriser des changements positifs à l'échelle locale et mondiale. Grâce aux piliers de notre cadre philanthropique, notre entreprise concentre ses efforts, maximise son impact et assure une gestion efficace des ressources, permettant des contributions significatives à l'échelle mondiale.

Nous sommes fiers d'avoir présenté ce cadre en 2024, reflétant notre engagement à avoir une incidence positive sur nos communautés et à favoriser un environnement où les employés et les parties prenantes se sentent liés à une plus grande cause.

Au cours de cette première année de mise en œuvre, nous avons soutenu **19 organisations** en Amérique du Nord, en Europe et en Asie en effectuant 1,121 heures de bénévolat, témoignant de notre engagement à créer un changement significatif.

Nos piliers philanthropiques

Science de la gestion de placement

Notre soutien à la recherche et à l'éducation dans ce domaine passe entre autres par l'octroi de bourses à des étudiants universitaires et par le financement de chaires de recherche dédiées.

Cette orientation favorise l'innovation dans le secteur, façonne les meilleures pratiques et contribue à l'évolution du secteur des services financiers.



Programme de bénévolat

Nous sommes fiers d'offrir à nos employés un programme de bénévolat qui amène des changements positifs dans les communautés où Fiera Capital exerce ses activités.

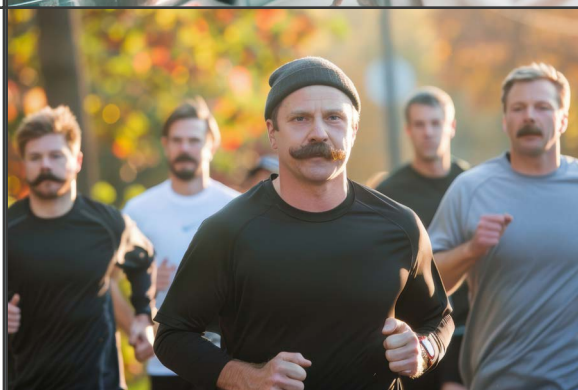
Fiera Capital s'efforce d'inspirer ses quelque 900 employés dans le monde à consacrer une journée par année à des activités de bénévolat qui favorisent l'équité, l'inclusion et le bien-être communautaire.



Campagnes de financement clés

Nous pouvons jouer un rôle dans la résolution des problèmes systémiques en appuyant des campagnes de financement majeures.

Nous avons ainsi un effet positif durable en combinant nos efforts avec ceux d'autres entreprises afin de soutenir des organisations qui défendent différentes causes sociales et environnementales.



Soutien aux causes défendues par notre clientèle

Lorsque nos clients sont des organismes sans but lucratif ou des fondations, nous collaborons étroitement avec eux afin de les aider à mener à bien leur mission.

Nous sommes fiers d'appuyer des causes qui comptent pour nos clients et qui reflètent notre volonté commune de créer un impact positif dans nos communautés.



Activités de bénévolat

Montréal | L'Escalier

Des employés de notre bureau de Montréal ont fait du bénévolat à L'Escalier, en aidant à la vente de produits pour soutenir sa mission de fournir un logement, un soutien psychosocial et une formation professionnelle aux jeunes adultes en difficulté.

Toronto | Parc Harbour Square

Des bénévoles du bureau de Toronto ont nettoyé le rivage du parc Harbour Square, en ramassant les déchets et en préservant cet espace public—un effort d'esprit d'équipe significatif qui a profité à l'environnement local.

New York | Fondation Good+

Des employés de notre bureau de New York ont trié et emballé des vêtements pour enfants destinés au don pour la Fondation Good+, soutenant sa mission de lutter contre la pauvreté intergénérationnelle en associant biens matériels et services innovants pour les parents et aidants défavorisés.

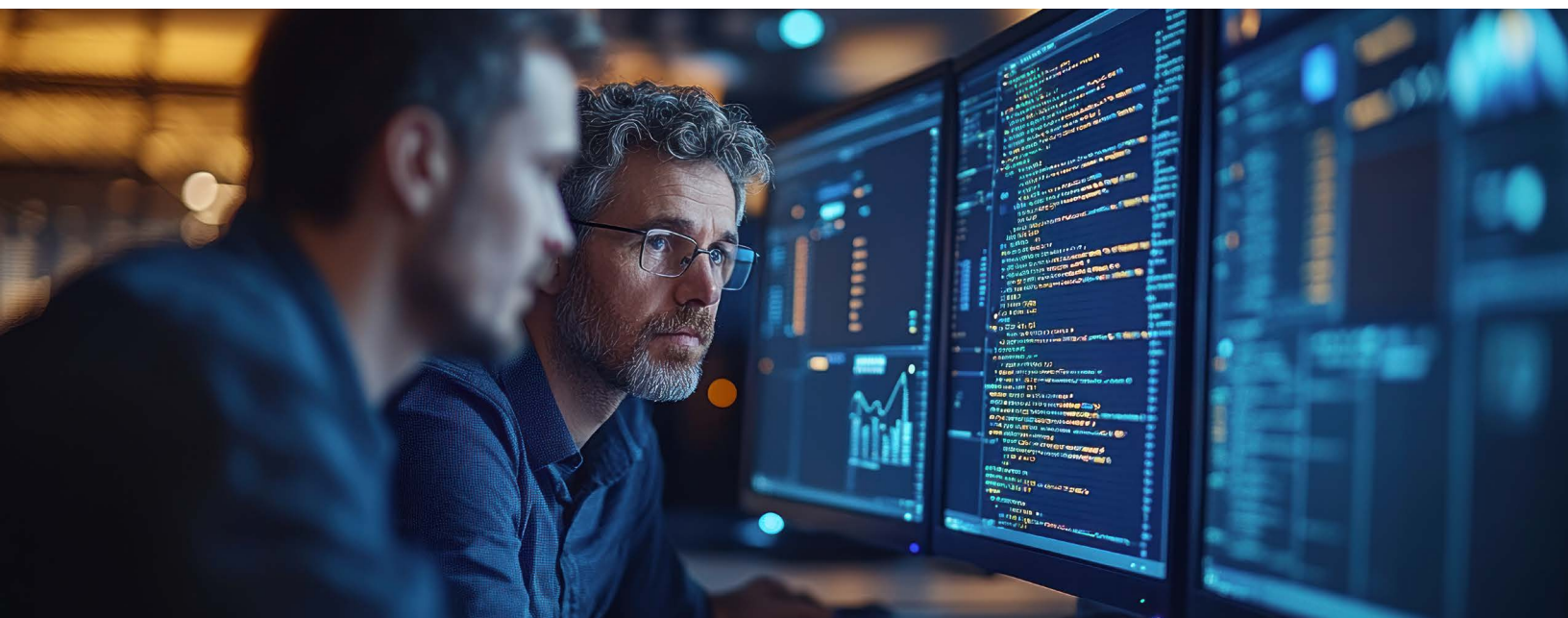
Pour plus d'informations sur le cadre philanthropique de Fiera Capital, cliquez [ici](#).

Gestion du risque

Chez Fiera Capital, nous savons qu'une gestion efficace et efficiente des risques est essentielle pour protéger nos clients, atteindre nos objectifs opérationnels et assurer notre réussite à long terme.

La responsabilité des risques existe à tous les niveaux au sein de Fiera Capital et s'applique à tous les employés, entrepreneurs et consultants de toutes les unités opérationnelles et à tous les bureaux.

Nous nous efforçons d'intégrer la gestion des risques à tous nos processus de planification stratégique et de prise de décision. Cette approche nous permet de gérer de façon proactive les risques potentiels et de saisir les occasions qui répondent à nos objectifs d'affaires.



Du point de vue de la gouvernance, le conseil d'administration de Fiera Capital a délégué la responsabilité de la surveillance des risques au Comité d'audit et de gestion des risques.

Nos efforts en matière de gestion des risques sont guidés par des membres expérimentés de nos équipes, et s'appuient sur les cadres en place et les pratiques exemplaires de l'industrie. Nous évaluons et améliorons continuellement nos pratiques de gestion des risques afin de nous adapter à l'évolution du contexte de risque et de soutenir notre engagement envers la croissance durable et la création de valeur pour nos parties prenantes.

Les piliers importants de nos activités de surveillance sont présentés plus en détail à la page suivante.



Gestion du risque d'entreprise

Notre gestion du risque d'entreprise vise à mettre en place un cadre qui s'aligne sur les objectifs stratégiques et favorise une culture de sensibilisation aux risques.

Ce cadre vise à fournir une approche structurée de la **prise de risque** et de la **gestion des risques**, et est communiqué au moyen de politiques et de normes. En collaboration avec les autres programmes de gestion du risque de Fiera Capital, ce cadre est conçu pour intégrer les activités de gestion du risque, notamment l'identification, l'évaluation, le traitement et la surveillance des risques, à tous les processus décisionnels.



Contrôles internes

La fonction Contrôles internes de Fiera Capital fournit une garantie objective et collabore avec les équipes d'affaires pour améliorer l'efficacité et l'efficience de l'environnement et des opérations de contrôle de l'organisation.

En adoptant une approche holistique et intégrée, elle favorise la responsabilisation et l'intégrité. La **fonction Contrôles internes** assure le respect des exigences réglementaires du Règlement 52-109 sur l'attestation au nom de la direction. Le président du conseil et chef mondial de la direction et le directeur exécutif, chef de la direction financière mondiale, ainsi que la direction, sont tenus d'établir et de maintenir un système efficace de contrôle interne de la présentation de l'information financière et de contrôles et procédures de divulgation afin de garantir aux parties prenantes que de nos déclarations financières et la préparation des états financiers à des fins externes sont fiables, conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS).

La fonction Contrôles internes mène également d'autres projets consultatifs pour formuler des recommandations d'amélioration et d'optimisation des processus opérationnels, afin d'étayer les prises de décisions par la direction.



Conformité

Fiera Capital s'engage à exécuter ses obligations légales et réglementaires, tant sur le fond que sur la forme.

À cette fin, nous avons mis en œuvre un cadre de conformité uniforme à l'échelle mondiale qui répond aux exigences réglementaires, et nous exigeons une **conduite éthique** dans toutes les juridictions où nous exerçons nos activités. Ce programme vise l'**efficience** et l'**évolutivité** et est axé sur le risque, ce qui garantit une surveillance efficace à mesure que notre entreprise se développe. La fonction Conformité est indépendante et apporte un regard critique objectif tout en collaborant avec nos équipes commerciales mondiales.



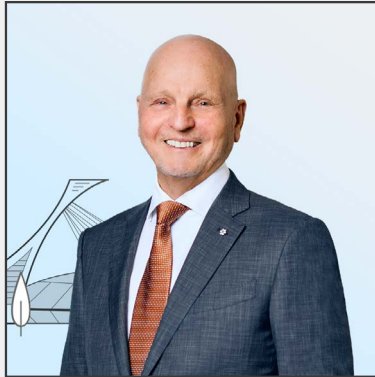
Cybersécurité

Fiera Capital a mis en place un programme mondial complet de cybersécurité qui intègre les personnes, les processus, les technologies et l'information, et qui est guidé par des politiques mondiales de sécurité de l'information et une solide gestion des risques.

Sous la direction du bureau du chef mondial de la sécurité de l'information et sous la supervision du Comité de gouvernance de la sécurité de Fiera Capital, qui se compose des membres de la haute direction, ce programme défensif approfondi veille à ce que nos pratiques de sécurité soient conformes au cadre de cybersécurité du **NIST**, intègrent les contrôles de sécurité critiques du **SIC** et respectent la norme **ISO/CEI 27001/2**. Le Comité d'audit et de gestion des risques joue un rôle essentiel dans la gouvernance du programme de cybersécurité, car en le supervisant, il garantit la responsabilité et l'alignement stratégique.

Les risques liés à la cybersécurité sont pris en compte dans notre cadre de gestion du risque d'entreprise, et Fiera Capital assure une surveillance et une gestion efficaces des risques liés à la cybersécurité grâce à des contrôles d'atténuation proactifs et à une couverture d'assurance appropriée. Un cadre complet de gestion des risques liés aux tiers est en place pour s'assurer que des mesures de cybersécurité sont prises au sein de notre chaîne d'approvisionnement et de notre écosystème de fournisseurs.

Équipe de direction mondiale



Jean-Guy Desjardins

Président du Conseil et chef mondial de la direction de Fiera Capital¹³



Maxime Ménard

Président et chef de la direction, Fiera Canada et Gestion privée mondiale¹⁴



Gabriel Castiglio

Directeur exécutif et chef de la direction des affaires juridiques mondiale et secrétaire général¹⁵



Robert Petty

Directeur exécutif et chef de la direction, Fiera Asie



Lucas Pontillo

Directeur exécutif et chef de la direction financière mondiale¹⁶



Eric Roberts

Directeur exécutif et chef de la direction, Fiera États-Unis



Klaus Schuster

Directeur exécutif et chef de la direction, Fiera EMOA (Europe, Moyen-Orient et Afrique)



John Valentini

Directeur exécutif, président et chef de la direction de Fiera Marchés privés

Conseil d'administration

Jean-Guy Desjardins

Président du Conseil et chef mondial de la direction, Fiera Capital¹⁷

François Olivier

Administrateur de sociétés

Administrateur principal

Comité d'audit et de gestion des risques

Beverly M. Bearden

Administratrice de sociétés

Comité des ressources humaines

John Braive

Administrateur de sociétés

Comité des ressources humaines

Annick Charbonneau

Co-fondatrice et associée directrice, Accelia Capital

Comité d'audit et de gestion des risques

Comité des candidatures et de la gouvernance

Gary Collins

Président et chef de la direction de DRI Healthcare Trust

Comité d'audit et de gestion des risques

Lucie Martel

Administratrice de sociétés

Comité des ressources humaines

Guy Masson

Avocat et président, RGM Légal Inc.

Comité des candidatures et de la gouvernance

Jean C. Monty

Administrateur, DJM Capital et administrateur de sociétés

Comité des ressources humaines

Norman M. Steinberg

Vice-président du conseil, BFL Canada

Comité des candidatures et de la gouvernance

Renseignements sur la société

Agent des transferts et agent d'inscription des actions de catégorie A avec droit de vote subalterne de Fiera Capital

Services aux investisseurs Computershare

320 rue Bay, 14e étage,
Toronto (Ontario), Canada M5H 4A6

1 416 263-9200 (bureau de Toronto)

computershare.com

Agent de transferts et agent d'inscription des débetures et des parts pouvant être émises aux fiduciaires de Fiera Capital

Société de fiducie Computershare du Canada

650 d Blvd. De Maisonneuve Ouest, 7e étage
Montréal (Québec), Canada H3A 3T2

1 514 982-7888

Vérificateurs

Deloitte LLP

Inscriptions boursières

- Les actions de catégorie A avec droit de vote subalterne de Fiera Capital sont inscrites à la Bourse de Toronto sous le symbole « FSZ ».
- Les débetures convertibles subordonnées de premier rang non garanties à 8,25 % échéant le 31 décembre 2026 sont inscrites à la Bourse de Toronto sous le symbole « FSZ.DB.B »
- Les débetures convertibles subordonnées de premier rang non garanties de Fiera Capital à 7,75 % échéant le 30 juin 2030 sont inscrites à la Bourse de Toronto (TSX) sous le symbole « FSZ.DB.C ».

Siège social

1981, avenue McGill College, Bureau 1500
Montréal (Québec), Canada H3A 0H5

1 514 954-3300

1 800 361-3499 (sans frais)

1 514 954-9692 (télécopieur)

info@fieracapital.com

fiera.com

Rapport de gestion et États financiers consolidés

Rapport de gestion pour le quatrième trimestre
et exercice clos le 31 décembre 2024

Télécharger le PDF

États financiers consolidés pour les exercices
clos les 31 décembre 2024 et 2023

Télécharger le PDF

Déclarations prospectives et renseignements importants

Déclarations prospectives

Le présent document renferme certaines déclarations prospectives se rapportant à des événements futurs ou au rendement futur, rendant compte des attentes ou des opinions de la direction concernant des événements futurs, y compris la conjoncture économique, les perspectives et tendances, ainsi que la croissance de Fiera Capital, les résultats d'exploitation, le rendement, les possibilités ou occasions d'affaires, les objectifs, les plans et les priorités stratégiques et les nouvelles initiatives de Fiera Capital et/ou de ses sociétés affiliées.

Les déclarations prospectives peuvent comprendre des observations concernant les objectifs de Fiera Capital et/ou de ses sociétés affiliées, les stratégies qu'elle emploie pour les atteindre, les résultats financiers prévisionnels et les perspectives quant aux activités de Fiera Capital ainsi que des économies canadienne, américaine, européenne, asiatique et aux autres économies mondiales. Ces déclarations prospectives rendent compte des opinions de la direction et sont fondées sur des facteurs et des hypothèses qu'elle considère comme raisonnables et qui s'appuient sur des renseignements auxquels a accès la direction, et on les reconnaît habituellement à l'emploi de termes ou d'expressions comme « croire », « prévoir », « viser », « objectif », « projeter », « s'attendre à », « estimer », « pourrait augmenter », « pourrait fluctuer », « prédire », « potentiel », « prévision », « projection », « poursuivre », « viser », « avoir l'intention de » ou de la forme négative de ces termes ou expressions ou d'autres termes et expressions similaires, ainsi que par la conjugaison des verbes au futur et au conditionnel.

De par leur nature, les déclarations prospectives comportent de nombreuses hypothèses et incertitudes et de nombreux risques inhérents, généraux et précis, ainsi que le risque que les prédictions, les prévisions, les projections, les attentes ou les conclusions se révèlent inexactes. Par conséquent, Fiera Capital et ses sociétés affiliées ne garantissent pas que les déclarations prospectives se réaliseront et les lecteurs sont priés de ne pas se fier indûment aux présentes déclarations. Les déclarations prospectives sont présentées dans le but d'aider les investisseurs et autres parties prenantes à comprendre certains éléments clés des objectifs, des stratégies, des attentes, des plans et des perspectives d'affaires de Fiera Capital, ainsi que l'environnement opérationnel anticipé. Il est toutefois recommandé aux lecteurs de ne pas utiliser ces informations à d'autres fins.

Un certain nombre de facteurs importants, dont plusieurs sont indépendants de la volonté de Fiera Capital et/ou de ses sociétés affiliées, pourraient faire en sorte que les événements ou les résultats réels diffèrent considérablement des prédictions, prévisions, projections, attentes ou conclusions exprimées dans ces déclarations prospectives, lesquels incluent, sans s'y limiter : les risques liés à la performance des placements et à l'investissement des actifs sous gestion, la concentration des actifs sous gestion liée aux stratégies sous-conseillées par PineStone Asset Management Inc., les employés clés, l'industrie de la gestion d'actifs et la pression concurrentielle, le risque lié à la réputation, la conformité réglementaire, les politiques, procédures et capacités en matière de sécurité de l'information, le risque de litige, les fautes ou erreurs des employés, la couverture d'assurance, les relations avec les tiers, l'engagement des clients, l'endettement, le risque de marché, le risque de crédit, l'inflation, les taux d'intérêt et les risques de récession, la structure de l'actionnariat et la dilution potentielle ainsi que les autres risques et incertitudes décrits dans la notice annuelle de Fiera Capital pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 sous la rubrique « Facteurs de risque et incertitudes » ou abordés dans d'autres documents déposés de temps à autre par Fiera Capital auprès des autorités réglementaires en valeurs mobilières compétentes, lesquels sont disponibles sur SEDAR+ à l'adresse www.sedarplus.ca.

Les lecteurs sont avisés que la liste précédente de facteurs de risque et d'incertitudes n'est pas exhaustive et que d'autres risques et incertitudes pourraient affecter Fiera Capital. Des risques et incertitudes supplémentaires, y compris ceux qui ne sont actuellement pas connus de Fiera Capital ou jugés non significatifs, pourraient également avoir un effet défavorable important sur les activités, la situation financière, la liquidité, les opérations ou les résultats financiers de Fiera Capital. Lorsqu'ils se fient aux déclarations prospectives contenues dans le présent Rapport annuel ou dans toute autre déclaration faite par Fiera Capital, les investisseurs et autres parties prenantes doivent examiner attentivement les risques et incertitudes mentionnés ci-dessus, ainsi que d'autres événements potentiels pouvant affecter la situation financière, les opérations, la performance ou les résultats de Fiera Capital. Sauf indication contraire, les déclarations prospectives incluses dans ce Rapport annuel reflètent les attentes de la direction à la date de ce rapport annuel et sont donc susceptibles d'être modifiées après cette date. Fiera Capital ne s'engage aucunement à mettre à

jour ou à réviser toute déclaration prospective, écrite ou orale, pouvant être faite de temps à autre, par elle ou en son nom, afin de refléter de nouvelles informations, des événements futurs ou des circonstances, sauf si la loi applicable l'exige.

Renseignements importants

Fiera Capital est une société de gestion de placement mondiale qui compte des filiales dans différents territoires. Les renseignements et opinions exprimés dans le présent document sont fournis à titre indicatif seulement. Ils peuvent être modifiés et ne doivent pas servir de fondement à une décision de placement ou de vente. Même s'ils ne sont pas exhaustifs, les présents renseignements importants au sujet de Fiera Capital et de ses services doivent être lus et compris conjointement avec tout le contenu accessible sur les sites Web de Fiera Capital.

Le rendement passé n'est pas garant du rendement futur. Tous les placements présentent un risque de perte, et rien ne garantit que les avantages exposés ici seront réalisés. Sauf indication contraire, les évaluations et les rendements sont calculés et libellés en dollars canadiens.

Les renseignements qui se trouvent dans le présent document ne constituent pas des conseils en placement et l'investisseur ne doit pas s'y fier pour prendre des décisions de placement. Ils ne doivent pas non plus être considérés comme une sollicitation d'achat ou une offre de vente de titres ou d'autres instruments financiers. Le présent document ne tient pas compte des objectifs et stratégies de placement d'un investisseur en particulier, de sa situation fiscale ni de son horizon de placement. Aucune déclaration n'est faite et aucune garantie n'est donnée à l'égard de l'exactitude de ces renseignements, et aucune responsabilité n'est assumée quant aux décisions fondées sur ceux-ci. Toutes les opinions exprimées dans les présentes sont le fruit de jugements portés à la date de leur publication et peuvent changer. Bien que les faits et données contenus dans le présent document proviennent de sources que Fiera Capital estime fiables, nous n'en garantissons pas l'exactitude, et ces renseignements peuvent être incomplets ou résumés. Nous nous dégageons de toute responsabilité, quelle qu'en soit la nature, à l'égard de toute perte et de tout dommage directs, indirects ou consécutifs qui pourraient résulter de l'utilisation de l'information contenue dans ce document. Les tableaux, les graphiques et les descriptions de l'historique ou du rendement d'un placement ou d'un marché contenus dans le présent

document ne constituent aucunement une déclaration indiquant que cet historique ou ce rendement se poursuivra ou que le scénario ou le rendement d'un placement sera similaire à celui qui figure dans les tableaux, graphiques ou descriptions.

Les tableaux et graphiques contenus dans le présent document sont fournis à titre illustratif seulement et n'ont pas pour but d'aider le lecteur à déterminer quels titres acheter ou vendre ou à quel moment acheter ou vendre des titres. Tout placement décrit dans le présent document y figure à titre d'exemple seulement et ne constitue pas une déclaration que le même scénario de placement ou un scénario de placement similaire se reproduira dans un avenir rapproché ou qu'un placement futur sera aussi rentable que l'exemple ou qu'il n'entraînera pas de perte. Tous les rendements sont purement historiques, ne constituent pas une indication des performances futures et sont sujets à ajustement.

Chaque entité membre du groupe de sociétés Fiera Capital ne fournit des services de conseils en placement ou n'offre des fonds de placement que dans les territoires où cette entité est inscrite et où elle est autorisée à fournir ces services ou le produit pertinent en vertu d'une dispense d'inscription. Par conséquent, certains produits, services et renseignements connexes décrits dans le présent document pourraient ne pas être offerts aux résidents de certains territoires. Veuillez consulter les renseignements sur les produits ou les services en question pour en savoir plus sur les exigences légales (y compris les restrictions de placement) applicables à votre territoire.

Pour des précisions sur l'inscription de tout membre du groupe de Fiera Capital ou sur la dispense d'inscription à laquelle il se fie, veuillez consulter le www.fieracapital.com/fr/inscriptions-et-autorites.

Les informations contenues sur tout site web mentionné dans le présent rapport annuel, ou accessibles par son intermédiaire, ne sont pas intégrées par renvoi dans le présent rapport annuel et ne font pas, et ne doivent pas être considérées comme faisant, partie de ce rapport annuel, sauf si elles y sont expressément intégrées.

Notes de fin

- 1 En date du 1er juillet 2025, le titre de Jean-Guy Desjardins est Fondateur de Fiera Capital et président exécutif du Conseil.
- 2 En date du 1er juillet 2025, le titre de Jean-Guy Desjardins est Fondateur de Fiera Capital et président exécutif du Conseil.
- 3 Comprend 44,0 G\$ sous-conseillés par Gestion d'actifs PineStone Inc.
- 4 Comprend les actifs sous gestion provenant de stratégies classées en dehors des trois catégories d'actifs présentées.
- 5 Le résultat avant intérêts, impôts et amortissements (BAIIA), le BAIIA ajusté, la marge du BAIIA ajusté et le BAIIA ajusté par action, le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action ne sont pas des mesures normalisées prescrites par les Normes internationales d'information financière (IFRS). Ces mesures non conformes aux IFRS n'ont pas de définition normalisée et pourraient donc ne pas se comparer à des mesures similaires utilisées par d'autres sociétés. Certains chiffres des périodes comparatives ont été retraités pour refléter ce changement. Pour une description de ces mesures financières et le rapprochement de certaines mesures non définies par les IFRS qu'utilise Fiera Capital, il y a lieu de se reporter au rapport de gestion publié sur le www.fiera.com et le www.sedar.com.
- 6 Portion attribuable aux actionnaires de Fiera Capital.
- 7 Portion attribuable aux actionnaires de Fiera Capital.
- 8 Portion attribuable aux actionnaires de Fiera Capital.
- 9 Le résultat avant intérêts, impôts et amortissements (BAIIA), le BAIIA ajusté, la marge du BAIIA ajusté et le BAIIA ajusté par action, le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action ne sont pas des mesures normalisées prescrites par les Normes internationales d'information financière (IFRS). Ces mesures non conformes aux IFRS n'ont pas de définition normalisée et pourraient donc ne pas se comparer à des mesures similaires utilisées par d'autres sociétés. Certains chiffres des périodes comparatives ont été retraités pour refléter ce changement. Pour une description de ces mesures financières et le rapprochement de certaines mesures non définies par les IFRS qu'utilise Fiera Capital, il y a lieu de se reporter au rapport de gestion publié sur le www.fiera.com et le www.sedar.com.
- 10 Le résultat avant intérêts, impôts et amortissements (BAIIA), le BAIIA ajusté, la marge du BAIIA ajusté et le BAIIA ajusté par action, le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action ne sont pas des mesures normalisées prescrites par les Normes internationales d'information financière (IFRS). Ces mesures non conformes aux IFRS n'ont pas de définition normalisée et pourraient donc ne pas se comparer à des mesures similaires utilisées par d'autres sociétés. Certains chiffres des périodes comparatives ont été retraités pour refléter ce changement. Pour une description de ces mesures financières et le rapprochement de certaines mesures non définies par les IFRS qu'utilise Fiera Capital, il y a lieu de se reporter au rapport de gestion publié sur le www.fiera.com et le www.sedar.com.
- 11 Le résultat avant intérêts, impôts et amortissements (BAIIA), le BAIIA ajusté, la marge du BAIIA ajusté et le BAIIA ajusté par action, le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action ne sont pas des mesures normalisées prescrites par les Normes internationales d'information financière (IFRS). Ces mesures non conformes aux IFRS n'ont pas de définition normalisée et pourraient donc ne pas se comparer à des mesures similaires utilisées par d'autres sociétés. Certains chiffres des périodes comparatives ont été retraités pour refléter ce changement. Pour une description de ces mesures financières et le rapprochement de certaines mesures non définies par les IFRS qu'utilise Fiera Capital, il y a lieu de se reporter au rapport de gestion publié sur le www.fiera.com et le www.sedar.com.
- 12 En date du 1er juillet 2025, le titre de Maxime Ménard est Président mondial et chef de la direction.
- 13 En date du 1er juillet 2025, le titre de Jean-Guy Desjardins est Fondateur de Fiera Capital et président exécutif du Conseil.
- 14 En date du 1er juillet 2025, le titre de Maxime Ménard est Président mondial et chef de la direction.
- 15 En date du 1er juillet 2025, le titre de Gabriel Castiglio est Directeur exécutif, chef mondial de l'exploitation.
- 16 En date du 1er juillet 2025, le titre de Lucas Pontillo est Directeur exécutif, chef de la direction financière mondiale et chef de la stratégie corporative.
- 17 En date du 1er juillet 2025, le titre de Jean-Guy Desjardins est Fondateur de Fiera Capital et président exécutif du Conseil.

Nous joindre

Canada

Montréal

Corporation Fiera Capital
1981, avenue McGill College
Bureau 1500, Montréal (Québec)
H3A 0H5 Canada

+1 800 361-3499 (Sans frais)

Calgary

Corporation Fiera Capital
607, 8e avenue Sud-Ouest
Bureau 300, Calgary (Alberta)
T2P 0A7 Canada

+1 403 699-9000

Toronto

Corporation Fiera Capital
200 rue Bay, Bureau 3800, Tour sud
Toronto (Ontario)
M5J 2J1 Canada

+1 800 994-9002 (Sans frais)

États-Unis

New York

Fiera Capital Inc.
375 Park Avenue, 8th Floor
New York, NY 10152
United States

+1 212 300-1600

Boston

Fiera Capital Inc.
One Lewis Wharf, 3rd Floor
Boston, MA 02110
United States

+1 857 264-4900

Dayton

Fiera Capital Inc.
10050 Innovation Drive, Suite 120
Dayton, OH 45342
United States

+1 937 847-9100

Europe

Londres

Fiera Capital (UK) Limited
3rd Floor Queensberry House
3 Old Burlington Street
London, W1S 3AE, United Kingdom

+44 20 7518 2100

Francfort

Fiera Capital (Germany) GMBH
Neue Rothofstraße 13-19
60313, Frankfurt am Main
Germany

+49 69 9202 0750

Île de Man

Fiera Capital (IOM) Limited
St Mary's Court
20 Hill Street
Isle of Man, IM1 1EU

+44 1624 640200

Zürich

Fiera Capital (Switzerland) GMBH
Office 412,
Headquarter, Stockerstrasse
33, 8002 Zürich

La Haye

**Fiera Capital (Germany) GMBH,
Netherlands Branch**
Red Elephant Building
Room 1.56, Zuid-Hollandlaan 7
2596 AL, The Hague
Netherlands

Asie

Hong Kong

**Fiera Capital (Asia) Hong Kong
Limited**
Suite 3205
No. 9 Queen's Road Central
Hong Kong

+852 3713-4800

Singapour

**Fiera Capital (Asia) Singapore
PTE. LTD.**
6 Temasek Boulevard #38-03
Suntec Tower 4
Singapore 038986

+1 403 699-9000

Moyen-Orient

Abou Dabi

Fiera Capital (UK) Limited
Office 518, Cloudspaces,
Al Sarab Tower, AL Maryah Island,
Abu Dhabi, United Arab Emirates

fiera.com

